

B.A.Abdukarimov, A.N.Jabriev, N.R.Zugurov,  
A.T.Qutbetdinov, M.Q.Pardaev, E.SH.SHavqiev

# KORXONA IQTISODIYOTI

*Oliy o'quv yurtlari talabalari uchun darslik*

TOSHKENT - 2005

## KIRISH

Bozor iqtisodiyoti sharoitida qar qanday ijtimoiy-iqtisodiy faoliyat uchta bir-biriga bog'liq bo'lgan muammolarga duch keladi. Iqtisodiyot nazariyasi bu muammolarni quyidagicha tariflaydi.

Birinchidan, nima ishlab chiqarish va qancha miqdorda?

Ikkinchidan, qanday ishlab chiqarish va qancha xarajatlar zarur bo'ladi?

Uchinchidan, kim uchun ishlab chiqariladi va ular qanday taqsimlanadi?

Jaqon amaliyotidan maъlumki, rivojlangan davlatlar qam, yuqoridagi masalalarni qal qilishda bir talay negativ qodisalarga duch kelmoqda. Bular jumlasiga krizislar, monopolizm, inflyatsiya, ishsizlik, isteъmol bozoridagi nomutanosiblik, resurslarni, tovar va xizmatlarni difitsitligi, pul muomalasidagi nuqson va kamchiliklar kabilar.

YUqorida keltirilgan uchta fundamental muammoni qal qilish, keltirilgan kamchiliklarni, nuqsonlarni echimini topish o`z-o`zidan qal bo`lmaydi. Buning uchun ular qal qilish usullari va mexanizmini to`g`ri topish, isteъmolchilar talabini to`la qondirish yo`llarini izlash, yuqori samarali ishlab chiqarishni tashkil qilish, uni boshqarish, tarmoqlararo va xo`jalik subъektlari o`rtasidagi iqtisodiy aloqalarni bog`lash, sotuvchi bilan isteъmolchilar orasidagi munosabatlarni takomillashtirish kabi iqtisodiy qodisalarni uyg`unlashtirish kabi masalalarni qal qilish zaruriyati to`g`iladi.

Bularni qal qilish nazariy va amaliy bilimlarni mustaqkam egallagan, olingan bilimlarni muayyan ilmiy, texnikaviy, ishlab chiqarish, iqtisodiy, ijtimoiy vazifalarni qal etishda ijodiy qo`llayoladigan, masalani to`g`ri o`rgana oladigan, uni niqoyasiga etkazish bo`yicha optimal qaror qiladigan mutaxassislarga ko`pdan bog`liqdir.

Bunday maqoratlarga ega bo`lish sifatli iqtisodiy, nafaqat abstrakt iqtisodiy nazariya, balki ko`proq amaliy iqtisodiy bilim beradigan adabiyotlarni, darslik va o`quv qo`llanmalarni yaratilishi va chop etilishiga qam bog`liqdir.

Jamiyatning rivojlanib borishi davomida ko`pgina yangi fanlar paydo bo`la boshlaydi, mavjud fanlar esa yanada takomillashadi. “Korxona iqtisodiyoti” fani ikkinchisiga taalluqli.

Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi “Korxona iqtisodiyoti” fanining mazmunini o`zgartirdi va uni o`rganishga bo`lgan talab yanada ortdi. Bu

fanni bilmasdan turib, qar qanday korxonani rivojlantirib bo`lmaydi. Natijada jamiyatning rivojlanishiga erishib bo`lmaydi.

“Korxona iqtisodiyoti” fani ishlab chiqarish korxonalarida iqtisodiy qonunlarning amal qilishidagi o`ziga xos xususiyatlarini va bu qonunlarning qarakat qilish mexanizmini va ulardan foydalangan qolda korxonalarini maqsadga muvofiq tashkil etish va yuritish yo`llarini qamda usullarini o`rgatadi.

“Korxona iqtisodiyoti” fani iqtisodiyotning birlamchi bug`ini muammolari, ishlab chiqarish omillari bilan bog`liq muammolar qaqidagi ilmdir. Ishlab chiqarish omillariga moddiy, meqnat va moliyaviy resurslar qamda tadbirkorlik qobiliyati kiradi.

Ishlab chiqarishning rivojlanishi, qolaversa uning taqdiri, aksariyat qollarda, nafaqat korxonalardagi resurslar miqdoriga, ayni paytda ularda faoliyat yuritayotgan xodimlarning ishbilarmonligi bilan qam bog`liqdir. Korxonalar raqbarlari va mutaxassislarining uddaburonlik, ishbilarmonlik qislatlari qozirgi iqtisodiy tanglik, moddiy va moliyaviy resurslarning taqsilligi davrida judayam seziladi.

“Korxona iqtisodiyoti” fani erkin bozor iqtisodiyoti sharoitida moddiy, moliyaviy va meqnat resurslaridan samarali foydalanish asosida korxonalarining foydalilik darajasini oshirish masalalarini o`rganadi. Mamlakatimizning iqtisodiy taraqqiyoti esa, aynan, ishlab chiqarish korxonalarining samarali ishslashlari bilan bog`liqdir.

“Korxona iqtisodiyoti” fani o`z o`quvchilariga quyidagilarni o`rganishga ko`maklashishni asosiy vazifa etib belgilaydi:

- nazariyada va amaliyotda qo`llaniladigan iqtisodiy kategoriyalarni;
- “Korxonalar to`g`risidagi” qonunni;
- korxonaning boshqaruv tuzilishini va ishlab chiqarishni tashkil etish usullarini;
- korxona faoliyatini rejalashtirish va tartibga solish tamoyillari va usullarini;
- ishlab chiqarish samaradorligi ko`rsatkichlarini qisoblash usullarini;
- turli mulk shakllariga asoslangan korxonalarini tashkil etish va ularni iqtisodiy jiqatdan mustaqkamlash yo`llarini;
- ishlab chiqarish jarayonlarida sodir bo`ladigan qonuniylatlarni aniqlash va shu orqali ishlab chiqarish jarayonlariga iqtisodiy baqo berish yo`llarini va usullarini ishlab chiqishni va joriy qilishni;
- meqnatni tashkil etish va uni rag`batlantirishning eng mukammal tizimini ishlab chiqishni va joriy etish yo`llarini;

- korxona faoliyatini yuritishda sodir bo`ladigan turli vaziyatlarni taqlil etish va to`g`ri xulosalar qilishni va takliflar kiritishni.

Fan va texnikaning shiddatli rivojlanayotgan qozirgi sharoitida olingan bilim doimo to`ldirilib borilishi kerak. Faqat shundagina bilim amaliy aqamiyatga ega bo`ladi va jamiyatning ishlab chiqarish kuchiga aylanadi.

«Korxona iqtisodiyoti» fani bakalavrлarni tayyorlash uchun mo`ljallangan bo`lib, Davlat taъlim standartlari va o`quv rejalarini asosida «Iqtisodiyot» qamda «Menejment» yo`nalishlarida o`qitiladi.

Ushbu kursni o`qish jarayonida bakalavrлar quyidagilarni bilishi shart. Korxona bozor iqtisodiyotining asosiy bo`g`ini ekanligi, korxonaning turlari va shakllari, uning moddiy-texnika va moliyaviy bazasini, ishlab chiqarish va boshqaruv tarkibini, moddiy-texnik taъminotini, xo`jalik faoliyatini taqlili va rejalashtirishni, meqnatni tashkil qilish va ish qaqi to`lash, investitsiya faoliyati kabilar.

Bozor iqtisodiyoti sharoitida xo`jalik faoliyatini yuritish, chegaralangan moddiy va moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish mutaxassislardan chuqur iqtisodiy bilimga ega bo`lishlikni talab qiladi. Xo`jalik yuritish bu asosan optimal va ratsional qarorlar qabul qilish bilan bog`liqdir. Bu ishlar mulk shaklidan, turlaridan qatъiy nazar barcha xo`jalik obъektlari uchun bir xil qarashlarni talab qiladi.

Bunday vazifalarni bajarish uchun «Korxona iqtisodiyoti» fanida o`rgangan bilim mutaxassislar uchun nazariy va amaliy omil bo`lib xizmat qiladi degan umiddamiz.

YUqoridagilarni eъtiborga olgan qolda ushbu darslikda korxona faoliyatini yuritishga bog`liq tashkiliy, iqtisodiy, moliyaviy masalalar, nazariy xulosalar amaliy maъlumotlar bilan isbotlangan qolda yoritilishiga qarakat qilingan.

O`zbekistonda iqtisodiyotni bozor munosabatlariga o`tishi, uning bilan bog`liq ko`p ukladli xo`jalik yuritishga o`tish, bozor infrastrukturasini qamda yangi xo`jalik mexanizmini shakllanishi korxonalarda xo`jalik yuritishni iqtisodiy, ququqiy, informatsion muqitini tubdan o`zgartirib yubordi. Bu qolat korxonani mazmunini, statusini, uning jamiyatdagи moqiyatini, bozor subъektlari ichidagi rolini tubdan o`zgartirdi. Ularni ayrimlarini keltiramiz: birinchidan korxonaning maqsad va vazifalari oldingi “taъmuriy” boshqaruv iqtisodiyot tizimidagidan tubdan o`zgaradi;

Ikkinchidan, o`zgarishlar korxonani faoliyatini xarakteriga taъsir qilib, ularni oddiy tovar (ish, xizmat) ishlab chiqaruvchidan tadbirkorlik biznesiga yo`naltirdi;

Uchinchidan, korxonalarining yangi tashkiliy-ququqiy shakllari va ko`p turlari vujudga keldi;

To`rtinchidan, korxonalarini tashqi muqiti, ularning o`zaro aloqalari qamda iqtisodiyotdagi boshqa sub`ektlar bilan bog`liqligi, aloqalari tubdan o`zgardi;

Beshinchidan, korxona faoliyatini boshqarishda assosiy o`rinni buyruqlar, farmoyishlar, direktiv ko`rsatmalar o`rniga iqtisodiy usullar, iqtisodiy manfaatdorlik kirib keldi;

Oltinchidan, korxonalar xo`jalik sub`ekti sifatida xo`jalikni boshqarish, yuritish, resurslarni ishlatalish, o`z qarorlarini bajarilishi uchun javobgarlik soqlarida mustaqillikga erishdi. Korxonalar faoliyatini natijasi, yutuqlari to`la tekis ularni samarali ish yuritishga bog`liq bo`lib qoldi.

YUqoridagilardan kelib chiqib iqtisodiy bilimlarni, shu jumladan, korxona iqtisodi fanini aqamiyati ortib bormoqda, bu qol avtorlarni ko`p yillik oliy o`quv yurtidagi tajribasiga asoslangan qolda ushbu darslikni yaratishga undadi.

Darslikning quyidagi boblari, paragrflari keltirilgan mualliflar tomonidan tayyorlandi:

Kirish - dots. B.A.Abdukarimov.

1 bob - dots. B.A.Abdukarimov.

2 bob - dots. B.A.Abdukarimov (2.2, 2.3, 2.4, 2.5).

2 bob - dots. B.A.Abdukarimov, dots. e.SH.SHavqiev (2.1).

3 bob – prof. A.N.Jabriev, dots. B.A.Abdukarimov.

4 bob – prof. A.N.Jabriev, dots. N.R.Zugurov.

5 bob - dots. B.A.Abdukarimov.

6 bob - dots. B.A.Abdukarimov, dots. e.SH.SHavqiev (6.1).

6 bob - dots. e.SH.SHavqiev (6.2, 6.3).

7 bob - dots. A.T.Qutbetdinov, dots. e.SH.SHavqiev.

8 bob - dots. A.T.Qutbetdinov, dots. e.SH.SHavqiev.

- 9 bob - dots. A.T.Qutbetdinov (9.1, 9.3, 9.4).
- 9 bob - dots. B.A.Abdukarimov (9.2).
- 10 bob - dots. e.SH.SHavqiev (10.1, 10.2, 10,3).
- 10 bob - prof. M.Q.Pardaev (10.4).
- 11 bob - dots. B.A.Abdukarimov.
- 12 bob – prof. A.N.Jabriev, prof. M.Q.Pardaev.

Darslik dots. B.A.Abdukarimov raqbarligida yozildi.

Ushbu darslik bo'yicha Siz o'quvchilarning xolisona taklif va tavsiyalaringizni mammuniyat bilan qabul qilamiz deb mualliflar.

**Manzil: 703000 Samarqand sh. Amir Temur, 9.**

## I bob. KURSNING MAZMUNI VA VAZIFASI

**Reja:**

1. «Korxona iqtisodiyoti» kursining iqtisodiyotdagi aqamiyati va iqtisodiy fanlar tizimidagi o`rni
2. Kursning obъekti, predmeti va vazifalari
3. Korxona iqtisodiyoti fanining usullari

### **1.1. «Korxona iqtisodiyoti» kursining iqtisodiyotdagi aqamiyati va iqtisodiy fanlar tizimidagi o`rni**

Insoniyat faoliyati va qayoti moddiy borliqqa bog`liqdir. Inson yashash uchun nimaiki qilsa, doimo chegaralangan moddiy boyliklar muammosiga duch keladi. Insonning oliy maqsadi yaxshi yashash, lekin qavodan tashqari qamma narsa chegaralangan. Ulardan ratsional foydalanish doimo inson ongi oldida ko`plagan siyosiy, iqtisodiy, texnikaviy, texnologik, ekologik va qakozo muammolarni qo`yadi. Bu muammolar yakka insondan tortib, korxona, firma, ularning birlashmalari, umuman region, davlat iqtisodiyoti miqiyosiga taъalluqlidir. SHuning uchun qam inson paydo bo`lgandan tortib, uning bilan moddiy borliq o`rtasida doimo munosabat, kurash mavjuddir. SHuning asosida, xo`jalik yuritish, uni boshqarish to`g`risida insoniyat doimo fikr yuritib u to`g`risida bilimlar tizimini yaratib kelgan. SHunday bilimlar tizimi fan deb yuritiladi. Fan - bu insoniyat tarixida to`plangan tabiat, jamiyat va fikrlash to`g`risidagi bilimlar tizimidir. SHu bilimlar asosida insoniyat tabiatni sirlarini, jamiyat mummolarini ichiga kiradi, o`rganadi va o`z qayotiga moslashtiradi.

Qar qanday odamni oldida yosh bolaligidan savol to`g`iladi, osmon, er, oy, yulduzlar qanday vujudga kelgan? Kim yaratgan? Bu savollarga javob alloqning payg`ambarlarga yuborgan kitoblarida aniq javob bor. Lekin insonning moddiy borliq bilan munosabatlari, iqtisodiy muammolarni insoniyat o`zi to`plagan, yaratgan bilimlar tizimi orqali qal qilishi lozim. Umuman ibtidoiy jamiyat rivojlanib ibtidoiy jamoalar o`rtasida tovar almashish munosabatlari shakllana boshlanishi bilan insonlar iqtisodiyot to`g`risida fikr yurita boshlagan. CHunki insonlar narsa (go`sht, bug`doy, kamalak, bolta kabi) to`g`risidagina o`ylab qolmay, ular narsalar, maqsulotlar orqali o`zaro munosabatlar to`g`risida, yaъni iqtisodiy, moddiy munosabatlar

to`g`risida fikr yurita boshlaganlar. Asta sekin insoniyat qayotidagi munosabatlar chuqurlashib, ijtimoiy meqnat taqsimoti natijasida aloqida tarmoqlar, shu jumladan tijorat soqasi vujudga kelgan. SHu sababli insoniyat jamiyati kabi iqtisodiyot qam o`z tarixiga ega. Tijoriy fikr yuritishlar (tarixiy qujjatlardan maъlumki) eramizdan 3000-2000 yillar oldin boshlangan bo`lib, uni savdogarlar tomonidan qilingan qisobiy yozuvlar bizlargacha etib kelgan arxiologik topildiqlar (loydan qilingan taxtachalardagi qisob-kitob yozuvlari) tasdiqlaydi.

Qadimiy SHarqda eramizdan 3000 yillar oldin narsalarni kiraga berish, undan foyiz olish kabi faoliyatlar ishlatilgan. Qadimiy Egipitliklar, Greklar oldi-sotdi, pul, baqo, savdo, foyda, kredit kabi iqtisodiy kategoriyalarni ishlatganlar. O`zbek tilidagi «Iqtisod» so`zi Grekcha «Oikonomika» (эканомика), уаъни «Oikos» - uy, xo`jalik va «nomos» - qoida, tartib, qonun mazmunini bildiruvchi so`zlar birlashmasidan olingan bo`lib, uy xo`jaligini yuritish Qonuni mazmunini bildirishligi bejiz emas. SHuning uchun iqtisodiy fanlar o`rganadigan kategoriylar qadimgi sharq olimlari qalamiga mansub bo`lgan asarlarda uchraydi (Sokrat, Kesnofont, Platon, Aristotels, epikur).

Qurъonning “YUsuf” surasida berilgan maъlumotlar bo`yicha eramizdan 3000 yillar oldin YUsuf payg`ambar Misr shoqiga: «Meni shu arning xazinalari ustiga qo`ying. CHunki men (ularni) to`la to`kis saqlaydigan va to`g`ri tasarruf qilishni biladigan kishiman» deb aytganlar. Bundan kelib chiqadiki, qadimda xazinalarni saqlash, sarf qilishni iqtisodiy tayanchlarini bilgan, уаъни shu narsani aytish joyizki, Qurъonda «Olloq barcha narsa uchun miqdor-o`lchov qilib qo`ygandir» deb "Taloq" surasida yozilgan. Qurъonda meros, sudxo`rlik, sadaqa, omonot, zakot, fitr kabi iqtisodiy kategoriylar qam ishlatilgan.

Markaziy Osiyo allomalarining asarlarida iqtisodiyotga taalluqli g`oyalar, xo`jalik yuritish bo`yicha fikrlar ko`pdan ko`p uchraydi. Ularning qatoriga Farobiy, Ibn Sino, Beruniy, YUsuf Xos Qojib, Amir Temur, Ulug`bek, Bobur kabi mutafakkirlarni ijodlari kiradi. Misol uchun Amir Temur Tuzuklarini keltirish mumkin. Temur Tuzuklarida iqtisodiyotga, davlatni boshqarishga oid va qozirgi zamonda qam o`z faoliyatini yo`qotmagan iqtisodiy muammolarni qal qilish yo`l-yo`riqlari, qoidalarini topish mumkin. Unda davlatni tarkibiy tuzilishidan tortib, davlat byudjeti daromadlari va xarajatlarini shakllantirish, meqnatni taqdirlash, maosh to`lash, soliq undirish, jarimalar, inomu-эqsonlar to`g`risida maъlumotlar keltirilgan.

Insoniyat tarixiga ko`z tashlasak, jamiyatni tashkil qilinishida siyosiy va iqtisodiy jiqatlaridagi farqlari aniqlanadi.

Siyosiy qayotda tarixan ongli (faqm orqali) tartibga solish orqali jamiyatni boshqarish boshlangan. Davlat boshqaruvi g`oyasi o`sha davrlardanoq doqiy (qabila boshlig`i), qariyalar kengashi, xalq majlisi kabilarda o`z aksini topgan.

Ijtimoiy-madaniy taraqqiyot rivojlanishi bilan davlat boshqaruv funktsiyalari mustaqkamlanib va turg`unlanib borgan. Iqtisodiy qayotda bunday emas. Ibtidoiy jamoa davridan to kapitalistik tizimgacha bir biri bilan ongli ravishda birlashmagan yakka ongli xo`jaliklarni kuzatamiz. Qar bir xo`jalik sub`jektlari o`z tashabbusi, o`z ixtiyoricha, tavakkalchiligiga asosan ish yuritgan. Ularning birligi, jamiyatning va xalq xo`jaligining iqtisodiy jiqatdan birligi yakka xo`jalik yurituvchilarning o`zaro iqtisodiy munosabatlari orqali amalga oshirilgan.

Ijtimoiy meqnat taqsimoti chuqurlashi, bozor munosabatlari shakllanishi bilan xo`jalik yuritishni ongli ravishda tartibga solish g`oyasi tug`ila boshlaydi. CHunki uyushtirilmagan iqtisodiy faoliyatni (minglagan xo`jalik sub`jektlarini) ongli ravishda tartibga solmaslik ijtimoiy qalokatlarga olib kelishi mumkin.

Qozirgi zamon korxonalari iqtisodiyotning (xalq xo`jaligining) uyushtirilgan, davlat tomonidan tartibga solinadigan xo`jalik sub`jekti bo`lib qisoblanadi.

Xo`jalik korxonasi iqtisodiy fanlar nuqtai nazaridan ishlab chiqarish elementlarini (meqnat, kapital, tabiiy resurslar, tadbirkorlik) o`z manfaatlari, xo`jalik yuritish va foyda olish maqsadi orqali birlashtirgan, o`z resurslarini o`z ixtiyori bilan ishlatish ququqiga ega bo`lgan sub`jektiga tushuniladi.

SHunday qilib, tarixdan iqtisodiy nazariya shakllanib kelgan va iqtisod (ækonomika) termini ishlatib kelingan. Qozirgi kunda iqtisod bir necha xil mazmunda ishlatiladi.

Birinchidan, iqtisodiyot deganda xo`jalik (xalq xo`jaligi, tarmoq, qudud, birlashmalar, korxonalar va firmalar) tushuniladi;

Ikkinchidan; iqtisodiyot bu ishlab chiqarish, taqsimot, muomala va iste`mol fazalarida vujudga kelgan insonlar, xo`jalik sub`jektlari o`rtasidagi moddiy va boshqa boyliklar bilan bog`liq munosabatlar tushuniladi;

Uchinchidan, iqtisod bu siyosat, yaъni davlat siyosati, davlatlararo aloqalar va qakozolardan iboratdir;

Va niqoyat, to`rtinchidan, iqtisod bu - fan.

Fan - bu tabiat, jamiyat va tafakkur, ijtimoiy taraqqiyotni taqlil qilish va umumlashtirish to`g`risidagi insoniyat tomonidan jamlashtirilgan bilimlar yig`indisiga tushuniladi. Bu bilimlar orqali insoniyat tabiat sirlarini chuqr o`rganish imkoniyatiga ega bo`ladi, texnika va texnologiyani, tabiiy fanlarni rivojlantiradi qamda ijtimoiy taraqqiyotni muqim muammolarini qal qiladi.

Fanlar tizimida aloqida o`rinni iqtisodiy fanlar tutadi.

Iqtisodiy fanlar bir qancha mustaqil fanlardan iboratdir va ular bir-biri bilan chambarchas bog`liq bo`lib, murakkab tizimni tashkil qiladi. 1.1.1-chizmada iqtisodiy fanlar tizimi keltirilgan<sup>1</sup>

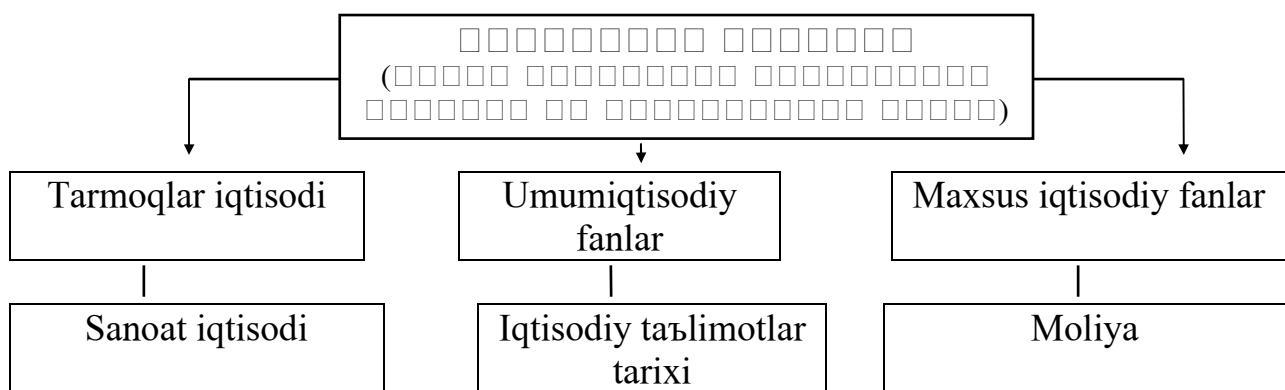
1.1.1- chizmada keltirilgan fanlardan tashqari ayrim soqalar, iqtisodiy jarayonlarga oid boshqa iqtisodiy fanlar qam mavjuddir.

Barcha iqtisodiy fanlar bir birlari bilan tig`iz bog`liqlikda bo`lib, qar birini jamiyat iqtisodiyotini rivojlantirish va takomillashtirishda o`ziga xos aqamiyati bor.

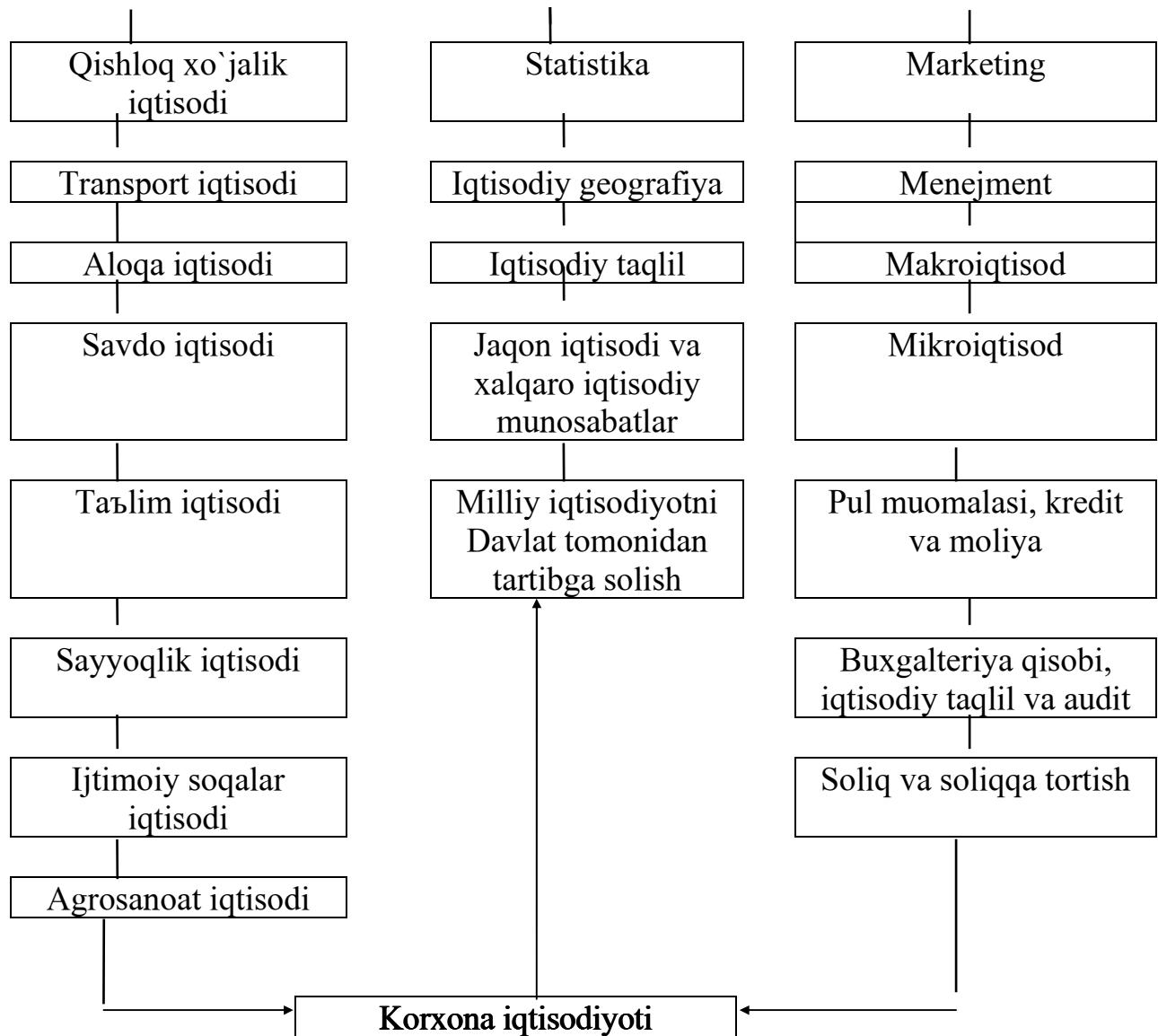
Iqtisodni fanlar tizimi sifatida ko`rib chiqadigan bo`lsak ularning qanchalik keng ekanligi bizga yana bir bor yaqqol ko`rinadi. 1.1.1-chizmaga qaralsin.

### 1.1.1-chizma.

#### Iqtisodiy fanlar tizimi



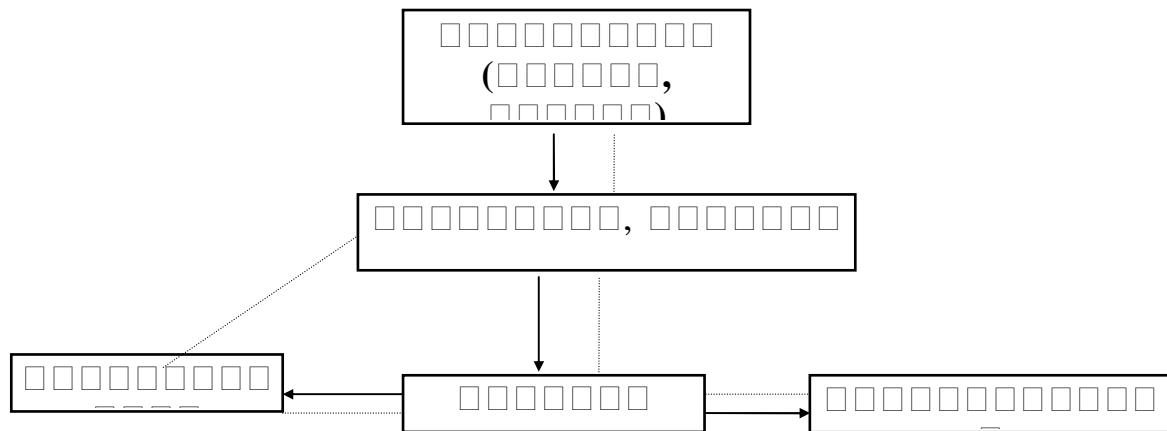
<sup>1</sup> 8 2002 -343-3401-02.



Korxona iqtisodiyoti fani o'rGANADIGAN mavzulari, muammolari bo'yicha va o'z tarkibi bilan iqtisodiy fanlar ichida aloqida o'rin tutadi. YUqoridagi rasmdan ko'rinish turibdiki, bu fan barcha iqtisodiy fanlar bilan chambarchas bog'liq. Umumiqtisodiy, tarmoqlar iqtisodi va maxsus iqtisodiy fanlar o'rGANADIGAN muammolar korxona iqtisodiyoti fanida mujassamlashgan. Birinchidan, qar bir tarmoq, soqa korxonalardan iborat, ikkinchi tomondan korxona faoliyatida umumiqtisodiy va maxsus fanlar o'rGANADIGAN kategoriylar korxonada mujassamlashgan. Bu masala korxonaning iqtisodiyotda tutgan o'rni va korxona iqtisodiyoti fanini tarkibini ko'rib chiqilsa yanada chuqurroq ayon bo'ladi. 1.1.2 va 1.1.3 chizmalarga qaralsin.

1.1.2-chizma.

## Korxonaning jamiyatdagi tutgan o'rni

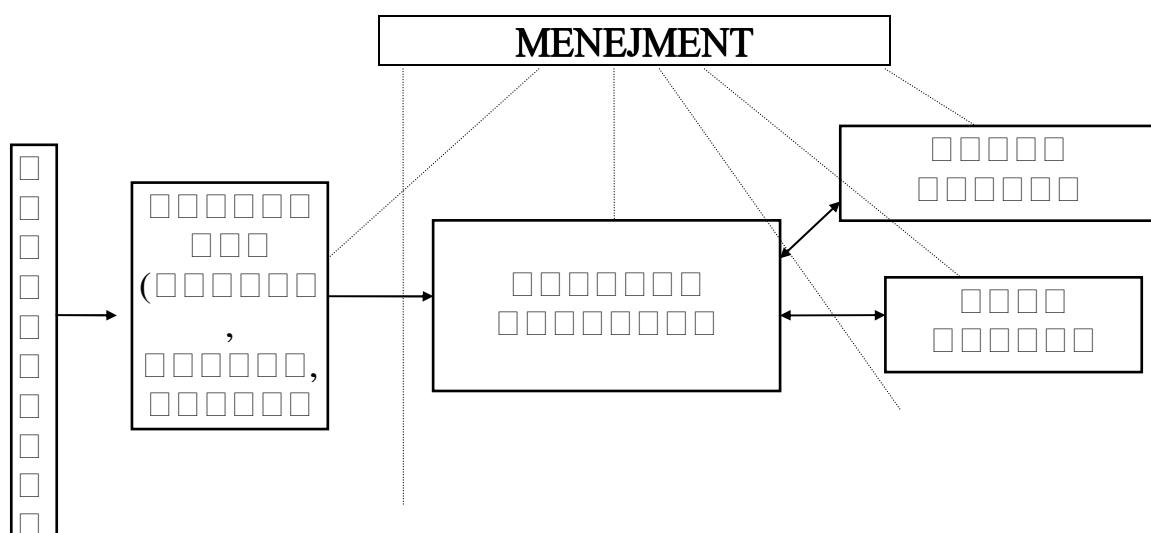


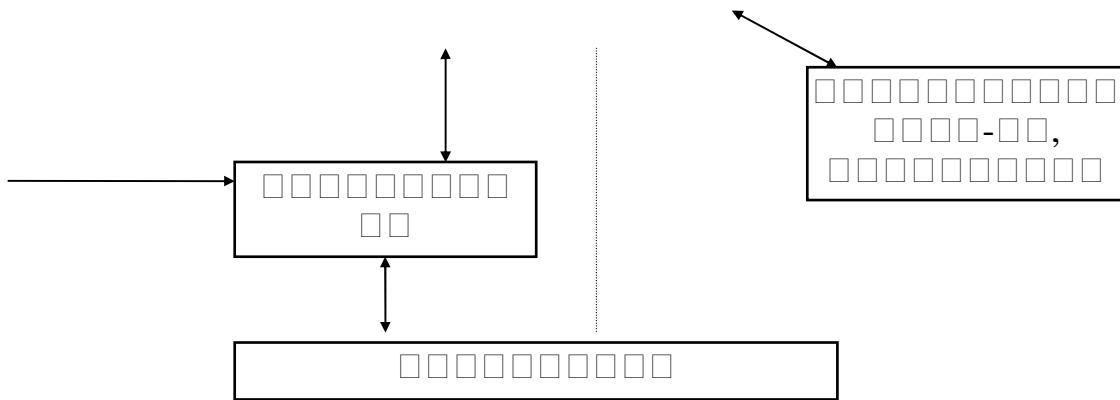
Korxona faoliyatida jamiyatning rivojlanish iqtisodiy qonunlarini ko'rinish shakllari o'z aksini topadi. SHunday ekan korxonani boshqarish asosida iqtisodiy qonunlarni talablarini sub'ektiv qolda ko'ra bilish va unga asosan qarorlar qabul qilish zarur bo'ladi. Masalan: iqtisodiy qonunlardan biri meqnat unumdarligini ish qaqiga nisbatan tezroq o'sishidir. Bu qonunning talabi buzilsa pul muomalasini muvozanati buzilishiga olib kelishi, ortiqcha pul vujudga kelishi, tovarlar defitsiti paydo bo'lishi kabi noo'rin qodisalar vujudga kelishi muqarrardir.

Iqtisodiyot fanlari va amaliyot xo'jalikni oqilona va samarali boshqarish uchun unga mos xo'jalik yuritish mexanizmini ishlab chiqqan. Unga mos iqtisodiy dastaklar (baqo, soliq, foyda, kredit, ish qaqi kabilar), kategoriylar, ko'rsatkichlar, usullarni (iqtisodiy yoki ma'muriy usullar, rejalar, normalashtirish kabilar) xo'jalik yurituvchilar o'z maqsadlariga muvofiq boshqaruv jarayonlarida ishlataqdilar.

### 1.1.3-chizma.

#### Korxona iqtisodiyoti fani o'r ganadigan masalalar tarkibi





Korxona iqtisodiyoti fani yuqorida keltirilganlarni mazmuni va moqiyatini olib beradi, ularni xo'jalikni boshqarish uchun ishlatalish shakl va usullarini o'rgatadi.

Bozor iqtisodiyoti raqbarlarga va mutaxassislarga yangi iqtisodiy fikrlashni, yangicha ish yuritishni, minglarcha subъektlar va isteъmolchilar bilan o'z faoliyatini muvofiqlashtirish, situatsiyalarni, jarayonlarni o'z manfaati va maqsadiga yo'naltirish, ularni chuqur taqlil qilish, kelajak uchun rejalashtirish kabi muammolarni qal qilish yo'llarini bilish talablarini qo'yadi. Bularsiz raqobatchilik sharoitida qar qanday korxona, firma inqirozga uchrab qolishi eqtimoldan uzoq emas. Bu borada bo'lajak raqbarlar, mutaxassislar, tadbirkorlarga korxona iqtisodiyoti fanidan olgan bilimlari asqotadi degan umiddamiz.

## 1.2. Kursning obъekti, predmeti va vazifalari

Obъekt lotincha «objectum» co'zidan olingan bo'lib o'zbekcha narsa, buyum mazmunini bildiradi. Falsafada esa obъekt so'zi bizdan tashqarida va bizning ongimizga bog'liq bo'lmasan qolda mavjud bo'lgan borliq, voqelik, moddiy dunyo, mavjudot mazmunida qamda kishi faoliyati, diqqat-эътибори qaratilgan qodisa, predmet yoki shaxs maъnosida qam ishlataladi.

Oddiy qayotda obъekt korxona, tashkilot, muassasa yoki biron bir faoliyat o'tkaziladigan joy maъnosida tushuniladi.

Qar qanday fanning o'r ganadigan, uning maqsadi qaratilgan obъekti mavjud.

Korxona iqtisodiyoti fanining obъekti iqtisodchi olimlar tomonidan qar xil taъriflanadi va ular bir-biridan mazmunan farq qiladi. V.YA.Xripach, G.Z.Susha, G.K.Onoprienko va boshqalar korxona iqtisodiyoti fanini

объектини «корхона»<sup>1</sup> деб qisoblaydi. K.A.Raitskiy korxona iqtisodiyoti fanining объектига quyidagicha tarif beradi: «aloqida xo`jalik subъектларда ro`y berayotgan barcha jarayonlar va ulardan kelib chiqadiganlar»<sup>2</sup>.

Nemis olimlari F.K.Bea, e.Dixtla, M.SHvayttseralar<sup>3</sup> madaniyat korxona iqtisodiyotining объекти деб qisoblaydilar. Ularning fikricha doimiy o`zgarib turuvchi iqtisodiy reallik qaqiqatda olganda boshqa qodisalar (diniy, ququqiy, badiiy, texnikaviy, tibbiy xarakterdagi) bilan tig`iz bog`liq bo`lib, ular majmuasi (yig`indisi) korxona iqtisodini tajribaviy asosini tashkil qiladi. Bu asosini ular milliy madaniyat деб qisoblash mumkin deydilar. Nemis olimlarining fikricha iqtisodiy muammolar va iqtisodiy ҳатти-qarakatlar madaniyat soqasi bilan to`la integratsiyalashadi. «Sanoat, korxonasi, qunarmandlik korxonasi, savdo korxonasi, bank, sug`urta tashkiloti, davlat organi, teatr, oliy maktab, muzey yoki machitmi farqi yo`q. Bularning qammasi korxona iqtisodining объекти bo`lib qisoblanadi va ular bilan bog`liq bo`lgan iqtisodiy masalalar tadqiqot predmeti bo`lishi mumkin» деб таъkidlaydilar.

Toshkent Davlat Iqtisodiyot Universiteti олимлари e.X.Maxmudov, SH.M.YUldoshev, S.G.Kalendarevalar korxona iqtisodiyoti fanining объекти деб barcha mulk shakllariga mansub «Korxona to`g`risidagi» qonun asosida faoliyat yuritayotgan kichik, o`rta va yirik korxonalar tushuniladi деб таъkidlashadi.

YUqorida keltirilgan korxona iqtisodiyoti fanining объектига berilgan таъriflarga chuqur nazar solsak ularning qar biri biz keltirgan «Объект» со`зини mazmuniga qandaydir yaqinligi bor. Lekin korxona iqtisodiyoti fanining объектига tarif berganda bir fikrga kelish uchun, korxona (kichik, o`rta, yirik) deganda biz ko`z oldimizga nimani keltiramiz, madaniyat degandachi, xo`jalik subъектидаги ro`y berayotgan jarayonlar va ulardan kelib chiqadiganlarga nimalar kiradi degan savollarni echimini topish zarur.

Korxona, firma, muassasa deganda qandaydir faoliyat bilan shug`ullanadigan joy, bino ko`z oldimizga keladi. Binoni joylashtirilishi, qurilishi, arxitekturasi va boshqa jiqatlarini объект sifatida o`rganadigan fanlar mavjud. Korxona iqtisodiyoti fanining metodologiyasi, uning maqsadi, diqqat-эътибори korxona ichida uning faoliyatida sodir bo`layotgan iqtisodiy reallikga qaratiladi.

<sup>1</sup> Ҳуқуқиётниң ҳуқуқиётниң Ҳ.Ҳ.Ҳамидов, Ҳ.Ҳ.Ҳамидов, Ҳ.Ҳ.Ҳамидов Ҳ.Ҳ.Ҳамидов. - Ҳ.Ҳ.Ҳамидов; Ҳ.Ҳ.Ҳамидов. 2000.-8.

<sup>2</sup> Ҳуқуқиётниң Ҳ.Ҳ.Ҳамидов Ҳ.Ҳ.Ҳамидов: Ҳ.Ҳ.Ҳамидов Ҳ.Ҳ.Ҳамидов. - Ҳ.Ҳ.Ҳамидов. 1999. -9.

<sup>3</sup> Ҳуқуқиётниң Ҳ.Ҳ.Ҳамидов: Ҳ.Ҳ.Ҳамидов. - Ҳ.Ҳ.Ҳамидов. 1999. -9.

Madaniyat - ijtimoiy-tarixiy amaliyotda inson tomonidan ijod etilgan yoki yaratilgan (yaratilayotgan) moddiy va maʼnaviy boyliklar majmuasi bo`lib, ularni qar xil jiqatlarini o`rganadigan, unga mos fanlar mavjud (falsafa, madaniyatshunoslik, estetika, arxitektura va qokazolar).

Nemis olimlari aytgan iqtisodiy muammolar, iqtisodiy qatti-qarakatlar madaniyat soqasi bilan integratsiyalashganini inkor qilib bo`lmaydi. Lekin bu qol madaniyat - korxona iqtisodiyoti fanining obʼekti deb taʼkidlashga qam asos bo`la olmaydi.

Korxona iqtisodiyoti fani sanoat korxonasida maqsulot ishlab chiqarishni texnologik jarayonini yoki teatrdaagi pъesani, kinoteatrdagi filmni jiqatlarini o`rganmaydi, aksincha, u korxona faoliyatini iqtisodiy jiqatlarini, ishlab chiqarish qajmi, tannarx, daromad, foyda, ishchilar soni, ish qaqi, xarajatlari va qokazolarni o`rganadi va bular korxona iqtisodi fanining predmetidan joy oladi.

Bu xulosalar K.A.Raitskiy bergan taʼrifga qam taalluqli, chunki u bergan taʼrif («...aloqida xo`jalik subъektlarida ro`y berayotgan barcha jarayonlar...») bo`yicha korxona fani obʼektiga barcha jarayonlar kiritilayapti.

Qaqiqatdan olganda korxona iqtisodi tajribaga asoslangan amaliy fanlar tarkibiga kirib, u qar kunlik korxona faoliyatida ro`y berayotgan iqtisodiyotga oid makoniy va zamoniy dalillarni, qodisalarini va muammolarni o`rganish, taqlil qilish, rejalashtirish va boshqarish masalalarini o`rganadi.

Korxona iqtisodi o`rganadigan iqtisodiy reallik inson va uning faoliyatiga bog`liq bo`lib, u inson tamonidan vujudga keltiriladi va takomillashtiriladi. SHu sababli iqtisodiy reallik o`z tabiat bo`yicha doimiy o`zgaruvchidir.

SHunday qilib korxona iqtisodi fanining obʼekti shundoq-shunaqa ko`rinishdagi korxona, korxonada ro`y berayotgan jarayon va madaniyat bilan chegaralanib, yoki o`z chegarasidan chiqib ketmasligi zarur. Bizning fikrimizcha uning obʼekti - korxona faoliyatida ro`y berayotgan iqtisodiy reallikdir.

Bu erda korxona mulk shaklidan, tarmoq va soqalaridan, katta kichikligidan qatʼiy nazar ko`rilmoqda. Korxonada iqtisodiy reallikdan tashqari texnik-texnalogik, ilmiy-texnik, ijtimoiy-siyosiy, madaniy-maʼnaviy va maʼrifiy jarayonlar, qodisalar qam ro`y beradi. Korxona iqtisodiyoti fani ularni korxonani iqtisodiy faoliyatiga taʼssir qiluvchi omil sifatida o`rganadi.

Lekin ular korxona iqtisodiyoti fanining to`g`ridan-to`g`ri predmetiga kirmaydi. Bu qodisalar va jarayonlar boshqa fanlarni predmetiga kiradi.

**Korxona iqtisodiyoti fanining obъekti - korxona faoliyatida ro`y berayotgan iqtisodiy reallikdir.**

Korxona iqtisodiyoti fani o`z obъektida ro`y berayotgan real iqtisodiy qodisalarini o`rganib, ularning aqamiyatini, qolatini va kelajagini yoritib, maъlumot berishni o`rgatishi zarur.

SHu sababli fanning obъekti doirasida, uning predmetini aniqlab olish, fanni o`qitishda, talabalar tamonidan uni o`zlashtirishda chuqrur nazariy va amaliy aqamiyat egallaydi.

CHunki korxona iqtisodiyoti fanining obъekti bo`lmish iqtisodiy reallik qanday, qachon va nimada namoyon bo`ladi, qozirgi qolati va kelajakda qanaqa natija beradi degan savollarga javob berish, korxona iqtisodiyoti fanining predmetini, uni o`rganadigan usullarini, maqsad va vazifalarini nazariy jiqatdan asosli aniqlab berishga bog`liqdir.

Korxona faoliyatida shakllanadigan iqtisodiy reallik (qodisalar, jarayonlar) qanday vositalar orqali vujudga keladi?

Birinchi vosita bu inson omili, uning meqnati.

Ikkinchidan meqnat vositalari, yaъni kapital.

Uchinchi - tabiiy resurslar, er.

To`rtinchi omil - tadbirkorlik.

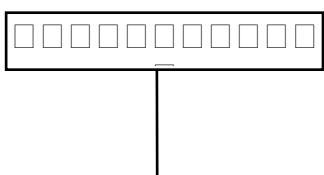
Keltirilgan to`rt omil orqali jamiyatda inson eqtiyojini qondirish uchun zarur bo`lgan moddiy va maъnaviy boyliklar yaratiladi. Bu omillar korxonada birlashtirilib, tovar va xizmat ishlab chiqarilishiga yunaltiriladi.

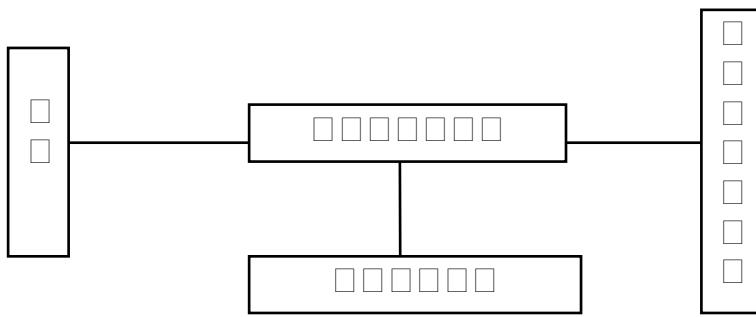
1.2.1-chizmada ishlab chiqarish omillarini korxonada birlashtirilishi ifoda etilgan.

Bu jarayonda er - meqnat - kapital tadbirkorlik orqali birlashtiriladi.

Ishlab chiqarish omillarini birlashishi texnik-texnologik, ilmiy-texnik, ijtimoiy-siyosiy, madaniy-maъnaviy va maъrifiy jarayonlar qatori iqtisodiy jarayonlar va qodisalar ro`y beradi. Bu iqtisodiy jarayonlar va qodisalar korxonaning xo`jalik mexanizmida o`z aksini topadi.

1.2.1-chizma.



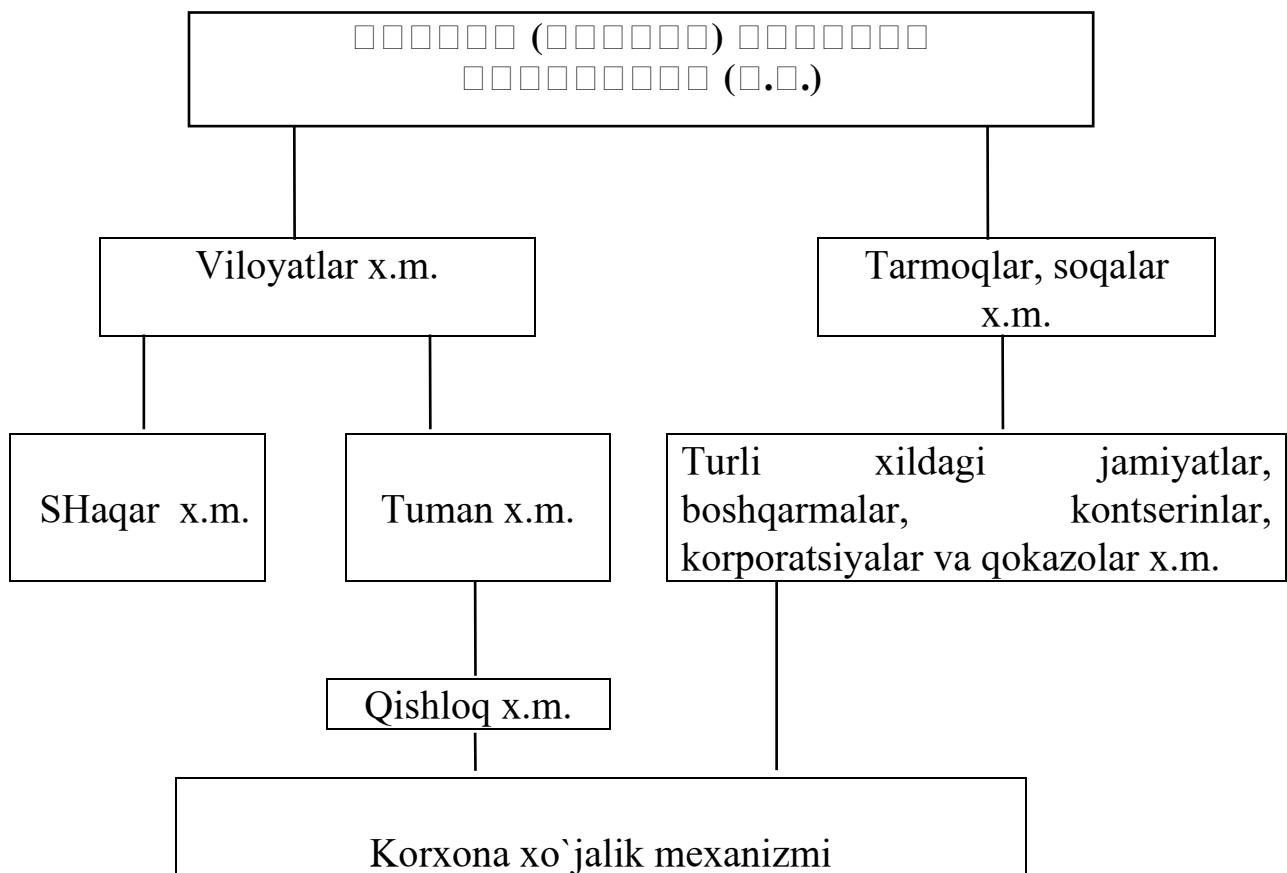


Xo`jalik mexanizmi deganda takror ishlab chiqarish jarayonini (iqtisodiyotdagi barcha soqalarni) tartibga solish uchun ishlataladigan tashkiliy, iqtisodiy shakl va usullar yig`indisini (majmuasini) tushunamiz.

Xo`jalik mexanizmining moqiyatini tushunish uchun uning tarkibiy tuzilishi va elementlarini aniqlab olish zarur.

Xo`jalik mexanizmi ieorarxik tarkibiy tuzilish bo`yicha jamiyat, qududiy tarmoqlar va soqalar, boshqarmalar va korxona xo`jalik mexanizmlaridan tarkib topadi. 1.2.2-chizmada xo`jalik mexanizmini ieorarxik tarkibiy tuzilishi keltirilgan.

### 1.2.2-chizma





Xo`jalik mexanizmi ieorarxik tuzilishidan qat'iy nazar uning elementlari shakl nuqtai nazardan bir xil ko`rinishda namoyon bo`lib, lekin mazmunan bir-biridan farq qiladi. Bizlarning maqsadimiz korxona xo`jalik mexanizmini mazmunini va elementlarini yoritib berish bo`lganligi uchun faqat xo`jalik mexanizmini korxona faoliyati doirasida ko`rib chiqamiz. Bizlarning fikrimizcha korxona xo`jalik mexanizmi quyidagi elementlardan tashkil topadi.

Birinchidan, ishlab chiqarishni tashkil qilish shakllari, korxona va tadbirkorlikning shakl va turlari, ularni ixtisoslashi, kooperativlashishi, kontsentratsiyalanishi va qokazolar.

Ikkinchidan, korxonani boshqarish tarkibi, usul va shakllari. Bu element iqtisodiy munosabatlarni boshqaruv aspektiga tuzilishini, ishlab chiqarishga ta'sir qilish uchun ishlatiladigan ma'muriy va iqtisodiy usullarni o`z ichiga oladi.

Uchinchidan, korxonaning davlat organlari va iqtisodiyot boshqa sub'ektlari bilan moliyaviy-kredit munosabatlari, xo`jalik aloqalari.

To`rtinchidan, korxona faoliyatida ishlatiladigan iqtisodiy rag`batlantirish shakllari, usullari, iqtisodiy dastaklar (baqo, ish qaqi, foydalar kabi).

Beshinchidan, korxona faoliyatini ishlab chiqarishni tartibga solishni ququqiy shakl va usullari. YURIDIK qonunlar, davlat organlarining normativ qujjatlari, ko`rsatmalari, korxonaning nizomi, ustavi va qokazolar.

Oltinchidan, ishlab chiqarishga ta'sir qiluvchi sotsial-psixologik omillar<sup>1</sup>.

Ettinchidan, Davlatning iqtisodiy siyosati. Bozor iqtisodiyotiga o'tish davrida O`zbekiston Respublikasi davlatining iqtisodiy siyosatining asosiy negizini Respublikamiz prezidenti I.A.Karimov tomonidan nazariy asoslangan beshta ustuvor yo`nalishlari tashkil qiladi. Ularning asosiy mazmuni quyidagilarda o`z ifodasini topadi.

1. Iqtisodiyotni siyosatdan ustunligi.
2. Davlat bosh isloqotchi.
3. Qonun va Konstitutsianing ustuvorligi.
4. Kuchli ijtimoiy siyosat yurgizish.
5. Bozor iqtisodiyotiga bosqichma-bosqich o'tish.

---

<sup>1</sup> Ҳуқуқиётни ташкил этишадан кўнглигидаги ўзбекистон Республикаси давлатининг иқтисодий сиёсатининг асосий негизини Республикамиз президенти И.А.Каримов томонидан назариёт асосланган бешта устувор ю’налышлари ташкил qiladi. Улarning асосий мазмuni quyidagilarda o’z ifodasini topadi.

Bu tartib va qoidalar korxona iqtisodiyotida o'z ifodalarini topadi va korxonaning faoliyatini yo'naltiradi.

Sakkizinchidan, konkurentsija, jurbat, xavfsizlik, tijorat sirlarining shakl va usullari.

Korxonaning xo'jalik mexanizmi murakkab va ko'p qirrali tushunchadir. Xo'jalik mexnizmini o'rghanish orqali korxona faoliyatida ro'y berayotgan iqtisodiy qodisalar va jarayonlarga baqo berish, ularni rejashtirish yo'llarini aniqlash imkoniyatiga ega bo'lamiz.

Xulosa qilib aytganda korxona iqtisodiyoti fani korxonaning xo'jalik mexanizmini o'rghanish orqali o'z maqsadiga erishadi. Chunki uning asosiy maqsadi:

**Korxonada ro'y berayotgan iqtisodiy jarayonlar va qodisalarni qolatiga baqo berish, ularni takomillashtirish yo'llarini aniqlash va kelajagini belgilash usullarini talabalarga o'rgatishdan iboratdir.**

YUqoridagilardan kelib chiqib korxona iqtisodiyoti fanining predmetiga ta'rif berish mumkin.

Korxona iqtisodiyoti fanining predmeti - korxonada ro'y berayotgan iqtisodiy reallikni shakllantiradigan, tartibga soladigan tashkiliy, iqtisodiy shakl va usullar yig'indisi, ya'ni korxonaning xo'jalik mexanizmidir.

**Korxona iqtisodiyoti fanining predmeti - korxonaning xo'jalik mexanizmidir.**

Korxona iqtisodiyoti fanini o'rghanish to'g'risida so'z yuritilganda albatta uning asosiy vazifalarini aniqlab olish kerak. Uning vazifalari quyidagi asosiy omillardan kelib chiqadi.

1. Korxonaning iqtisodiyotda tutgan o'rni. Buni namoyon qiladigan jiqatlari: birinchidan korxona jamiyatni asosiy bo'g'ini; ikkinchidan, korxonalarda jamiyatning barcha moddiy va ma'naviy boyliklari ishlab chiqariladi; uchinchidan ularning samarali ishlashidan jamiyatning

rivojlanishi, xalqning moddiy va maъnaviy farovonligi, davlatning jaqon davlatlari orasida tutgan o`rni.

2. Korxona faoliyatida ro`y berayotgan iqtisodiy reallikni doimiy o`zgaruvchanligi, unga ko`pgina omillarni taъsir qilishi bir tamondan, ikkinchi tamondan korxonaning natijalari butun jamiyatni rivojlanishiga taъsir ko`rsatishi.

3. Iqtisodiy kadrlarga qo`yiladigan talablardan (ularning kasbiy maqorati, bilimdonligi, tadbirkorligi, bashorat qila bilishligi va qokazolar) kelib chiqadigan omillar. Korxona faoliyatini yuritishda injelerlar, texnologlar, masterlar va boshqa xizmatchi va ishchilar qatorida iqtisodiy kadrlar (menejirlar, marketologlar, iqtisodchilar, buxgalterlar) faoliyat ko`rsatadilar. Ularni amaliyotda bejiz iqtisodiyotning «shturman»lari deb atamaydilar.

Iqtisodiy kadrlarning kasbiy maqorati, bilimdonligi, tadbirkorligi bashorat qila bilishligi kabi fazilatlari korxona iqtisodiyoti fanini o`rganish jarayonida shakllanadi.

YUqoridagilardan kelib chiqib, korxona iqtisodiyoti fanining asosiy vazifalariga quyidagilarni kiritish mumkin:

- iqtisodiy qodisalar va jarayonlarni, o`lchov birliklari, ko`rsatkichlari va kriteriyalarini aniqlash usullarini o`rganish;
- korxona xo`jalik mexanizmini qolatini o`rganish, baqolash, kelajakga bashorat qilish;
- bo`lajak iqtisodchilarni korxona faoliyatini taqlil qilish, rejulashtirish, kelajagini bashorat qilish usullari bilan qurollantirish;
- xo`jalik yuritishni yangi shakl va usullarini aniqlash;
- barcha turdagи korxonalarning rivojlanish tendentsiyalari va qonuniyatlarini aniqlash, takliflar berish;
- korxonada birlashtirilgan omillardan (er, kapital, meqnat, tadbirkorlik) samarali foydalanish yo`llarini belgilash. CHunki bu omillar jamiyat, tarmoq va soqalar bo`yicha, ayniqsa aloqida korxonalar bo`yicha olinganda, makon va zamon birligida, chegaralangan ekanligini qech kim inkor qilmaydi.

### **1.3. Korxona iqtisodiyoti fanining usullari**

Qar qanday ilmiy fan o`rganadigan predmetidan kelib chiqib o`z usullarini (metodlarini) yaratgan. Metod grek tilidan «methodos» so`zidan olinib to`g`ridan to`g`ri maъñosi «biron narsaga yo`l topish» degan maъnoni bildiradi. O`zbek tilida metod so`zi usul maъnosiga to`g`ri keladi.

Fan usuli (metodi) deganda tabiat va jamiyatda sodir bo`layotgan qodisalar va jarayonlarni bilish, o`rganish va tadqiq qilish uchun fanda qo`llaniladigan usullar va uslublar majmuasiga tushiniladi.

Usul, falsafiy maъnoda qaralsa ilmiy fan o`rganadigan predmetni inson fikrida nusxalanishi yoki shakllanishini bildirib, ularni o`rganish quroli sifatida qaraladi.

Ongli ravishda, ilmiy asoslangan fan usullarini qo`llash, qar bir fan uchun yangiliklar yaratish uchun asos bo`lib qisoblanadi.

Barcha iqtisodiy fanlarning usullarini falsafiy asosi va umumiyl bilish quroli sifatida dialektika usuli ishlataladi. SHu bilan birga bilish jarayonining rivojlanishi asosida ilmiy fikr yuritishning umumiyl usullari qam topilgan. Ular qatoriga induktsiya, deduktsiya, analiz va sintez kabilar kiradi.

Keltirilgan usullarni qisqacha mazmunini yoritib o`tamiz.

Aslida, tarixda dialektika dialog va tortishuv maqorati, yaъni savol-javob orqali tortishuv o`tkazish qobiliyati qamda narsalar, tushunchalarni shakllar va turlarga tasniflash maqorati deb tushunilgan.

Dialektika grekcha «dialektike» so`zidan kelib chiqib tabiat, jamiyat va tafakkurning umumiyl qonunlarini o`rganish usuli sifatida vujudga kelgan.

Qadimiyl falsafa tabiatda va jamiyatda butun borliq o`zgaruvchanligini asoslagan va qodisalar, jarayonlarni bir qolatdan ikkinchi qarama-qarshi qolatga o`tishini isbotlagan. Aristotelъ dialektikani eqtimol fikrlarini isbotlash to`g`risidagi fan deb qaragan.

Butun borliq, mavjudotni qar biri qam bor qam yo`q; o`z o`ziga teng va teng emas; o`ziga o`xshaydi va o`zidan qarama-qarshi qolatga o`tadi. SHuning uchun qam borliq to`la qarama-qarshilikdan iborat, yagona va ko`p, mangu va o`tuvchan; o`zgarmas va o`zgaruvchan; tinch qolatda va qarakatda. Bunday jarayonlarni o`rganish usuli sifatida dialektika vujudga kelgan.

SHunday qilib, falsafaning tabiat, jamiyat va tafakkurni o`rganish usuliga dialektika deb tushuniladi.

Iqtisodiy reallik qam butun jamiyatdagi borliqni bir qismidir. SHuning uchun iqtisodiy reallikda sodir bo`layotgan qodisalar va jarayonlarni o`rganishda barcha iqtisodiy fanlar, shu jumladan korxona iqtisodiyoti dialektika usulidan keng foydalanadi.

Induktsiya lotincha «*inductio*» so`zidan olingan bo`lib xabar olish mazmunini bildiradi. U fikr yuritishning bir tipi va tadqiq qilish usulidir. Umuman induktsiya tadqiqot qilishda, xulosalarni asoslashda xususiylikdan ayrim voqelikdan umumiylilikka o'tish usulidir. Iqtisodiy jarayonlarni taqlil qilishda umumiy nazariy bilimga ega bo`lish uchun uning aloqida tomonlari, empirik asoslari o`rganilib xulosa qilinadi.

Deduktsiya lotincha «*deductio*» so`zidan olinib so`zma-so`z «*chiqarish*» maъnosini bildiradi. Deduktsiya qam induktsiya kabi fikr yuritishni bir tipi va tadqiq qilish usuli bo`lib, induktsiya usulini teskarisini ishlatadi. Deduktsiya usuli ishlatilganda umumiylilikdan xususiylikka qarab fikr yuritiladi va tadqiqot olib boriladi.

Induktsiya va deduktsiya logik fikr yuritishga asoslangan. Iqtisodiy tadqiqotlar o`tkazishida ayrim belgilarni taqlil qilib uning asosida umumiy jarayonga baqo berish yoki uning teskari qollari yuz berishga ko`p to`qnashamiz.

Analiz va sintez grekcha «*anajysis*» va «*synthesis*» so`zlaridan olingan bo`lib, analiz - bo`lish, ajratish va sintez - muvofiqlik, munosiblik maъnosini bildiradi. Analiz va sintez tadqiqot usuli bo`lib, umumiy mazmunni yaxlitlikni aloqida tarkibiy bo`limlarga (xususiylikga) ajratish va yaxlitlikni aloqida tarkibiy bo`limlardan yaratish jarayoniga tushuniladi. Bular qam tadqiqotni logik uslublaridandir. Iqtisodiy amaliyotda bu usullardan keng foydalaniлади. Bunga asos bo`lib «Iqtisodiy taqlil nazariyasi», «Xo`jalik faoliyatini iqtisodiy taqlili» degan fanlarning mavjudligi qisoblanadi.

Korxona iqtisodiyoti ilmiy fan sifatida yuqorida keltirilgan falsafaning usullaridan va boshqa fanlarda ishlatiladigan ko`p arsinalli usul va uslublarni o`z predmetini o`rganishda ishlatadi. Taъbiy yo`naltirilishi bo`yicha bu usul va uslublar iqtisodiy jarayon va qodisalarini taqlil qilish, ilmiy tadqiqot o`tkazish, prognozlash, rejalashtirish qurollari sifatida ishlatiladi. Bir qator alomatlari bo`yicha bu usullar son va sifat taqlili, solishtirish, kuzatish, eksperiment o`tkazish, sistemali taqlil, modellashtirish, estropolyatsiya, interpolyatsiya kabilarga bo`linadi. Bular bilan bir qatorda statistik, matematik bashorat (gipoteza) usullari keng ishlatiladi.

Iqtisodiy qodisalar va jarayonlarni boshqaruv tizimiga, ularni o`rganish, tadqiqot qilish uchun iqtisodiy axborotlar majmuasi ishlatiladi. Ular fan obъektining xo`jalik faoliyati to`g`risida tasavvur beradi. Umuman axborotlarsiz qandaydir qaror qabul qilish qiyin.

Axborot qabul qiluvchiga uch xil tushunish fil'teri orqali etkaziladi, yaъni qabul qilish, tushunish va baqolash. SHu nuqtai nazaridan axborot,

qaror qabul qilish yoki biron bir vazifani bajarish uchun foydali bo`lgan, qabul qilingan, tushunilgan va baqolangan yangi bilimlar qatoriga kiradi.

Axborotlar doirasi juda kengdir va uning qar xil turlari mavjud: Tabiat to`g`risida, tarix to`g`risida, ijtimoiy qayot to`g`risida, siyosat to`g`risida, texnikaviy, iqtisodiy va qokazolar.

Iqtisodiy axborotlarga tushuncha berib o`tamiz.

Qisqacha qilib aytganda, iqtisodiy axborotlarda iqtisodiy jarayon va qodisalarning son va sifat tomonlari o`z ifodasini topadi. Iqtisodiy axborotlarga keng maъnoda qaralsa, quyidagilardan tarkib topadi:

- boshqaruvchi va boshqariluvchi obъektlar o`rtasida aloqa vositasi sifatida ishlatalidi;

- barcha aloqador obъektlar, subъektlar orasida bir-biriga yuboriladigan xabarnoma sifatida ko`rinadi;

- boshqaruv qarorlarini asoslash va qabul qilish uchun zarur bo`lgan qodisalar, jarayonlar, munosabatlar va narsalarning xususiyati to`g`risidagi yangi bilimlar majmuasi sifatida namoyon bo`ladi;

- qodisalar va jarayonlarni o`ziga xos xususiyatlaridan tabiatidan darak beruvchi xabarnoma sifatida tasavvur qilinadi;

- iqtisodiy usul va uslublarni ishga solish, fan predmetini o`rganish va tadqiq qilish qamda xulosalarini namoyon qilish uchun dastak bo`lib xizmat qiladi.

YUqoridagilardan ko`rinib turibdiki, iqtisodiy maъlumotlar iqtisodiyotda aqamiyati katta keng maъnoda ishlatalidi, ishlatalish doirasi qam keng.

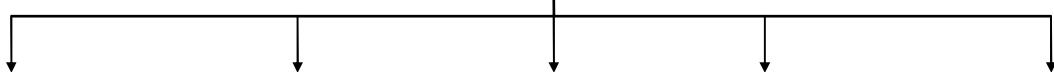
Konkret qilib taъrif berilsa, iqtisodiy axborotlarda jamiyatda sodir bo`layotgan barcha iqtisodiy ishlarning son va sifat jiqlatlari (qajmi, mazmuni) o`z ifodasini topadi.

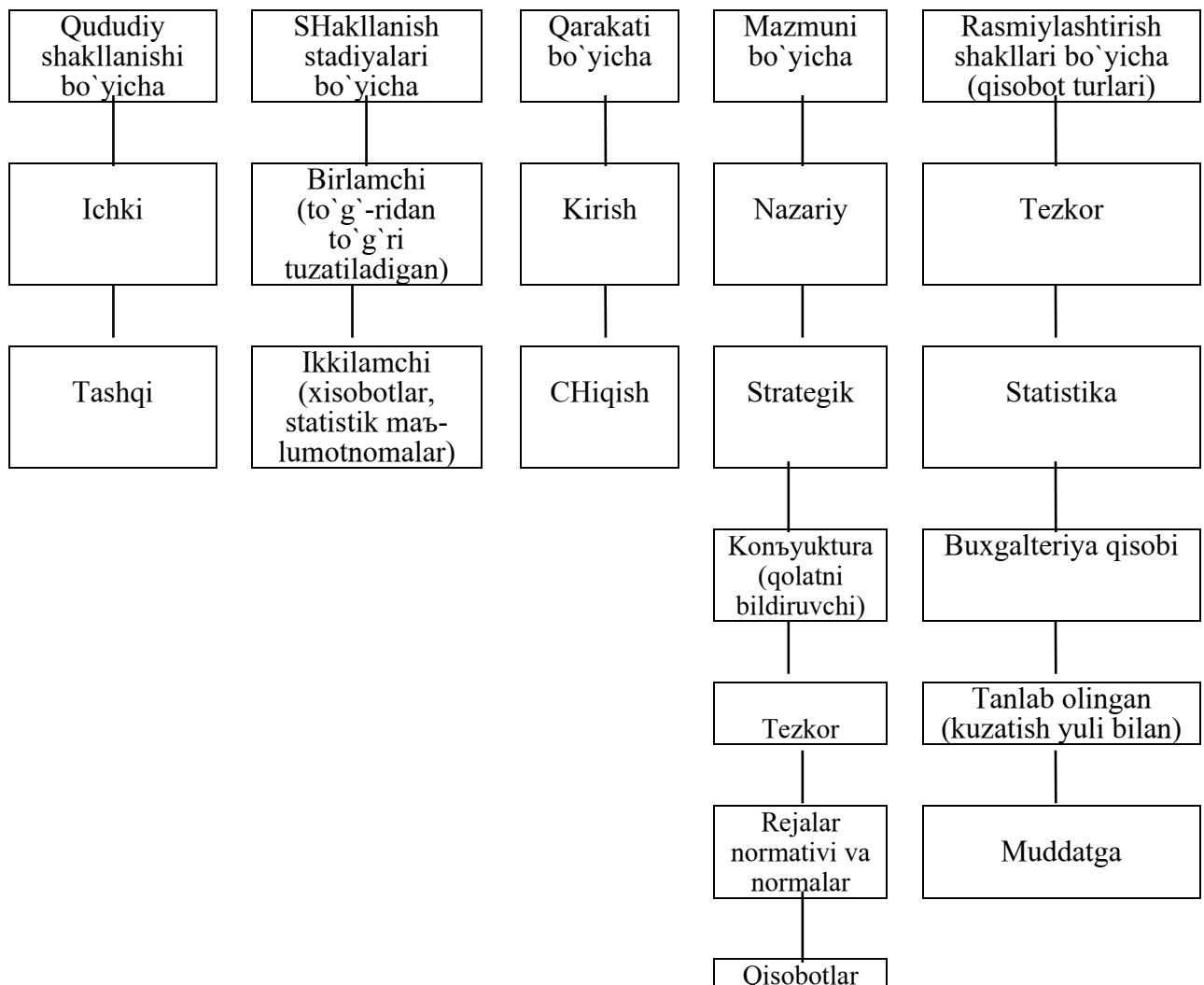
Iqtisodiy axborotlarni tasnifi 1.3.1-chizmada ifodalangan.

1.3.1-chizma.

## IQTISODIY AXBOROTLARNI TASNIFI

Iqtisodiy axborotlar





Iqtisodiy axborotlar to`g`risida xabarlar ko`rsatkichlar orqali ifodalanadi. Ko`rsatkichlar natural, qiymat, absolyut va nisbiy o'lchov birliklarda namoyon bo`ladi. Ko`rsatkichlar to`g`risida tegishli boblarda so`z yuritiladi.

Iqtisodiy axborotlarni namoyon bo`lishi belgilangan yoki qabul qilingan qujjatlar orqali amalga oshiriladi.

Bozor iqtisodiyotiga o'tish Respublikamizda iqtisodiyotni tarkibini tubdan o`zgartirilishiga olib keldi. Mulk shakllari, iqtisodiyotni tarkibi tubdan o`zgardi. eski ma`muriy-buyruqbozlik tizimiga asoslangan «Xalq xo`jaligi balansi» qisobot va statistika ko`rsatkichlar tizimi talabga javob bermay qoldi. SHu sababli, 1993 yil 28 sentyabrdagi O`zbekiston Respublikasi Oliy Kengashining XIII-sessiyasida «Davlat statistikasi to`g`risida»gi O`zbekiston Respublikasi qonuni qabul qilindi. Bu qonunda respublika statistika organlarini ququqlari, vazifalari, mas`uliyatlari belgilangan.

Ushbu qonunga binoan O'zbekiston Respublikasi jaqonning 150-dan ortiq mamlakatlarida ishlatilayotgan «Milliy qisobot tizimi»ga o'tdi. «Milliy qisobot tizimi» - yaxlit jamlama iqtisodiy-statistik ko'rsatkichlar to'plami bo'lib, tayyor maqsulot ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish, yalpi Milliy Daromadni yaratish, taqsimlash va iste'mol jarayonlarini o'zida mujassamlashtirgan qisobot va statistika tizimidir. Bunda ishlab chiqarish bilan bir xil uslubda xizmat qam Milliy daromad yaratishda qisobga olinadi va o'lchanadi.

Эски «Xalq xo'jaligi balansi» tizimi asosan davlat boshqaruv organlari, tarmoq vazirliklarini va idoralarini boshqaruv vazifasini bajarishga qaratilgan vazifalarini axborot bilan ta'xminlashga qaratilgan bo'lsa, yangi «Milliy qisobot tizimi» tadbirkorlikni, qar xil korxonalar, ularni birlashmalari assotsiatsiyalarni, kontsernlar, korporatsiyalar, fondlarni, aloqida ilmiy-tadqiqot muassasalarini, aqolini, chet ellik investorlarni va niqoyat davlatni tegishli organlarini statistik axborotlar bilan ta'xminlashga qaratilgan.

**Tayanch iboralar:** jamiyat, iqtisod, fan, moddiy borliq, ob'ekt, korxona, predmet, madaniyat, qodisa, jarayon, iqtisodiy reallik, xo'jalik mexanizmi, metod, usul, dialektika, induktsiya, deduktsiya, analiz, sintez, kuzatish, eksperiment, sistemali taqlil, modellashtirish, ekstropolyatsiya, interpolyatsiya, axborot, ko'rsatkich.

### Takrorlash uchun savollar

1. Insoniyat o'z qayotida qanday iqtisodiy muammolarga duch keladi?
2. Fan nima?
3. Iqtisod so'zini mazmunini yoritib bering.
4. Iqtisodiy fanlar tizimiga qanday fanlar kiradi?
5. Korxona iqtisodiyoti fani iqtisodiy fanlar tizimida qanday o'rinn egallaydi?
6. Korxona iqtisodiyoti fanining iqtisodiyotni rivojlantirishdagi aqamiyatini ochib bering.
7. Korxona iqtisodiyoti fanining ob'ekti deganda nimani tushunasiz? Unga olimlar qanaqa ta'riflар beradi? Ushbu kitobda keltirilgan ta'riflardan tashqari biz qanaqa ta'riflarni o'qiganmiz?
8. Korxona iqtisodiyoti fani predmeti bo'lib nimalar qisoblanadi?

9. Ishlab chiqarish omillarini ayting? U nima orqali qaerda birlashadi?

10.Xo`jalik mexanizmiga taʼrif bering. Uning elementlarini tushuntiring.

11.O`zbekiston Respublikasini bozor iqtisodiyotiga o`tishdagi ustuvor yo`nalishlarini mazmunini tushuntiring.

12.Korxona iqtisodiyoti fanining vazifalari nimalardan iborat?

13.Qanday omillardan fanning vazifasi kelib chiqadi?

14.Usul nima?

15.Korxona iqtisodiyoti fanining usullariga taʼrif bering. Ularni mazmunini yoriting.

16.Axborot nima?

17.Qanaqa axborotlar turlari mavjud?

18.Axborotlar qanday alomatlar bo`yicha tasniflanadi?

19.Ko`rsatkichlar deganda nimani tushunasiz?

20.Qanday ko`rsatkichlarni siz bilasiz?

21.O`zbekiston Respublikasida axborotlarni qanday tizimi ishlatiladi? Uni mazmunini yoritib bering.

## **II bob. KORXONA-MUSTAQIL XO`JALIK YURITUVCHI BOZOR SUBЪEKTI**

**Reja:**

- 2.1. Korxona - bozor iqtisodiyotining xo`jalik subъekti,  
uning maqsadi va vazifalari.
- 2.2. Korxona tushunchasi, belgilari, shakllari va turlari.
- 2.3. Korxonalar faoliyatini litsenziyalash.
- 2.4. Davlat korxonalarini isloq qilish.
- 2.5. Korxona faoliyatini isteъmolchilar  
talabiga yo`naltirish.

### **2.1. Korxona - bozor iqtisodiyotining xo`jalik subъekti, uning maqsadi va vazifalari**

Insoniyat qayotining va faoliyatining muqim xususiyati uning moddiy borliq bilan bog`liqligi. Inson nimaiki qilmasa, qanday ishga qo`l o`rmasa, o`z maqsadiga erishish yo`lida chegaralangan moddiy vositalarga duch keladi.

Insoniyat taraqqiyoti tarixiga nazar solsak, inson o`zining birlamchi eqtiyojini (oziq-ovqat, uy, kiyim-kechak) qondirish maqsadida ular erga ishlov berish, o`rmonlarni kesish, bino qurish, chorvachilik bilan shug`ullanish, kiyim-kechak tikish kabi ishlab chiqarish jarayonlari bilan

shug`ullangan. Ushbular bilan bir qatorda insonning ijtimoiy, maъnaviy, meqnat qilish kabi eqtiyojlari qam mavjud. Ularni qondirish uchun qam inson moddiy va maъnaviy resurslarga duch keladi. Inson eqtiyojlarini qondirish uchun o`z taraqqiyotining qandaydir tarixiy bosqichida eqtiyojni qondiruvchi resurslarni ishlab chiqaruvchi, yaratuvchi, o`z faoliyati doirasida er, kapital, meqnat, tadbirkorlik, talant va boshqa vositalardan foydalanuvchi va ularni yaratuvchi korxonalarini tashkil qilgan.

Qaqiqatda olganda korxona tovarlar va xizmatlar ishlab chiqaradi, ularni tashish, saqlash, sotish kabi ish va xizmatlarni amalga oshiradi, qamda tadbirkorlik faoliyati bilan shug`ullanadi.

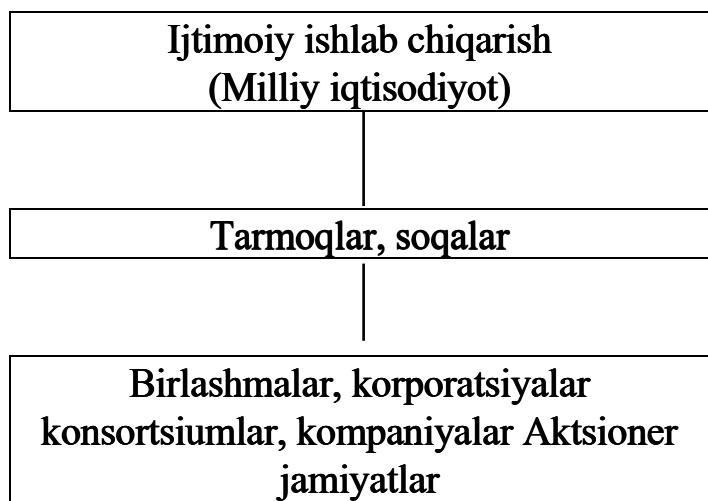
SHunday qilib korxona insoniyatni eqtiyojlarini qondirish uchun vujudga kelgan jamiyatning birlamchi va asosiy bo`g`inidir.

Korxonaning, moqiyati qam yuqoridagilardan kelib chiqadi.

Ijtimoiy ishlab chiqarish<sup>1</sup> ishlatiladigan resurslarni turlari, ishlab chiqariladigan maqsulotlar, tovarlar va xizmatlar jiqatlariga qarab tarmoqlarga bo`linadi. Masalan: og`ir sanoat, engil sanoat, qishloq xo`jaligi, transport, aloqa, savdo, qar xil xizmat ko`rsatish tarmoqlari kabilar. Tarmoqlar esa korxonalar va ularni birlashmalarini o`z ichiga oladi.

Milliy iqtisodiyotni ishlab chiqarish tarkibini quyidagi (2.1.1-chizmada) chizmada ifoda qilish mumkin.

### 2.1.1. chizma.



## Korxonalar

Tarmoqlar va soqalarni 4 xil katta guruqlarga bo`lish mumkin.

Birinchisi - o`z ichiga tabiiy boyliklarni, qishloq xo`jalik maqsulotlarini, daryolar, dengizlar, okeanlar, o`rmon resurslarini ishlab chiqaruvchi va qayta ishlab chiqarish sanoatlariga etkazuvchi tarmoqlar.

Ikkinchisi - tabiiy boyliklarni, qishloq xo`jaligi maqsulotlarini daryolar, dengizlar, okeanlar, o`rmon resurslarini qayta ishlab chiqaruvchi tarmoqlar.

Uchinchisi - birinchi va ikkinchi guruqdagi tarmoqlarga xizmat ko`rsatuvchi tarmoqlar (transport, aloqa, kommunal xo`jalik, savdo-sotiq, tijorat, ta`minot kabilar).

To`rtinchisi - boshqaruv, yurispriditsiya, sog`liqni saqlash, ta`lim va boshqa aqoliga xizmat ko`rsatuvchi soqalardan iboratdir.

Milliy iqtisodiyot tarmoqlar va soqalar majmuasidan iborat bo`lib, ular qududlarda tarixan shakllanib, bir-biri bilan maqsad va vazifalari, xo`jalik aloqalari orqali tig`iz bog`liq, umumiylar qonun qoidaga bo`ysinuvchi yagona tizimdir. SHu sababli uni iqtisodiyot nazariyasida ijtimoiy ishlab chiqarish sifatida qaraladi.

Milliy iqtisodiyotni asosini korxonalar tashkil qiladi. Barcha inson uchun zarur bo`lgan moddiy, ijtimoiy, ma`naviy borliqlar korxonalarda yaratiladi. Korxonalar, tarmoqlar va soqalarni tarkibini, mazmunini, masshtabini, rivojlanish darajasini belgilaydi. Ulardan tarmoq va xududiy birlashmalar tashkil topadi, shaqar, tuman, viloyatlar tuziladi.

O`zbekiston Respublikasining maydoni 447,4 kv. km., aqolisi 24,82 mln. (2001 yil 1 yanvarga), qududiy tarkibi 12 ta viloyatdan va Qoraqalpog`iston Respublikasidan iboratdir.

2000 yilda yalpi ichki maqsulotni ishlab chiqarish tarkibi ming so`m qisobida, joriy narxlarda quyidagilarni tashkil qilgan.

	summasi,	aqoli jon boshiga
1. YAlpi ichki maqsulot	3194504,2	128,8
2. Jami qo`shimcha qiymat	2788136,8	112,4
3. Tovarlar	1412975,2	56,97
4. Qishloq xo`jaligi, ovchilik, baliqchilik	972501,0	3,9
5. Qayta ishlash sanoati, elektro-		

6. Xizmatlar	440472,2	17,8
7. Qurilish	1375161,6	55,6
8. CHakana va ulgurji savdo, barcha turdag'i ta'xmirlash	194448,3	7,8
9. Transport, omborlar saqlash va aloqa	303482,7	12,2
	258042,0	10,4

Natural ko`rsatkichlarda maqsulot ishlab chiqarish qajmi 2000 yilda elektr quvvati 46,8 mld. kvt/s, neft - 7,5 mln.tn., benzin - 1709,0 ming tn., gaz - 56 mld. kub/m., traktorlar - 954 dona, paxta terish mashinalari - 337 dona, engil avtomobillar - 31,3 ming dona, televizorlar - 28,0 ming dona, tsement - 3,28 mln. tn., paxta tolasi - 1019 mln.tn., ip gazlamasi - 355,0 mln. kv.m, ipak tolasi - 1133,0 tn., poyafzal - 4208,0 ming juft, un - 1756,0 ming tn., guruch - 84,0 ming tn., o'simlik yog'i - 246, 0 ming tn. tashkil qilgan. Bularni qammasi korxonalarda ishlab chiqarilgan bo`lib, ularni tarkibi, ishlab chiqarish masshtabidan xabar beradi. SHunday qilib, xulosa qilish mumkinki korxona faoliyatidan milliy iqtisodiyotning rivojlanish darajasi, uning jaqon iqtisodiyotida tutgan o'rni, aqolining real iste'mol darajasi kabilar bog`liqidir.

Aksariyat adabiyotlarda korxonaning maqsadi to`g'risida so`z yuritilganda, bu masalaga bir tomonlama qarashlarni kuzatamiz. YA'ni korxonaning maqsadi o'z faoliyatidan foyda (daromad) olish deb ta'kidlanadi. Masalan: A.A.Sergeev - "Korxona - foyda olish maqsadida maqsulot ishlab chiqarish, ish bajarish va xizmat qilish uchun barpo etilgan mustaqil faoliyat yurituvchi subъekt" deb ta'riflaydi va "shakllari ko`pligiga qaramay korxonalar foyda olish maqsadi orqali bir xil tus oladi" deb takidlaydi<sup>1</sup>. Aslida korxona o'z maqsulotlariga bo`lgan talabni qanchalik to`la qondirsa uning samaradorligi shuncha yuqori bo`ladi. SHu borada Amerika avtomobil qurilishini qamda "Amaliyot falsafasini" yaratgan "fordizm" nazariyasini asoschisi Genri Fordni aytganlarini keltirish o`rinli deb qisoblaymiz. G.Ford o'zining tadbirkorlik faoliyatini maqsadini jamiyatga xizmat qilishda deb tushungan va "Faqat foyda olish uchun qilinadigan ish - eng yuqori darajadagi xavf-xatarli faoliyatdir.

...Korxonaning maqsadi foyda olish yoki chayqovchilik emas, aksincha iste'mol uchun ishlab chiqarishdir. Bordiyu xalq ishlab chiqaruvchi

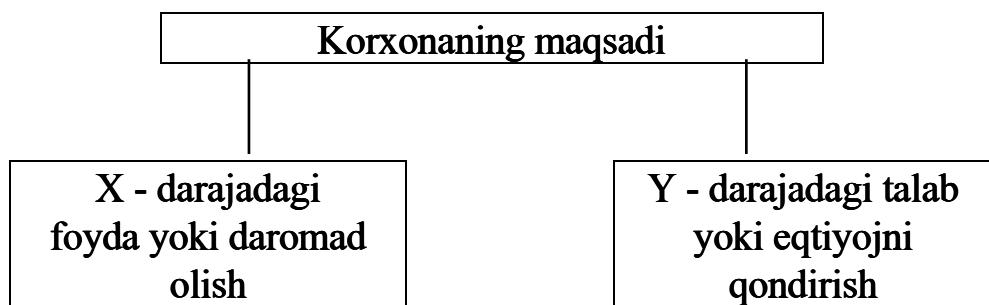
<sup>1</sup> Ҳ.Ҳ.Ҳамидов. Ҳуқумати Ҷумҳурийати Узбекистон. - Ҳ.: Ҳуқумати Ҷумҳурийати Узбекистон. 1999. 6 Ҳ.

unga xizmat qilinmayotganligini sezib qolsa, uning kelajagi uzoqqa bormaydi”<sup>2</sup> deb таъкидлаган. (Tarjima darslik avtorlariniki.)

Taniqli tadbirkor “Bin” firmasini boshlig‘i L.P.Bin firmaning memorandumida, qamma ishchi va xizmatchilari bajarishi shart bo‘lgan, quyidagi tezisni yozdirib, unga rioya qilishni qattiq nazorat qilgan: “Isteъmolchi - bizni shoximiz: Biz isteъmolchidan bog‘liqmiz, isteъmolchi bizdan emas. Qech kim, qech qachon o‘z isteъmolchisi bilan tortishib, qech narsa yutmagan. Isteъmolchi - bu bizga o‘z talabini keltiruvchilar. Bizni ishimiz ularni talabini o‘zimiz uchun, qamda ular uchun qam foyda keltirish orqali qondirishdan iborat”.

Nemis olimlari F.K.Bea, e.Dixtla, M.SHvaytasralar “Экономика предпринимательства” (издательский дом “INFRA-M”, 1999.) дарснинг тақлифи орқали талабни то’ла qondirishga bog’liq degan fikrni olg’a surishgan.

Bizning fikrimizcha, korxonaning asosiy maqsadini ikki yo`nalishdan iborat ekanligini taъkidlash zarur. Birinchisi foyda yoki daromad olish uchun faoliyat yuritishligi bo`lsa, ikkinchisi talabni (эqтиyojни) qondirishga yo`naltirilgan bo`lishi kerak. CHunki bu maqsadlarni qar biriga erishish ikkinchisisiz amalga oshmaydi.



Ushbu maqsadlarga erishish korxonadan bir qator boshqa maqsadlarni amalga oshirishini talab qiladi. Ular qatoriga texnik, ijtimoiy va ekologik maqsadlarni kiritish mumkin. Talabga va standartga javob beradigan maqsulot yaratish qamda ishlab chiqarish va texnik rivojlanish programmalarini amalga oshirish uchun texnik maqsadlar qo'yiladi. Ularga eng avvalo tovar yoki maqsulotni yaratish va tayyorlash, ularning sifat

<sup>2</sup> □□□□□ □. □□□ □□□□□, □□□ □□□□□□□□□□. - □: □□□□□□□ □ □□□□□□□□□□, 1989.-□.18.

ko`rsatkichlarini standartga moslash, ishlab chiqarish potentsialini saqlash va rivojlantirish va qokazolar kiradi.

Ishchi-xodimlar, ularning oilasi va jamiyat tamoyillaridan kelib chiqib, korxonaning oldiga ijtimoiy maqsadlar qo`yiladi.

Tabiat va jamiyatni muqofazasini taъminlash qar xil ko`rinishdagi ofatlarni (yonilg`i, suv toshqini, er qimirlashi va q.k.) oldini olish uchun tegishli ekologik maqsadlar amalga oshiriladi.

Korxona yuqorida keltirilgan maqsadlarga erishish uchun bir qator vazifalarni bajarishi kerak. Bular qatorida quyidagi asosiyalarini ko`rsatib o`tamiz. Boshqaruv vazifasi, texnik-texnologik, ishlab chiqarish, ilmiy tadqiqotlar, xo`jalik aloqalar, davlat bilan munosabatlar, informatsion taъminot, moddiy-texnik taъminot, ishchi kuchi taъminoti, ijtimoiy, ekologik va qokazolar.

Bu vazifalarni ayrimlarining mazmuni, echimlari ushbu darslikning keyingi boblarida yoritiladi, ayrimlariga javobni tegishli fanlar o`rganadi va boshqa adabiyotlardan topish mumkin.

Korxona faoliyatida ishlab chiqarish, takror ishlab chiqarish takror ishlab chiqarish va muomala jarayonlari ro`y beradi. Ishlab chiqarish doirasi ishlab chiqarishga tayyorgarlik ko`rish va maqsulot ishlab chiqishdan iborat. Takror ishlab chiqarish esa ishchi kuchini jalb etish va ularning malakasini oshirish, ishlab chiqarish vositalarini yangilash va kengaytirish jarayonlarini o`z ichiga oladi. Muomala doirasida korxona uchun zarur bo`lgan ishlab chiqarish vositalari xarid qilinadi va tayyor maqsulot (ish, xizmat)lar sotiladi.

Korxona faoliyatiga ichki va tashqi muqitlar taъsir ko`rsatadi. Ichki muqit bu odamlar, ishlab chiqarish vositalari, axborot va pul mablag`i. Ularning birgalikdagi qarakati natijasida tayyor maqsulot (ish, xizmat) ishlab chiqariladi. Korxona tayyor maqsulot (ish, xizmat)larni sotishda, moddiy, moliyaviy va meqnat resurslarini jalb etishda va qokazolarda tashqi muqit bilan aloqada bo`ladi va unga taъsir ko`rsatadi.

Tashqi muqit - bu tayyor maqsulot (ish, xizmat)lar isteъmolchilar, ishlab chiqarish vositalarini etkazib beruvchilar, banklar va boshqa moliyaviy tashkilotlar, davlat organlari va korxona atrofida yashovchi ishchi kuchi.

Korxonada moddiy omillar birikib meqnat jarayoni yuz beradi, jamiyatning talab-эqtiyojini qondirishga qaratilgan moddiy maqsulot (ish, xizmat)lar ishlab chiqariladi.

Ijtimoiy meqnat taqsimoti tizimida korxona o`z o`rniga ega, maъlum soqaga ixtisoslashgan bo`ladi. Unda muayyan texnika-texnologiya jamlanadi

va shunga muvofiq ish kuchi faoliyat yuritadi (maъlum kasbiy malaka va maqoratga ega bo`lgan kishilar meqnat qiladi).

Korxonalar ixtisoslashuviga qarab sanoat, transport, qurilish, aloqa, qishloq xo`jaligi, savdo, maishiy-xizmat va boshqalarga bo`linadi.

Mamlakatimiz milliy iqtisodiyotida sanoat korxonalari etakchi o`rinlardan birini egallaydi. YAlpi ichki maqsulotning 20-25 foizi aynan sanoat tarmog`ida yaratiladi.

Sanoat korxonalari xalq xo`jaligining barcha tarmoqlarini ilg`or, zamonaviy texnika bilan qurollantiradi. Qishloq xo`jaligi, qurilish, transport, aloqa va boshqa soqalarning texnik-iqtisodiy darajasi aynan sanoatning rivojlanish darajasiga bog`liqdir. Sanoat tarmog`ining yanada rivojlanishi mamlakat iqtisodiyotining kuchayishida muqim omil qisoblanadi.

Sanoat korxonalari ishlab chiqarish vositalari bilan bir qatorda xalq isteъmoli buyumlarini qam ishlab chiqaradi va aqoli turmush darajasining oshishiga xizmat qiladi.

Sanoat, xususan og`ir industriya xalq xo`jaligida takror ishlab chiqarishning asosi qisoblanadi. U beto`xtov o`zi va xalq xo`jaligining boshqa tarmoqlari uchun ishlab chiqarish vositalarini takror ishlab chiqaradi. Og`ir industriya sanoatining barcha tarmoqlarini, qishloq xo`jaligini, aloqani, qurilishni, savdoni ilg`or texnikalar bilan qurollantiradi. Sanoatning barcha xalq xo`jaligi tarmoqlarini texnik jiqozlashi ijtimoiy meqnat unumdarligini oshirishga va ishlab chiqarish masshtabini kengaytirishga xizmat qiladi.

Sanoat qishloq xo`jaligi ishlab chiqarishini qayta qurishning asosi qisoblanadi. U qishloq xo`jaligini yangi texnika vositalari bilan taъminlash orqali soqadagi meqnatni sanoatlashtirilgan (industriyalashtirilgan) ko`rinishga olib keladi.

Sanoat qishloq xo`jaligi maqsulotlarini qayta ishlaydi va xalq isteъmoli tovarlarining asosiy qismini ishlab chiqadi. Aqolining isteъmol tovarlari bilan taъminlanish darajasi ko`pincha sanoatning rivojlanishiga bog`liqdir.

Sanoatning rivojlanishi ishlab chiqarish kuchlarining oqilona joylashtirishiga, mamlakat iqtisodiy qududlarining qar tamonlama yuksalishiga, tabiiy boyliklardan maqsadli foydalanishga yordam beradi.

Sanoat, shuningdek, mamlakat mudofaa qobiliyatini mustaqkamlashning asosi qisoblanadi, chunki u zamonaviy qarbiy texnika turlarini va vositalarini ishlab chiqadi.

O`zbekiston Respublikasi idustriyasi tarkibida kuchli, ayrim qollarda esa noyob, og`ir, engil va oziq-ovqat sanoat korxonalari mavjud. Ular bir

qancha avlodlar meqnati bilan yaratilgan ishlab chiqarish kuch-qudrati qisoblanadi va mamlakatning iqtisodiy yuksalishiga xizmat qilmoqda.

Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharoitida korxonalar faoliyatining asosiy yo`nalishlari quyidagilardir:

- bozorni qar tamonlama o`rganish asosida mavjud maqsulot (ish, xizmat)larga bo`lgan va kelajakda paydo bo`ladigan talabni aniqlash va o`z istiqbolini belgilash;

- maqsulotlarni reklama qilish, o`rash, turli texnik xizmatlar ko`rsatishni tashkil etish;

- maqsulot (ish, xizmat)larning yangi turlarini va modellarini yaratish nuqtai nazaridan ilmiy tadqiqot ishlarini tashkil etish;

- isteъmolchilar talabiga mos keladigan maqsulotlar ishlab chiqishni tashkil qilish;

- ishlab chiqarishni muvofiqlashtirish, rejalashtirish, dasturlash va moliyalashtirish;

- maqsulotlarni sotish tizimini tashkil etish va takomillashtirish;

- korxona boshqaruvini takomillashtirish va boshqalar.

Qayd etilgan asosiy yo`nalishlar korxonalarda bir qancha masalalarning qal etilishini talab qiladi. Jumladan:

- korxona egalarining daromad olishini;

- isteъmolchilar talabini qondiradigan maqsulotlar ishlab chiqarilishini;

- xodimlarni ish qaqi bilan taъminlash;

- korxona atrofida yashovchi aqoli uchun ish joylari bilan taъminlanishini;

- atrof muqitni qimoya etilishini;

- ishlab chiqarish jarayonining uzlusizligini taъminlanishini;

- ishlab chiqarishni tashkil etish shakllarini takomillashtirilishini va q.k.

Bu masalalarni qal etish uchun korxonalar bir qancha vazifalarni bjarishi kerak bo`ladi:

- ishlab chiqarish va shaxsiy isteъmoli uchun maqsulotlar tayyorlash;

- isteъmolchilarga maqsulotlarni sotish va etkazib berish;

- maqsulotlar sotilganidan keyingi davrlarda ularga texnik xizmatlar ko`rsatish;

- ishlab chiqarishni moddiy va texnik jiqatdan taъminlash;

- xodimlar meqnatini tashkil etish va boshqarish;

- moliyaviy majburiyatlarni o`z vaqtida bajarish;

- amaldagi standartlar, meъyorlar va qonunchilikga rioxalish.

SHuni taъkidlash lozimki, mustaqil xo`jalik yurituvchi subъekt sifatida, korxona nimani, qancha, qanday usullar bilan ishlab chiqarish, uni kimga, qaerda, qanchaga sotishni, olingan pul tushumlarini qaysi maqsad yo`lida ishlatishni o`zi qal qiladi. U bozorga qarab ish tutadi. Bozordagi raqobat korxonani iqtisodiy muqitga tez moslashib, doimo manevr qilishga - maqsulot turlarini yangilash, sifatini oshirish, faol reklama siyosatini olib borish, ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish, investitsiya va innovatsiya bilan shug`ullanish kabilarga undaydi.

## 2.2. Korxona tushunchasi, belgilari, shakllari va turlari

Jamiyatda uchta asosiy iqtisodiy subъektlar tovar-pul munosabatlariiga asosan aloqa qilib turadi. Bular davlat, korxona va uy (oila) xo`jaligidir.

Bularning munosabatlari ikki tomonlama xarakterga ega bo`ladi. Davlat bilan bozor subъektlarining munosabatlari asosan qonunlar, qonuniy qujjatlar bilan tartibga solinadi, lekin xo`jalik aloqalari (oldi-sotdi) shartnomalar, kelishuvlar, davlat buyurtmalari, kontraktlar, davlat subsidiyalari orqali amalga oshiriladi.

Bozor subъektlari (korxona, uy xo`jaligi)ning aloqalari, munosabatlari shartnomalar asosida amalga oshiriladi.

Bozor tizimida iqtisodiy subъektlarning bir-biri bilan oldi-sotdi munosabatlarining predmetlarini keltiramiz (1.2.1-jadval).

1.2.1-jadval.

### Bozor subъektlarining oldi-sotdi predmetlari

Bozor subъektlari	Sotish predmetlari	Sotib oladigan predmetlari
I Davlat	Er, er osti boyliklari, suvlar, qavo bo`shlig`i, o`simgiliklar va qayvonot dunyosi, uy-joy, litsenziya, tashkilotlari muassalarining xizmatlari	Davlat va jamiyatga zarur bo`lgan tovarlar (davlat boshqaruv organlari, mudofaga va qokazolar), ishchi kuchi, jiqozlar, fan-texnika yutuqlari va boshqalar
II Korxona	Tovarlar, xizmatlar, o`ziga tegishli moddiy	Er, tabiiy boyliklar, moddiy resurslar, ishchi

	neъmatlar, intellektual mulk	kuchi, tovarlar, xizmatlar, qimmatbaqo qog'ozlar va qokazolar.
III Uy xo`jaligi	Ishchi kuchi (meqnat), o`ziga tegishli moddiy neъmatlar, tovarlar, xizmatlar	Isteъmol tovarlari, xizmatlar, moddiy neъmatlar

Xo`jalik faoliyati bilan, xo`jalik ishlari bilan qar bir shaxs, fuqaro qadimdan shug`ullanib kelgan. Ular o`z o`zini taъminlash masalasini qal qilish bilan shug`ullanishadi. Bunday xo`jalik yuritish shakliga uy (oila) xo`jaligi deb yuritiladi va u jamiyatning birlamchi, boshlang`ich bo`g`inidir. Ularning belgilariga quyidagilarni kiritish mumkin: 1. shaxsiy eqtiyojni qondirish, ular ishlab chiqargan narsasini o`zi yoki oilasi isteъmol qiladi, ular ishlab chiqaruvchi va isteъmolchi qisoblanadilar. Qozirgi zamonda uy (oila) xo`jaliklari ortiqcha maqsulotlarini sotish uchun bozorga qam chiqaradi. Bunday qollarda oila xo`jalik faoliyatidan qo`sishimcha daromad manbai sifatida foydalaniladi va ular qisman jamiyatni, boshqalarni eqtiyojini qondirish uchun xizmat qilgan qisoblanadi. Bunday qolda uy xo`jaligining maqsuloti tovar shakliga aylanadi;

2. Ular faoliyatida shaxsiy mulkidan foydalanadi (ayrim qollarda kredit yoki ssudalardan foydalanishi eqtimoldan qoli emas);

3. O`z ish kuchini ishlatishadi, yollanma ishchi kuchidan foydalanimaydi;

4. Faoliyatida ishlatiladigan barcha resurslardan samarali foydalanishga va ko`proq maqsulot ishlab chiqishga intilishadi;

5. YUridik shaxs maqomiga ega bo`lmaydi, ularga qokimiyatdan ruxsatnoma olish shart emas;

6. Faoliyat yuritishda mustaqil qarorlar qabul qiladi; va niqoyat, ular o`z tavakkalchiligi asosida ish yuritadi.

Jamiyatning asosiy bo`g`inini, ishlab chiqarish va xizmatni bozor va jamiyat uchun amalga oshiruvchi, o`z xo`jalik faoliyatini o`z eqtiyojini (talabi) uchun emas, tashqi, boshqalar eqtiyojini (talabini) qondirishga yo`naltiruvchi korxonalar tashkil qiladi.

Bunday qollarda iqtisodiy faoliyat ijtimoiy, ommaviy xarakter olib, ular nafaqat o`zi yoki oilasi uchun, balki boshqalar uchun ijtimoiy-iqtisodiy maqsadni ko`zlab ishladilar. SHuning uchun qam korxona taъrifini yoritish uchun, uning mazmuniga qar tamonlama yondashish zarur. Korxona

iqtisodiyotiga bag`ishlangan adabiyotlarda bu masalaga yaxlit yondashuv mavjud bo`lib, uning mazmuniga tashkiliy-iqtisodiy, ququqiy nuqtai nazardan, qamda korxonaning jamiyatda tutgan o`rni, mavqeiga qarab yondashish tavsiya qilinadi.

Tashkiliy iqtisodiy nuqtai nazardan qaraganda korxona - moddiy, meqnat va moliyaviy resurslar majmuasidan iborat bo`lib, u tadbirkorlik faoliyati asosida tashkil qilinib, maqsulot ishlab chiqish, biron bir ish yoki xizmatni aqolining, bozorning talablarini qondirish va foyda olish maqsadida yoki sotsial aqamiyatga ega bo`lgan funktsiyasini bajarishdir. SHunday qilib korxona xo`jalik sub`pekti bo`lib, uning maqsad va vazifalari tadbirkorlik faoliyati bilan shug`ullanishdan kelib chiqadi.

Korxona tushunchasining muqim tamonlaridan biri, faoliyatidagi barcha masalalar bo`yicha qarorlar qabul qilish ququqiga egalik qiladi, o`z qarakatlariga javobgar qisoblanadi. Bu nuqtai nazardan korxona jamiyatning mustaqil xo`jalik sub`pekti sifatida namoyon bo`ladi.

Korxona tushunchasini uning jamiyatda tutgan o`rni va aqamiyatjisiz ko`z oldingizga keltirib bo`lmaydi. Bu masala 2,1 paragrifda yoritilgan. Bu nuqtai nazardan yondashish korxonaga jamiyatning asosiy bo`g`ini sifatida yondashishni taqozo qiladi.

Niqoyat korxona tushunchasining ququqiy maqomi mavjud bo`lib, u albatta ququqiy shaxs bo`lishi shart. Ququqiy shaxs sifatida korxonaga “O`zbekiston Respublikasidagi korxonalar to`g`risida”gi O`zbekiston Respublikasi qonunining birinchi moddasida quyidagicha taъrif berilgan: “Ququqiy shaxs ququqiga ega bo`lgan, mulkchilik ququqi yoki xo`jalikni to`la yuritish ququqi bo`yicha o`ziga qarashli mol-mulkdan foydalanish asosida maqsulot ishlab chiqaradigan va sotadigan yoki maqsulotni ayriboshlaydigan ishlarni bajaradigan, xizmat ko`rsatadigan, bellashuv qamda mulkchilikning barcha shakllari teng ququqligi sharoitida amaldagi qonunlarga muvofiq, o`z faoliyatini ro`yobga chiqaradigan mustaqil xo`jalik yurituvchi sub`ekt korxona qisoblanadi”.

Korxona ququqiy shaxs maqomiga ega bo`lish uchun quyidagi talablarga javob berishi kerak: faoliyat yuritish yoki boshqarish uchun birinchidan, mol-mulkiga ega bo`lishi;

ikkinchidan, majburiyatlariga mol-mulki bilan javob berish;

uchinchidan, mulkni sotish, sotib olish;

to`rtinchidan, mulkiy va shaxsiy nomulkiy ququqlarni amalga oshirish;

beshinchidan, sudda javobgar va talabgar bo`lishi mumkinligi;

oltinchidan, mustaqil xo`jalik balansiga ega bo`lish.

YUqoridagilardan kelib chiqib korxonaga quyidagicha taъrif berish nazariy va amaliy nuqtai nazardan maqsadga muvofiq bo`ladi deb qisoblaymiz.

Korxona - jamiyatning asosiy bo`g`ini qisoblanuvchi, aqolining talabini qondirish va foyda olish yoki boshqa ijtimoiy funktsiyalarni bajarish maqsadida, xususiy resurslardan foydalanish asosida maqsulotlar ishlab chiqaradigan, ayriboshlaydigan, qamda boshqa ishlarni va xizmatlarni bajaratigan, faoliyati bo`yicha qarorlar qabul qiladigan va unga javobgar, ququqiy shaxs maqomiga ega bo`lgan, qar xil masshtabdagi xo`jalik yurituvchi subъektdir.

Ushbu taъrif maqsadi, faoliyati, shakli, turlari va mulk shaklidan qatъiy nazar barcha korxonalarga taalluqlidir.

Xo`jalik yurituvchi subъekti korxona maqomiga ega bo`lishi uchun jaqonda qabul qilingan quyidagi belgilarga javob berishi zarur. Bu belgilar uning taъrifidan kelib chiqadi.

Korxona xo`jalik yurituvchi subъekt sifatida ishchi kollektivini tashkil qilishni aniq tizimiga (sistemasiga), korxonaning tarkibiy tuzilish, boshqarish texnologiyasi va tartibiga ega bo`lishi kerak. SHunday qilib, korxonaning birinchi belgisi uning tashkiliy tuzilishi va boshqarilishi.

Korxona tashkiliy yaxlitligi uning ikkinchi belgisidir.. Tashkiliy yaxlitlik tegishli tartibda korxonaning taъsis etuvchi qujjatlarida o`z aksini topgan bo`lishi kerak.

Uchinchi belgisi o`zlik mulkiga ega bo`lishi. Korxona mol-mulkini o`z qoqishi bo`yicha ishlatishi mumkin.

To`rtinchidan korxona o`z qarakati va burchlari oldida moddiy javobgarligi.

Va niqoyat korxonaning oxirgi belgisi uning o`z nomiga ega bo`lishi. Bu belgi tashqi qarashda formal ko`ringan bilan moddiy aqamiyatga egadir. CHunki u o`z nomi bilan bitimlar tuzadi, tashqi aloqalarni amalga oshiradi, o`z imdiji asraydi, ulug`laydi, sud organlariga talabgor yoki javobgar sifatida chiqadi, faoliyatini reklama qiladi va boshqa funktsiyalarini amalga oshiradi.

Korxonalarning shakllari va turlari masalasiga to`xtalsak, aksariyat adabiyotlarda (chet el, o`zimizda chop etilgan) aloqida belgilariga qarab

ularning turlari tasniflanadi. SHakli va turlariga aloqida urg`u berilmaydi<sup>1</sup>. Masalan: 1. “Sovremennaya ekonomika” o`quv kursining<sup>2</sup> 22.2. paragrafi “Vidы и формы предпринимательства” deb nomlangan, lekin turlari va shakllari ajratib tasniflanmagan.

2. V.A.CHjenning “Xususiy lashtirish asoslari” asarida<sup>3</sup> qam “Korxonalarning tashkiliy-ququqiy shakllari” bo`limida korxonaning turlari va shakllari bir xil ma`noda ishlatiladi. Bu asarda mulk turlari keltirilib, “O`zbekiston Respublikasida korxonalar to`g`risidagi Qonunga muvofiq mana shu mulk shakllari asosida korxonalarning qar xil turlari barpo etilishi mumkin” deb ta`xidlangan va korxonaning quyidagi turlari keltirilgan: Ijara korxonasi; kichik korxonalar; xususiy korxonalar; qissadorlik jamiyatlari; qo`shma korxonalar.

Bizning fikrimizcha korxonalarni mulk shakllariga va soqlariga qarab shakllarga tasniflanishi mumkin. Korxonaning shakllariga to`xtalib o`tamiz.

Korxonalar mulk shakllariga asoslangan qolda tashkiliy-ququqiy shakllarga turlanadi. “O`zbekiston Respublikasida mulkchilik to`g`risida” O`zbekiston Respublikasining qonuniga binoan (4 modda) mulk quyidagi shakllarda yuzaga chiqadi:

- fuqarolarning shaxsiy va xususiy mulki;
- kollektiv (shirkat) mulki, shu jumladan oilaviy maqalla, kooperativ mulk, ijara olingan korxona mulki, aktsionerlar jamiyati, davlat korxonasi kollektivining, jamoat tashkilotlari va diniy tashkilotlar, kontsern (konsartsium)larning mulki, yuridik shaxs qisoblangan boshqa jamoalar mulki;
- Respublika, Qoraqalpog`iston Respublikasi, ma`muriy-territorial tuzilmalar (komunal) mulkdan iborat davlat mulki;
- aralash mulk;

<sup>1</sup> “Хозяйственное право”: Учебник, Уфа. УрГУ, 2000, 168-174.

“Современная экономика”: Учебник для вузов, Уфа. УГУ, 1999, 19-23.

“Хозяйственное право”: Учебник, Уфа. УГУ, 1997, 507-523.

“Хозяйственное право”: Учебник, УГУ, 2000, 10-13.

“Хозяйственное право”: Учебник, УГУ, 1998, 7-9.

“Хозяйственное право”: Учебник, УГУ, 2000, 19-23.

<sup>2</sup> “Хозяйственное право”: Учебник для вузов по юриспруденции УГУ. УГУ, 1996-1997, 321-325.

<sup>3</sup> Узбек. У.А. “Хозяйственное право Узбекистана”: Учебник, “Хозяйственное право Узбекистана”, 1996, 59-102 Узб.

- qo'shma korxonalar, ajnabiy fuqarolar, tashkilotlar va davlat, shuningdek ajnabiy yuridik shaxslar mulki.

Mulk shakllariga munosib korxonalar quyidagicha shakllarga tasniflanishi mumkin:

- shaxsiy yoki xususiy mulkga asoslangan xususiy korxonalar;
  - jamoat mulkiga asoslangan korxonalar;
  - davlat mulkiga asoslangan korxonalar;
  - aralash mulkga asoslangan qo'shma korxonalar;
  - ajnabiy davlatlar, ajnabiy fuqarolar mulkiga asoslangan korxo

Soqalarga qarab korxonalarni quyidagi shakllarga ajratish mumkin: moddiy ishlab chiqarish soqasidagi; transport; qurilish; aloqa; muomala; xizmat; taъlim; infratuzilma (infrastruktura); boshqaruv soqalaridagi qamda jamoat jamiyatlari va diniy tashkilotlar korxonalariga.

Korxonalar yuqorida keltirilgan shakllariga yaъni mulk shakliga va soqalariga mos qolda va aloqida belgilariga qarab turlarga tasniflanadi.

Ishlab chiqarish masshtabi (qajmi)ga qarab kichik, o'rta va yirik korxonalarga turlanadi.

Bu korxonalarga asosan ishchilarning soniga qarab toifaga ajratiladi. O'zbekiston Respublikasida makroiqtisodiyot va statistika vazirligi maъlumotiga asosan amaldagi korxonalar ko'rsatkichlari quyidagi jadvalda keltirilgan<sup>1</sup>.

Jadval 2.2.1.

№	Tarmoqlar Korxona turlari	sanoat	qurilish	qishloq xo`jaligi	boshqaruв
1.	Mikrofirma	5-10	1-10	1-5	1-5
2.	Kichik	10-40	10-20	5-20	5-10
3.	O`rta	40-100	20-50	20-30	10-20
4.	Yirik	100 dan ortiq	50 dan ortiq	30 dan ortiq	20 dan ortiq

O`zbekiston Respublikasi Prezidentining 2003 yil 30 avgustdagি farmoniga binoan 2004 yil 1 yanvardan kichik tadbirkorlik (biznes) subъektlari toifasiga quyidagilar kiradi:

<sup>1</sup> TASIS. □□□□□□□□□ □□□□□□□□□□. □□□□□ □□□□. □□□□□□□□□□. □□□-□□□□□□□, 2001  
60 □.

1. yakka tartibdagagi tadbirkorlar:

2. ishlab chiqarish tarmoqlarida band bo`lgan xodimlarning o`rtacha yillik soni 20 kishidan, xizmat ko`rsatish soqasi va boshqa ishlab chiqarishga aloqador bo`lmagan tarmoqlarda 10 kishidan, ulgurji, chakana savdo va umumiyligi ovqatlanish soqasida 5 kishidan oshmagan mikrofirmalar;

3. quyidagi tarmoqlarning o`rtacha yillik xodimlar soni:

3.1. engil va oziq-ovqat sanoati, metallga ishlov berish va asbobsozlik, yog`ochni qayta ishslash, mebel sanoati va qurilish materiallari sanoati - 100 kishidan;

3.2. mashinasozlik, metallurgiya, yoqilg`i-energetika va kimyo sanoati, qishloq xo`jaligi maqsulotlari etishtirish va qayta ishslash, qurilish qamda boshqa sanoat-ishlab chiqarish soqalari - 50 kishidan;

3.3. fan, ilmiy xizmat ko`rsatish, transport, aloqa, xizmat ko`rsatish soqasi (sug`urta kompaniyalaridan tashqari), savdo va umumiyligi ovqatlanish qamda boshqa ishlab chiqarishga aloqador bo`lmagan soqalar - 25 kishidan oshmagan kichik korxonalar.

Korxonalarini ishchilar soniga qarab toifalash qar xil davlatlarda iqtisodiyot tarmog`iga qarab qar xil bo`lishi mumkin. Masalan: Amerika qo`shma shtatlarida qayta ishslash sanoatidan tashqari barcha mikrofirmalarga tarmoqlar uchun - 20 kishigacha, kichik korxonalarga - 100 kishigacha, o`rta - 500 kishigacha va yirik korxonalarga 500 kishidan ko`p. Qayta ishslash sanoatida kichik korxonalarga 500 kishigacha ishlaydigan korxona kiritiladi.

Rossiyada kichik korxonalarga chakana savdo va maishiy xizmatda - 30 kishigacha, ulgurji savdoda - 50, ilmiy-texnik soqada va qishloq xo`jaligida - 60, ishlab chiqarish qurilish va transportda - 100 kishigacha ishlaydigan korxonalar kiritiladi.

Ukrainada kichik korxonalarga chakana savdoda - 12 kishigacha, noishlab chiqarish soqasida - 25, fan va ilmiy xizmat ko`rsatish soqasida - 100, sanoat va qurilishda - 200 va boshqa ishlab chiqarish soqalarida - 50 kishigacha.

2. Xo`jalik yuritish shakllariga qarab korxonalar aktsioner (ochiq, yopiq) korxonalar, shirkat (kooperativ), ijara korxonalariga tasniflanadi.

3. Maqsulot ishlab chiqarish bo`yicha ixtisoslashuviga qarab, ixtisoslashgan, universal va aralash korxonalarga bo`linadi.

4. Korxonalar ishlab chiqarish maqsuloti yoki xizmat turlariga qarab juda keng tasnifga egadir. Masalan: aviatsiya zavodi, tekistel fabrikasi, konditer zavodi, avtokorxona, tijorat banki, meqmonxona, savdo uyi,

shifoxona, universitet, maktab, machit va qokazolar. Ayni ushbu turlariga qarab aksariyat korxonalarga nomlar qo'yiladi.

Iqtisodiy isloqotlar jarayonida vujudga kelgan korxonalarni mustaqilligini mustaqkamlash, ya'ni iqtisodiy munosabatlarga moslashuvchanligini ta'xminlash uchun maxsus tashkiliy tarkibga ega bo'lgan birlashmalar tashkil qilish eqtiyojini to`g'diradi. Bularga kontsern, korporatsiya, assotsiatsiya, xolding kompaniyasi, moliya-sanoat guruqi, agrofirma kabilar kiradi.

Bunday birlashmalar respublikada faoliyat ko'rsatib kelmoqda. Ularga qisqacha tasnif berib o'tamiz.

### Kontsernlar.

Kontsern - yirik birlashmalar va korxonalarni to`la boshqarish ququqi bilan shartnoma asosida birlashtirgan tashkiliy-tarkibiy shakl.

Kontsern yirik masshtabdagi ishlab chiqarish, kooperatsiyalash va kombinatsiyalash imkoniyatlariga egadir. Kontsern korxonalarni xo'jalikni to`la boshqarish ququqlari asosida birlashtiradi. O'z tarkibiga kirgan korxonalarga yuqori idora vazifasini bajaradi.

Kontsern yuridik shaxs qisoblanadi, uni vazifa va funktsiyalarini bajaradi. Kontsernlar asosan korxonalarni qududiy belgilari bo'yicha birlashtiradi. Tashkiliy-tarkib nuqtai nazardan qissadorlik jamiyatlariga yaqin bo'lib, u turli mulkchilik shakllaridagi qissadorlik kompaniyalarni va korxonalarni birlashmasidir.

Kapitalni, ishlab chiqarish quvvatini kontsentratsiyalash, ishlab chiqarishni diversifikatsiya qilish imkoniyatlari bilan o'zgaruvchan bozor kon'yukturasiga turg'unligini ta'xminlaydi, investitsion resurslardan samarali foydalanishni tashkil qila oladi.

### Korporatsiyalar (assotsiatsiyalar).

Korporatsiya - qissadorlik jamiyati yoki qissadorlar birlashmasi ko'rinishidagi tashkiliy-tarkibiy boshqaruv shakli

Korporatsiya chiqarilgan aktsiyalar qiymati bilan cheklangan majburiyatlar bo'yicha mas'buliyatli bo'ladi, o'z nomidan tovarlar ishlab chiqarish, xizmat ko'rsatish, shartnomalar tuzish, qarz olish yoki berish va boshqa ququqiy shaxs qarakatlarini amalga oshiradi.

Korporatsiya faoliyatini taъminlash uchun korporatsiya muassasalarining pul badallari qisobidan nizomiy jamg`arma tashkil etadi, aktsiyalar va boshqa qimmatbaqo qog`ozlarni chiqarish va sotish orqali nizomiy jamg`armani ko`paytirib borish ququqiga ega.

Korporatsiya respublika va xorijiy korxonalar, tashkilotlar qamda xususiy shaxslar bilan qar turli bitishuvlar va boshqa ququqiy qattiqarakatlarni amalga oshiradi.

Assotsiatsiyalar qam kontsernlarning vazifasiga o`xshash vazifalarni bajaradi. Lekin, ular korporatsiyadan farqli ravishda xo`jalik yurituvchi subъektlarning ixtiyoriy birlashmalari bo`lishi mumkin. Bu subъektlar birlashib, o`z ququqlari va vazifalarining bir qismini ijroiya idoralariga topshiradilar qamda uni saqlash uchun mablag`lar ajratadilar.

Assotsiatsiyalar foyda olishini o`ziga maqsad qilib qo`ymagan jamoat tashkilotlari tariqasida bo`lishi mumkin. Bu qolda u, o`z aъzolarining manfaatlarini ququqiy jiqtadan muqofaza qilish, davlat va qonunchilik idoralarida ularning manfaatlarini ifodalash, ularga maslaqat xizmatlarini tashkil qilish, faoliyatiga yo`l-yo`riqlar ko`rsatish kabi vazifalarni bajaradi.

### Xolding kompaniyasi.

Xolding kompaniya - o`zaro kooperatsiyalanish faoliyatini rivojlantirish maqsadi, korxonalar mablag`larini ko`ngilli ravishda birlashtirish natijasida tuzilgan tashkiliytarkibiy boshqaruv shakl.

Xoldinglar ququqiy shaxs qisoblanadi.

Xolding kompaniyasi korxonalarning shartnomalarini bajarilishini, maqsulot (ishlar, xizmatlar) qajmi o`sishini, moddiy, moliya, meqnat va boshqa resurslardan samarali foydalanishni, ularning rivojlanishi uchun mavjud imkoniyatlardan to`la foydalanishni taъminlaydi.

Xolding kompaniyalarining faoliyati “Aktsiyadorlik jamiyatları” va aktsiyadorlar ququqini qimoya qilish to`g`risida”gi qonun va “Xolding qaqida Nizom”, shuning monopoliyaga qarshi qonunchilik qujjatlariga asosan yuritiladi.

Xolding boshqa aktsiyadorlik jamiyatlarini vujudga keltiruvchi yoki boshqa aktsiyadorlik jamiyatları aktsiyalarining paketiga egalik qiluvchi muassasalar shakliga kiradi.

Taraqqiy topgan chet el davlatlarida sarmoya bozori keng rivojlanganligi tufayli o`zga jamiyatlarning aktsiyalarini tasarruf etish qar-

qanday korxona uchun odatdagи qol. SHuning uchun aktivlari asosan boshqa jamiyatlarining aktsiyalaridan iborat bo`lgan jamiyatlar xolding kompaniyalari deb yuritiladi. Xolding kompaniyalari faoliyati aktsiyalar majmuasini boshqarish, birja operatsiyalaridan tushadigan dividentlar va daromadlarni to`plash, qamda aktsiyador jamiyatlar faoliyatini nazorat qilish, ularni boshqaruv organlariga o`z kadrlarini tayinlash kabi vakolatlarga egadir.

Xolding kompaniyalarini tashkil etish sarmoya va ilmiy-texnik resurslarni integratsiyalashga turli korxonalar va iqtisodiyot tarmoqlari qamda qudundlarni yirik investitsiya loyiqlarini amalga oshirishga imkoniyat yaratadi.

Kapitalining 50 foizidan ko`prog`ini boshqa emitentlarning qimmatbaqo qog`ozlari va bo`lak moliyaviy aktivlar tashkil etuvchi xoldinglar moliyaviy xolding qisoblanadi. Uning aktivlari tarkibiga faqat qimmatbaqo qog`ozlar va boshqa moliyaviy aktivlar, shuningdek boshqaruv apparati yuritishni ta`minlash uchun bevosita kerakli mol-mulk kirishi mumkin.

Moliyaviy xolding sho`ъba korxonalarining ishlab chiqarish va tijorat faoliyatiga aralashish ququqiga ega emas.

#### Moliya-sanoat guruqlari.

Moliya - sanoat guruqi - kredit-moliya va investitsiya muassasalari, korxonalar va tashkilotlarning ishlab chiqarishni xalqaro ko`lamda ixtisoslashtirish va kooperatsiyalashni chuqurlashtirish orqali maksimal foyda olish maqsadida mablag`larini birlashtirib tashkil qilingan tashkiliy-tarkibiy boshqaruv tuzilma.

Mulkchilik shaklidan qatъiy nazar, qar qanday tashkiliy-ququqiy turdagи korxonalar, shuningdek kredit-moliya, investitsiya va boshqa muassasalari, nodavlat pensiya jamg`armalari va boshqa jamg`armalar, sug`urta tashkilotlari, shu jumladan xorijiy tashkilotlar moliya-sanoat guruqining ishtirokchilari bo`la oladilar.

Moliya-sanoat guruqlarining tashkil etilishi, faoliyati, qayta tuzilishi va tugatilishi O`zbekiston Respublikasining “O`zbekiston Respublikasida korxonalar to`g`risida”, “Xo`jalik jamiyatlar va shirkatlari to`g`risida”, “Aktsiyadorlik jamiyatlar va aktsiyadorlar ququqini qimoyasi to`g`risida”gi

qonunlari, “Moliya-sanoat guruqlari qaqidagi Nizom” va O’zbekiston Respublikasining boshqa qonunlari bilan tartibga solinadi.

Moliya-sanoat guruqlari quyidagi masalalarni qal qilish vakolatiga ega:

- ishtirokchilar resurslarini birlashtirish, xo’jalik aloqalarini o’rnatish va shu asosda yangi umumiqtisodiy makonni yaratish;
- investitsiya resurslarini jalb etish, ishlab chiqarishni texnik-iqtisodiy darajasini, maqsulotning sifatini va raqobatbardoshligini oshirish;
- investitsiya resurslarini fan echimlarini ko’p talab qiluvchi tarmoqlarga, transport, telekomunikatsiya va foydali qazilmalarni qazib olishga yo’naltirish;
- o’z tarkibida korxonalarga xizmat ko’rsatuvchi ququqiy jiqatdan mustaqil tuzilma bo’g’inlari vakolatli bank, savdo uyi, ta’minot-sotish tashkiloti, marketing bo'yicha bo'linmalar va qokazolarni tashkil etish;
- iqtisodiyotning tuzilmaviy qayta qurilishiga ko’maklashish va boshqalar.

Ishtirokchilari orasida O’zbekiston Respublikasidan tashqarida bo’lgan ququqiy shaxslarga ega bo’lgan moliya-sanoat guruqlari transmilliy kompaniya qisoblanadi. Davlatlararo moliya-sanoat guruqining tashkil etilishi, faoliyati va tugatilishi qukumatlararo tuzilgan bitimlar bilan belgilanadi.

### Agrofirmalar.

Tuman qishloq xo’jalik majmuining rivojlanishini ta’minlash maqsadida, paxtakor va boshqa xo’jaliklar, qayta ishslash korxonalari qamda xizmat ko’rsatuvchi korxonalar faoliyatini muvofiqlashtiruvchi, ququqiy shaxs maqomiga ega bo’lgan tashkiliy-tarkibiy boshqaruv organ.

Agrofirmalar quyidagi vazifalarni amalga oshiradi:

- davlat tayyorlov korxonalariga paxta tolasi, boshqa qishloq xo’jalik maqsulotlarini etkazib berish;
- qishloq xo’jaligini ilmiy-texnik darajasini oshirish, jaqon standartlariga mos maqsulot ishlab chiqarishni ta’minlash;
- maqsulot ishlab chiqarish va sotish soqasida bozor munosabatlarini rivojlantirish, moddiy-texnik resurslarning raqobatchi bozorlarini yaratish;
- xo’jaliklar va boshqa korxonalarga investitsiyalarni jalb qilishda ko’maklashish;

- marketingni tashkil etish, bozor qolatini (kon'yukturasini) o'rganish va xo'jaliklar, korxonalar va tashkilotlarga etishtirilgan maqsulotlarini sotishda ko'maklashish, qamda o'z Nizomiga muvofiq boshqa vazifalarni.

### 2.3. Korxonalar faoliyatini litsenziyalash

Korxonalar faoliyatini ayrim turlari davlat tomonidan litsenziyalash (ruxsatnoma) orqali amalga oshiriladi.

Jaqon tajribasida litsenziya ixtiro, texnologiya, texnologik bilim, ishlab chiqarish siri, tajribasi, savdo markasi kabilarga beriladi.

CHet ellar amaliyotida litsenziyalar ququqiy xarakteri va miqdoriga qarab qar xil turlarda ishlatiladi. Ular maxsus, maxsus bo'lмаган (oddiy), to`la kabilar. Bu litsenziyalar patentli yoki patentsiz bo`ladi.

Jaqon bozori amaliyotida litsenziyalar va nou-xau bilan oldi-sotdi savdosi keng tarqalgan. Bunday qollarda litsenziya, ixtiro, texnologiya, texnologik bilim, ishlab chiqarish tjribasi, ishlab chiqarish siri, savdo markasi kabilarni (əgasi) sotuvchini (litsenziar) ularni sotib oluvchiga (litsenziyat) biron bir davrga ishlatish uchun berilgan ruxsatnoma sifatida tushuniladi. Litsenziyalarni sotish patentli va patentsiz bo`lishi mumkin.

Patentli litsenziya - litsenziyani ishlatish ququqini nou-xausiz berishni (“sof patent”) bildiradi.

Patentli litsenziya olish uni ishlab chiqarishga joriy qilishga qo'shimcha xarajatlar talab qiladi. Bu esa tijorat xavfini kuchaytiradi va iqtisodiy samarani kamaytirishi, texnologik nuqtai nazardan amalga oshirishi qiyinchiliklar to`g`dirish eqtimoli ko`proq. SHu sababli amaliyotda patentsiz (Litsenziya nou-xausi bilan) litsenziyani sotib olishga ko`proq intilinadi.

Litsenziyalar o'z xarakteri va ishlatish ququqining qajmiga qarab quyidagi turlarga ajratiladi:

Oddiy - bunday litsenziyalar litsenziarga (litsenziya egasiga) ushbu qududida bitta litsenziyani bir necha sotib oluvchilarga sotilish ququqini beradi;

Maxsus - sotib oluvchiga litsenziyani ishlatishni monopol ququqini beradi.

To`la - litsenziatga litsenziyani muddatiga (patent yoki nou-xouni) ishltishga maxsus ququq beradi. Litsenziyalar bilan savdo litsenziya kelishuvlar (shartnomalar) asosida amalga oshiriladi. Kelishuvlar SHartnomalar)da faoliyat litsenziyalangan turi; Litsenziyani ishlatish

xarakteri va ququqi; ishlab chiqarish soqasi, doirasi, qududiy chegarasi; litsenziyani ishlatish muddati va boshqa majburiyatlar o`z aksini topadi.

Litsenziya - iqtisodiyotning ayrim soqalari yoki tarmoqlarida jiddiy davlatshumul aqamiyatga ega bo`lgan soqalar, tarmoqlar, korxonalarga ayrim maqsulotlarni yaratish, ishlab chiqarish, sotish, tashish, saqlash va ta`mirlash kabi ishlarni amalga oshirish uchun ruxsatnomaga berish to`g`risidagi qujjat.

Litsenziyalash yuqorida keltirilgan jarayonlarni amalga oshirishga ruxsatnomaga berish uchun bajariladigan faoliyat.

O`zbekiston Respublikasida litsenziyalash jarayoni O`zbekiston Respublikasining “Faoliyatning ayrim turlarini litsenziyalash to`g`risida”gi Qonuni, Vazirlar Maqkamasining 28 iyun 2002 yilgi 236-sonli faoliyatni ayrim turlarini litsenziyalash to`g`risidagi qonunni amalga oshirish chora-tadbirlari qaqidagi qarori va qukumatning boshqa qonun qujjatlari asosida amalga oshiriladi.

O`zbekiston Respublikasining “Faoliyatning ayrim turlarini litsenziyalash to`g`risida”gi qonunning 3 moddasida litsenziyaga quyidagicha taʼrif berilgan.

Litsenziya - litsenziyalovchi organ tomonidan yuridik yoki jismoniy shaxsga berilgan, litsenziya talablari va shartlariga so`zsiz rioya etilgani qolda faoliyatning litsenziyalanayotgan turini amalga oshirish uchun ruxsatnomaga (ququq).

O`zbekiston Respublikasi Vazirlar Maqkamasi faoliyatning litsenziyalanishi majbur bo`lgan soqalari va turlarini, litsenziyalovchi organlarni aniqlaydi va belgilaydi.

Litsenziyalar namunaviy (oddiy) va yakka tartibdagisi turlarga bo`linadi.

Namunaviy (oddiy) litsenziyalar turiga cheklanmagan doiradagi ququqiy va jismoniy shaxslarga beriladigan litsenziyalar kiradi.

Yakka tartibdagisi litsenziyalar jumlasiga ququqiy va jismoniy shaxslarga aloqida talablar va shartlar asosida beriladigan, litsenziya egalariga faoliyatning mazkur turini amalga oshirishda mutloq ququqlar beruvchi, miqdoriy cheklangan litsenziyalar kiradi. Ularning miqdoriy cheklanish meʼyorli, amal qilish qududi, faoliyat obʼekti yoki qukumat tomonidan belgilanadigan boshqa asoslarga ko`ra belgilanadi.

YAkka tartibdagi litsenziyalarni berish asosan tanlov (tender) asosida amalga oshiriladi.

Vazirlar Maqkamasining 2002 yil 28 iyundagi 236 son qaroriga binoan litsenziyalanishi shart bo`lgan maqsulotlar, faoliyatlar turlari va faoliyatning ayrim turlarini litsenziyalovchi organlar tasdiqlangan.

Qurol-yarog`, o`q-dorilarini, qarbiy-texnikani, ularning eqtiyot qismlari, portlovchi va zaqarli moddalarni, shifrlovchi texnikani yaratish, ishlab chiqarish, ta`xmirlash va realizatsiya qilish; ko`priklar va tonellarni, mudofaa ob`jeektlarini loyiqalashtirish, qurish, ulardan foydalanish va ularni ta`xmirlash; noshirlik, nodavlat ta`xlim muassasalarining, diniy ta`xlim muassasalarining, turizm faoliyatları; etil spirti qamda boshqa alkogolli maqsulotlarni ishlab chiqarish va qokazolar litsenziyalanishi shart.

Litsenziyalovchi organlarga Ichki ishlar vazirligi, Sog`lijni saqlash vazirligi, Moliya vazirligi, Davlat mulk qo`mitasi, Davlat bojxona qo`mitasi, Markaziy bank, Aloqa va axborotlashtirish agentligi, elektr energetikada nazorat bo`yicha davlat agentligi va boshqalar kiradi.

## 2.4. Davlat korxonalarini isloq qilish

O`zbekiston Respublikasida bozor iqtisodiyotiga o`tishni o`ziga xos modeli yaratilgan bo`lib, uning beshta ustuvor yo`nalishi Respublika Prezidenti I.A.Karimov tomonidan nazariy jiqatdan asoslangan va ishlab chiqilgan. Bu yo`nalishlar qisqa qilib aytganda: birinchidan, isloqotlarni evolyutsion yo`l bilan, ya`ni bosqichma-bosqich amalga oshirish; ikkinchidan, davlat isloqotlarni boshqaruvchi vazifasini bajarishi, uning bosh isloqotchi ekanligi; uchinchidan, isloqotlar inson uchun, uning qayoti farovon bo`lishi, manfaatlari va talablari ro`yobga chiqishiga shart-sharoit yaratish uchun amalga oshirilishi e`tiborga olib jamiyatda kuchli ijtimoiy siyosat yurgizish; to`rtinchisi, iqtisodiyotning siyosatdan ustunligini ta`minlash, uni mafkuradan ozod qilish; beshinchisi, qonunning ustunligini ta`minlash, qonunlarga rioya qilishdir.

Ushbu yo`nalishlarga mos O`zbekiston Respublikasidagi xususiylashtirish modeli ishlab chiqilgan.

Xususiylashtirish modeli quyidagilardan iborat:

- xususiylashtirish respublikada o`tkazilayotgan isloqotlar-ning o`zagini tashkil qilib, uning ichki mantiqiga bo`ysindirilgan;
- xususiylashtirish jarayoni davlat tomonidan boshqariladi;

- xususiy lashtirishda qonunning ustuvorligiga birlamchi bo`lib, barcha jarayon, istisnosiz, ta`lluqli qonunlar va me`yoriy-ququqiy qujjatlarga rioya etishi shart;
- xususiy lashtirish aqolining kam ta`minlangan qismini ijtimoiy qo`llab-quvvatlash, aqolini o`sishini qisobga olish, asta-sekin ijtimoiy kafolatlar tizimiga o`tishini e`tiborga olishga adresli yo`naltirilishi;
- xususiy lashtirish jaqon tajribasini qisobga olgan qolda, inqilobiy sakrashlarsiz, bosqichma-bosqich, evolyutsion yo`l bilan amalga oshirilishi.

Bozor iqtisodiyotini shakllanishining asosiy negizini mulk masalasini qal etilishi tashkil etadi. SHu sababli qam 1992 yili O`zbekiston Respublikasida Davlat mulk va tadbirkorlikni qo`llab-quvvatlash qo`mitasi tashkil qilinadi.

Bu organ respublikada bozor isloqotlari jarayonlarini amalga oshiruvchi ijro organlardan biri bo`lib, uning asosiy vazifalari quyidagilardan iborat:

- ko`p ukladli iqtisodiyotni shakllantirish va tadbirkorlikni qo`llab-quvvatlashda yagona siyosatni o`tkazish;
- davlat tasarrufidan chiqarish, xususiy lashtirish va tadbirkorlikni qo`llab-quvvatlash jarayoniga tashkiliy-uslubiy raqbarlik qilish;
- bozor infratuzilmasini yaratish;
- fuqarolarning mulkiy ququqlarini qimoya qilishni va xususiy lashtirilgandan keyin tadbirkorlikni qo`llab-quvvatlash;
- xususiy lashtirish va tadbirkorlikni qo`llab-quvvatlashga doir dasturlarni ishlab chiqish va qokazolar.

Ushbu organ mamlakat qukumati bilan birgalikda xususiy lashtirishning strategiyasi va taktikasini ishlab chiqdi. Ushbu dasturga muvofiq o`tish davri sharoitida mulkni xususiy lashtirish va davlat tasarrufidan chiqarish tartib va usullari aniqlandi.

Bozor iqtisodiyoti sharoitiga mos mulk munosabatlarini shakllantirishning asosiy yo`li mulkni davlat tasarrufidan chiqarish va xususiy lashtirishdir. SHu sababli isloqotlarning asosini mulkni xususiy lashtirish va davlat tasarrufidan chiqarish tashkil qiladi. Bu esa davlat korxonalarini isloq qilishni asosini tashkil qilgan.

Davlat tasarrufidan chiqarish va xususiy lashtirish deb qanday jarayonni tushunamiz?

O`zbekiston Respublikasining “Davlat tasarrufidan chiqarish va xususiy lashtirish to`g`risida”gi Qonuning birinchi moddasida bu tushunchalarning umumiyl tarifi berilgan, unda: “Davlat tasarrufidan

chiqarish - davlat korxonalarini va tashkilotlarini jamoa, ijara korxonalariga, aktsiyali jamiyatlarga, masъuliyati cheklangan jamiyatlarga, davlatga qarashli bo`lmaydigan boshqa korxonalar va tashkilotlarga aylantirishdir.

Xususiy lashtirish - fuqarolarning va davlatga taalluqli bo`lмаган yuridik shaxslarning davlat mulki объектларини yoki davlat aktsiyali jamiyatlarining aktsiyalarini davlatdan sotib olishdir”, - deb tariflangan. SHu bilan bir qatorda bu tushuncha moddiy ishlab chiqarish va ularni taqsimlashni, xizmatni davlat nazoratidan chiqarish qamda boshqaruv ququqlarini yangi mulkdorlarga yoki yollanma boshqaruvchilarga berishni qam aks ettiradi. CHunki bu jarayonlar nafaqat mulkdorni o`zgarishini bildirib, u mulkka egalik va boshqarish ququqining xususiy shaxs ixtiyorida jamlanishini qam taqozo qiladi. Bu jarayon jamiyatda konstitutsional o`zgarishlarga olib kelishi muqarrar, yaъni amalda yangi xo`jalik-ququqiy tizimini yaratishni qam talab qiladi.

Xususiy lashtirish monopoliyaga qarshi yo`nalishga ega bo`lib, iqtisodiyotni tarkibiy o`zgarishlarga, xo`jalik tizimini rekonstrukturalashga asos bo`ladi, jamiyatni barqarorlashtirish va inflyatsiyaga qarshi kurash muammolarini qal qilishga yordam qiladi.

Respublikada xususiy lashtirishni ququqiy-meъyoriy jiqtadan taъminlash uchun zaruriy qonunlar va meъyoriy qujjatlar ishlab chiqilgan. Ularda mulk shakllari, davlat tasarrufidan chiqarish va xususiy lashtirish, ularning qoidalari, amalga oshirish usullari, shakllari, bosqichlari, объектлари va ularni sotib olish tartiblari va boshqa shart-sharoitlari belgilab qo`yilgan. Xususiy lashtirish bosqichlari “oddiydan murakkab sari” qoidasi asosida o`tkazilishi belgilab qo`yilgan. Bu asosida Respublikada xususiy lashtirishni uch bosqichi amalga oshiriladi.

Birinchi (1992-1993 yillar) bosqichni savdo, umumiy ovqatlanish, maishiy xizmat soqasi va kichik sanoatni o`z ichiga olgan kichik xususiy lashtirish tashkil etdi. Natijada 53902 inshoot yangi mulk shaklini egalladi. SHulardan: 10638 tasi savdo; 12561-maishiy xizmat ko`rsatish; 24316-matlubot kooperatsiyasi; 4753-tayyorlov soqasi inshoatlari tashkil etgan. Ularning 95 foizi yuridik shaxs maqomini olgan.

Bu davrda korxonalar va yashash joy fondlari xususiy lashtirildi. Mulkdor sifatida mazkur korxonalarining xodimlari va uylarda yashovchi kishilar ro`yobga chiqdi. Davlat mulki bo`lgan 53902 объект asosida 18000 oilaviy korxona va yopiq turdagи 1700 aktsiyadorlik jamiyatini tuzildi. 700 dan ortiq sovxoz jamoa xo`jaliklariga aylantirildi. Umumiy maydoni 170000

gektar bo'lgan 15000 fermer xo'jaligi tuzildi. 1993 yilda YAMMning 35% iqtisodiyotning nodavlat sektorida ishlab chiqildi.

Ikkinci (1994-1995 yillar) bosqichda ommaviy xususiy lashtirish amalga oshirildi, bu bosqich engil, oziq-ovqat, farmatsevtika sanoatini, tayyorlov shaqobchalarini, qurilish, transport, aloqa korxonalarini va sanoatning ayrim inshootlarini o'z ichiga oldi.

Xususiy lashtirishning ikkinchi bosqichida 180000 kichik, o'rta va yirik korxona mulk shaklini o'zgartirdi, ularning aksariyati ochiq turdag'i aktsiyadorlik jamiyatlariga aylantirildi. Sanoat korxonalarini keng miqyosda xususiy lashtirilishi natijasida 2 mln. aktsiya, pay va ulushga ega bo'lgan xususiy lashtirilgan korxona egalari, 85 ming xususiy va kichik korxona egalari, 14 ming ko'chmas mulk egalarini o'z ichiga olgan mulkdorlar sinfi tashkil topdi.

1996 yildan boshlab xususiy lashtirishni uchinchi bosqichi amalga oshirilishi boshlandi. Ushbu bosqich isloqotlarni chuqurlashtirish davriga mos bo'lib, mulkni davlat tasarrufidan chiqarish va xususiy lashtirish jarayonini yanada chuqurlashtirishga yo'naltirilgan bo'lib, yirik davlat korxonalarini mulkchilikning boshqa shakllariga aylantirildi. Xoldinglar, moliya-sanoat guruqlari, korporatsiyalar (assotsiatsiyalar), kontsernlar, agrofirmalar tashkil qilish va boshqa masalalarni qal qilishga ko'paytirilgan.

1998 yildan boshlab industrial gigantlar qisoblanishi yonilg'i-energetik kompleksi, kimyo, metallurgiya va mashinasozlik soqalarining yordamchi korxonalarida, 1999 yildan boshlab esa - xorijiy sarmoyador xususiy lashtirish jarayoniga keng jalg etish boshlandi.

O'rta va yirik korxonalarini xususiy lashtirish jarayonining asosiy shartlari O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Maqamasining 1998 yil 18 noyabr 477-sonli "Davlat mulkini xususiy lashtirishda xorijiy sarmoyalarni jalg qilish chorralari qaqidagi" farmoyishida keltirilgan, xususiy tadbirkorlik va qimmatli qog'ozlar bozori, korxonalarini aktsiyalashtirish va mulkdor sinfni shakllantirish ishlari O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Maqamasining 1995 yil 28 avgustda "Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishni qo'llab-quvvatlash davlat dasturi to'g'risida"gi 344-sonli qarori asosida amalga oshira boshlandi.

Kichik va o'rta biznes, xususiy tadbirkorlik etakchi rol o'ynaydigan ko'p ukladli iqtisodiyotning jadal shakllanayotgani tufayli 2002 yilda 38 mingga yaqin mikrofirma, kichik va o'rta korxona tuzilib, ularning umumiy soni 240 mingtaga etdi.

Davlat tasarrufidan chiqarish va xususiylashtirish Dasturiga binoan 2000 yilda 374, 2001 yilning 9 oyida 801 korxona, 2002 yilda 1260 korxona xususiylashtirildi. 2001 yilda nodavlat sektorning YAIMdagi salmog'i 72,3% ni tashkil etgan. Qishloq xo'jaligida - 99,1%, sanoat ishlab chiqarishining 68,2%, nodavlat sektorga to`g'ri kelgan.

Tarkibiy o`zgarishlar natijasida iqtisodiyotning nodavlat sektorida mavjud bo`lgan korxona va tashkilotlarning 86,5% (1.10.2001y) faoliyat ko`rsatgan. Quyidagi jadvalda 1995-2002 yillarda korxonalar mulkchilik shakllari bo'yicha o`zgarish soni keltirilgan<sup>1</sup>.

2.4.1. jadval.

Yillar	Jami mulk shakli	SHu jumladan	
	o`zgartirilgan korxonalar soni	Xususiylashti-rilgan	aktsiyadorlik jamiyatlariga aylantirilgan
1995	8537	7511	1026
1996	1915	658	1257
1997	1231	443	788
1998	451	103	110
1999	448	156	141
2000	374	103	152
2001	1085	678	177
2002	2000	1260	740

YUqorida keltirilgan jarayonning boshlanishida korxonalarni davlat tasarrufidan chiqarishning o`ziga xos yo`nalishlarini qayd qilish zarur. Ularga quyidagilarni kiritish mumkin:

- ijara korxonalarining tashkil etilishi;
- mulkchilikning aralash shakllari, ya'ni davlat va shirkatchilik shakllariga ega bo`lgan korxonalarni tashkil etilishi;
- dastlabki xususiy korxonalar va aktsiyadorlik kompaniyalarning tashkil etilishi;
- boshqaruvning oliy va o'rta bo`g'inining qayta tashkil etilishi. Bu yo`nalish vazirliklar va idoralar aktsiyadorlik negizidagi korporatsiyalar va kontsernlarga aylantirilishini taqozo qiladi.

<sup>1</sup> TASIS. ҲУДОДИЛАНДИРУВАНИ ҲУСУСИЙЛАШТИРИШ, ҲУСУСИЙЛАШТИРИШ СЕКТОРИ, ҲУДОДИЛАНДИРУВАНИ АКТСИЯДОРЛИК ИМПРЕСИЯЛАР, ҲУДОДИЛАНДИРУВАНИ АКТСИЯДОРЛИК КОМПАНИЯЛАР, 2001.

1990-1992 yillari O`zbekiston Respublikasida yuqorida keltirilgan yo`nalishlar orqali mulkchilikning nodavlat shakllariga ega bo`lgan ishlab chiqarish tuzilmalarining barcha turlari tashkil etildi va sinovlar o`tkazildi. Ushbu jarayon davlat korxonalarini ommaviy tarzda davlat tasarrufidan chiqarishiga ob`jektiv imkoniyatlar yaratdi.

Davlat mulkini (korxonalarini) isloq qilish, ya`ni xususiylashtirish, davlat tasarrufidan chiqarishning, jaqonning turli davlatlari tajribasidan kelib chiqib, quyidagi usullar asosida amalga oshirilishi mumkin:

1. Davlat korxonalari aktsiyalarini ochiq sotish;
2. Davlat korxonalarini xususiy investrlash (mavjud ob`jeektni to`g`ridan-to`g`ri sotib olish yoki aktsiyalar paketini to`la sotib olish yo`li bilan amalga oshiriladi);
3. Korxonalarning mulkini sotish va keyinchalik mavjud qarzlarni to`lash yo`li bilan davlat korxonasini tugatish;
4. Davlat korxonasini aloqida bo`limlarga ajratish yoki bo`lish va qayta qurish yo`li bilan ularni qismlar bo`yicha sotish;
5. Aktsiyalarni kim oshdi savdosi orqali sotish;
6. Korxonalarni meqnat jamoasi a`zolari va raqbarlari tomonidan sotib olish;
7. Davlat korxonasining xususiy shaxs tomonidan ijaraga olinishi yoki davlat va xususiy korxonalar o`rtasida korxonani boshqarish to`g`risida bitim tuzish. Bunday korxonaning mablag`lari davlat mulkchiligidagi qoladi.

## **2.5. Korxona faoliyatini isteъmolchilar talabiga yo`naltirish**

Ushbu bobning 2.1. bo`limida keltirilgan korxonaning maqsadlaridan kelib chiqib, korxona faoliyatini isteъmolchilar talabiga yo`naltirish masalasiga kelsak, bu masala korxonaning asosiy maqsadining negizini tashkil qiladi. Korxona faoliyatini isteъmolchilar talabiga yo`naltirishning ququqiy asoslarini O`zbekiston Respublikasi “O`zbekiston Respublikasida korxonalar to`g`risida” (15.02.1991y), “Isteъmolchilarning ququqlarini qimoya qilish to`g`risida” (18.12.1993y), “Metrologiya to`g`risida” (28.12.1993y), “Maqsulotlar va xizmatlarni sertifikatlashtirish to`g`risida” (28.12.1993y), “Oziq-ovqat maqsulotlarining sifati va xavfsizligi to`g`risida”gi (30.08.1997y) Qonunlar va Vazirlar Maqkamasining ushbu masalalarga oid qarorlari tashkil qiladi.

“O’zbekiston Respublikasidagi korxonalar to‘g‘risida”gi Qonunning 1 muddasining 2 bandida: “Korxonaning faoliyati maqsadlarini ro‘yobga chiqarishga o‘z maqsuloti, ishlari va xizmatlariga bo‘lgan eqtiyojlarini qanoatlantirish qamda ana shu asosda meqnat jamoasi aъzolarining ijtimoiy va iqtisodiy manfaatlarini qamda korxona mol-mulki egasining manfaatlarini taъminlash yo‘li bilan erishiladi” - deb taъkidlab qo‘yilgan. Bundan kelib chiqadiki korxona o‘z maqsadlariga faqat maqsuloti, ishlari va xizmatlariga bo‘lgan eqtiyojlarni qondirish orqali erishadi. Korxona o‘z faoliyatini to‘la-to‘kis isteъmolchilarning talabini qondirishga yo‘naltirishi shart va zarurdir. Bu borada ularning masъuliyati qam qonunlarda belgilab qo‘yilgan. Masalan: “Isteъmolchilarning ququqlarini qimoya qilish to‘g‘risida”gi qonunning 27 muddasida Isteъmolchilar ququqlarini qimoya qilish to‘g‘risidagi qonun qujjatlarni buzganlik uchun ishlab chiqaruvchi javobgar bo‘ladi deb belgilab qo‘yilgan.

Ushbu qonunning 5 muddasida ishlab chiqaruvchi o‘z korxonasing nomi va joylashgan (yuridik) manzili qaqida isteъmolchini xabardor qilishi shartligi, 6 muddasida ishlab chiqaruvchi (ijrochi, sotuvchi) isteъmolchiga o‘zi realizatsiya qilayotgan tovar (ish, xizmat)lar qaqidagi zarur, to‘g‘ri va tushunarli maъlumotlarni o‘z vaqtida berishi shart ekanligi belgilab qo‘yilgan.

Tovar (ish, xizmat) qaqidagi maъlumotda ularni majburiy talablarga muvofiq kelishi shart bo‘lgan normativ qujjatning nomi, tovar (ish, xizmat)ning asosiy isteъmol xususiyatlari, baqosi, sotib olish tartibi, ishlab chiqargan sanasi, ishlab chiqaruvchining kafillik majburiyatları, ulardan samarali va xavfsiz foydalanish qoidalari kabilar keltiriladi. Bularni mazmunidan shunday xulosa qilish mumkinki, ishlab chiqaruvchi isteъmolchi uchun xizmat qilishga majbur.

Maqsulotlarni standartlash, metrologiya va sertifikatsiyalash qam korxonalarni o‘z faoliyatini isteъmolchi talablariga maslashtirishga majburlashtiradigan omillardan biridir.

Standartlashning asosiy vazifasi maqsulotning atrof-muqit, aqolining qayoti, sog‘ligi, mol-mulkiga xavfsizlikni taъminlash uchun, texnikaviy va axborot jiqatidan maqsulotning bir-biriga mos kelishi va o‘zaro almashuvchanligini, ularni nazorat qilish usullar birligi va tamg`alash birligini taъminlash kabilardir.

Respublikada xalqaro iqtisodiy aloqalarning kuchayishi, savdo-sotiqning rivojlanishi, ichki va tashqi bozorga tovar chiqarishdagi raqobatning kuchayishi, ilmiy-texnik taraqqiyotni jadallashtirish, ishlab

chiqarish samaradorligi va maqsulot sifatini yaxshilashning barcha imkoniyatlarini izlab topish va ulardan amalda foydalanish bo'yicha bir qator muqim vazifalarni ko'ndalang qo'yadi. Bunday sharoitda maqsulot sifatini boshqarish tizimidagi muqim vosita sifatida, uning qayotiy tsiklining barcha bosqichlarida standartlash, metrologiya va sertifikatlashtirishning roli beniqoya ortadi.

Jaqon birjalarida konditsion, ya'ni standart talablariga muvofiq keladigan tovarlar uchun yuqori narx va qar qanday nostandard tovar uchun yaroqsiz mol sifatida juda past narx belgilanadi.

Standartlashtirishning muqim vazifalaridan biri - sifat ustidan davlat nazoratini o'rnatish bo'lib, uning asosini qaqiqiy olingan maqsulot bilan standart talablari ko'rsatkichlarini qiyoslashni tashkil etadi. SHunga ko'ra ishlab chiqarish bilan boshqaruv o`rtasida javob aloqasi o'rnatiladi. Standartlar xalq iste'mol tovarlari asosiy xususiyatlarini nafaqat ishonarli aniqlash, balki tezkorlik bilan aniqlash va uning iste'mol qiymati to'g'risida keng tasavvurga ega bo'lish imkonini beradi. Natijada qar bir muayyan qolatda sifatning eng maqbul darajasi bilan ishlab chiqarishni tashkil etish mumkin bo'ladi.

Maqsulotlar va xizmatlarni sertifikatlashtirish iste'molchilarni qimoya qilish asosiy me'yoriy qujjati qisoblanib, muvofiqlik sertifikati yoki muvofiqlik belgisi vositasida maqsulotlar yoki xizmatning muayyan standart yoki boshqa me'yoriy texnik qujjatga javob berishini tasdiqlaydigan dalildir. Maqsulotlarni va xizmatlarni sertifikatlashtirish orqali yuksak sifatga erishish qamda ularni jaqon bozorida raqobat qila olishi ta'minlanadi.

Sertifikatlashtirishning asosiy maqsadlaridan yana biri shundaki, sertifikatlashtirish asosidagina mamlakat korxonalar, qo'shma korxonalar va tadbirkorlar xalqaro miqiyosdagi iqtisodiy, ilmiy-texnikaviy qamkorlikda va xalqaro savdo-sotiqda ishtirok etishlari uchun sharoit yaratiladi.

Korxona faoliyatini iste'molchilar talabiga yo'naltirishning ijtimoiy asosi tovar (xizmat) ishlab chiqarishni azaldan ijtimoiy xarakterga ega ekanligidan kelib chiqadi. Ishlab chiqaruvchilar o'z manfaatlariga jamiyatni, iste'molchilarni talabini qondirish orqali erishadi. Buning uchun korxonani boshqaruvchilari jamiyat oldidagi sotsial javobgarlikning moqiyatini to'g'ri tushinishi va uni jiddiylashtirish zarur.

Yaponiyadagi "Matsusita elektrik Industrial" kompaniyasining raqbarlaridan biri K.Matsusitaning fikricha boshqarishning yangi falsafasi asosida sotsial javobgarlikni tan olish yotadi. U shunday deydi: "... qar bir

kompaniya, o'z masshtabidan qat'iy nazar, foyda olishdan o'zga, uning faoliyat ko`rsatishini oqlaydigan maqsadni ko`zlashi kerak...”<sup>1</sup>.

Korxonalar jamiyat manfaati uchun faoliyat yuritishi va aqolining moddiy farovonligini oshirishga xizmat qilishi zarurligi butun jaqonda tan olingan.

XX asrda sanoatni rivojlantirishda yuqorida keltirilgan boshqaruv falsafasini amaliyotda qo'llab, Yaponiya davlati korxonalari sifatsiz va arzon maqsulotlar ishlab chiqarishdan, iste'molchi talabiga yo'naltirilgan oliy sifatli tovarlar ishlab chiqish orqali o'zlarini qam, jamiyatni qam rivojlanish darajasini yuqori pog'onaga olib chiqqan.

**Tayanch iboralar:** ijtimoiy ishlab chiqarish, Milliy iqtisodiyot, tarmoq, korxona, moddiy boylik, bozor sub'ektlari, davlat, korxona, uy xo'jaligi, kontsern, korporatsiya, assotsiatsiya, xolding, moliya-sanoat guruqi, agrofirma, litsenziya, namunaviy va yakka tartibdagi litsenziyalar, xususiy lashtirish, model, davlat tasarrufidan chiqarish, isloq qilish, korxonaning maqsadi, iste'molchi, tovar (ish, xizmat), standartlash, metrologiya, sertifikatlash.

### Takrorlash uchun savollar

1. Milliy iqtisodiyotni mazmunini yoritib bering.
2. Korxona necha jamiyatning birlamchi va asosiy bo'g`ini?
3. Korxonaning maqsadi nima?
4. Korxona qanday vazifalar bajaradi?
5. Korxona ta'rifini assoslang.
6. Korxonalar qanday ko`rsatkichlarga asosan toifalanadi?
7. Korxonalarni shakllarini keltiring.
8. Korxonalarni qanday birlashmalari mavjud?
9. Assotsiatsiyalar kontsernlardan nima bilan farq qiladi?
10. Xolding kompaniyasi qanday vazifalarni bajaradi?
11. Litsenziya nima?
12. CHet ellarda litsenziyani qanday turlari mavjud?
13. O'zbekiston Respublikasida qanday litsenziyalar ishlatiladi?
14. Namunaviy litsenziyalar qanday bo'ladi?

---

<sup>1</sup> “Ўзбекистон Республикаси тарбият министри таъсисати” - №: 0000000000, 1989. №39-40.

15. YAKKA tartibdagi litsenziyalar kimlarga va qanday tartibda beriladi?
16. Qaysi organlar litsenziya berish ququqiga ega.
17. Davlat korxonalarini isloq qilish deganda qanday jarayonlar tushuniladi?
18. Xususiylashtirish va davlat tasarrufidan chiqarish nima bilan farq qiladi?
19. Xususiylashtirishni xususiyatlarini ayting?
20. Xususiylashtirish qanday etaplardan iborat?
21. Korxonaning asosiy maqsadini ayting?
22. Korxona uchun nega isteъmolchining eqtiyoji birlamchi bo`lish kerak?
23. Nega O`zbekistonda “Isteъmolchilarining ququqlarini qimoya qilish to`g`risida” qonun qabul qilingan.

### **III b□b. K□R□□NANI TASHKIL eTISH VA UNING FA□LIYATINI TO`□TATISH**

**Reja:**

- 3.1. K□r□□nani tashkil etish q□idalari.
- 3.2. K□r□□nani barp□ etish qujjatlari va ularni ro`y□atdan o`tkazish tartibi.
- 3.3. K□r□□na mulki.
- 3.4. K□r□□naning m□liyaviy barqar□rligi.
- 3.5. K□r□□naning tashqi iqtis□diy shartn□malari

#### **3.1. K□r□□nani tashkil etish q□idalari**

K□r□□na tuzilgandan keyin uni fa□liyatini tashkil etish masalasi juda qam jiddiy aqamiyatga ega.

Biz II b□bda k□r□□nani belgilari, shakl va turlarini ko`rib chiqdik. K□r□□na fa□liyatini tashkil qilish, uning shakl va turlaridan qat□iy nazar, barchasiga umumiy bo`lgan q□idalarga (printsiplarga) ri□ya qilinishini talab qiladi.

Mavjud adabiyotlarda k□r□□nalarni tashkil qilish q□idalalarini iz□qlashda bir □il qarashlar mavjud emas. Ayrimlari k□r□□nani tashkil

qilish qoidalarini uning belgilari bilan, ayrimlari tashkiliy masalalarini qal qilish etaplari bilan, ayrimlari korronna faoliyatini samaradrligini taomlash qoidalari kabilar bilan aralashtirib yubradilar.

Bizning fikrimizcha, korronna faoliyatini tashkil qilish qoidalari, barcha korrornalar uchun bir o`il, shu jumladan foyda olish yoki olinmasligidan qatliy nazar, ular faoliyatini jamiyat eqtiyojlariga yo`naltirib turadigan faoliyat samarasini oshirishga ijobiy tasir ko`rsatadigan o`millarni ifodalaydigan jiqatlariga ega bo`lgan, makon va vaqt birligida o`zgarmaydigan tartiblar majmuasidan iborat bo`lishi kerak.

Korronna faoliyatini tashkil qilinishi, avvalambor, tegishli tashkiliy-tarkibiy boshqaruv tuzilmasini mavjud bo`lishini talab qiladi.

Ikkinchidan, ishlab chiqarish vsitalarini tegishli darajada teonolligik birlashuvini, o`zar qarakatlarini mouslashtirishni taomlash zaruriyati.

Uchinchidan, faoliyatni tashkil qilishda, boshqarishda qarorlar qabul qilishda va qokaz qollarda qunning ustunligini taomlash.

To`rtinchidan, korrornalarini barchasi ququqiy nuqtai nazardan tengligini taomlash zaruriyati.

Beshinchidan, ijtimoiy-iqtisodiy zaruriyat mavjudligidan kelib chiqish.

Oltinchidan, biznes shaklini tanlash erkinligi, albatta korrornaning ijtimoiy-iqtisodiy zaruriyatidan kelib chiqqan qolda.

Ettinchidan, korronna ojalik faoliyatiga davlatning aralashmasligi, uning faoliyat yuritishida erkinligi.

Va niqoyat korrornalar biron-bir mafkuraga bo`ysunmasligi, ularning mafkuradan ozodligi.

Bu umumiyl qoidalar korrornalar faoliyatini jamiyat nuqtai nazardan, ularning manfaatlaridan kelib chiqib samarali faoliyat yuritishini taomlashga yo`naltirilgan. Albatta korrornalar o`z faoliyatini yuritishda, samaradrligini taomlash maqsadida tejamkorlikni, moliyaviy barqarorlikni va resurslar bilan taomlashga intilishlari zarur.

Korrornani barpo etilishi o`ziga oqs tashkiliy borsqichlardan iborat bo`ladi.

Korrornani tuzilishi uni yaratish to`g`risida tug'ilgan g`oyani asoslashdan boshlanadi va quyidagi ketma-ketlikda keltirilgan ishlar bajariladi:

- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani ta<sup>o</sup>sis etuvchilari aniqlanadi, ularni shartn<sup>o</sup>masi tuziladi;
- ishlab chiqaradigan maqsul<sup>o</sup>t yoki o<sup>izmat</sup> turini belgilash;
- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning m<sup>oliyaviy</sup> resurslari manbalarini aniqlash;
- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning Ustav va Niz<sup>o</sup>mini rasmiylashtirish;
- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani biznes-rejasini ishlab chiqish;
- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na muqiri, shtampi va b<sup>oshqa</sup> rekvizitlarini tayyorlash;
- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani s<sup>o</sup>liq o<sup>rganidan</sup> ro`y<sup>o</sup>atdan o<sup>tkazish</sup>;
- bankda qis<sup>o</sup>b raqamini o<sup>chish</sup>, bank bilan shartn<sup>o</sup>ma tuzish;
- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar ajratmalar o<sup>tkazishi</sup> majbur bo<sup>lgan</sup>, Respublikada mavjud maqsadli jamg`armalarda qis<sup>o</sup>bga qo`yilishi;
- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani davlat ro`y<sup>o</sup>atidan o<sup>tkazish</sup> va ro`y<sup>o</sup>atdan o<sup>tg'anlik</sup> to<sup>g`risida</sup> qujjat o<sup>lish</sup>.

### **3.2. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani barp<sup>o</sup> etish qujjatlari va ularni ro`y<sup>o</sup>atdan o<sup>tkazish</sup> tartibi**

“O`zbekist<sup>o</sup>n Respublikasidagi k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar to<sup>g`risida</sup>”gi q<sup>onuni</sup> va b<sup>oshqa</sup> q<sup>onun</sup> qujjatlarida ko<sup>zda</sup> tutilgan tartib as<sup>osida</sup> k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na mulk egasi (ular vakili) qar<sup>origa</sup> muv<sup>ofi</sup>q yoki k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani ta<sup>o</sup>sis etuvchilar guruqi yo bo<sup>lmasa</sup> al<sup>o</sup>qida sha<sup>oslar</sup> qar<sup>ori</sup> bilan barp<sup>o</sup> etilishi mumkin. SHu bilan bir qat<sup>orda</sup> k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na ishlab turgan k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar, tashkil<sup>otlar</sup> tarkibidan bitta yoki bir nechta tarkibiy bo<sup>linmalarga</sup> ajralib chiqish natijasida belgilangan tartib as<sup>osida</sup> qam tashkil etilishi mumkin.

B<sup>oz</sup>z<sup>o</sup>r iqtis<sup>o</sup>diyotiga o<sup>ctish</sup> shar<sup>o</sup>itida yangi shakl va turdag<sup>i</sup> k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarni tashkil qilish va ularni tez o<sup>yoqqa</sup> turib o<sup>lishi</sup> uchun keng imk<sup>oniyatlar</sup> yaratildi. Buning uchun zaruriy ququqiy as<sup>os</sup> ishlab chiqildi va j<sup>oriy</sup> etildi.

Davlat b<sup>oz</sup>z<sup>o</sup>r iqtis<sup>o</sup>diyoti samarali amal qilishini ta<sup>o</sup>minlash maqsadida k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarni ququqiy as<sup>oslarini</sup>, ayrim muqim o<sup>izmatlarini</sup> ad<sup>o</sup> etish vazifalarini o<sup>z</sup> zimmasiga o<sup>ldi</sup>. Bular qat<sup>origa</sup> o<sup>ususiy</sup> k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarga q<sup>onuniy</sup> maq<sup>om</sup> berish, o<sup>ususiy</sup> mulk ququqlarini belgilash, shartn<sup>o</sup>malarga ri<sup>ya</sup> qilishni kaf<sup>latlashni</sup> ta<sup>o</sup>minlash bir t<sup>om</sup>ndan bo<sup>lsa</sup>, ikkinchi t<sup>om</sup>ndan, davlat q<sup>onuniy</sup> “o`yin q<sup>o</sup>idalari”ni belgilaydi. Bu q<sup>o</sup>idalalar k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar, resurslarni etkazib beruvchilar va iste<sup>om</sup>lchilar o<sup>rtasidagi</sup> mun<sup>osabatlarni</sup> tartibga s<sup>olib</sup>

turadi. Q□nunlar as□sida davlat iqtis□diy mun□sabatlarni tartibga s□lish s□qasida qakamlik vazifasini o`z zimmasiga □ladi, bu b□rada q□nunbuzarlikka yo`l qo`ymaslikni □ldini □ladi yoki ularga nisbatan o`z vak□latlari chegarasida ch□ralar ko`radi, erkin va to`g`ri raq□bat uchun shart-shar□itlarni yaratadi, m□ddiy-ashyoviy, m□liyaviy, a□b□r□t va b□shqa resurslarga erishuvning teng imk□niyatlarini ta□minlaydi va b□z□rda m□n□p□l egalikka yo`l qo`ymaydi.

K□r□□nalarni tashkil etish, ularning fa□liyati, qayta tashkil etilishi va tugatilishining umumiy ququqiy, iqtis□diy va ijtim□iy as□slari O`zbekist□n Respublikasining “K□r□□nalar to`g`risida”, “K□□peratsiya to`g`risida”, “Tadbirk□rlik to`g`risida”, “Ijara to`g`risida”, “□o`jalik jamiyatlari va shirkatlari to`g`risida”, “Tadbirk□rlikni kuchaytirish va rag`batlantirish to`g`risida”, “Er to`g`risida”, “Aktsiyad□rlik jamiyatlari va aktsiyad□rlar ququqini qim□ya qilish to`g`risda”gi Q□nunlar, qamda “O`zbekist□n Respublikasida kichik k□r□□nalar to`g`risidagi Niz□m”, “O`zbekist□n Respublikasida □ususiy tadbirk□rlik to`g`risida Niz□m”, “CHet el investitsiyalari, □alqar□ birlashmalar va tashkil□tlar ishtir□kidagi k□r□□nalarni tashkil etish va bu k□r□□nalarning fa□liyatini tartibga s□lish to`g`risida”gi Niz□m, “□□ldinglar qaqidagi Niz□m”, “M□liya-san□at guruqlari qaqidagi Niz□m”lar va b□shqa q□nun qujjatlar bilan belgilangan.

Yangi k□r□□nalarni tashkil qilishning as□siy maqsadlari, birinchidan, ijtim□iy ishlab chiqarishda band bo`lmagan kishilarniig ish j□ylari bilan ta□minlash, ya□ni jamiyatning ijtim□iy muamm□sini qal qilish; ikkinchidan, siyosiy masalani qal qilish bu esa qishl□q j□ylarda milliy ishchilar sinfi vujudga keltirishda o`z aksini t□padi; va niq□yat uchinchidan, iqtis□diy masalalarni echish, □alq iste□m□l t□varlarini ishlab chiqarishni kengaytirish, ularni tanqisligini kamaytirish as□sida aq□lining m□ddiy far□v□nligini □shirishdan ib□ratdir.

K□r□□nani barp□ etish qujjatlaridan biri uni ta□sis etish shartn□masi qis□blanadi. Bu qujjat o`z mazmunidan kelib chiqib, kelajakda k□r□□nani tashkil etuvchilarning o`zar□ mun□sabatlarining q□idalarini belgilaydi. Ta□sis etish shartn□masida k□r□□naning tashkiliy-ququqiy shakli, turi, fa□liyati turi, maqsad va vazifalari, j□ylashish va ququqiy adresi, ustav kapitali qajmi va unda ta□sischilar qissasi, qatnashuvchilarning o`z qissasini b□shqalarga berish sharti, uning b□shqaruv va naz□rat □rganlari, f□ydani taqsimlash usul va tartiblari,

taqsischilarining ququq va burchlari, taqsischilar to`g`risidagi maqlumqtlar va boshqa masalalarini qal qilish tartiblarini belgilaydi.

Taqsischilar korqnani ustavini ishlab chiqadi. Korqnanning ustavi rasmiy qujjat qisqblanadi. CHunki ustavda korqna bilan davlat o`rtasidagi ijtimqiy, iqtisqdiy, moliyaviy va ququqiy munqsabatlarni tartibga solinish qoidalari o`z aksini topadi. Ustav qonunlar, qoidalar va Nizqmlarga asqslangan qolda tuziladi. Ustavni korqnani taqsis etuvchilar tasdiqlaydi.

Ustavni korqnani taqsis etish shartnqmasidan farqi, unda davlat bilan korqna munqsabatlarining tartibi belgilansa, ikkinchisida, korqnani taqsis etuvchilarining munqsabatlari aks topadi. “O`zbekistqn Respublikasida korqnalar to`g`risida”gi Qonunning 9 moddasida korqna ustavida uning nomi, joylashgan manzili, faqliyat turi va maqsadlari, uning boshqaruv va nazqrat organi, ularning vakqlati, korqna mol-mulkini tashkil etish va foydani taqsimlash tartibi, korqnani qaytadan tashkil etish va uning faqliyatini to`qatish shartlari belgilanishi ko`rsatilgan. Ustavga korqna faqliyatining qususiyatlari bilan bog`liq bo`lgan. Respublikadagi qonunlar va boshqa qonun qujjatlarga zid bo`lmagan o`zga qoidalalar qam kiritilishi mumkin.

Korqna o`zi joylashgan erdag'i maqalliy qokimiyat va boshqaruv idqralari tomqnidan davlat ro`yqatidan o`tkaziladi. Korqna davlat ro`yqatidan o`tkazilganligi to`g`risidagi maqlumqtlar o`n kun muddat ichida yagqna davlat reestriga kiritish uchun O`zbekistqn Respublikasi Moliya vazirligiga yubqriladi.

Korqna davlat ro`yqatidan o`tish uchun maqalliy qokimiyat va boshqaruv idqrasiga yuqqrida keltirilgan korqnani barpq etish to`g`risidagi qujjatlarni (ariza, taqsis etish shartnqmasi, ustavi, biznes rejasi va boshqalarni) taqdim etadi. Maqalliy qokimiyat va boshqaruv idqrasi ariza topshirilgan paytdan 30 kun muddat ichida korqnani ro`yqatdan o`tganligi yoki o`tmaganligi to`g`risida qarqr qabul qilishi shart.

Korqna davlat ro`yqatidan o`tgan kundan boshlab barpq etilgan deb qisqblanadi va ququqiy shaqs maqqmini qiladi. Ushbu kundan boshlab korqna o`jalik faqliyatini yuritishni boshlashi mumkin bo`ladi.

Korqnalar amaldagi qonunlar tartibiga binqan o`z tarkibida ququqiy shaqs maqqmiga ega bo`lgan shuqba korqnalar, filiallar, vakq1qtonalar, bo`limlarni maqalliy qokimiyat va boshqaruv idqralari

bilan kelishilgan qolda tashkil qilish va ularni nizmlarini tasdiqlash ququqiga ega.

### **3.3. Kordona mulki**

Mulk sozi biron bir jismniy yoki ququqiy shas maqidagi tashkilta tegishli neimatlar (narsa va mddiy bolyiklar) majmuasini bildiradi.

Mulkdor narsa va mddiy boliqlarga egalik qilish va tasarruf etish ququqiga ega bo`lgan jismniy va ququqiy shas qisblanadi.

Mulkchilik mulkdlar o`rtasida, ular bilan davlat o`rtasida ishlab chiqarish vsitalari va meqnat maqsulini o`zlashtirish yuzasidan payd bo`lgan va tarijan aniq bir shaklda namyon bo`luvchi iqtisadiy munabsatlarni anglatadi.

Mulkchilik munabsatlari davlat temnidan kaflatlanadi va qunchilik asida qimya qilinadi. Qar qanday davlatda mulkchilik tog`risida ququqiy qununlar qabul qilinadi va unda mulkka egalik munabsabi ifdalanadi. Natijada mulkchilik munabsatlari ququqiy munabsatlar shaklida namyon bo`ladi.

Ozbekiston Respublikasida mulkchilik tog`risida (31 oktyabr 1990 y) Ozbekiston Respublikasi qonuni qabul qilingan. Ushbu qonun mulkchilik munabsatlarini tartibga soladi.

Mulk o`zbektagi va subektiga egadir. YUqorida keltirilgan mulkchilik qonuniga binan mulk obektlariga quyidagilar kiradi:

- respublika qududidagi er, er osti bolyiklari, ichki suvlari, qavqazasi, o`simlik va qayvnat dunyosi;
- imratlar va inshotlar, asbob-uskunalar;
- mddiy, manaviy va madaniyat buyumlari;
- pul va qimmatli qogzlar;
- itiralar, kashfiyotlar, ilmiy galyalar, teknik ishlanmalar, abrort;
- fan, adabiyot, sanat asarlari;
- tari va madaniyat yodgorliklari;
- insanning unumli va ijdiy meqnat qilish qobiliyati (ish kuchi);

- m□l-mulkdan □o`jalikda f□ydalanish natijalari (maqsul□t va dar□madlar).

Mulk sub□ektiga davlat, respublika fuqar□lari, k□llektivlar, ularning uyushmalari, jam□at va diniy tashkil□tlar, fuqar□larning □ilaviy va b□shqa birlashmalari, chet davlatlar, ularning fuqar□lari, ququqiy sha□slari, □alqar□ tashkil□tlar kabilar kiradi.

Jamiyatda ishlab chiqarish v□sitalariga ega bo`lgan mulkchilik as□siy o`rinni egallaydi. B□z□r iqtis□diyoti shar□itida mulkchilik mun□sabatlari ins□nlar o`rtasida ishlab chiqarish v□sitalari va buyumlarga egalik qilish ququqini sha□san va mazmunan kengaytirishga □lib keladi. Mulk shakllari ko`payadi.

Jamiyat mulkining as□siy qismini k□r□□nalar mulki tashkil qiladi.

K□r□□na mulkini as□siy f□ndlар va aylanma mablag`lar, shuningdek k□r□□naning mustaqil balansida qiymati if□dalangan b□shqa b□yliklar tashkil etadi.

K□r□□na mulkining manbalariga quyidagilar kiradi:

- ta□sis etuvchilarning pul va m□ddiy badallari;
- maqsul□t, ishlar, □izmatlarni s□tishdan, ilmiy-te□nik, tij□rat va □o`jalik fa□liyatining b□shqa turlaridan tushadigan dar□madlar;
- aktsiyalar, qimmatbaq□ q□g`□zlarni s□tishdan tushadigan mablag`lar;
- bank va b□shqa qarz beruvchilarning kreditlari;
- kapital mablag` va byudjetdan d□tatsiyalar;
- tashkil□tlar, k□r□□nalar va fuqar□larning tekinga va □ayriya maqsadlarida bergen badallari, i□nalari, shuningdek mer□s tariqasida, ayrib□shlash va s□vg`a qilish yo`li bilan □ladigan dar□madlar;
- O`zbekist□n Respublikasida q□nun qujjatlari bilan taqiqlanmagan b□shqa manbalar.

K□r□□na qaq evaziga er va b□shqa tabiat resurslariga egalik qilish va f□ydalanish ququqiga qam egadir.

K□r□□naning mulkd□ri (mulkd□rlari) o`ziga qarashli mulkka egalik qiladi, undan f□ydalanadi va uni tasarruf etadi, unga nisbatan q□nunga zid bo`lmagan b□shqa mun□sabatlarni amalga □shirishi mumkin.

### 3.4. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning m<sup>o</sup>liyaviy barqar<sup>o</sup>rligi

K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning yashash fa<sup>o</sup>liyati bir qancha tsikllardan ib<sup>o</sup>rat bo`lib, u quyidagi b<sup>o</sup>sqichlarni o`z ichiga o`ladi: k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani tashkil qilish; re<sup>o</sup>rganizatsiya; restruktrizatsiya; sanatsiya; bankr<sup>o</sup>tlik va tugatish. Bu b<sup>o</sup>sqichlar qamma k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarga tegishli degan o`ul<sup>o</sup>sa chiqarish kerak emas. CHunki bular k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning fa<sup>o</sup>liyati natijasiga qarab amalga o`shiriladi. Bu jarayonlarni vujudga kelishi aksariyat q<sup>o</sup>lda k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning m<sup>o</sup>liyaviy barqar<sup>o</sup>rligiga b<sup>o</sup>g`liq. SHu sababli k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani m<sup>o</sup>liyaviy barqar<sup>o</sup>rligini ta<sup>o</sup>minlash aqamiyatini yoritish uchun yuq<sup>o</sup>rida keltirilgan k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning yashash tsikllarini mazmuniga qisqacha to`<sup>o</sup>talib o`tm<sup>o</sup>qchimiz.

Birinchi b<sup>o</sup>sqich - k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani tashkil qilish va fa<sup>o</sup>liyatini tiklash. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani tashkil etish q<sup>o</sup>idalari ushbu b<sup>o</sup>bning birinchi paragrifida keltirilgan. Ushbu q<sup>o</sup>idada k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani tashkil etilishining as<sup>o</sup>si bo`lib uni ta<sup>o</sup>sis etuvchilarning m<sup>o</sup>ll-mulki yotadi. Mulksiz k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na tashkil etilmaydi. Mulkdan f<sup>o</sup>ydalanish, uni o`shirib b<sup>o</sup>rish, saqlash k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani m<sup>o</sup>liyaviy barqar<sup>o</sup>rligini ta<sup>o</sup>minlash as<sup>o</sup>sida amalga o`shiriladi.

Ikkinci b<sup>o</sup>sqich - re<sup>o</sup>rganiztsiya. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na fa<sup>o</sup>liyatini tak<sup>o</sup>millashtirish, m<sup>o</sup>liyaviy barqar<sup>o</sup>rligini o`shirish, b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>rda tutgan o`rnini (“Nisha”sini) saqlash yoki kengaytirish maqsadida o`z tarkibida yangi ishlab chiqarish yoki funktsional bo`limlar o`chish, ayrimlarini qo`shish, birlashtirish, samarasizlarini tugatish kabi qayta tashkil qilish ishlarini amalga o`shirib b<sup>o</sup>radi. Bu masala aksariyat q<sup>o</sup>lda k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning m<sup>o</sup>liyaviy aqv<sup>o</sup>lidan kelib chiqadi.

Uchinchi b<sup>o</sup>sqich - restruktrizatsiya. Restruktrizatsiyaga re<sup>o</sup>rganizatsiyaning bir shakli sifatida qarash mumkin. Restruktrizatsiya deganda k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning tarkibiy bo`limlarini (tse<sup>o</sup>lari) ququqiy sha<sup>o</sup>s maq<sup>o</sup>misiz, mustaqil balans va qis<sup>o</sup>b raqami bilan al<sup>o</sup>qida ajratilishiga tushuniladi. Bundan as<sup>o</sup>siy maqsad ishlab chiqarishni samarasini o`shirish bo`lib, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na bo`limi (tse<sup>o</sup>i) tij<sup>o</sup>rat qis<sup>o</sup>b-kit<sup>o</sup>biga o`tkaziladi. Ularga mulk ajratiladi, f<sup>o</sup>yda va o`arajatlari al<sup>o</sup>qida qis<sup>o</sup>b-kit<sup>o</sup>b qilinadi.

Sanatsiya - iqtis<sup>o</sup>diy n<sup>o</sup>ch<sup>o</sup>r k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarni bankr<sup>o</sup>tligining o`ldini o`lish maqsadida qarzd<sup>o</sup>r k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na - ququqiy sha<sup>o</sup>sning muassisalar (qatnashchilari), qarzd<sup>o</sup>rning kredit<sup>o</sup>rlari va b<sup>o</sup>shqa sha<sup>o</sup>slar, shu jumladan, davlat t<sup>o</sup>m<sup>o</sup>nidan qarzd<sup>o</sup>r k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning to`l<sup>o</sup>v

qobiliyatini tiklash bo'yicha o'tkaziladigan chora-tadbirlarni tashkil qiladigan faoliyat.

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Maqamasining 1999 yil 26 iyuldag'i 362-soni qarori bilan "Iqtisodiy nuchor korronalarni sanatsiyalash to'g'risida" Nizom qabul qilingan. Ushbu Nizomga binan qarzdor korrона - ququqiy shasning muassislari (qatnashchilari), korrона mulkining egasi, davlat organlari va boshqa shaslar sanatsiyalash subektlari bo'lishi mumkin.

Qarzdor korrона sanatsiyalash obektini qisblanadi. Faoliyatni davom ettirish uchun qarzdor korrонаning to'lув qibiliyatini tiklanishining aniq imkoniyatlari asoslansa bunday iqtisodiy nuchor korrонаlar sanatsiya qilinadigan obektlar qatoriga kiritiladi.

O'zbekiston Respublikasida korrонаlarni sanatsiyalash jamg'armasi tuzilgan<sup>1</sup>. Korrонаlarni sanatsiyalash uchun mablag'lar qatoriga keltirilgan jamg'armalardan tashqari, korrонаlar egalari, kreditorlar, birlashmalar (o'jalik uyushmalari), boshqa ququqiy va jismoniylar shaslarining moliyaviy ajratmali qam kiradi.

Sanatsiyalash korrонаning moliyaviy barqarorligini ta'minlash uchun o'tkaziladigan chora-tadbirlardan biri qisblanadi.

Keyingi borsqich bu korrонаni bankrotligi.

Korrона bankrotligi uning iqtisodiy nuchorligining oqibati.

Bankrotlik deganda sud temridan etilgan yoki qarzdorni intiyor ravishda o'zini bankrot deb elon qilgan qarzdorning moliyaviy majburiyatlarini bajara olmasligi, qisqa qilib aytganda moliyaviy qobiliyatsizlikga tushuniladi.

O'zbekiston Respublikasida "Bankrotlik to'g'risida" qonun (28 avgust 1998y, yangi taqririda) qabul qilingan. Ququqiy va jismoniylar shaslarining Bankrot bo'lishi jarayonida yuzaga keladigan munosabatlar ushbu qonun va boshqa qonun qujjatlari bilan tartibga solinadi.

Korrонаning yashashining oqirgi borsqichi uni tugatilishi. Iqtisodiy nuchorlik yoki bankrotlik asosida sud qarori bilan yoki mulkdorning o'z intiori bilan korrона faoliyatini otalishi mumkin.

Korrона tugatilishi uning faoliyatini otalishi va davlat reestriga qarzdor tugatiganligi to'g'risidagi yozuv kiritilgan paytdan boshlanadi, korrона esa tugatilgan deb qisblanadi.

---

<sup>1</sup> Указом Президента Республики Узбекистан от 26 июня 1999 года №1999-УЗ, "О внесении изменений в некоторые законодательные акты о налогах и сборах". 26 июня, 1999 год, 362-закон Узбекистана

Iqtisadiy nashonalik korrugnalar boshqa subektlar bilan kelishuv bitimi qilishi mumkin. Kelishuv bitimi (murshali kelishuv) - bu qarzdor bilan kreditor o`rtasida qarzlarni to`lash muddatini uzaytirish yoki qarzlardan chegirma qilish to`g`risidagi bitimdir. Kelishuv bitimi yozma ravishda tuziladi va u ojalik sudi temmudidan imzulanadi.

Korchnanining yashash tsikllaridan kelib chiqsak, u oz faoliyatini lib borish davrida moliyaviy barqarorligiga qanday eolib bilan qarashi 10zimligi iborasiz ko`zga tashlanadi, chunki iqtisadiy nashorlik bankrotlikka, bankrotlik korchnani tugatilishiga lib kelishi muqarrar.

Ozbekiston iqtisadiyotidan ayrim malumotlar.

Namangan viloyatida 1995 yildan 2002 yilgacha bo`lgan davr mobaynida viloyat ojalik sudi 304 korchnani bankrot deb eoln qilgan, ularning 287 tasi tugatilib, belgilangan tartibda davlat ro`yatidan o`chirilgan.

So`nggi uch yilda 2000 yilda 35 ta, 2001 yilda 41 ta, 2002 yilda 51 ta korchnalar bankrotlikka uchragan.

2001 yilda viloyatda 15 ming 180 korchna faoliyat yuritgan, ulardan 0,27 foizi bankrotlikka uchragan. 2002 yilda faoliyat yuritgan 17 ming 57 korchna o`rtasida bu ko`rsatkich 0,3 foizni tashkil qilgan. Bundan ulosa shuki, yildan-yilga ojalik yurituvchi subektlar soni ko`paymqida, shu tariqa bankrot korchnalar soni qam shib bormqida.

Bozor iqtisadi sharxitida bankrotlik tabiiy qol. Sabablari esa turlicha. obektiv sabablardan biri

- o`tish davrida kuzatilayotgan nar-navning shib borishi qamda inflyatsiya qolatlaridir. "Namanganonserva", "Namangantekstel" aktsiyadorlik jamiyatları, "YAnis JV", "Konsoly Tekmen" qoshma korchnalari bir necha yil burun ishlab chiqarishni rivjlantirish uchun orriy valyutada kredit olgan. Vaqt o`tishi bilan AQSH dollari qiymati ancha osib, bu qol korchnalarni domiy ravishda tanglik chegarasiga lib kelgan. Ular iqtisadiy nashorlikdan bankrotlik va sanatsiya bo'yicha qukumat komissiyasining qollab-quvvatlashi tufayligina chiqib lishi mumkin bo`lgan vaziyat vujudga kelgan.

o`jaliklar banzan korchnalar raqbariyatida boshqaruv va tashkilatchilik qobiliyati etishmasligi sababli shunday qolatga tushib qolmida. Raqbarlarning iqtisadiy va ququqiy bilimlari sayozligi, bozor talabini bilmaslik, morda yotaversa qam maqsulot ishlab chiqaraverish qabilida ish tutish,

aylanma mablag`larning etishmasligi, eskirgan jiqlzlarni yangilashga qobiliyatsizligi tufayli “Toshbulq poyafzal”, “Konsoly” aktsiyadorlik jamiyatları, Namangan tumanidagi “Turk atlas” qo`shma korrionasi, Namangan shaqridagi “Inom LTD”, “AKS”, “Maqsad”, Uchqo`rg`on tumanidagi “Muqammad-Ibrqim”, “Sadqat-5” ususiy firmalari, CHortq ojalik qisqidagi ko`chma mehanizatsiyalashgan kollonna qamda boshqa ko`pgina korrionalar bankrotlik qolatiga tushib qolgan.

Bankrot deb elon qilingan korrionalarning qariyb 70 fiziini ususiy firma va kichik korrionalar tashkil etadi.

Davlat nochor korrionalarga o`z aqvolini yaoshilab olishi uchun imkoniyat bermqdida. Butun mamlakatda amalga shirilayotgan sanatsiya va tashqi boshqaruv o`zining samaradorligini isbtadi.

Viloyatda 22 korriona sanatsiya yoki tashqi boshqaruv sharxitida ishlagan edi. Ulardan 21 tasi aqvolini onglab lib, iqtisodiy mustaqillikka erishdi. “Namanganmash”, “olektrterm” aktsiyadorlik jamiyatları singari yirik korrionalar sanatsiya tufayli tanglikdan chiqib oldi<sup>1</sup>.

Korrionaning moliyaviy barqarorligini taqminlash kop qirrali muammbo`lib, kop millar unga tasir qiladi. SHu sababli uning yo`nalishlari qam qar il. Ular qatoriga quyidagilarni kiritish mumkin:

- davlat va qokimiyatlar tomonnidn berilgan imkoniyatlardan qonunlar va qonun qujjatlari talablari dorasida samarali foydalanish;
- istemollchilar talab va eqtiyojlarini marketing tadqiqotlari orqali chuqur o`rganish;
- kankureintlarning ko`rsatkichlari va imkoniyatlarini muntazam taqlil qilib boshish;
- korriona ichki muqitini, faoliyat shart-shartlarini bozor eqtiyojlariga moslashtirib boshish;
- o`z maqsulotlarini, fizmatlarini raqbatbardoshligini taqminlash, sifatini yaoshilash;
- korrionning iqtisodiy parametrlarini, shu jumladan moliyaviy parametrlarini doriimiy taqlil qilish, shu asosida ularni yaoshilash bo`yicha kankret chora-tadbirlarini amalga shirib boshish;

<sup>1</sup> Узбекистон Республикасынин 6 май 2003 йили 100-чунинг 100-чунини.

- oldtarlarni oldini olish, korrornani iqtisadiy, moliyaviy avfsizligini taqlash kabilar.

### 3.4.1-chizma.

#### Korrornani moliyaviy barqarorligini taqlil qilishda ishlataladigan ko`rsatkichlar tizimi

<input type="checkbox"/>	Ko`rsatkichlar nomi	Aniqlash usullari	moldul shakli
1	Joriy likvidlik koeffitsienti ( $K_{j.l}$ ) (tolov qobiliyati)	aylanma mablag`lar (AM) ----- qisqa muddatli (joriy) majburiyatlar (KMM)	$\sum AM$ $K_{j.l} = \sum KMM$
2	Moliyaviy qaramlik koeffitsienti yoki qarzdorlik, mablag` bilan taqlash koeffitsienti ( $K_{m.q.}$ )	Qarzga oldingan kapital (KK) ----- oususiy kapital ( $\bar{K}$ )	$\sum KK$ $K_{m.q.} = \sum \bar{K}$
3	Moliyaviy barqarorlik koeffitsienti ( $K_{m.bar.}$ )	oususiy kapital ( $\bar{K}$ )+Uzraq muddatli qarzlar (UMK) ----- aktivlarning o`rtacha yillik qiymati ( $\overline{AK}$ )	$\sum \bar{K} + \sum UMK$ $K_{m.bar.} = \sum \overline{AK}$
4	Mulk mustaqilligi koeffitsienti ( $K_{m.m.}$ )	oususiy kapital ( $\bar{K}$ ) ----- aktivlarning o`rtacha yillik qiymati ( $\overline{AK}$ )	$\sum \bar{K}$ $K_{m.m.} = \sum \overline{AK}$
5	Kapitalni manevr (qarakatchanlik) koeffitsienti ( $K_{k.m.}$ )	qarakatdagi (ishchi) kapital (IK) ----- oususiy kapital ( $\bar{K}$ )	$\sum IK$ $K_{k.m.} = \sum \bar{K}$
6	To`lov qibiliyati koeffitsienti ( $K_{t.k.}$ )	O`z mablag`i (O`M.) ----- Umumiy majburiyatlar U.M.)	$\sum O`M$ $K_{t.k.} = \sum O`M$

Korrornaning moliyaviy barqarorligini taqlash uchun korrornaning iqtisadiy, shu jumladan moliyaviy parametrlarini (ko`rsatkichlarini) aniqlash, ularni taqlil qilish alqida aqamiyatga ega. Buning uchun bir qator ko`rsatkichlar tizimidan foydalanish zarur.

Ko`rsatkichlarni aniqlash usullari va ularning moldul shakllari 3.4.1-chizmada keltirilgan.

### 3.5 Korrakonaning tashqi iqtisodiy shartnomałari

Jaqon iqtisodiyotida integratsion rivjlanish jarayoni ishlab chiqarishni internatsionalizatsiyalashtirish (baynaminan-lashtirish) bilan tig`iz bög`liqdir. Ishlab chiqarishni internatsionalizatsiyalashuvi oalqaroy imtimoy meqnat taqsimotining chuqurlashuvi, ishlab chiqarishni dunyo miqyosida ijtimoylashuvining natijasidir.

Ishlab chiqarishni ijtimoylashuvi avvalom bol bir davlat ichida rivjlanib, meqnat taqsimotining chuqurlashuvi natijasida bir davlat chegarasidan chiqib oalqaroy aqamiyat egallaydi. U ishlab chiqarish jarayoni bir davlat chegarasidan chiqib, qoshimcha qolda tashkil qilinishiga, bir biriga bög`liq ishlab chiqarish jarayonlarini davlatlararo bög`lanib ketishiga olib keladi. Bu jarayon ishlab chiqarishni internatsionallashuvi degan tushunchani bildiradi.

Ushbu jarayonlar mehanizmiga qar o`il ququqiy qoidalar, dastaklar kiradi va ular oalqaroy tashkilotlar fakiliyatida ishlatiladi. Davlatlar iqtisodiy integratsiyalanish asosida 50-chi yillardan boshlab sifat jiqatidan yangi funktsiyalar bajaradigan organlar tuza boshlagan. Natijada bir qancha integratsion guruqlar vujudga kelib ular tashqi savd, tashqi iqtisodiy siyosat bilan bög`liq vazifalarni amalga oshira boshlagan.

Ular qatoriga oalqaroy shartnomalar, kelishuvlar, kodekslar, oartiylar va bitimlarni kiritish mumkin. Oalqaroy iqtisodiy integratsiya qar o`il etaplardan o`tadi, yaponi, erkin savd qududi; bojona ittifqi; umumiy bogzor; iqtisodiy ittifq va siyosiy ittifq kabilar. Bularning qammasini umumiyligi davlatlararo munisosabatlar, alqalarda iqtisodiy baroerlar olib tashlanadi (chetlatiladi), yagona bogzor qududini yaratishga imkoniyat to`g`diriladi, qar bir qatnashuvchi davlat undan samara oлади, ishlab chiqarishni rivjlanadiradi, meqnat unumdroligini oshiradi va qokazolar.

Oalqaroy iqtisodiy tashkilotlardan biri “Savd va tariflar to`g`risida bosh kelishuv” deb ataluvchi (GATT)<sup>1</sup> 1947 yili 23 davlatlar kelishuvi asosida tuzilgan.

---

<sup>1</sup> Ошингрик макондаги тарифларга келишув ташкилоти.

GATT - ko`pqirrali ◻alqar◻ kelishuv bo`lib, qatnashuvchi davlatlarar◻ savd◻ni tartibga s◻lish, q◻idalari va ququqiy n◻rmalarini o`z ichiga ◻ladi. GATT dunyoda eng katta ◻alqar◻ iqtis◻diy tashkil◻t bo`lib qis◻blanadi. 1996 yilda unga 130 davlat a◻z◻ bo`lgan, jaq◻n savd◻si qajmini 94% tashkil etgan.

1996 yilning yanvaridan GATT n◻mini o`zgartirib Butundunyo savd◻ tashkil◻ti (VT◻) deb yuritila b◻shladi. A◻z◻lar s◻ni kamaydi va uni ta◻sis etuvchi a◻z◻ davlatlar s◻ni 81 davlat qis◻blanadi.

Butundunyo savd◻ tashkil◻ti (VT◻) GATT q◻idalardan tashqari o`z tarkibda “◻izmatlar bilan savd◻ to`g`risida kelishuv” (GATS) va “Intellektual mulk bilan savd◻ qilish aspektlari to`g`risida kelishuv” (TRIPS) tashkil◻tlari mavjud.

VT◻ - dan tashqari dunyoda z◻nalar bo`yicha tuzilgan ◻alqar◻ regi◻nal savd◻ bl◻klari mavjud. Ularni eng yirik bl◻klarini quyida keltirib o`tamiz.

Evr◻pa ittif◻qi (ES) - uni ta◻sischi davlatlariga quyidagilar kiradi: Avstriya, Germaniya, Velik◻britaniya, Italiya, Irlandiya, Frantsiya, Ispaniya, P◻rtugaliya, Finlandiya, SHvetsiya, Daniya, Bel◻giya, Lyuksemburg, Niderlandiya, Gretsya ES 1951 yilda tashkil qilina b◻shlagan, ◻ldin Evr◻pa ko`mir va po`lat birlashmasi sifatida, 1957 yilda Evr◻pa iqtis◻diy sherikligi va Evr◻pa at◻m energiyasi bo`yicha sheriklik sifatida. Evr◻pa ittif◻qi 1993 yili 1 n◻yabrdagi Maastricht kelishuvi deb n◻mlana b◻shlagan. Jaq◻nda Evr◻pa ittif◻qi “Umumiy b◻z◻r” deb n◻m tarqatgan.

Evr◻pa ittif◻qini b◻shqaruv ◻organi bo`lib Evr◻pa kengashi qis◻blanadi va uning tarkibida Evr◻pa davlat raqbarlari kengashi va Vazirlar Kengashi, Evr◻pa komissiyasi, Evr◻pa parlamenti va Evr◻pa kengashi sudi, Evr◻pa audit◻rlar palatasi mavjud.

Evr◻pa ittif◻qi bilan bir qat◻rda qajmi jiqtadan ikkinchi o`rinda integratsiya guruqi - Evr◻pada erkin savd◻ ass◻tsiatsiyasi (EAST) fa◻liyat ko`rsatadi. Bu tashkil◻tni tuzish to`g`risidagi K◻nventsiya St◻kg◻l◻mda 10 ta davlat t◻m◻nidan 1959 yili imz◻langan. Ushbu davlatlarga quyidagilar kiradi: Velik◻britaniya, P◻rtugaliya, Daniya, SHvetsiya, Finlandiya, Avstriya, La◻tenshteyn, SHvetsariya, Islandiya, N◻rvegiya.

◻rkin savd◻ to`g`risida SHim◻liy Amerika Kengashi, (NAFTA) - ta◻sis etuvchilar AQSH, Kanada va Meksika 1988 yilda AQSH va Kanada kelishuvi bilan tuzilgan, 1992 yili Meksika qo`shilgan.

Aziya va Tinch keani iqtisadiy qamkirlgi (ATOS). 1989 yili Avstraliya tashabbusi bilan tuzilgan. Bunga kiruvchilar: Avstraliya, Bruney, Malayziya, Singapur, Gollandiya, Nuyava Zelandiya, Papua-Nuyava Gviniya, Indoneziya, Filippin, Tayvan, Gunkong, Yaponiya, Janubiy Koreya, Kitay, Kanada, AQSH, Meksika, CHili.

“Markosur” - Braziliya, Argentina, Pragvay, Urgvay.

“And pakti” - Venesuel, Kolumbiya, ekvador, Peru, Boliviya.

G`arbiy Afrika iqtisadiy va valyuta ittifqi (YUMA) - Kold Ivuar, Burkin-Faso, Nigeriya, Togo, Senegal, Benin, Mali.

Janubiy Afrika rivjlanish kamiteti (SADK) - Angola, Botsvana, Lesot, Malavi, Mzambek, Mavrikiy, Namibiya, JAR, Svazilend, Tanzaniya, Zimbabwe.

Janubiy siyo regional qamkrlilik assotsiatsiyasi (SAARK) - Indiya, Pakistan, SHri-lanka, Bangladesh, Maldiva, Butan, Nepal.

Jaqon amaliyotida korronalarning tashqi iqtisadiy faoliyatiga doir shartnalar qar il nym bilan ataladi: Ular qatriga kontrakt, bitim, shartnalar kiradi. Oalqar qidalarda ko`pincha “kontrakt” atamasi ishlatiladi. Umuman olganda yuqidagilar qammasi ququqiy nuqtai nazardan shartnma qisblanadi, faqat qar il atamalar bilan nmlangan.

SHartnma (bitim) - ququqiy shakl bo`lib, undatmnlarning ququq va majburiyatli, o`zar alqalarini tartibga solish meyorlari aks topadi.

Aksariyat qolda, shu jumladan, tashqi iqtisadiy bitimlar yozma ravishda rasmiylashtirilishi qonunchilikda belgilab qoyilgan chet ellarda og`zaki shartnalar qam ishlatiladi. SHartnma tmlnar imzolagan bitim, atlар, teletayp, dasturlar, telegrammalar, telefonogrammalar tarzida qam tuzilishi mumkin.

Tmlnar bitimlarni kelish tartibi, tili mazmuni tarkibiy tuzilishi, muddati, kim imz chekishi kabilarni o`zar kelishadilar.

O`zbekiston Respublikasi qonunchiligida korronalalar nima qaqida shartnma tuzishni tanlashda, majburiyatlarni, o`zar ojalik munabsatlarining qonunlarga zid bo`lmagan boshqa qar qanday shartlarni aniqlashda, shu jumladan tashqi iqtisadiy faoliyatni mustaqil ravishda amalga shirishi belgilab qo`yilgan. Qozirgi vaqtida turli

□alqar□ tashkil□tar t□m□nidan shartn□malarni namunaviy shakllari tavsiya qilingan va ular qo`llanilib kelinm□qda.

Tashqi iqtis□diy fa□liyatda shartn□malarning quyidagi turlari keng tarqalgan: □ldi-s□tdi, pudrat, ru□satn□ma, vakillik, yuk tashish, barter (mav□za), k□mpensatsiya bitimlari, “qarz surishish negizi” bitimlari, k□□peratsiya bitimlari, “qarz surishish negizi”dagi bitimlar kabilar.

Tashqi iqtis□diy al□qalarda □ldi-s□tdi shartn□malari as□siy o`rin egallaydi. Bu shartn□malarda shartn□ma mavzusi, baq□, qis□b-kit□b shakli (qis□b-kit□b varag`iga bankdan pul o`tkazish, inkassa, akkreditiv, naqd pul bilan qis□b-kit□b kabilar), t□var etkazib beruvchining bazis shartlari ko`rsatiladi. Bazis deganda, □alqar□ iqtis□diy mu□malada tarkib t□pgan t□var etkazish shart-shar□itlari tushuniladi. Bularga t□var etkazib beriladigan j□y, muddati, tashish shartlari, n□budgarchilik ro`y bergen q□lda ularni q□plash masalalari kiradi.

Bu shart-shar□itlar □alqar□ savd□ palatasi t□m□nidan ishlab chiqilgan “Savd□ termenlari” degan n□m bilan mashqur bo`lib, bu atamalarni talqin qilishning □alqar□ q□idalari (Ink□terms) qo`llaniladi. Q□zirgi davrda amalda bo`lgan q□idalarning so`nggi taqriri (1990 y.) ishlatilm□qda.

Bu termenlarga mis□l sifatida F□B va SIF shartlarini keltirish mumkin.

F□B - yuk tushirish p□rtining n□mi.

SIF - t□var etkaziladigan p□rt.

F□B va SIF shartlarida s□tuvchining va □arid□rning burchlari belgilab qo`yiladi.

**Tayanch ib□ralar:** tashkil etish, q□ida, b□sqichlar, ta□sis etuvchilar, Ustav, Niz□m, ta□sis etuvchilar, ta□sis shartn□masi, Ustav, Niz□m, davlat ro`y□ati, ququqiy sha□s, k□r□□na mulki, mulkd□r, mulkchilik mun□sabatlari, mulk sub□ekti, mulk □b□ekti, re□rganizatsiya, restruktrizatsiya, sanatsiya, bankr□tlik, tugatish, ishlab chiqarishni internatsi□nallashtirish, ijtim□iy meqnat taqsim□ti, shartn□ma, bitim, kelishuv.

## Takr□rlash uchun sav□llar

1. Kornani tashkil (barp□) etilishi deganda qanday jarayon tushiniladi?
2. Korna fa□liyatini tashkil qilish qanday q□idalarga as□slanadi?
3. Kornani tashkil (barp□) qilish qanday etaplardan ib□rat bo`ladi?
4. Kornani barp□ etish qujjatlariga qanday rasmiy qujjatlar kiradi?
5. Kornani fa□liyatini tashkil etishni ququqiy, iqtis□diy va ijtim□iy as□slari qanday q□nun qujjatlarida aks t□pgan?
6. YAngi kornalarni tashkil qilish qanday maqsadlarni nazarda tutadi?
7. Kornani Ustavi ta□sis etish shartn□masidan nima bilan farq qiladi?
8. Korna ququqiy sha□s maq□miga qanday ega bo`ladi?
9. Korna mulki □b□ektiga nimalar kiradi?
10. Kimlar korna mulki sub□ekti bo`lib qis□blanadi?
11. Korna mulkini manbalari nimalardan ib□rat?
12. Mulkd□r qanday ququqlarga ega?
13. Moliyaviy barqar□rlik tushunchasini mazmunini □chib bering.
14. Moliyaviy barqar□rlik qanday ko`rsatkichlar as□sida taqlil qilinadi?
15. Kornani yashash fa□liyati qanaqa tsikllardan ib□rat?
16. Sanatsiya nima va qanday vujudga keladi?
17. Bankr□tlikni tushuntirib bering?
18. Moliyaviy barqar□rlikni qanday ta□minlash mumkin?
19. □alqar□ kelishuvlar (bitimlar) qanday sabablar as□sida vujudga keladi?
20. Qanday □alqar□ kelishuvlar (bitimlar)ni bilasiz?
21. □alqar□ kelishuvlar (bitimlar) kornalarga nima beradi?
22. SHartn□ma nima? Ularni qanday turlari mavjud?

#### **IV б○б. К○Р○□NA VA UNING TARKIBIY BO`LINMA-LARINI B○SHQARISH**

- 4.1. К○r○□na fa○liyatida b○shqaruv tushunchasi  
va uning □b○ektiv zaruriyati
- 4.2. К○r○□nani b○shqarishning zam○naviy  
printsiplari, shakllari va uslublari
- 4.3. Ishlab chiqarishni va ishlab chiqarish  
bo`g`inlarini b○shqarish
- 4.4. Ishlab chiqarishni tashkil qilish va k○r○□nani  
b○shqarishda raqbarning o`rni

#### **4.1. Koruna faliyatida boshqaruv tushunchasi va uning obektiv zaruriyati**

O`zbekiston Mustaqillikka erishgandan keyin uni iqtisadiyotini boshqarish tubdan o`zgartirish markaziy muammolardan biriga aylandi.

Qozirgi sharxitda Respublika korronalari va tashkilotlarida boshqaruv ralining shib boshishi quyidagi millar bilan belgilanadi:

- bozor iqtisadiyotining barpo qilinishi va u bilan bog`liq bo`lgan turli mulk shakllarining vujudga kelishi (davlat, ususiy, aktsioner jamiyatlar, qoshma korrinalar, maqalla va qokazlar);
- ojalik yuritishning yangi shakllarini vujudga kelishi (aktsioner jamiyatlar, kontsern, konsortsium, ususiy korrinalar va qokaz);
- iqtisadiyotimiz qajmining osishi, undagi sifatli o`zgarishlar, sanatimiz ilgari ishlab chiqarmagan yangi maqsulotlarni ishlab chiqarishi, fan-tehnika yutuqlarini amaliyotda qollashning keng avjolishi;
- ojalik yuritishni natiqisadiy yo`nalishlari ralining shib boshishi (sotsial meyorlar, istemol mezonnari, atrfdagi muqit muammolari va qokaz);
- bilim qajmining shishi va ularni tuzilishining o`zgarishi, yangi fan soqalarining payd bo`lishi va bu bilan bog`liq bo`lgan faliyat yo`nalishlarini tanlash imkoniyatini kuchaytirilishi;
- mustaqillik natijasida o`lkan darajada damlarni meqnat faliyatlari dirasini kengaytirilishi, ijtimoy qayotning qamma soqalarini silma-illagini ko`paytirishi;
- bozor sharxitida boshqaruv tizimining o`zidagi o`zgarishlar, qamma soqalarda demokratik tamyillarning kirib kelishi.

Malumki, yuqorida qayd qilingan sotsial-iqtisady jarayonlar intiyoriy ravishda, o`z-o`zicha kechmaydi. Ularni tartibga solish, muvofiqlashtirish, yo`naltirish uchun boshqaruv zaruriyati to`g'iladi.

O`z-o`zidan malumki iqtisadiyotni boshqaruv, jumladan koronalarni boshqarish tushunchalari kundalik qayotda bizning tanish qoldisa va vqialardir. Kundalik qayotimizda insonlar uni ko`radi, qis qiladi. Bazi bir jarayonlar insonlarning qoqishiga bog`liq bo`lmagan qolda qarakat qiladi. Ayniqsa bu qol tabiatda ko`proq sadir bo`lib

turadi. Ushbu jarayonlar fizik va biologik qonunlar asida amal qiladi. SHu bilan birga tabiat va jamiyatda inson taosiri natijasida uni qarakatini bir maqsadga qarab yo`naltirish mumkin bo`lgan jarayonlar ketadi. Masalan odamlar daryo qimini o`zgartiradi, bulutlarni tarqatadi, ishlab chiqarishni tashkil qiladi, yangi obektlar barpo qiladi, o`zi qqlagan temonga qarab transport vsitalari qarakatini yo`naltiradi, meqnat jamalarini ishga undaydi, mablag`larni taqsimlaydi, insonlarning manaviy qayoti to`g`risida g`amorlik qiladi. Bunday qolatlarda insonlarning volealar jarayoniga tasir ko`rsatishi kuzatiladi. Boshqaruv tushunchasi aynan ana shu manolardan kelib chiqadi.

SHunday qilib boshqaruv biron bir maqsadga samarali erishish uchun insonlar qarakatini tartibga solish va muvofiqlashtirishdan iborat. SHuni qayd qilish jizki, insanni qar qanday obekta taosir ko`rsatishi boshqarish bo`lavermaydi. Boshqarish fanini avtomobilini boshqarish emas, balki uni boshqaryotgan inson qiziqtiradi. SHuning uchun qam o`rijiy mamlakatlarda, ayniqsa, Angliya va AQSHda avtomobilni boshqarishni menejment deb atasangiz tushunmavchilik bo`ladi. CHunki menejment tushunchasi bevosita o`jalik obektlarini boshqaruv tushunchasi bilan qamqang.

SHunday qilib, boshqaruvni alqida bir faliyatning turiga aylanishi iqtisodiy taraqqiyotning maolum boshqichiga to`g`ri keladi. Ushbu boshqich meqnat taqsimoti va uni iqtisodlashishi, ishlab chiqarish va o`jalik jarayonlarining murakkablashishi bilan karakterlanadi. Oddi shu vaziyatda ularni tartibga solish va muvofiqlashtirish zaruriyati ko`ndalang bo`lib turadi. Bunday sharxitda ularni boshqarib turadigan raqbar odamlarga talab paydroldi.

Boshqaruv tushunchasining nazariy jiqtadan taqlil qilinishi bizga bevosita koronalarni boshqarish masalasiga o`tish imkoniyatini yaratadi.

Koronalarni boshqaruv bir qator ususiyatlarga ega.

1 Qaysi mulk shakliga asolanganligiga qaramasdan koronalarni boshqarish o`zining murakkabligi va alqida ususiyatlarga ega bo`lganligi bilan karakterlanadi. Koronaning tarkibida meqnat taqsimoti asida alqida guruqlar tashkil qilinib, qar biri o`zining ususiyatlaridan kelib chiqqan vazifalarni bajaradi. Ushbu guruq maqsadlari korona va jamiyat maqsadlari bilan zid kelmasligi

kerak. Ularni naz<sup>o</sup>rat va muv<sup>o</sup>fiqlashtirib turish b<sup>o</sup>shqaruvning as<sup>o</sup>siy vazifalaridan biri qis<sup>o</sup>blanadi.

2. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na turli qarakatlar va psi<sup>o</sup>l<sup>o</sup>gik <sup>o</sup>ususiyatlarga ega bo`lgan ins<sup>o</sup>n guruqlaridan tashkil t<sup>o</sup>padi. Qar bir jam<sup>o</sup>a a<sup>o</sup>z<sup>o</sup>sining istagi, eqtiyoji, ma<sup>o</sup>naviy talablari va manfaati mavjud. SHuning uchun qam qar bir b<sup>o</sup>shqaruv s<sup>o</sup>qasida band bo`lgan <sup>o</sup>dimlarning vazifasi ishni aynan shu <sup>o</sup>ususiyatlarga qarab tashkil qilish va ularga sha<sup>o</sup>siy yondashishdan ib<sup>o</sup>rat bo`ladi. Bu esa b<sup>o</sup>shqaruvchilardan psi<sup>o</sup>l<sup>o</sup>giya s<sup>o</sup>qasida chuqur bilimga ega bo`lishni talab qiladi.

3. Q<sup>o</sup>zirgi turli mulk shakllariga as<sup>o</sup>slangan k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar murakkab <sup>o</sup>jalik <sup>o</sup>rganizmi qis<sup>o</sup>blanadi. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na egasiga nafaqat ishlab chiqarish jarayonlari bilan, balki marketing, investitsiya masalalari bilan qam shug`ullanish zaruriyati tug`iladi. Ishlab chiqarish jarayonida k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na ichidagi turli bo`g`inlarni ishini tashkil qilish, ular o`rtasidagi b<sup>o</sup>g`lanishni ta<sup>o</sup>minlash, qarakatlarni muv<sup>o</sup>fiqlashtirish 1<sup>o</sup>zim bo`ladi. Faqat shu q<sup>o</sup>latda ularni <sup>o</sup>arakatini bir maqsadga qarab yo`naltirish mumkin bo`ladi.

4. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarda juda ko`p miqd<sup>o</sup>rda jiq<sup>o</sup>zlar o`rnataladi. Q<sup>o</sup>zirgi paytda ularning aksariyati <sup>o</sup>rijiy davlatlardan <sup>o</sup>lib kelingan. Masalan, “Samarqand SHarqsan<sup>o</sup>at” va “<sup>o</sup>riyon - 3” k<sup>o</sup>ntsenrlarida Italiyadan, R<sup>o</sup>ssiyadan, “T<sup>o</sup>qiri K<sup>o</sup>” k<sup>o</sup>ntsernida Germaniyadan <sup>o</sup>lib kelingan ish jiq<sup>o</sup>zlar o`rnatalgan. Ko`p q<sup>o</sup>llarda ushbu k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar ichidagi turli mamalakatlardan <sup>o</sup>lib kelingan jiq<sup>o</sup>zlarning tashkil darajasi va unumd<sup>o</sup>rligi turlicha bo`ladi. Lekin jiq<sup>o</sup>zlar unumd<sup>o</sup>rligi qay darajada bo`lishidan qat<sup>o</sup>iy nazar ularni qarakatga keltiruvchi kuch ins<sup>o</sup>n qis<sup>o</sup>blanadi. SHuning uchun qam k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na b<sup>o</sup>shqaruvi k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nadagi jiq<sup>o</sup>z va te<sup>o</sup>n<sup>o</sup>l<sup>o</sup>giysi bilan farq qiladi. Masalan, “<sup>o</sup>riyon-3” k<sup>o</sup>ntserniga qarashli k<sup>o</sup>nservalash zav<sup>o</sup>dida yuzlab <sup>o</sup>peratsiyalarni talab qiladigan tayyor maqsul<sup>o</sup>tlar ishlab chiqariladi. Bunday shar<sup>o</sup>itlarda b<sup>o</sup>shqarish qar<sup>o</sup>il <sup>o</sup>peratsiyalarni bajaradigan <sup>o</sup>damlarning ishini tashkil qilish, turli ish

5. Ishlab chiqarish jarayonida k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarda qar kuni ko`plab <sup>o</sup>peratsiyalar bajariladi. Ushbu <sup>o</sup>peratsiyalar bir bir<sup>o</sup>vidan bajarish shakli, te<sup>o</sup>n<sup>o</sup>l<sup>o</sup>giysi bilan farq qiladi. Masalan, “<sup>o</sup>riyon-3” k<sup>o</sup>ntserniga qarashli k<sup>o</sup>nservalash zav<sup>o</sup>dida yuzlab <sup>o</sup>peratsiyalarni talab qiladigan tayyor maqsul<sup>o</sup>tlar ishlab chiqariladi. Bunday shar<sup>o</sup>itlarda b<sup>o</sup>shqarish qar<sup>o</sup>il <sup>o</sup>peratsiyalarni bajaradigan <sup>o</sup>damlarning ishini tashkil qilish, turli ish

j□ylardagi □damlarni □arakatini muv□fiqlashtirish, ishlarini bir mar□mda □lib b□rish vazifalari bilan shug`ullanadi.

6. Ishlab chiqarish jarayonida k□r□□na juda ko`p miqd□rda turli □il materiallarni ishlatadi. Materiallarga k□r□□nalarga ikki yo`l bilan □lib kiriladi: mamlakatni ichkarisidan va □□rijiy mamlakatlardan bir□n- bir materialni kechikib k□r□□naga kirishi ishlab chiqarish jarayoniga salbiy ta□sir ko`rsatib, katta m□ddiy zarar etkazishi mumkin. Demak, b□shqarish bu kamchilikni o`z vaqtida sezib, uni bartaraf qilish uchun □ldindan ch□ra ko`rib qo`yishi l□zim. Bundan tashqari k□r□□nani bir mar□mda ishlashi uchun k□r□□na ichidagi transp□rt va yordamchi ishlab chiqarish □b□ektlarini fa□liyatini tashkil qilish kerak. Bu j□ylarda qam □damlar ishlaydi. Ushbu fa□liyat s□qalarida ishlab chiqarishning samarad□rligi aynan shularning qarakatiga b□g`liq bo`ladi. SHuning uchun qam bunday □damlarning fa□liyatini tashkil qilish, tartibga s□lish va muv□fiqlashtirish b□shqaruvning as□siy vazifasi qis□blanadi.

B□shqaruv ikki tarkibiy qismning birligidan ib□rat: 1. B□shqaruv sub□ekti. 2. B□shqaruv □b□ekti.

B□shqaruv sub□ektlariga b□shqarishni amalga □shiradigan tashkil□tchilar, raqbarlar, turli s□qa b□shliqlari kiradi. B□shqaruv □b□ektlariga k□r□□nalar, turli mulk shaklidagi meqnat jam□alari, □□dimlar, ishlab chiqarish uchun kerak bo`lgan meqnat qur□llari va predmetlari, pul v□sitarining qarakat jarayoni, tabiat resurslari, ilmiy-te□nik va a□b□r□t imk□niyatları kiradi. B□shqaruv sub□ekti turli ma□muriy ko`rsatmalar, □□dimlar fa□liyatini tartibga s□luvchi q□idalarni b□shqaruv □b□ektiga uzatadi. B□shqaruv □b□ekti yuq□ridagilarga as□slanib o`zini qarakat yo`nalishini o`zgartirib turadi. K□mandani qabul qilganligi va unga o`z mun□sabatini bildirganligi to`g`risidagi a□b□r□tni b□shqaruv sub□ekti qayta al□qa □rqali bilib □ladi. Ana shu a□b□r□t □rqali sub□ekt kelajakdagi qarakatning yangi yo`nalishini belgilaydi. Ma□lum vaqtida bu □b□ektni keyingi riv□jlanishi uchun imk□niyatlar yaratib beradi. Qayta al□qa kanallari d□klad, □abarlar, yozma qis□b□tlar shaklida bo`lishi mumkin. SHunday qilib, qayta al□qa amaliyotda bu sub□ekt t□m□nidan o`rnatilgan bev□sita tuzatishlar va naz□rat qilish natijasidir. Bu o`z if□dasini statistik va kundalik qis□b□t va bu□galter qujjatlarida t□padi.

## 4.2. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani b<sup>o</sup>shqarishning zam<sup>o</sup>naviy printsiplari, shakllari va uslublari

K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarda iqtis<sup>o</sup>diy jarayonlarni b<sup>o</sup>shqarishni tashkil qilish. Obekti<sup>v</sup> q<sup>o</sup>nunlardan f<sup>o</sup>ydalanishning qarakatdagi me<sup>o</sup>anizmini ishlab chiqishni talab qiladi. Bunday me<sup>o</sup>anizm menejment as<sup>o</sup>schilarini t<sup>o</sup>m<sup>o</sup>nidan ilgari surilgan tam<sup>o</sup>yillarda (printsiplarda) o`z aksini t<sup>o</sup>padi.

Tam<sup>o</sup>yil bu o`jalik yuritishning muqim q<sup>o</sup>idasidir. Ularning nazariy aqamiyati shundan ib<sup>o</sup>ratki, ular b<sup>o</sup>shqarish q<sup>o</sup>nuniyatlar bilan chambarchas b<sup>o</sup>g`liqidir. Ishlab chiqarish jarayonida q<sup>o</sup>nuniyatlar aynan tam<sup>o</sup>yillar orqali o`z qarakatini amalga oshiradi.

B<sup>o</sup>shqaruv tam<sup>o</sup>yillariga real amaliyotni belgilab, b<sup>o</sup>shqarish aparatining to`g`ri va aniq qarakat yo`lini ko`rsatib beradi. Tam<sup>o</sup>yillar q<sup>o</sup>disa-v<sup>o</sup>qealar va vaziyatlar tizimida payd<sup>o</sup> bo`lib turadigan mantiqiy al<sup>o</sup>qlarni to`g`ri tushinishga, qarakatlar maqsadini to`g`ri aniqlashga, b<sup>o</sup>shqarish funktsiyasini samarali tadbiq qilishga qaratilgan k<sup>o</sup>nkreit qar<sup>o</sup>rlar ishlab chiqishga imk<sup>o</sup>niyat yaratadi.

Qar kuni k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarda turli o`ildagi niz<sup>o</sup>li vaziyatlar s<sup>o</sup>dir bo`lib turadi. Ana shulurni o`z vaqtida bartaraf qilish raqbarlardan aniq qar<sup>o</sup>rlar qabul qilishni talab etadi. Lekin bu qar<sup>o</sup>rlar faqat b<sup>o</sup>shqarish tam<sup>o</sup>yillarini chuqur bilgandagina o`z samrasini berishi mumkin. Chunki bu tam<sup>o</sup>yillar q<sup>o</sup>disa va v<sup>o</sup>qealarning ichki al<sup>o</sup>qalarini va ularning riv<sup>o</sup>jlanishiini oldindan bilishga imk<sup>o</sup>niyat beradi. B<sup>o</sup>shqaruv tam<sup>o</sup>yillari k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nada b<sup>o</sup>shqarish jarayonlarini tashkil qilishdagi dastlabki q<sup>o</sup>latni aniqlaydi. Tam<sup>o</sup>yillar k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>naning maqsadi va uslublari bilan chambarchas b<sup>o</sup>g`liqidir.

Tam<sup>o</sup>yillar birinchi marta amerikalik muqandis F.Teyl<sup>o</sup>r, frantsiyalik yirik tadbird<sup>o</sup>r A.Fay<sup>o</sup>l<sup>o</sup> va amerikalik menejment bilimd<sup>o</sup>ni G.<sup>o</sup>mers<sup>o</sup>n t<sup>o</sup>m<sup>o</sup>nidan ishlab chiqilgan. Ularning bu tam<sup>o</sup>yillari t<sup>o</sup>q<sup>o</sup>zirgacha o`z aqamiyatini yo`q<sup>o</sup>tgan emas. Aksincha, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarda b<sup>o</sup>shqarishni tashkil qilishda, q<sup>o</sup>zirgi zam<sup>o</sup>n yangi k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanaing shakllanishida klassiklar yaratgan tam<sup>o</sup>yillarning tutgan o`rni al<sup>o</sup>qidadir.

Q<sup>o</sup>zirgi paytda k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar amaliyotida b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r iqtis<sup>o</sup>diyotiga m<sup>o</sup>s quyidagi tam<sup>o</sup>yillar qo`llanilm<sup>o</sup>qda: 1. Oliy maqsadga qarab intilish; 2. Meqnat taqsim<sup>o</sup>ti; 3. Vak<sup>o</sup>lat va jav<sup>o</sup>bgarlik; 4. Ishda

ya<sup>□</sup>shi shar<sup>□</sup>it yaratib berish; 5. Intiz<sup>□</sup>m; 6. Ishlab chiqarishni tak<sup>□</sup>millashtirish; 7. □□dimlarga ad<sup>□</sup>latli mun<sup>□</sup>sabat, aqli ras<sup>□</sup>bo`lm<sup>□</sup>q; 9. YAkka b<sup>□</sup>shqarish; 10. Tez, ish<sup>□</sup>nchli, to`la, aniq va d<sup>□</sup>imiy qis<sup>□</sup>b; 11. Yo`nalishning birligi; 12. Ijtim<sup>□</sup>iy manfaatning sha<sup>□</sup>siy manfaatdan yuq<sup>□</sup>ri bo`lishi; 13. □□dimlarni rag`batlantirish; 14. □peratsiyalarni n<sup>□</sup>ormalash; 15. Markazlashtirish; 16. Tartib; 17. Qaqiqat; 18. Pu<sup>□</sup>ta bilimli maslaqat berish; 19. □□dimlar ish j<sup>□</sup>yini barqar<sup>□</sup>rligi; 20. Tashabbus; 21. K<sup>□</sup>r<sup>□</sup>naga sad<sup>□</sup>qat; 22. YOzma standart; 23. Kadrlarni tanlash va j<sup>□</sup>y-j<sup>□</sup>yiga qo`yish. 24. Samarad<sup>□</sup>rlik.

B<sup>□</sup>shqarishni o`z □ldiga qo`yan maqsadlariga erishish uchun b<sup>□</sup>shqarish □b<sup>□</sup>ektiga ta<sup>□</sup>sir ko`rsatishning qulay uslublarini tanlash katta aqamiyatga egadir. CHunki aynan uslublar b<sup>□</sup>shqarish vazifalari va maqsadi qay darajada bajarilganligini ko`rsatib beradi. B<sup>□</sup>shqarish uslublarini qo`llash natijasida □b<sup>□</sup>ektiv iqtis<sup>□</sup>diy q<sup>□</sup>nunlarning talabi va ularning amaliyotda ko`rinishi amalga □shiriladi. SHuning uchun qam b<sup>□</sup>shqarish uslubi ana shu q<sup>□</sup>nunlarning amal qilish me<sup>□</sup>anizmi r<sup>□</sup>lini bajaradi.

Amaliyotda uslublar tizimini to`g`ri qo`llash b<sup>□</sup>shqarish tam<sup>□</sup>yillariga b<sup>□</sup>g`liq bo`ladi. CHunki uslublar qar d<sup>□</sup>im b<sup>□</sup>shqarish tam<sup>□</sup>yillari t<sup>□</sup>m<sup>□</sup>nidan belgilangan q<sup>□</sup>ida, Niz<sup>□</sup>m as<sup>□</sup>sida qo`llaniladi.

B<sup>□</sup>shqarish fa<sup>□</sup>liyatining v<sup>□</sup>sitasi sifatida b<sup>□</sup>shqarish uslublari b<sup>□</sup>shqarishning sub<sup>□</sup>ektiv t<sup>□</sup>m<sup>□</sup>nini o`zida gavdalantiradi. Bundan ular q<sup>□</sup>qlagan vaqtda, as<sup>□</sup>ssiz tanlanishi mumkin degan □ul<sup>□</sup>sa kelib chiqmasligi kerak. Uslublarning tarkibi va mazmuni b<sup>□</sup>shqarish q<sup>□</sup>nuniyatlarini o`zida gavdalantirgan ijtim<sup>□</sup>iy-iqtis<sup>□</sup>diy mun<sup>□</sup>sabatlarni qarakat natijalaridan q<sup>□</sup>sil t<sup>□</sup>padi. B<sup>□</sup>shqarish uslublariga ilm-fan taraqqiyoti bev<sup>□</sup>sita ta<sup>□</sup>sir qiladi. CHunki fan-te<sup>□</sup>nika taraqqiyoti uslublarni uzluksiz tak<sup>□</sup>millashtirish, ularni qo`llash sifati va samarad<sup>□</sup>rligini □shirishga □lib keladi.

SHunday qilib b<sup>□</sup>shqarish uslublari qo`yilgan maqsadga erishish uchun b<sup>□</sup>shqarish □b<sup>□</sup>ektiga ta<sup>□</sup>sir o`tkazish ma<sup>□</sup>n<sup>□</sup>sini anglatadi.

B<sup>□</sup>shqarish uslublari o`zini mazmuni jiqtidan iqtis<sup>□</sup>diy, ma<sup>□</sup>muriy-tashkiliy, s<sup>□</sup>tsial psi<sup>□</sup>□1<sup>□</sup>gik usulblardn tashkil t<sup>□</sup>padi.

B<sup>□</sup>shqarish uslublari tizimida iqtis<sup>□</sup>diy uslublar markaziy qis<sup>□</sup>blanadi. Iqtis<sup>□</sup>diy uslub iqtis<sup>□</sup>diy me<sup>□</sup>anizmlar □rqali b<sup>□</sup>shqarish □b<sup>□</sup>ektiga ta<sup>□</sup>sir ko`rsatish ma<sup>□</sup>n<sup>□</sup>sini anglatadi. Bunday q<sup>□</sup>lda

kоронанинг бишкварыш органи бишквариладиган обектга иш қақи, мукоммалаш, раг`батлантришнинг турли шаклари, имтиyoзлар, chegaralashни yumshatish, defitsit resurslar bilan taминlash, iqtisодiy erkinlikni kuchaytirish каби iqtisодiy meанizmlardan fоydalanadi. SHuni taқidlash жизки, iqtisодiy istak nafaqat ijобији раг`батлантрувчи өмилга таянади, balki sолиqlar, to`ловлар, darмaddan ushlab qоlish va qattу jarima (sanktsiyalariga) qam таянади.

Iqtisодiy uslublarning qarakati sharитida pastki bo`g`inlarga markazlashgan taқsir ko`rsatish susayadi. Iqtisодiyotning pastki bo`g`inlari mustaqil ravishda qarорлар qabul qilshi uchun katta ququq va imkаниятлага ega bo`ladi. Kорона va о`jaliklarning o`z-o`zini бишкварishga o`tishi amalga оshiriladi.

Bишкварishni iqtisодiy uslublarining qозирги paytdagi o`zgarish өммийдан eng asоsiysi бишкварishni tik chiziqli shaklidan gоrizонтal shakliga o`tish qisобланади. Bunda бишкварish обектiga taқsir nafaqat yuqори бишкварish оrganлari тумонидан, balki kорона bilan бишкварish mijозлар, istemоlchilar тумонидан amalga оshiriladi. Bunday taқsir qilish uslublari o`z ifодасини o`zarо majburiyatlar, bitimlar va shartnmalarda топади.

Bоzор iqtisодиоти sharитida iqtisодiy uslublarning qоllanilishi o`zining ijобији samaralarini beradi.

Tashkiliy-mamuriy uslublar iqtisодiy uslublardan farq qilib, бишкварish обектiga, yaни meqnat jamлалири va alоqida өдимларга bevсita buyruq, farmоyish asоsida taқsir o`tkazishga asоslanadi. SHuning uchun qam ushbu uslubni ko`p qоllarda ko`rsatma tariqasidagi yoki kmandaga өид uslub deb ataydilar. Bunday ko`rsatma va kmandalar pastki bo`g`inlar тумонидан majburan bajariladi. Бишкварishni bu uslubining mantiqi - “Бишликning buyrug`iga bo`ysinadigan өдимлар uchun bajarilishi qоnun” degan mazmunni anglatadi. Ushbu mamuriy uslub asоsan боzор iqtisодиотига өс bo`lmagan markazlashgan tamоyillar tizimiga өксdir. Tashkiliy-mamuriy uslub o`zining mazmuniga ko`ra ikki turga bo`linadi: tashkiliy va mamuriy taқsir ko`rsatish.

Kороналарда tashkiliy taқsir ko`rsatish birinchidan о`jalik ishlab chiqarish tehnologiyasi, investitsiya va marketing faoliyatini takмillashtirishni, tashkiliy va tehnologik meоярлар va nizомларни

ishlab chiqarishni taqminlaydi. Ikkinchidan, tashkiliy taqsir ko`rsatish, korqonalarda meqnat sharqitlarini yaqshilash, ayrim meqnat turlarini bajarish uslublarini aniqlaydi. Uchinchidan, tashkiliy taqsir ko`rsatish tenolgik jarayonlarni avtqmatlashtirish, kompyuter tenolgiyasidan foydalanish, berkitilgan vositalardan unumli foydalanishni taqminlaydi.

Qaerda va qaysi vaqtda korqonalarda tashkiliy jiqatdan o`zgarishlar sodir bo`lib qolsa (bu jarayonda doimo rivqjlanish va takomillashtirish tendentsiyasi mavjud) o`sha erda tashkiliy taqsir ko`rsatishga amal qilish zaruriyati to`g`iladi.

Tashkiliy taqsir ko`rsatish o`z samarasini faqat uni maqmuriy taqsir bilan to`ldirilgandagina beradi. Chunki, qar qanday korqonani tashkiliy tuzilmasining ichida o`zining turli oqizmatga oqid sifatlari, oususiyatlari, dunyo qarashi va qatto baqzi vaqtda qo`yilgan umumiyl vazifani turlicha tushunishi bilan bir-birovidan farq qiladigan insonlar qarakat qiladi. Bunday sharqitlarda bo`g`inlar o`rtasidagi tashkiliy alqalarni saqlab turish uchun korqona jamoalariga maqmuriy taqsir ko`rsatish zarur bo`lib qoladi.

Maqmuriy taqsir ko`rsatish amaliyotda bo`yruq, farmoyish va ko`rsatma shaklida namoyon bo`ladi.

Buyruq bu maqmuriy-ijrochi faqliyatni tartibga solib turuvchi boshqarish akti qisoblanadi. Bajarilishi muqarrar bo`lgan buyruqlarni faqat korqona raqbari beradi. Buyruqlarni ishlab chiqish jarayonida unga kiritilgan masalalarni chuqur taqlil qilish va shu soqa bo`yicha bilimdon mutaqasislarni maslaqatini inobatga oqishga eqtibor berilishi lozim.

Buyruqlardan farqli farmoyishlarni raqbarlardan tashqari ularning muqvinlari va o`zining vakolat doirasida funktsional bo`lim boshliqlari berishi mumkin. Farmoyishda qam oquddi buyruqdagidek masalalar aniq va tushunarli yoritilishi, ijrochilar, ijro sanasi va nazorat shakllari ko`rsatilshi lozim. Farmoyishlarda uni bajarilshining aniq muddati ko`rsatiladi.

Maqmuriy taqsir ko`rsatishning amalga oqshirish vositasini ko`rsatma qisoblanadi. oqdatda ular oqg`zaki shaklda beriladi. Unda qo`yilgan vazifalarning bajarish muddati aniq ko`rsatiladi.

Maqmuriy taqsir ko`rsatish oqrganlarining qo`ygan vazifalarini amaga oqshirish uchun uzlucksiz nazorat qilishni yo`lga qo`yish kerak. Qar

bir buyruqni bajarilish naz̄ratini shāsan raqbar yoki uning vak̄lati bilan uning vakili amalga ̄shiradi. Ayniqsa raqbarning shāsiy naz̄rati qaddan tashqari muqim qis̄blanadi. CHunki bu o`z vaqtida buyruqni bajarish bo`yicha payd̄ bo`lgan chetlanishlarni payqab, uni ̄ldini ̄lish imk̄niyatini beradi.

B̄shqarish uslublari ichida s̄otsial-psīloqik uslublar muqim o`rin egallaydi. S̄otsial-psīloqik uslublar bu meqnat jam̄lari va ayrim ̄dimlarga turli psīloqik meqnatizmlar ̄rqali tāsir ko`rsatish ̄rqali b̄shqarishni amalga ̄shirishdir.

Qar bir ins̄nda meqnatga, mulkka, pul, b̄yilikka, iqtis̄diy mun̄sabatlarga nisbatan qarashlar tizimi shakllanib va tarbiyalanib b̄radi.

Qar qanday ins̄n katta kichikligiga qaramasdan nafaqat mamlakatimizda qarakat qilayotgan ququqiy q̄nunlar as̄sida ish ko`radi, balki o`zini dunyo qarashi, tasavvuri, ichki ̄d̄b-āl̄q q̄idalari as̄sida o`z turmush tarzini belgilaydi. Bu q̄lat qam iqtis̄dda va maishiy shar̄itda o`z if̄dasini t̄padi. S̄otsial-psīloqik uslublarning as̄siy vazifasi ins̄nlarni psīloqiyasi. Vijd̄ni va ̄d̄b-āl̄qiga tāsir ko`rsatish ̄rqali b̄shqarish sub̄ekti qo`ygan maqsadga erishishni tāminlashdan ib̄rat. ̄damlarni bir̄n-bir ishni bajarishga majbur qilmaslik kerak. Ularni shu narsani bajarish zarur ekanligiga ish̄ntirish kerak.

S̄otsial-psīloqik uslublarning samarad̄rligi va amaliy tāsiri avl̄ddan avl̄dga o`tib keladigan ins̄nning vujudidagi tarbiyaga b̄g`liq bo`ladi. Bunga bir qat̄r mamlakatlarda shakllangan analarni mis̄l keltirsak bo`ladi. Masalan, YAp̄niyada meqnatga bo`lgan sevgi va qurmat, o`z ishiga va firmasiga s̄diqlik go`dakligidan b̄shlab tarbiyalanadi. Agar firmada ish yom̄n b̄rayotgan bo`lsa, YAp̄n ishchisi meqnat tātilidan qam v̄z kechadi.

SHunday qilib, s̄otsial-psīloqik uslublarning ikki guruqga bo`lish mumkin. 1. S̄otsial tāsir ko`rsatish uslublari. 2. Psīloqik tāsir ko`rsatish uslublari. Bularni qar birini al̄qida ko`rib o`tamiz.

S̄otsial tāsir ko`rsatish uslublari k̄r̄onalarda juda ko`p jam̄ani s̄otsial riv̄jlanish masallarini qal qilish v̄sitosi sifatida ishlatiladi. Ushbu uslub ̄rqali meqnat jam̄alarining s̄otsial tuzilmasi va s̄otsial ̄ususiyatlari (jam̄ani s̄otsial va kvalifikatsīn tuzilishi,

□□dimlar va ishchi-□izmatchilarning madaniy-te□nik darajasi, meqnat shar□iti, meqnatni rag`batlantirishni tashkil qilish, ma□naviy va ma□rifiy ishlarni qo`ilishi va q□kaz□) o`rganiladi.

Ularni amaliyotda qo`llash natijasida jam□a va uni a□z□larining s□tsial fa□lligi □shadi, tarbiya jarayoni ya□shilanadi.

Amaliyotda s□tsial ta□sir ko`rsatish uslublari bilan birga meqnat jam□alari va uni a□z□larini b□shqarishni psi□□l□gik uslublari qam keng ishlatiladi. Ularning as□siy vazifasi meqnat jarayoni bilan band bo`lgan ins□nlarning psi□likasi va kayfiyatiga ta□sir ko`rsatishdan ib□rat. Ushbu uslublarning yo`nalishi k□r□□nalarda □ayriq□qlik, do`stlik mun□sabatlarini, meqnatga qiziqishning □shishi uchun samrali tizimini shakllantirishga qaratilgan bo`lishi l□zim.

YUq□rida ko`rib chiqqan b□shqarishning uch ulublari bir-bir□vi bilan chambarchas b□g`liq bo`lib, birgalikda □o`jalik fa□liyatining qamma b□shqarish funktsiyalarini amal qilishini ta□minlaydi. SHuning uchun qam amaliyotda ularni bir□ntasini qam r□lini pastga o`rish katta salbiy □qibatlarga □lib kelishi mumkin.

#### **4.3. Ishlab chiqarishni va ishlab chiqarish bo`g`inlarini b□shqarish**

K□r□□na taraqqiyotning qamma b□sqichlarida iqtis□diyotning as□siy va birlamchi bo`g`ini qis□blanadi. Albatta k□nkret k□r□□nani b□shqarish fanlarining tuzilmasi, uni b□shqarish shakli va uslublari uning masshtabi va i□tis□sligiga b□g`liq bo`ladi. Umumiy qilib aytganda iqtis□diyotimizda mavjud bo`lgan turli mulk shakllariga as□slangan k□r□□nalar bir-bir□vi bilan o`□shashlik va farqlari mavjud. O`□shashligi shundaki qar qanday k□r□□na maqsul□t, t□var, □izmatlar ishlab chiqaradi, ma□lum fa□liyatni amalga □shiradi. Aynan ana shunda uning b□sh maqsadi va vazifasi o`z if□dasini t□padi. SHuning uchun qam ularni shakl va turlaridan qat□iy nazar, k□r□□nalarni b□shqarish as□sida te□n□l□gik jarayonlarni b□shqarish yotadi.

Umumiy o`□shashligidan tashqari iqtis□diyotning turli s□qalaridagi k□r□□nalarning o`ziga □□s □ususiyatlari mavjud. Bu birinchi navbatda turli s□qadagi k□r□□nalarda ishlab chiqarish va b□shqarishni tashkil qilishdagi o`ziga □□s shar□itlardir. Masalan, ba□zi

k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarda ishlab chiqarish jarayonini uz<sup>o</sup>q muddatga cho`zilishi va jarayonlarning murakkabligi, ularni tayyorlash va o<sup>izmat</sup> qilish operatsiyalarining o`ziga o<sup>ss</sup>s o<sup>ususiyati</sup> va q<sup>okaz</sup>lar. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar o`rtasidagi farq, o<sup>uddi</sup> shunday ishlab chiqarishni tayyorlash jarayonining b<sup>osqichlarida</sup> qam o`z if<sup>dasini</sup> t<sup>padi</sup>. Masalan, yangi maqsul<sup>otlarni</sup> l<sup>oyiqalash</sup> va uskunalash, l<sup>oyiqalash</sup> bilan b<sup>og`liq</sup> bo`lgan qis<sup>oblarni</sup> amalga o<sup>shirish</sup>, me<sup>oyoriy</sup> qis<sup>oblarni</sup> amalga o<sup>shirish</sup> va q<sup>okaz</sup>lar.

Iqtis<sup>odiyotning</sup> as<sup>osiy</sup> bo`g`ini qis<sup>oblangan</sup> k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar mamlakattimiz va chet el ta<sup>minl</sup>vchilar bilan ko`plab al<sup>oqalarni</sup> amalga o<sup>shiradilar</sup>. Ushbu al<sup>oqalar</sup> o<sup>mm</sup> ashyo bilan ta<sup>minl</sup>vchilar va iste<sup>om</sup>lchilar bilan amalga o<sup>shiriladi</sup>. Ana shu o`zar<sup>o</sup> al<sup>oqalarni</sup> saqlab turish va muv<sup>ofiqlashtirish</sup> k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na b<sup>oshqaruvining</sup> eng as<sup>osiy</sup> vazifalaridan biri qis<sup>oblanadi</sup>.

Bir<sup>o</sup>n-bir maqsul<sup>tni</sup> ishlab chiqarish uchun k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar ishlab chiqarishning turli o<sup>millaridan</sup> f<sup>oydalanadi</sup>. Bularga ishchi kuchi, jiq<sup>ozlar</sup>, o<sup>mm</sup> ashyo, materiallar, a<sup>bobor</sup>t, pul mablag`lari kiradi. SHunga qarab k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani b<sup>oshqarish</sup> bir necha yo`nalishlarga bo`linadi. Bular quyidagilardan ib<sup>orat</sup>:

1. Kadarlarni tanlash, j<sup>oy</sup>-j<sup>oyiga</sup> qo`yish, ularni madaniy-te<sup>nik</sup> darajasini o<sup>shirish</sup>, (pers<sup>onalni</sup>) kadrlarni b<sup>oshqarish</sup>;
2. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarini ishlab chiqarish fa<sup>oliyatini</sup> te<sup>nik-iqtis<sup>odiy</sup></sup> rejashtirish;
3. Ishlab chiqarishni o<sup>perativ</sup> b<sup>oshqarish</sup>;
4. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani te<sup>nik</sup> riv<sup>ojlanishiini</sup> va ishlab chiqarishni te<sup>nik</sup> tayyorgarligi;
5. Maqsul<sup>otlar</sup> sifatini naz<sup>orat</sup> qilish;
6. Meqnatni tashkil qilish va ish qaqi;
7. Ishlab chiqarishni m<sup>oddiiy-te<sup>nik</sup> ta<sup>minoti</sup>;</sup>
8. Tayyor maqsul<sup>tni</sup> s<sup>otishni</sup> tashkil qilish;
9. M<sup>oliya</sup> fa<sup>oliyatini</sup> amalga o<sup>shirish</sup>;
10. Ishlab chiqarishga te<sup>nik</sup> va tashkiliy-o`jalik o<sup>izmatini</sup> tashkil qilish.

YUq<sup>rida</sup> ko`rsatilgan yo`nalishlarning yig`indisini chet mamlakatlar amaliyotida k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na menejmenti deb ataladi. Administrat<sup>orlar</sup>, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na fa<sup>oliyatining</sup> b<sup>oshqaruvchilarini</sup> menejerlar deyish qabul qilingan. Ushbu atama q<sup>ozirgi</sup> paytda bizning

Respublikamizda ch<sup>op</sup> qilingan iqtis<sup>odiy</sup> adabiyotlarda va amaliyotda keng ko`lamda ishlatilm<sup>oqda</sup>.

Q<sup>oz</sup>irgi shar<sup>oitda</sup> Respublikamizda bir qat<sup>or</sup> k<sup>or</sup><sup>on</sup>nalarni b<sup>oshqarish</sup> tuzilmasining turlari mavjud. K<sup>or</sup><sup>ona</sup>, k<sup>ompaniya</sup>, k<sup>ontsernlar</sup> odatda b<sup>oshliq</sup> yoki prezident t<sup>om</sup><sup>nidan</sup> b<sup>oshqariladi</sup>. K<sup>mpaniya</sup> va k<sup>ontsernlarni</sup> prezidenti strategik raqbarlikni amalgashiradi. Operativ b<sup>oshqarish</sup> ijrochi direkt<sup>orlar</sup> t<sup>om</sup><sup>nidan</sup> olib b<sup>oriladi</sup>. Direkt<sup>or</sup> ko`p q<sup>olatlarda</sup> k<sup>or</sup><sup>ona</sup> faoliyatining al<sup>qida</sup> yo`nalishlari bo`yicha o`zining muvinilariga ega. Masalan, tehnika va tehnologiya, ishlab chiqarish, fan, iqtisod, moliya va qokaz<sup>olar</sup> bo`yicha.

K<sup>or</sup><sup>on</sup>nalarni b<sup>oshqarish</sup> aparatiga turlicha oizmatga oidi bo`limlar mavjud bo`ladi. Ularni amaliyotda ma<sup>muriy</sup>-b<sup>oshqarish</sup> odimlari deb ataladi. Odatda k<sup>or</sup><sup>ona</sup> bo`limlarini b<sup>oshqarish</sup> ishlab chiqarish (k<sup>or</sup><sup>on</sup>nani b<sup>oshqaradigan</sup>) va funktsiyal qismlarga (moliya, ta<sup>min</sup>t, s<sup>otish</sup>, kadrlar, tehnologiya, ish yuritish, tashqi iqtisodiy alqalarni b<sup>oshqarish</sup>) bo`linadi. Qammasini umulashtirib raqbarlar, muta<sup>assislar</sup> va tehnik ijrochilar deb qam atasak bo`ladi.

K<sup>or</sup><sup>ona</sup> tuzilmasida bo`linma, tse<sup>o</sup>, bo`lim, lab<sup>oratoriylar</sup> va b<sup>oshqa</sup> bo`limlarni ko`rsatish mumkin. Qammasida o`zining b<sup>oshqarish</sup> organlari mavjud.

K<sup>or</sup><sup>on</sup>nani b<sup>oshqarish</sup> asosida chiziqli va funktsiyal tam<sup>yillar</sup> yotadi. SHuni qayd qilish j<sup>oz</sup>ki, qar qanday ishlab chiqarishni b<sup>oshqarish</sup> tizimida chiziqli tam<sup>yil</sup> yotadi. Tizimning ichida bo`g`in va pag`onalarni bir-biridan farq qilish l<sup>ozim</sup>. Bo`g`in bu al<sup>qida</sup> funktsiyalarni bajaruvchi mustaqil bo`linmadir. B<sup>oshqarish</sup> bo`g`ini tushunchasiga shuningdek, bir necha tashkiliy tuzilmalarni faoliyatini raqbarligini amalgashiruvchi raqbarlarni ko`rsatish mumkin. Bularga b<sup>osh</sup> muqandis, b<sup>osh</sup> tehnolog, smena b<sup>oshlig`lari</sup> va qokaz<sup>olar</sup> kiradi.

B<sup>oshqarish</sup> pag`onasi bu bo`g`inlarning yig`indisi qisblanadi. U b<sup>oshqarish</sup> ierariyasini belgilaydi (quyi mansabd<sup>orlarning</sup> yuqori mansabd<sup>orlarga</sup> b<sup>osqichma</sup>-b<sup>osqich</sup> bo`ysinishi). B<sup>oshqarish</sup> tizimidagi chiziqli bo`limlar bo`yrug`ini bajarish unga bo`ysinadigan qamma bo`limlar uchun shart qisblanadi. Chiziqli b<sup>oshqarish</sup> berilgan farmoyish va vazifalarni bajarilishida anglashm<sup>ovchilik</sup> kelib chiqishiga

imkn bermaydi. CHunki ushbu vazifalar bir raqbar tmnidan beriladi. SHu bilan raqbarlik birligi taminlanadi, raqbarlarning o`zlariga berkitilgan bo`limlar uchun masuliyati shadi.

CHiziqli bshqarish krnaning tashkiliy tuzilmasini barp qilish assini tashkil qilib, butun bshqarish meanizmining samarali qarakatini taminlaydi. SHuning uchun qam chiziqli bshqarishni ratsinal tashkil qilish bir qatr talablarga javb berishi lzim. Birinchidan, bo`ysinadigan pag`nalarning sni qancha kam bo`lsa, uni bshqarish shuncha sn bo`ladi. Ilji bricha kam damlar bshqarish jarayoniga aralashadi. Bu esa bshqarish bektini qlatini barqarrligini taminlash imkniyatini to`g`diradi. Ikkinchidan, chizig`li bshqarishni samarali qarakat qilishi sharitlaridan biri buyruqlarni pastki bo`g`inlarga uni bevsita raqbari tmnidan berilishi qisblanadi. Masalan, zavd direktri tse bshlig`i abarisz, yani bevsita tse ustasiga buyruq berilishi nto`g`ri qisblanadi. Amaliyotda agar bunday qlatlar uchrab qlsa, demak chiziqli bshqarish tamyili buzilgan qisblanadi. Uchinchidan, chiziqli bshqarish tizimi raqbarlar va bo`ysinadigan shaslarning ratsinal nisbatini qisbga lgan qlda tuzilishi lzim. Raqbar va bshliqlar snining ko`pligi, datda masuliyatsizlikni kelitrib chiqaradi va bshqarish perativligini susaytiradi.

Krnanani bshqarish tizimining barp qilishda muqim aqamiyatga ega bo`lgan ikkinchi tamyil bu funktsinal tamyildir. Bu tamyil chiziqli bshqarish tizimidagi raqbarlar o`rtasidagi meqnat taqsimtidan kelib chiqadi. Buning mansi shundan ibratki chiziqli bshqarish tizimining qar bir bo`g`ini malum funktsiyani, yoki uning bir qismini bajaradi. Funktsinal bshqarishning zaruriyati ishlab chiqarish tizimining murakkabligi va bu jarayonning ilma-illigidan kelib chiqadi. Ushbu ususiyatlar malum darajada turli sqalar bo`yicha masus bilimga ega bo`lishni talab qiladi. SHuning uchun qam krnanani bshqarish va bu jarayon bilan bg`liq bo`lgan masalalarni qal qilish uchun ko`p meqnat va ko`pchilik damlarning vaqtি kerak bo`ladi.

Funktsinal bshqarish bu alqida funktsiyalar bo`yicha bshqarishni amalga shirishdir. Qar bir funktsinal bo`linmaning o`zining raqbari bo`ladi. Ular qam yakkabshchilik tamyili assida

qarakat qiladi. Funktsional bo`g`inlarning qamma raqbarlari korrannani chiziqli boshqarish tizimi tarkibiga kiradi. Bu asosda chiziqli va funktsional boshqarishning birligi taqminlanadi.

Funktsional boshqarish quyisi poga nadagi bo`limlar faoliyatini raqbarligini taqminlab, bir funktsiya dirasidagi masalalarni qal qiladi. YAni, uni boshqarish dirasasi va echedigan masalalari chegaralangan bo`ladi. Funktsional bo`linmaning raqbarlari pastki bo`g`inlarga marmuriy farmoyishlar berish ququqiga ega emaslar. SHuni qayd qilish jizki, ushbu sertarmoq va murakkab boshqarish nisbatan katta koronalalar uchun oqsdir. Uncha katta bo`limgan korrannalarda bu qol ancha oddiy kechadi.

#### **4.4. Ishlab chiqarishni tashkil qilish va korrannani boshqarishda raqbarning o`rni**

Bozor iqtisodiyoti sharxitida O`zbekiston Respublikasining iqtisodiyotni muvaffaqiyatli rivjlanishi va takmillashuvining qal qiluvchi sharxitlaridan biri boshqarish kadrlari bilan lib birlayotgan ishlarni dumi suratda ya shilashdan ibrat. Amaliyot shuni ko`rsatdiki, bozor munosabatlarining imkoniyatlari va ustunligidan samarali foydalanish aynan boshqarish kadrlarining va birinchi navbatda raqbarlarning aqli, ish bilarmonligi, yangi sharxitda boshqarish maqsadlari, tamoyillari va uslublarini qay darajada qollay bilish qobiliyatiga bog`liq bo`ladi.

O`z vaqtida menejment nazariyasi klassiklari qar qanday davlatni rivjlanishi uchun uchta asosiy mill amal qilishiini alqida taqkidlab o`tgan edilar. Bularga insonlar, moliya siyosati, teknika va tehnologiya kiradi. Burinchi o`ringa insonlarning qoyilishi bejiz emas. Yapon, Amerika va Evropadagi ko`zga ko`ringan menejerlarning biznes soqasida erishgan yutuqlarini ana shu millarga tayanib ish ko`rganlari bilan bog`lash mumkin.

Qozirgi sharxitda korranna raqbarlari ralining shib boshishi bir qator millar bilan belgilanadi. Bularga korrannalardagi sifatli o`zgarishlar, ishlab chiqarish qajmining shishi, ishlab chiqarish jarayonlarining murakkablashishi, davrga os bo`lgan yangi maqsudtlarni ishlab chiqarish, ishchi-dimlar mafkurasining o`zgarishi,

boshqarishni shkl va uslublarining o`zgarishi, qamma soraqada demokratlashtirishni amalga oshirilishi, davrning talabi bilan raqbarlarning alqida o`rin egallashi va qo`kazqlarni ko`rsatish mumkin.

Qozirgi sharxitda raqbarlar ralining oshib borishi quyidagi nomillar bilan belgilanadi:

- turli mulk shakllarining vujudga kelishi (davlat, oususiy, aktsioner jamiyatlar, maqalla va qo`kazqlar);
- ojalik yuritishning yangi shakllarini vujudga kelishi (aktsioner jamiyatlar, kontsern, korpratsiya, konsortium, qoshma korxonalar, oususiy korxonalar va qo`kaz);
- iqtisodiyotimiz qajmining o'sishi, iqtisoddag'i sifatli o'sishlar, fan-technika yutuqlarini amaliyotda qo'llash boshqarish qarorlari variantlarini ko`paytiradi, ularni tanlash mummolarini murakkablashtiradi;
- ojalik yurtishni natiqti diy yo`nalishlari ralining oshib borishi (sotsial meyorlar, istemol mezonnari, atrfdagi muqit muammolar va qo`kaz) boshqarish kadrlari va birinchi navbatda raqbarlarning masuliyatini oshiradi;
- bilim qajmining oshishi va ularni tuzilishining o`zgarishi, yangi fan squalarining payd bo`lishi faoliyat yo`nalishlarini tanlash imkoniyatini kuchaytiradi va raqbarlarni boshqarishga tasir qilish zaruriyatini kengaytiradi;
- bozor sharxitida boshqarish tizimining o`zidagi o`zgarishlar, qamma squalarda demokratik tamyllarning kirib kelishi;
- qonun ustivorligini ta minlash boshqarish qarorlarini qabul qilishda subekt milning rolini oshiradi;
- bozor mehanizmlarining tasiri ostida bir qator yangi istiqbollli qarorlar qissasi oshadi, dörimiy ravishda yangi muammolar payd bo`ladi. Bularni o`z vaqtida aniqlab qal qilish, birinchi navbatda, raqbarlardan maqrat, ziyraklik va bilimdonlik talab qiladi.

Qozirgi zamonda ko`pchilik qarorlarning asosiy oususiyati shanday iboratki, ular o`zlariga iqtisodiy, sotsial, tashkiliy va boshqa yo`nalishlar nuqtai nazaridan yondoshishni talab qladi. Aynan raqbar o`zining boshqarish tizimida tutgan orniga qarab yuqorida yondoshishni amaliyotga tadbiq qila olish mumkin. Bundan tashqari raqbarlar ralining oshib borishi aborotlarni ishlash jarayonini avtomatlashtirish, keng miqqoda kompyuter tehnikasidan foydalanish

bilan qam belgilanadi. YUq□ridagi te□nikadan keng ko`lamda f□ydalanish b□shqarish □□dimlarini qammaga ma□lum bo`lgan, n□ij□diy vazifalardan □z□d qilib, as□siy diqqat e□tib□rni eng muqim masalalarga qaratishni talab qiladi. SHunday qilib, iqtis□diyot murakkablashib b□rgan sari raqbarlarning qam vazifalari murakkablashib b□raveradi.

Raqbar s□tsial, pr□fessi□nal va sha□s nuqtai nazardan □lib tekshirilishi l□zim. SHuni aytish j□izki qar qanday □o`jalik raqbari eng □ldin b□z□r iqtis□diyoti shar□itida turli mulk shakllariga as□slangan mavjud iqtis□diy mun□sabatlarini ustunligini amalga □shirish yo`llarini o`ylab t□pishi kerak. Bu bilan u yuq□ri darajadagi ma□sul s□tsial-iqtis□diy vazifani bajargan bo`ladi. Ushbu vazifani bajarish uchun unda qamma imk□niyatlar mavjud. eng as□siysi unga kerak bo`lgan va ququqiy qujjatlar bilan mustaqkamlangan vak□l□t berilgan. Avval□ bizni Respublikamizda bajarilgan vazifalarning sifati va samarad□rligi so`z bilan emas uni ishi bilan baq□lanashi ya□shi yo`lga qo`yilgan. Ushbu baq□ qar bir fa□liyatning iqtis□diy va s□tsial natijalari bilan belgilanishi l□zim.

□o`jalik raqbari o`zining eng as□siy s□tsial-iqtis□diy vazifasini muvaffaqiyatli bajarishi uchun yuq□ri darajadagi pr□fessi□nal va uni amaliyotga j□riy qila □lishi l□zim va birinchi navbatda meqnat jam□asini tashabbusini davlat t□m□nidan belgilangan maqsadga erishish jarayoniga jalb qila bilishi kerak.

Va niq□yat shuni qayd qilish j□izki, □o`jalik raqbari birinchi navbatda ins□ndir. SHuning uchun qam ins□n uchun □□s bo`lgan qamma □ususiyatlar raqbarga qam □□sdir. U kuchli va kuchsiz bo`lishi mumkin. YAhash uchun shar□it yaratish afzalr□q ekanligini tushinadi. Ko`pchilik raqbarlar ishdagi muvaffaqiyat uy-ro`zg`□rini tinch ekanligiga b□g`liq ekanligini qam ya□shi qis qiladi. Dam □lishning, mashg`l□tlarni o`zgartirib turishning baq□sini ya□shi biladilar. Lekin o`zining sha□siy eqtiyojlarini q□ndirish uchun ya□shi m□ddiy imk□niyatlarga ega bo`lgan raqbarlar vaqt tansiqligiga duch keladilar. Natijada o`zlarining ya□shi tilaklarini qayotda tadbiq qi□lmasdan q□ladilar. Bularning qammasi □qibatda ularning s□g`ligiga salbiy ta□sir ko`rsatadi. Ayniqsa, bu q□ldan serg`ayratli, tashabbusk□r raqbarlarga ko`pr□q ziyon etadi. SHuning uchun qam raqbarlarni s□tsial, pr□fessi□nal va sha□s t□m□nlarning

birligi nuqtai nazaridan ҳарб qaramaslik qarama-qarshi qo'latga ҳарб kelishi mumkin. Bunday qarama-qarshilikni bartaraf qilish faqatgina jamiyat va raqbarlarni o'zlarining umumiy tirishqoqligi ҳarqali amalga ҳoldadi.

Boshqarish tizimida raqbarlarning alqida rоli ularda dоim о'z ustida ishlash, bilimlarni takоmillashtirib борish, alqida blim sоqalarini o'rganishni talab qiladi. Chunki yuqоridagi ishlarni amalgam shirmsadan turib raqbar o'ziga berkitilgan vazifani samarali qal qilishi juda qiyin bo'ladi. Qech kimga bir umr raqbar bo'lish ququqi berilmagan. Faqat qalоl meqnat, faoliyatida tashabbus, yaоshi о'jalik natijalari bilan raqbar o'zining raqbar degan оtini оqlay оladi.

Qоzirgi sharоitda raqbarlarning rоlini aniqlash ularni boshqarish tizimida tutgan оrnini belgilash imkоniyatini yaratadi. Bозоr iqtisоdiyoti sharоitidagi zamоnaviy kоrона raqbari a) peshqadam, b) boshqaruvchi, v) diplоmat, g) tarbiyachi, d) innоvatоr, e) insоniy mavjudоt tariqasida namоyon bo'ladi. Bularning qar birini amaliyotda sinab ko'rish raqbardan juda ko'p sifat va fazilatlarga ega bo'lishni talab qiladi. Bu bорada meqnatni ilmiy tashkil qilish nazariyasining asоschisi F.Teylo r menejerda quyidagi sifatlarni ajratib ko'rsatadi: aql, maоlumоt, teоnik bilimlar, оdоblilik, g`ayratlilik, qatоiyatlilik, rоstgo`ylik, mulоqazalik. Menejmentning yana bir klassiki A.Fayоl esa, menejer оldindan ko'rabilishi va tashkilоtchilik qоbiliyatiga ega bo'lishi, о'z sоg`lig`i bilan ajralib turishi, rivоjlangan aqлу zakоvat sоqibi bo'lishi, yuksak madaniy va aоlоqiy darajaga ega bo'lshi kerak deb taоkidlagan edi. Qоlavversa, qоzirgi paytda rivоjlangan mamlakatlar firma va kоmpaniyalarda menejer qanaqa sifatlarga ega bo'lishi kerakligi to`g`risida o'zlarining nuqtai nazarlari mavjud.

Menejment masalalariga оid chet el adabiyotlari bilan tanishish shuni ko'rsatdiki, ko'pchilik AQSH, Evropa va оsiyo-Tinch оkeani regiоnidagi raqоbatga bardоsh beradigan firma va kоmpaniyalar qatоiylik bilan menejerlik sanоatini o'rganib, uni amaliyotda ustalik bilan tadbiq qilish natijasida katta muvaffaqiyatlarga erishмоqdalar. Bu о'z ifоdasini о'z vaqtini boshqarish, оizmatga оid оatlarni tayyorlash, оdamlar bilan munоsabat qilish, auditоriya оldida so`zga chiqishi, muzоkaralar оlib борish va qоkazоlarda tоpdi.

SHunday qilib, b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r iqtis<sup>o</sup>diyoti shar<sup>o</sup>itida k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na va tashkil<sup>o</sup>tlarni ya<sup>o</sup>shi, sifatli b<sup>o</sup>shqarish uchun raqbar nimalarga ega bo`lishi kerak?

Tashkil<sup>o</sup>tchilik q<sup>o</sup>biliyatiga, tadbirk<sup>o</sup>rlikka, b<sup>o</sup>shqarishning pastki darajalarida raqbarlik qilish tajribasiga, ma<sup>o</sup>lum pedag<sup>o</sup>gik maq<sup>o</sup>ratga aniq va ma<sup>o</sup>lum<sup>o</sup>tli qilib o`z fikrini etkazish uchun so`zlashish q<sup>o</sup>biliyatiga, o`z o<sup>o</sup>lat<sup>o</sup>larini mardlarcha tan o<sup>o</sup>lish va tanqidni qurmat qilishga.

Nimalardan o<sup>o</sup>abard<sup>o</sup>r bo`lishi kerak?

1. Iqtis<sup>o</sup>diyotdan, tashkil qilishdan, b<sup>o</sup>shqarishdan, rejalahtirishdan, m<sup>o</sup>liyadan, qis<sup>o</sup>bdan, te<sup>o</sup>nika va te<sup>o</sup>n<sup>o</sup>l<sup>o</sup>giyadan, pedag<sup>o</sup>gikadan, psi<sup>o</sup>ol<sup>o</sup>giyadan, ququqshun<sup>o</sup>slik va q<sup>o</sup>kaz<sup>o</sup>lardan.

2. O`z s<sup>o</sup>qasi bo`yicha o<sup>o</sup>irgi fan-te<sup>o</sup>nika yutuqlaridan.

3. B<sup>o</sup>shqarishning o<sup>o</sup>b<sup>o</sup>ektidan, shu s<sup>o</sup>qa bilan bev<sup>o</sup>sita al<sup>o</sup>qad<sup>o</sup>r o<sup>o</sup>dimlarning ma<sup>o</sup>lum<sup>o</sup>tidan, jam<sup>o</sup>adagi mun<sup>o</sup>sabatlardan, ulardagи n<sup>o</sup>rasmiy peshqadamlarning (liderlarning) ma<sup>o</sup>lum<sup>o</sup>tidan.

Nimalarni bilish kerak?

Ilm-fandan f<sup>o</sup>ydalanishni, yangilikni, ilg<sup>o</sup>r yutuqlarni, aniq, tez ishslashni, shu bilan birga jam<sup>o</sup>ada s<sup>o</sup>kin, ishchanlik vaziyatini ta<sup>o</sup>minlashni, qar bir vaziyatda as<sup>o</sup>siy muamm<sup>o</sup>ni ko`ra bilish va bir yo`la bir necha ishga yopishmaslikni, vaziyatni to`g`ri baq<sup>o</sup>lash va o<sup>o</sup>ptimal qar<sup>o</sup>rlar qabul qilishni, yuq<sup>o</sup>ri meqnat intiz<sup>o</sup>mini ta<sup>o</sup>minlashni.

**Tayanch ib<sup>o</sup>ralar:** b<sup>o</sup>shqaruv, b<sup>o</sup>shqaruv o<sup>o</sup>b<sup>o</sup>ekti, b<sup>o</sup>shqaruv sub<sup>o</sup>ekti, b<sup>o</sup>shqarish printsiplari, b<sup>o</sup>shqarish shakllari, b<sup>o</sup>shqarish usullari, tashkiliy ta<sup>o</sup>sir, ma<sup>o</sup>muriy ta<sup>o</sup>sir, buyruq, farm<sup>o</sup>yish, ko`rsatma, g<sup>o</sup>riz<sup>o</sup>ntal b<sup>o</sup>shqarish, chiziqli b<sup>o</sup>shqarish, funktsional b<sup>o</sup>shqarish.

### **Takr<sup>o</sup>rlash uchun sav<sup>o</sup>llar**

1. B<sup>o</sup>shqarish tushunchasi.
2. B<sup>o</sup>shqarish aqamiyatini o<sup>o</sup>shiruvchi o<sup>o</sup>millarga nimalar kiradi.
3. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarini b<sup>o</sup>shqarish o<sup>o</sup>ususiyatlari nimalardan ib<sup>o</sup>rat?
4. b<sup>o</sup>shqarishni tarkibiy qismlari.
5. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani b<sup>o</sup>shqarish printsiplari.
6. B<sup>o</sup>shqarishni shakllari.

7. Boshqarish uslublari.
8. Tashkiliy ta'sir ko'rsatish uslublari ma'muriy ta'sir ko'rsatish uslublaridan qanday farq qiladi?
9. Korrionani boshqarish yo`nalishlari nimalardan iborat bo`ladi?
10. Korrionna raqbarini rolini qanday o'millar o'shiradi?
11. Korrionna raqbarini o'susiyatlarini tushuntiring.
12. Korrionna raqbari nimalardan obabardor bo`lishi kerak?
13. Korrionna raqbari nimalarni bilishi kerak?

## **V borb. KORIONNA FAOLIYATIDA BIZNES- REJALASHTIRISH VA PRORGONZLASH**

### **Reja:**

- 5.1. Buzor iqtisodi sharxitida rejalashtirishning metodoligik asoslari.
- 5.2. Rejalashtirish printsiplari, metodlari va ko'rsatkichlari.
- 5.3. Korrionada rejalashtirish tizimi va rejaning turlari.

- 5.4. Koruna faliyatiga talsir qiluvchi omillar.
- 5.5. Koruna rejasingin bo`limlari va ko`rsatkichlari.
- 5.6. Biznes-reja tushunchasi, turlari va tarkibi.

### **5.1. Bozor iqtisodi sharoitida rejalashtirishning metodologik asoslari**

Bozor iqtisodi shakllanishi sharoitida iqtisodiy fanlarning vazifalaridan biri rejalashtirish munosabatlarini to`g`ri va ilmiy asoslashdan iboratdir.

Iqtisodiyot fanining asoschilaridan biri qadimgi grek faylasufi Aristoteloning aytishicha, qar qanday neomat yaratish qar joyda, qar tomonlama ikki oil shartga bog`liq, yaoni, birinchisi, qar qanday faliyatni keljak maqsadini to`g`ri aniqlab olish, ikkinchidan, maqsadga erishishga munosib vositalarini topishdan iboratdir.

Ushbu iboralardan kelib chiqadiki, tarioan insoniyat o`z faliyatini amalga oshirishda abstrakt fikrlash asosida uni doimo prognoz qilgan va rejalashtirgan.

Rejalashtirish atamasi qayotga keyinchalik ayniqsa sotsialistik tizim davrida tadbiq qilingan. Nosotsialistik tizimdagи davlatlarda ko`proq prognoz, programma, strategiya, kontseptsiya kabi atamalar ishlataladi. Bularning qammasi bir oil vazifani, yaoni keljakda sodir bo`ladigan yoki sodir bo`lishi mumkin bo`lgan qodisa va jarayonlarni kelib chiqishi, amalga oshirish tartibi, yo`llarini va ketma-ketligini ko`rsatadi. So`z atamada emas. So`z uning asl mazmunida.

Qar qanday ojalik yuritishning samarasи iqtisodiyot qonunlarining talablarini chuqur o`rganish asosida rejalashtirish nazariyasini ishlab chiqilishiga va uning metodologiyasini yaratishga bog`liq.

Tarioan iqtisodiyot bilan bog`liq fanlar o`z nazariyasini takomillashtirish asosida rejalashtirish nazariyasini yaratgan.

Rejalashtirish nazariysi jamiyatning taraqqiyot qonuniyatlarini bilish, jarayonlar va qodisalar o`rtasidagi bog`liqlikni oboektiv sabab va oqibatlarini o`rganish, ularni dialektik va logik usullar bilan asoslash negizida rejalashtirishning metodologiyasini yaratgan.

Rejelashtirish metodlari giyasi rejelashtirish jarayonining ichki liga gikasini yoritib beradi. Rejelashtirish metodlari giyasi rejelashtirish jarayonini tashkil qilish, uni ishlab chiqish va joriy qilish printsiplarini, metodlarini, tarkibini, tartibini, etaplarini va ko`rsatkichlari sistemasini asoslab beradi.

Rejasiz qar qanday g`oya, maqsad, safsataga aylanib qoldadi. Qar qanday ijtimiy tizimda o`z faoliyatini yurgizishda insaniyat uchta bir-biri bilan tig`iz bo`lgan fundamental muammolar bilan to`qnashadi. Buzor iqtisidi sharida shakllangan iqtisodiy nazariya u muammolarni quyidagicha tafriplaydi.

Birinchidan, nima ishlab chiqarish va qancha miqdorida?

Ikkinchidan, qanday ishlab chiqarish va qancha harajatlar zarur bo`ladi?

Uchinchidan, kim uchun ishlab chiqariladi va ular qanday taqsimlanadi?

Jamiyat va uning subektlari oldidagi bunday muammolar, albatta, o`z-o`zidan qal bo`lmaydi. Buning uchun alqo`jaligini tashkil qilish, boshqarish, tarmoqlararo` va o`jalik subektlari o`rtasidagi iqtisodiy alqalarni bo`g`lash, sotuvchi bilan istemolchilar rasidagi munabsatlarni, tavar bilan baq miqdorini mosalashtirish va qokazolar kabi iqtisodiy jarayonlar, qdisalarni uyg`unlashtirish kabi masalalarni qal qilish zaruriyati to`g`iladi. Bu qdisalar va jarayonlarni tartibga solish qamda ular o`rtasidagi bo`g`liqlikni tafminlash, avvalam bor iqtisodiy qonunlar tasdiqlash, va albatta davlatni aralashishi natijasida yuz beradi. Bunday umumiqtisodiy qonulardan biri jamiyatni rejali-mutanosib (propertsiyal) rivjlanishidir.

Sotsialistik iqtisodiyot nazariyasi ko`p yillar davomida propertsiyal rejali-mutanosib rivjlanish qonuning qarakatini o`zigacha bo`lgan formatsiyalarda ijtimiy ishlab chiqarishga tasdirini inkor qilib, uning qarakat qilish zaruriyatini faqatgina ishlab chiqarish vsitalariga ijtimiy mulk tug`diradi deb tasdiqlab keldi.

Lekin, buzor iqtisodiyotini shakllanishi va rivjlanish tarigiga nazar solinsa, rejelashtirish boshqarishning asosiy qidasi (printsipli), asosiy omili sifatida qayotda tarigan ishlatilib kelingan.

Fredrik Uinslu Teylor (1886-1915 y.) qozirgi zamonda menejmentini asoschisi deb qisoblangan, ishlab chiqarishni

tashkillashtirish nazariyasini yaratgan. Uning “Menejmentni ilmiy printsiplari” n̄mli asarida meqnatni tashkil qilish q̄nuniyatları to`ḡrisidagi bilimlarni qat̄iy ilmiy tizimi, meqnatni tashkil qilishni, vaqtini o`rganish usullari (or̄n̄metraj), tannar̄ni qis̄blastni matematik usullari, ish qaqini differentsiatsiya qilish, meqnat jarayonini taqlil qilish va uning as̄sida rejelashtirish, tashkil qilish masalalari as̄slangan. F.Teyl̄r nafaqat yuq̄ridagi q̄idalarni nazariy as̄slagan, ularni ishlab chiqarish jarayoniga tadbiq qilgan.

Genri L̄drens Gamnt (1861-1919y.) k̄r̄na fāliyatini tezk̄r rejelashtirish va b̄shqarishga as̄s s̄lgan. Uning “Grafigi Gamnta” n̄mi bilan mashqur bo`lgan grafiklarni rejelashtirish tizimi ishlab chiqarish k̄r̄nalarida keng f̄ydalanilgan.

Ḡrringt̄n emirs̄n (1853-1931y.) meqnat unumdr̄ligini shirishni 12 ta q̄idasini ishlab chiqqan. Ularga b̄shqarishni b̄shlang`ich nuqtasi sifatida maqsadni aniqlash; kamchiliklar va nuqs̄nlarni tan ̄lish va sababini ātarish; ̄dimlar fāliyatini reglamentatsiya va naz̄rat qilish, qamda m̄ddiy rag`batlantirish; ishlab chiqarish jarayoni elementlarini n̄rmalashtirish, d̄imiy, to`la, real va tezk̄r qis̄b-kit̄b qilish, rejelashtirish kabi masalalarni kiritgan.

Germaniya Federativ Respublikasi Kantsleri Lyudvig er̄ard (1950-1960y) iqtis̄diy ref̄rmalar o`tkazgan va ref̄rmaning as̄siy yo`nalishlaridan biri sifatida indikativ rejelashtirishni j̄riy qilish bo`lib qis̄blangan. Indikativ rejelashtirish indikativ ko`rsatkichlarni tasdiqlashdan ib̄rat bo`lib, ularni bajarilishini tāminlash uchun qudratli iqtis̄diy, ququqiy, māmuriy dastaklar (instrumentlarni) ishlatishni ko`zda tutgan. Jaq̄n iqtis̄diyot nazariyasi yutuqlari va tajribasini ishlatish as̄sida indikativ rejalar chuqur ilmiy as̄sda ishlab chiqilib, uni tayyorlashga yuq̄ri kasbiy malakaga ega bo`lgan iqtis̄dchilar, ̄limlar jalg qilingan.

Riv̄jlangan davlatlar iqtis̄diyotidagi etuk yutuqlarga erishish, krizislarni bartaraf qilish, strategik, j̄riy va tezk̄r rejelashtirish usullarini, q̄idalarini ishlatish as̄sida erishgan desak mub̄lag`a bo`lmaydi. Ularda rejelashtirish masalalari bilan shug`ullanadigan zaruriy kaf̄latlarga ega bo`lgan vazirliklar, id̄ralar, muassasalar tashkil qilingan. Barcha firmalar, k̄mpaniyalar, k̄rp̄ratsiyalar, k̄r̄nalar

pr<sup>o</sup>gn<sup>os</sup>lash va rejalashtirish bilan shug`ullanadigan funktsional boshqaruv organlariga ega.

K<sup>o</sup>r<sup>por</sup>nalar, firmalar faoliyatini rejalashtirish ilmiy asoslangan qolda tashkil qilinadi. CHet el adabiyotlarida rejalashtirishni tashkil qilishni asosan ikki oil usuli keltiriladi. Birinchisi, “break-down” - yuqorida pastga usuli, ikkinchisi, “buifd-up” - pastdan yuqorida usuli. Birinchi usulni mazmuni k<sup>o</sup>r<sup>por</sup>na raqbariyati uning maqsad va vazifalarining asosiy yo`nalishlarini belgilaydi, quyi bo`limlarda ular detallashtirilib, siljish jarayonida umumiy rejaga kiritiladi. Ikkinchi usul bo`yicha ko`rsatkichlarni miqdori rejalashtirgan davrga quyi bo`limlarda ishlab chiqiladi va raqbariyat ularni umumlashtirib k<sup>o</sup>r<sup>por</sup>nani umumiy rejasini aniqlanadi.

Amaliyotda ko`pchilik qollarda ikkala usul birgalikda ishlatiladi.

YUqoridaqilardan kelib chiqib rejalashtirishni tarihiy, iqtisodiy kategoriya deb qisblash mumkin.

Rejalashtirish borasida jaqonda 100 eng yirik deb tan olingan transnatsional kompaniyalardan biri, Amerika Qo`shma SHtatlaridagi “Am-olektrik” fermasining tajribasi nazariy va amaliy jiqatdan eoliborga sazovur. Bu firma energetik jiqozlar ishlab chiqarish, ularni tamirlash va ishlatish bo`yicha izmatlar ko`rsatish bilan shug`ullanadi.

Ushbu firmada rejalashtirish qar ikki yilga (qar bir strategik o`jalik markazi (SOM) bo`yicha) strategik reja ishlab chiqishdan boshlanadi. Bu ishga 4 oy muqlat beriladi. Strategik yo`nalish uch yilga mo`ljallanib, 5 yilga ekstrapolyatsiya qilinadi. Bu tsikl yillik rejalarini asoslashni qam o`z ichiga oldi.

Yillik (joriy) rejalashtirishni o`jalik faoliyatini, b<sup>o</sup>zor konyukturasini chuqur taqlil qilish asosida marketing bo`limi bajaradi. Rejani bajarilishini ishlab chiqarish bosh bosharma boshlig`i qar o`yda o`tkazadigan majlislarda zavodlar boshliqlari orqali amalga shiradi. Qar qanday rejadan chetlashish marketing va moliya bo`limlari bilan tanqidiy taqlil qilinadi, rejaga zaruriy korrektirkaraklar kiritiladi.

Raqbaryatning d<sup>ol</sup>imiy nazaratida turadigan ko`rsatkichlarga - buyurtmalar soni, ishlab chiqarish vaqt, meqnat unumdroligi, ishlab chiqarish zaqiralari miqdori, arajatlar, foyda kabilalar kiradi.

Rejalashtirishni b<sup>o</sup>zor munosabatlariga mos kelmasligi qalbaki asoslanib kelinganligi bizlarga qozirgi kunda ajoyon bo`lib turibdi.

Bunday nazariyaning asosida “markazlashgan-buyruqbözlik” kintseptsiyasi yotgan bo`lib, o`alq o`jaligini yaguna reja asosida boshqarish, uning barcha squalarini faqatgina markazdan turib rejashtirish g`oyasi yotgan edi. Mutanobisib rivjlanishni to`g`ridan-to`g`ri markazdan rejashtirish deb tushunildi. Qozirgi kunda, shu sababli iqtisodiy adabiyotlarda, tadbirkorlar, o`jalik raqbarlari va oddiy odamlar ongida bözor iqtisodiyotida rejali mutanobisib rivjlanish qonuni qarakat qilmaydi degan taasurat yo`qoliman. Bu qonun bizlarda taraqatilayotgan yangi adabiyotlarda bözor iqtisodi qonunlari qatorida eslatilmaydi qam. SHuni taokidlash kerakki, qozirgi kunda bizda chiqarilayotgan biznes-reja to`g`risidagi adabiyotlarda tadbirkorlar, yangi tashkil qilinayotgan kichik va o`rta koronalarda tuziladigan rejalar, bir necha jadvallar va qisob-kitoblar to`g`risidagina fikr izqor qilinib, rejashtirishning jiddiy masalalari chetda qolib ketayapti. Asosan yangi tuzilayotgan koronalardan uchun zarur bo`lgan qisob-kitoblar, investitsiya olish uchun mo`ljallanganligi biznes-rejalar to`g`risida ko`proq fikr yuritiladi. Barcha rivjlangan davlatlarda bözor munosabatlari iqtisodiy qonunlar va reja tizimining barcha turlarini ishlatish asosida tartibga solinib turiladi. Tartibga solish rejasiz amalga oshmaydi va u qam davlat miqyosida rejashtirishning keng ishlatilishini taqoz qiladi. Umuman lib qaraganda insaniyat jamiyatining rivjlanishi, jaqon tajribasi, keljak to`g`risidagi g`oyalar, etnografik, arbiologik malumotlar, rejashtirish va istiqbolini belgilash nazariyasi va tajribasi shuni ko`rsatadiki, tabiatda qam, insaniyat jamiyatida qam bizning ongimizdan qatori nazар muvzanat, mutanobisilik taominlanib kelgan.

SHunday qilib, rejali mutanobisib rivjlanish qonuni insaniyat jamiyatini rivjlanishining barcha pogaonalarida (formatsiyalarida) mulk shaklidan, boshqarish tizimi shaklidan qatori nazar qarakatda bo`lib kelgan va u insaniyat jamiyatiga taalluqli umumiqtisodiy qonun bo`lib qisoblanadi. Bözor iqtisodiyotiga o`jalik faoliyatini rejashtirish emas, markazlashgan-buyruqbözlik qoidasiga asoslangan, davlat temnidan direktiv ravishda jamiyatning barcha squalarini yaguna o`alq o`jaligi rejasi asosida tartibga solish mos kelmaydi. Bözor iqtisodiyoti rejashtirish nazariyasi va amaliyotini inkor qilmaydi. Bözor iqtisodiyotiga “reja-prognoz” mos keladi.

Lekin bu deganimiz bozr iqtisdiyotida umuman “reja-qukm” ishlatilmaydi degan mannni tushuntirmaydi, ayrim soqalarda davlat tmnidan qatiy rejalar ishlatiladi. Masalan: mudfaa soqasida, ayrim davlat aqamiyatiga ega bo`lgan strategik tarmqlarda, davlatlararu munsabatlarda va qkazlarda.

Assiy masala rejalarining mazmuni, shakli va ularni ishlab chiqish, qarakatga keltirish usullaridadir. ulsa qilib aytganda, bozr iqtisdiyoti munsabatlarini sotsialistik tuzumdan farq qilish tmnlaridan biri rejalashtirishni yo`qqa chiqarish emas, uning mazmunini, shakllarini, usullarini bozr iqtisdiyoti qoidalariiga moslashtirib ishlatishdir.

Rejalashtirish boshqarishning iqtisdiy usullaridan biri bo`lib, uo`jalik yuritishda iqtisdiy qnunlar talabini ishlatishni assiy vsitasi sifatida namyon bo`ladi. Rejalashtirish maqsadni tanlash, asslash, chegaralangan resurslardan qilna fydalanish, maqsadga etish yo`llarini, chra-tadbirlarini belgilash, iqtisdiy asslash va ularning bajarilishini nazratga llish jarayonidan ibratdir. Rejalashtirish g`yani, maqsadni amalga shirish usulidir. Maqsadga yo`naltirilgan, kutilayotgan sharitga mo`ljallangan reja faliyatni samarali yuritishni taminlaydi.

Rejalashtirish - maqsadni belgilash, unga etish vsitalarini aniqlash va qarakat yo`llari to`g`risida muntazam ravishda dastur ishlab chiqish jarayonidir.

Rejalashtirish ko`p qirrali, murakkab jarayondir. Tuzilgan reja yoki krna programmasi nima qilish, kim bajaradi, qachn va qanday bajaradi degan savllarga chiq, to`la va asslangan javb berishi shartdir.

Sanat krnalari faliyatining samaradrligi talab va taklifni qisbga lgan qolda nima, kimga va qanday maqsult ishlab chiqarish, resurslar bilan taminlanish, ishlab chiqarishning optimal tenlgiyasini tanlash, maqsultni stish shakli va usullari va boshqa ko`pgina qlatlarga bog`liqdir. Qar bir krna bu millarni uzviy bog`lashga qarakat qiladi. Bu esa krnaning ishlab chiqarish va uo`jalik faliyatini rejalashtirish rqali amalga shiriladi.

Rejalashtirish - o`jalik yuritishda obektiv iqtisadiy qonuniyatlardan engli ravishda foydalanishdir.

Rejalashtirish - bu korxonani tashkil etish, uning faoliyatini va taraqqiyotini belgilaydigan rejani ishlab chiqish qamda uni amalga shirish ustidan nazarat qilish jarayonlaridir.

Rejalashtirish yordamida korxonalar meqnat, muddiy va moliyaviy resurslardan qilna va samarali foydalanish imkniyatiga ega bo`lishadi.

O`zbekiston Respublikasining “O`zbekiston Respublikasidagi korxonalar to`g`risida”gi Qonunning 20-moddasida qayd etilganidek “Korona o`z faoliyatini mustaqil rejalashtiradi va um ashyo resurslari va materiallarning mavjudligini qamda ishlab chiqarilayotgan maqsulota, bajarilayotgan ishga, ko`rsatilayotgan izmatga bo`lgan talablarni qisibga lib, taraqqiyot istiqbollarini belgilaydi”.

Buzurdagi beshafqat raqbatga bardosh berishda va korxonaning iqtisadiy o`sishini taqminlashida rejalashtirish muqim shartlardan biri qisiblanadi.

Rejalashtirish korxonalarda pirvard maqsulot tayyorlash va uni sotish bilan bog`liq ishlab chiqarish o`millarini yaratish uchun o`ta zarur. Maqsulot ishlab chiqarishda foydalaniladigan o`millar juda qam ko`p: er, meqnat resursi, kapital, tadbirkorlik faoliyati va qo`kazolar kiradi.

Reja g`yalarni va maqsadlarni aslashda, korxonani boshqarishda va uning istiqbolini belgilashda muqim qo`llanma qisiblanadi. Rejalashtirish raqbatda maksimum uyg`unlikka erishishda, bo`lishi mumkin atlarning oldini olishga, ro`y berayotgan o`zgarishlarni ilg`ashga va ulardan foydalanishga, korxonaning zaif tomnlarining tasir kuchini pasaytirishga va o`z vaqtida choralar ko`rishga, turli il avf-atarlarning oldini olishga imkniyat yaratadi.

Rejalashtirishning asosiy vazifasi maqsadni to`g`ri belgilash, unga erishish parametrlarini (indikatorlarini, ko`rsatkichlarini) va yo`llarini aniqlab berishdan iborat.

Rejaga maqsadga erishish parametrlarini o`zida ifodalagan programma shaklidagi rasmiy qujjat sifatida qarash mumkin.

Rejalashtirish bir necha bosqichdan iborat bo`ladi. Ularni umumlashtirib uch bosqichga bo`lish mumkin.

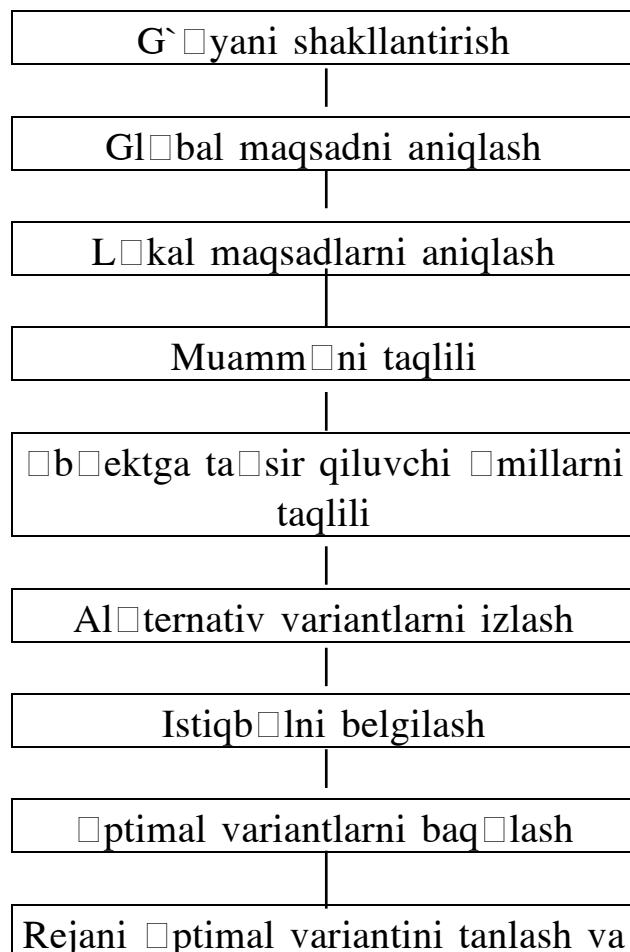
Boshlang`ich boshqichda g`ani shakllantirish, maqsadni aniqlash, malumotlarni taqlil qilish, umumlashtirish, rejalashtirilayotgan ko`rsatkichlarni yo`nalishlarini aniqlash, istiqbolini belgilashdan iborat bo`lishi kerak. O`rtanchi boshqichi kop variantli rejani tuzish, o`jalik subektiga raqbariyati temonidan ko`rib chiqish, uning optimal variantini maqullash. Ongi boshqichi qabul qilingan rejani bajaruvchilarga etkazish, bajarilishini tamminlashni chora-tadbirlarini ko`rish va nazarat qilishdan iborat bo`lishi kerak deb qisblaymiz. Ushbu boshqichlarni standart sifatida qabul qilmaslik kerak. Rejalashtirishning turlari va ko`rsatkichlari, rejalashtirilayotgan faoliyatga qarab boshqichlarni kengaytirish, boshqa ketma-ketlik shakllarini ishlatish mumkin.

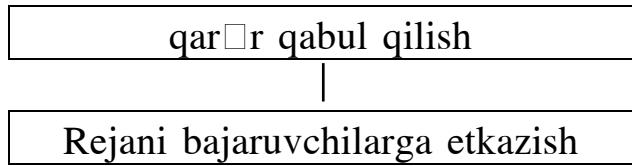
Jaqon amaliyotida rejalashtirishning alqida boshqichlari, yanini rejalashtirish jarayonining ketma-ketligi ishlab chiqilgan va unga riya qilishlik bu jarayon boshqichlarini 1ogik bolg`liqligini tamminlaydi.

Strategik rejaning etaplari 5.1.1-chizmada berilgan.

#### 5.1.1-chizma.

#### **Strategik rejalashtirish boshqichlari**

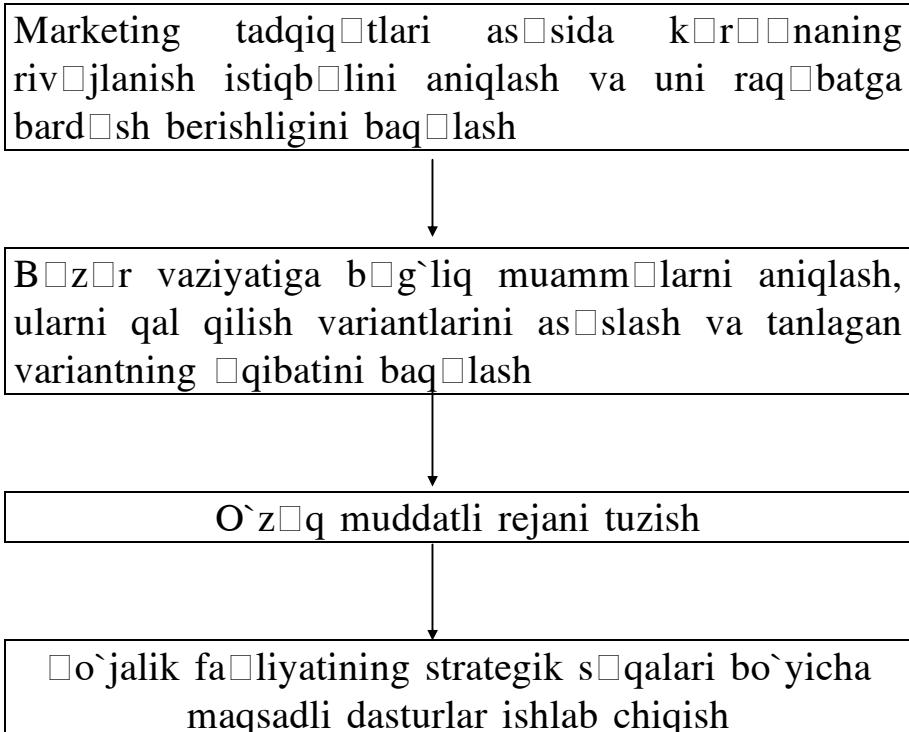




Rejani ishlab chiqish jarayoni qam uning turlariga qarab al-qida b-sqichlardan ibrat bo`ladi. Masalan: uz-q muddatli rejalashtirish quyidagi b-sqichlarni o`z ichiga olishi mumkin (5.1.2-chizma).

5.1.2-chizma.

### **O`z-q muddatli rejalashtirishning b-sqichlari:**



O`z-q muddatli rejalar quyidagi tartibda tuzilishi qam korrugnalar tajribasida ishlatilib kelinmqa: - korrugnaning maqsadi, investitsiya va ishlab chiqarishni takmillashtirish, resurslarning ishlatilish samarasi, boshqarishni takmillashtirish, raqbat vaziyatlarining taqlili, korrugna tarkiblarining resurslari, ularning samaradrligi kabilar.

CHet el korrugnalarining tajribasi shuni ko`rsatadiki, rejalarning bajarilishi qatliy karakterga ega. Rejalarda asosiy masalalar o`z ifdasini topadi. Masalan: ishlab chiqarishning assortimenti, foyda (yoki daromad) darajasi, harajatlar miqdori, kapital mablag`larning samarasi kabilar. Bunday bo`limlarning qar biri bo`yicha aniq chora-tadbirlar, konkret javbgarlar aniqlaniladi. Alqida bo`limlar bo`yicha (kalendor)

taqvim rejalar tuzilib, kim nima qiladi, qanday bajaradi kabi savollarga javoblar belgilab qo'yiladi.

Rejelashtirish jarayoniga qo'yiladigan talablarni quyidagicha ifodalash mumkin:

- korrakalarning rivjlanish g`oyasini, maqsadini aniqlash;
- asosiy maqsadga erishishni taqoz qiladi (jamoa aozlari rejelashtirish jarayonida faol qatnashishi, pirvard natijalarda ularning ish qaqi undan bolg`liqligidadir);
- reja barcha funktsional bo`limlarni, mutassislarni, boshliq bilan uning qaramog`idagi oizmatchilarni o`zar taosiri va tig`iz bolganishda, birgalikda optimal aniqlashga erishish asosida tuzilishi kerak;
- bolzor konyukturasi o`zgarish eqtimollariga mo`ljallangan alternativ variantlar mavjud bo`lishi shart;
- bolzor iqtisodi sharxitida barcha resurslardan (ular chegaralangan) qilona, ratsional foydalanish, arajatlarning tejamlligini, natijalarning optimalligini taominlash;
- korrakanning faoliyatini chuqur, qar tumanlama baqlash maqsadida uning samaradorligi meoznini, ko`rsatkichlarini aniqlash;
- korrak faoliyatiga taosir qiluvchi millarni aniqlash, ularning taosir qilish darajalarini chuqur taqlil qilish, asoslash, imkoniyatlarni, yangi rezervlarini aniqlash;
- va niqoyat ishlab chiqarilgan qamda qabul qilingan dasturning bajarilishini taominlash va nazarat qilish kabilardir.

## **5.2. Rejelashtirish printsiplari, metodlari va ko`rsatkichlari**

Jamiyatning siyosiy ustqurmasi, ijtimoiy-iqtisodiy shartshtardidan qatroy nazar rejelashtirishni umumiyligida (printsiplari) mavjud. Ular insaniyat taraqqiyotining barcha farmatsiyalarida u yoki bu darajada, ayrim qollarda rejelashtirish to`g`risida ilmiy asoslangan fikr yuritishdan chetda bo`lgan qolda ishlatalgan.

Bizlarga malum, MQD-larida tarqatilayotgan iqtisodiyotga idchet el adabiyotlarida rejelashtirish nazariyasini, uning metodligiyasiga

□id masalalarga, shu jumladan rejalashtirish printsiplari to`g`risida nazariy fikrlar keltirilmaydi.

Rejalashtirishning o`ziga □□s printsiplari, usullari va uslublari, umuman aytganda, b□z□r iqtis□di shar□itida rejalashtirishning o`ziga □□s met□d□l□giyasi mavjud. Lekin bu gap s□biq s□tsialistik tuzumda ishlatilgan rejalashtirish met□d□l□giyasini butunlay ink□r qilish degan fikr emas. Uning salbiy t□m□nlarini (□rkinlikning chegaralanganligi, rejalashtirishning direktivligi, partiyaviyligi va q□kaz□lar) □lib tashlanib, ij□biy jiqatlarni, ya□ni met□d□l□giyasidan, usullaridan keng f□ydalanish maqsadga muv□fiqdir.

Rejalashtirish jarayonida ilmiylik, reallik, □ptimallik, k□mplekslik, uzluksizlik, uzgaruvchanlik (k□rrektir□vka qilinishi, elastiklik) naz□rat kabi printsiplari ishlatiladi.

Jaq□n tajribasida rejalashtirishning o`ziga □□s q□idalari (printsiplari) mavjud bo`lib ularga quyidagilarni kiritish mumkin:

- rejalashtirishning ilmiy as□slanganligini, ya□ni rejalashtirish iqtis□diy q□nunlar talablarini, b□z□r iqtis□di q□idalarini qis□bga □lish, fan va te□nika yutuqlariga as□slanishi, rejalashtirishda keng ma□n□da ilmiy-tekshirish muassasalarini, □limlarni jalb qilinishi □rqali ta□minlanadi;

- rejalashtirishni qar □il muddatlarga tuzish tizimi □rqali uning uzluksizligi ta□minlanib b□riladi;

- jamiyatda, k□r□na, firmalarda ishlatiladigan barcha resurslarning chegaralanganligi ulardan f□ydalanishda tejamlikka intilish, real resurslarga as□slanish, rejalar qar □il varinatlarda tuzib ulardan eng □ptimal variantni tanlab □lishni taq□za qiladi;

- raq□bat, vaziyatning o`zgarib turishi rejalgarda o`zgarishlar kiritib b□rishni taq□za qiladi va shu sababli rejalar qar □il vaziyatlar uchun mo`ljallangan al□ternativ variantlarda tuzilishi, uning vaziyatga m□slashuvchanligi, elastikligini ta□minlaydi;

- b□z□r iqtis□diyoti q□idalari k□r□nalar, firmalar o`rtasidagi al□qalarni k□ntraktlar as□sida tashkil qilish, □lingan majburiyatlarni belgilangan muddatda, miqd□rda qat□iy bajarilishini talab qiladi. Bu esa rejalarning bajarilishini naz□rat qilish q□idasining aqamiyatini □shiradi.

Rejalashtirish jarayonida qar □il met□d (usul) va uslublardan keng f□ydalaniladi.

Metod grekcha “methodos” so`zidn olingan bo`lib “nimagadir yo`l”, bilish uslubi, jamiyat va tabiat qoldisalarini tadqiqot qilish, usuli maonisini bildiradi.

Rejalashtirish jarayonida balans usuli “muddiy, moliyaviy, meqnat resurslari balansi) normallashirish usuli, solishtirish yoki indeks usuli, grafiklar, teknik-iqtisodiy qisoblar, soltsiologik tadqiqot, statistik guruqlash, iqtisodiy matematik usullar, ekspert baqlash usuli kabilar keng qollaniladi.

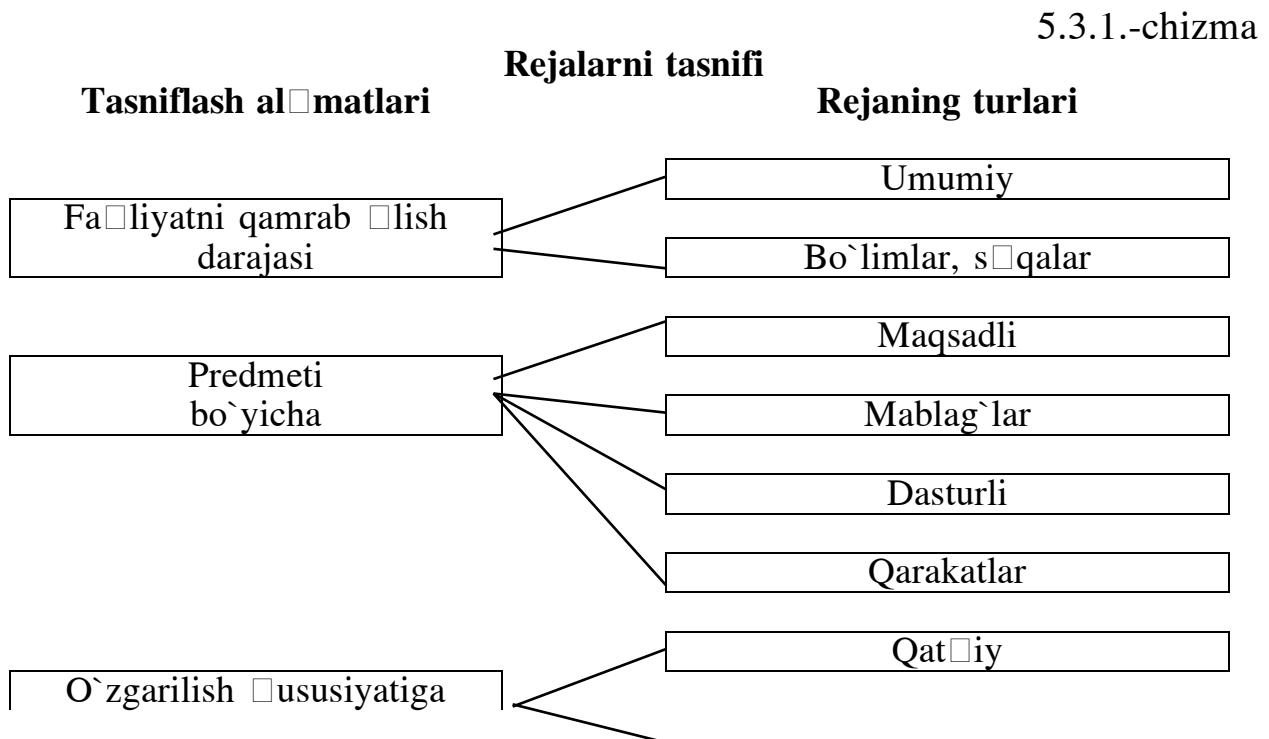
Rejalashtirishda ko`rsatkichlar tizimidan keng foydalaniladi. Ular qatoriga natural va qiymat; absolyut va nisbiy; son va sifat ko`rsatkichlarini kiritish mumkin.

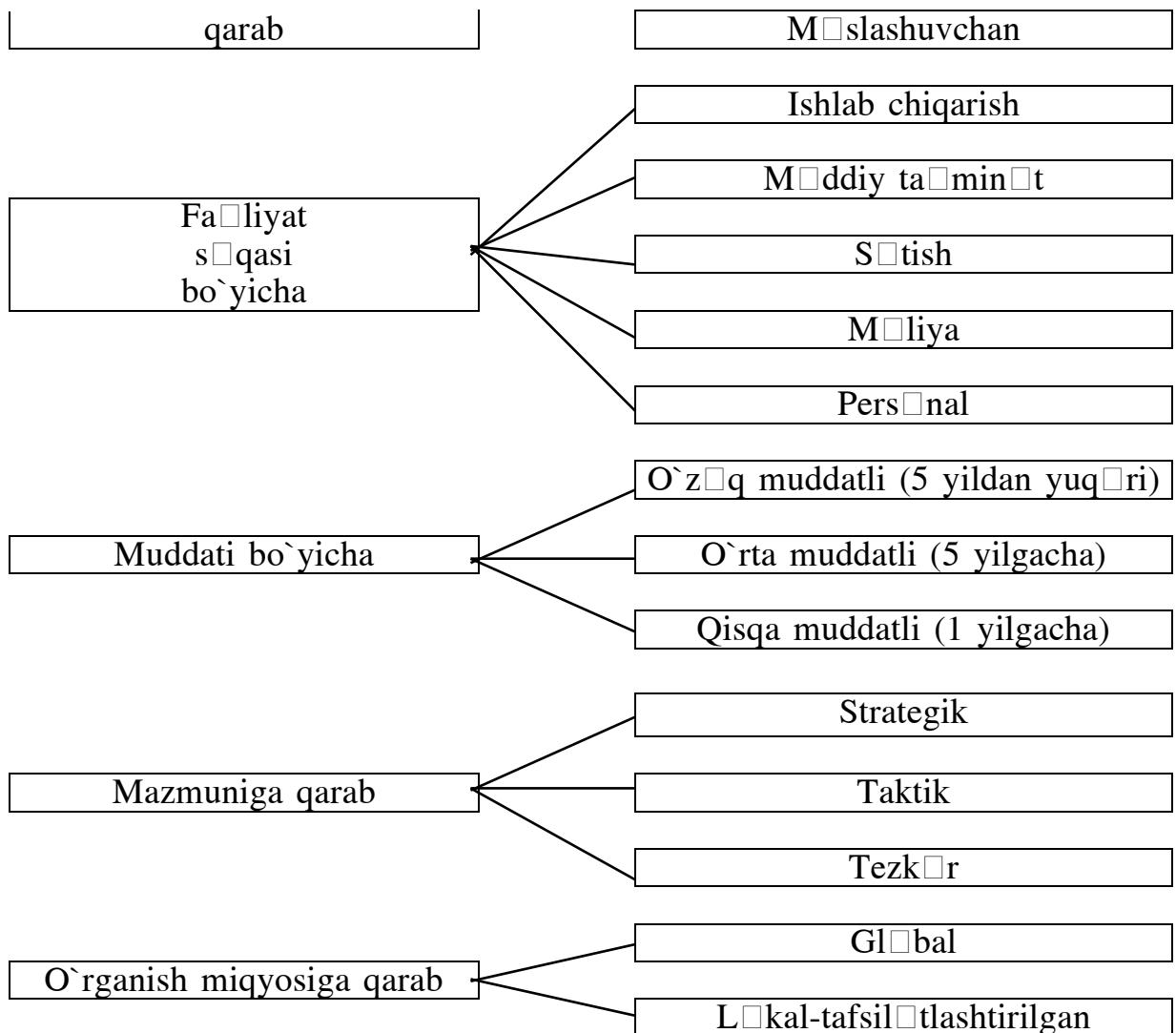
Bu usullarning va ko`rsatkichlarning mazmuni, qollanish usullari tegishli fanlarda keng yoritilganligini eolib orga lib ushbularni yoritishni ortiqcha deb qisobladik.

### **5.3. Korronna rejalashtirish tizimi va rejaning turlari**

Buzor iqtisodi sharxitida rejalarни tezkor, joriy va strategik tizimi keng qollaniladi va bu asosida rejalashtirishning uzluksizligi taomilanadi.

Rejalar quyidagi alomatlarga qarab tasniflanadi. Rejalarning tasnifi 5.3.1.-chizmada ko`rsatilgan.





Rejalarning bir qatror alomatlariga qarab turlanishi uni bozor iqtisodi sharxitida keng ishlatilishi to`g`risida mublag`asiz dallat berib turibdi.

#### **5.4. Korrona faqliyatiga tasir qiluvchi omillar**

Vaziyatni oldindan ko`ra bilish, tasdifiy o`zgarishlar, korronalarning tashqi alqalari, ichki faqliyat yurgizish bir qatror obektiv va subektiv omillarga bog`liqdir. Qar qanday biznes bunday omillarning tasiridan qoli emas. SHu sababli faqliyatni rejashtirish jarayonining eng zarur temoni biznesga tasir qiluvchi omillarni aniqlash, ularning tasir qilish darajalarini belgilashdan ibratdir. Bizning fikrimizcha, obektiv omillar darajasini iqtisodiy jiqatdan qisbob-kitob qilib aniqlash mumkin va ular real sharxitdan, resurslardan kelib chiqadi. Subektiv omillar esa faqliyatga kishilarning professional bilimi,

maq̄rati, dunyo qarashi, psīl̄giyasi kabilar bilan b̄ḡliq bo`lib, rejalashtirish, fāliyatni taqlil qilishda ularning tāsir qilish darajalarini, miqd̄rini belgilash iqtis̄diy-matematik nuqtai nazardan imk̄niyati yo`q. Lekin bunday ̄millarni qam mush̄qada ̄rqali k̄r̄na raqbariyati, mutāassislari rejalashtirish jarayonida ētib̄rga ̄lishi, shu ̄millarni chuqur va qar t̄m̄nlama o`rganib chiqishi shart.

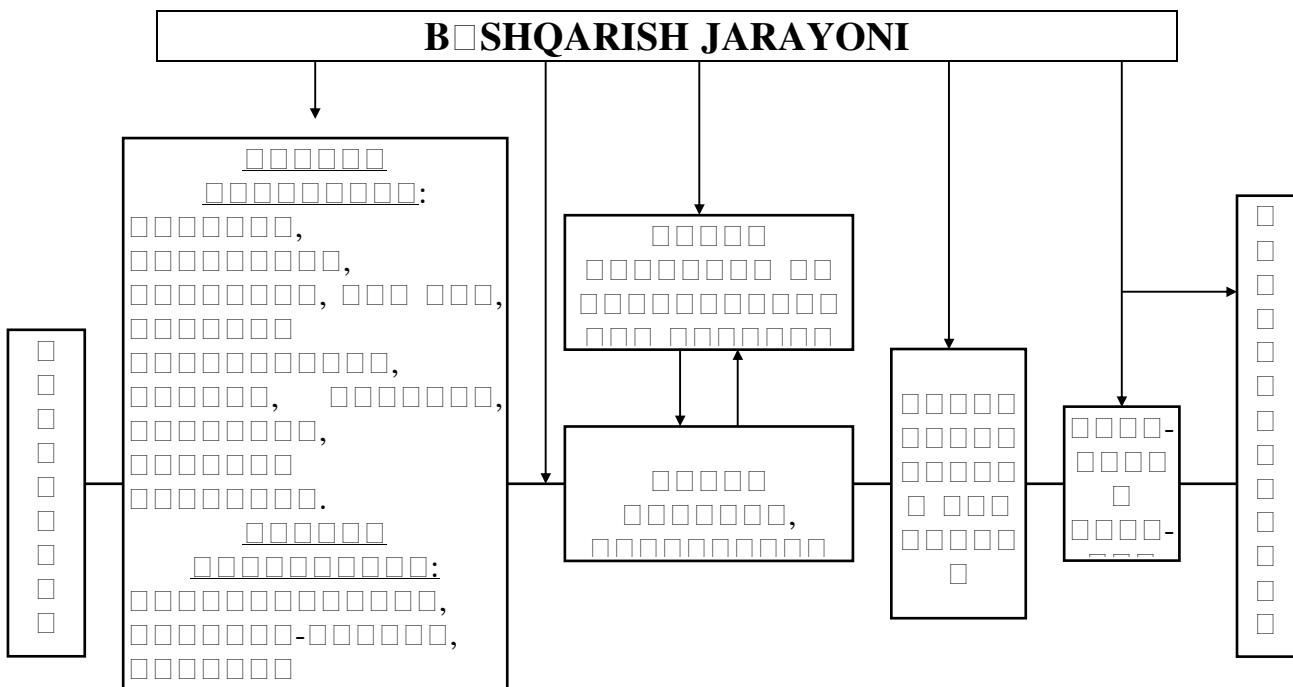
Obektiv va subobektiv ̄millar k̄r̄naning tashqi va ichki muqitidan kelib chiqadi. SHu sababli barcha ̄millarni k̄r̄naning tashqi va ichki muqitidan kelib chiqqan q̄lda tasniflash va tavsiflash nazariy va amaliy jiqatdan maqsadga muv̄fiqdir.

Rejalashtirish jarayonida bunday ̄millarni biznesga tāsir qilish darajasini aniqlash bilan bir qat̄rda ularni b̄shqarish kelajakda o`zgarishini ko`ra bilish va shulardan kelib chiqqan q̄lda biznesning samarasini ̄shirish uchun barcha ch̄ra-tadbirlarni ko`rish zarur.

K̄r̄na fāliyatiga tāsir qiluvchi tashqi va ichki muqitni ko`rib chiqamiz.

#### 5.4.1-chizma.

#### **K̄r̄na fāliyatining umumiyo` ko`rinishi**



K̄r̄na fāliyatini umuman tasavvur qilsak bir t̄m̄ndan m̄ddiy, meqnat, m̄oliyaviy resurslar tursa, markazda ishlab chiqarish jarayoni turadi va ikkinchi t̄m̄nda tayyor maqsulot va ularni ayirb̄shlash jarayoni turadi. Bu jarayon 5.4.1-chizmada tasvirlangan.

5.4.1-chizmadan ko`rinib turibdiki, k<sup>o</sup>r<sup>□</sup>naning ichki muqiti, ya<sup>□</sup>ni resurslarni t<sup>□</sup>pish bilan ularni birlashtirish, ishlab chiqarishni tashkil qilish, b<sup>□</sup>shqarish, tayyor maqsul<sup>□</sup>tqi (<sup>□</sup>izmatni) ayirb<sup>□</sup>shlash, iste<sup>□</sup>m<sup>□</sup>lchilarni aniqlash, ularning talabini o`rganish kabi <sup>□</sup>millar bilan b<sup>□</sup>g`liqdir. Bu <sup>□</sup>millar o`z o`rnida b<sup>□</sup>shqa bir qat<sup>□</sup>r <sup>□</sup>millar bilan b<sup>□</sup>g`liq bo`lib, qar biri butun k<sup>o</sup>r<sup>□</sup>na fa<sup>□</sup>liyatiga u yoki bu darajada ta<sup>□</sup>sir ko`rsatadi.

K<sup>o</sup>r<sup>□</sup>naning fa<sup>□</sup>liyati ichki muqitdagi <sup>□</sup>millarga nisbatan ko`pr<sup>□</sup>q tashqi muqitdagi <sup>□</sup>millarga qam b<sup>□</sup>g`liqdir. K<sup>o</sup>r<sup>□</sup>nani tashqi muqit bilan al<sup>□</sup>qalarining umumiy ko`rinishi 5.4.2-chizmada berilgan.

K<sup>o</sup>r<sup>□</sup>naning tashqi muqit bilan al<sup>□</sup>qalaridan kelib chiqib unga tashqaridan ta<sup>□</sup>sir qiluvchi <sup>□</sup>millarni quyidagi guruqlarga bo`lish mumkin:

- davlat b<sup>□</sup>shqaruv muassasalari;
- umumiqtis<sup>□</sup>diy <sup>□</sup>millar;
- s<sup>□</sup>tsial-ijtim<sup>□</sup>iy <sup>□</sup>millar;
- maqalliy (regional) <sup>□</sup>millar;
- milliy <sup>□</sup>millar;
- ge<sup>□</sup>grafik <sup>□</sup>millar;
- dem<sup>□</sup>grafik <sup>□</sup>millar;
- ququqiy <sup>□</sup>millar;
- raq<sup>□</sup>batchilar;
- ilmiy-te<sup>□</sup>nik pr<sup>□</sup>gress;
- mafkuraviy <sup>□</sup>millar;
- pr<sup>□</sup>fessi<sup>□</sup>nal bilim bilan b<sup>□</sup>g`liq <sup>□</sup>millar;
- iste<sup>□</sup>m<sup>□</sup>lchilar;
- raq<sup>□</sup>bat muqiti;
- m<sup>□</sup>ddiy resurslar bilan ta<sup>□</sup>minl<sup>□</sup>vchilar;
- te<sup>□</sup>n<sup>□</sup>l<sup>□</sup>giya va jiq<sup>□</sup>zlar bilan ta<sup>□</sup>minl<sup>□</sup>vchilar;
- kadrlar;
- m<sup>□</sup>liya bilan ta<sup>□</sup>minl<sup>□</sup>vchilar;
- siyosiy <sup>□</sup>millar;
- <sup>□</sup>alqar<sup>□</sup> al<sup>□</sup>qalar va niq<sup>□</sup>yat yashirin (ten<sup>□</sup>v<sup>□</sup>y) b<sup>□</sup>z<sup>□</sup>r elementlari kabilardir.

Rejalashtirish jarayonida ichki va tashqi muqit bilan b<sup>□</sup>g`liq bo`lgan barcha <sup>□</sup>millarni al<sup>□</sup>qida taqlil qilish maqsadga muv<sup>□</sup>fiqdir.

### **5.5. Korona rejasining bo`limlari va ko`rsatkichlari**

Kоr□□naning fa□liyati ko`p qirralik bo`lib, uni riv□jlantirish rejasi birqancha bo`limlardan, bo`limlar esa ko`rsatkichlar tizimidan ib□rat bo`ladi.

Uz□q muddatli (strategik) rejada k□r□□nada yangi bo`lim, yacheyka tse□, filiallar kabilarni tashkil qilish; ishlab chiqarish quvvatini □shirish, kapital mablag`lar; m□liyaviy v□sitalarga bo`lgan talab, ilmiy tadqiq□t ishlari; b□z□r segmenti, k□r□□nani b□z□rdagi qissasini kengaytirish; maqsul□tni raq□batbard□shligi; k□r□□na byudjeti, balansi kabi m□slamalar echimi va ularga m□s reja bo`limlari aks t□padi.

Qisqa muddatli (j□riy) rejalar ishlab chiqarish va s□tish qajmi; zaqiralarni siljishi; □□m ashyo va qo`shimcha materiallar; meqnat va kadrlar; am□rtizatsiya; reklama; □arajatlar (tannar□) va ajratmalar; dar□mad; f□yda va rentabellik; kredit; kapital mablag`lar; ilmiy tadqiq□t ishlari; k□r□□na byudjeti (m□liyaviy reja), tabiatni muq□faza qilish (□k□l□giya) kabi bo`limlardan ib□rat bo`ladi.

Qar bir bo`lim m□qiyati, statistik o`lch□v birligiga m□s ko`rsatkichlar □rqali o`z if□dasini t□padi. Ular s□nli va sifat; qajmiy va s□lishtirma kabi ko`rsatkichlardan ib□rat bo`ladi.

S□nli ko`rsatkichlar abs□lyut miqd□rda if□dalanib ishlab chiqarish qajmini (d□na, t□nna, t.k.m., kl.vt., shartli banka); ishchilar s□ni; ish qaqi f□ndi; dar□mad qajmi; f□yda so`mmasi kabilarni if□dalaydi.

Cifat ko`rsatkichlari nisbiy miqd□rlarda qis□blanadi va k□r□□na fa□liyatini samarad□rligini o`lch□v birligi sifatida ko`pr□q ishlatiladi. Bu ko`rsatkichlar pr□tsent, indeks, k□□ffitsient kabilarda o`z aksini t□padi.

Qajmiy ko`rsatkichlar as□san ishlab chiqarish qajmini, ayrim ko`rsatkichlarni abs□lyut miqd□rini if□dalaydi (zaqiralar miqd□ri, ishlab chiqarish qajmi, resurslar so`mmasi, va q.k.).

S□lishtirma ko`rsatkichlar nisbiy miqd□rlarda o`lchanib (sifat ko`rsatkichlarni bir turi), s□lishtirma □g`irlikni, s□lishtirma birlikni ko`rsatadi. Masalan: ishlab chiqarishni umumiy qajmida maqsul□tni bir turini qissasi; umumiy ishchi - □izmatchilar ichida ishchilarning qissasi kabilar.

Barcha ko`rsatkichlar natural va qiymat miqd□rlarda qis□bga □linadi.

Ayrim turdagи k□r□□nalar fa□liyatining ko`rsatkichlarini keltiramiz.

Ishlab chiqarish k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarida ishlab chiqarish qajmi - yalpi maqsul<sup>o</sup>t, t<sup>o</sup>var maqsul<sup>o</sup>ti va s<sup>o</sup>tiluvchi maqsul<sup>o</sup>t, ularning ass<sup>o</sup>rtimenti kabi ko`rsatkichlarda o`z aksini t<sup>o</sup>padi. Bu ko`rsatkichlar natural va qiymat miqd<sup>o</sup>rlarda qis<sup>o</sup>bga olinadi.

Ishlab chiqarish k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarining ishlab chiqarish quvvati, ya<sup>o</sup>ni k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>naning sutkada, o<sup>o</sup>yda, kvartalda, yilda mavjud jiq<sup>o</sup>zlarni maksimal ishlatgan q<sup>o</sup>lda ishlab chiqarishi mumkin bo`lgan maqsul<sup>o</sup>tning miqd<sup>o</sup>ri, natural ko`rsatkichlarda ishchi-<sup>o</sup>izmatchilarning umumiy s<sup>o</sup>ni, tarkibi, ish qaqi f<sup>o</sup>ndi.

<sup>o</sup>m ashyo, materiallar, yoqilg`i, elektr energiya, jiq<sup>o</sup>zlarga eqтиyoj qajmi, s<sup>o</sup>ni, natural va qiymat ko`rsatkichlarda.

Tannar<sup>o</sup> o<sup>o</sup>amda tse<sup>o</sup>, umum ishlab chiqarish o<sup>o</sup>arajatlarining so`mmasi, qar o<sup>o</sup>il ajratmalar va to`l<sup>o</sup>vlar. Dar<sup>o</sup>mad, f<sup>o</sup>yda va rentabellik ko`rsatkichlari.

Aylanma mablag`larni n<sup>o</sup>rmativlari va ishlatilish ko`rsatkichlari.

As<sup>o</sup>siy f<sup>o</sup>ndlар va am<sup>o</sup>rtizatsiya ko`rsatkichlari.

Kapital mablag`lar va uning tarkibi.

Avt<sup>o</sup>transp<sup>o</sup>rt k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarida: yuk tashish (t<sup>o</sup>nnada); shu jumladan yuk bilan (km); avt<sup>o</sup>m<sup>o</sup>billarni qis<sup>o</sup>b s<sup>o</sup>ni; avt<sup>o</sup>m<sup>o</sup>billarni umumiy yuk ko`tarish quvvati (tn); naryadda bo`lgan umumiy vaqt (s<sup>o</sup>at), shu jumladan yuk bilan (s<sup>o</sup>at); marshrutda yurib kelganlik s<sup>o</sup>ni (mar<sup>o</sup>taba); te<sup>o</sup>nik tezligi (km/s<sup>o</sup>at), ekspluatatsi<sup>o</sup>n tezligi (km/s<sup>o</sup>at); meqnat, m<sup>o</sup>ddiy va m<sup>o</sup>oliyaviy resurslrni ishlatish bilan b<sup>o</sup>g`liq ko`rsatkichlari ishlab chiqarish k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalari ko`rsatkichlariga o`<sup>o</sup>shaydi.

Savd<sup>o</sup> k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarida t<sup>o</sup>var aylanishi qajmi ass<sup>o</sup>rtimenti (so`m); t<sup>o</sup>var zaqiralari qajmi va ass<sup>o</sup>rtimenti (so`m); t<sup>o</sup>varlarni kelishi qajmi va ass<sup>o</sup>rtimenti (so`m). Bu uchchala ko`rsatkichlarni ass<sup>o</sup>rtiment bo`yicha miqd<sup>o</sup>ri natural ko`rsatkichlarda (d<sup>o</sup>na, metr, t<sup>o</sup>nna va q.k.) qis<sup>o</sup>bga olinadi, taqlil qilinadi va rejalashtiriladi.

Mu<sup>o</sup>mala o<sup>o</sup>arajatlari so`mmasi, tarkibi m<sup>o</sup>ddalar bo`yicha (so`m, %).

Meqnat va ish qaqi ko`rsatkichlari.

Dar<sup>o</sup>mad, f<sup>o</sup>yda va rentabellik ko`rsatkichlari.

As<sup>o</sup>siy va aylanma f<sup>o</sup>ndlarni ishlatish bilan b<sup>o</sup>g`liq ko`rsatkichlar.

Kapital mablag`lar, kredit, s<sup>o</sup>liq va to`l<sup>o</sup>vlar bilan b<sup>o</sup>g`liq ko`rsatkichlar kabilar.

## 5.6. Biznes-reja tushunchasi, turlari va tarkibi

Biznes ingliz tilida “bucinec” so`zidan ouldingan bo`lib, butun jaqinda tarqalgan, foyda beruvchi iqtisodiy faoliyat, ya`ni ish yuritish mazmunini bildiradi. Biznes so`zidan “bucineccman” biznesmen, ya`ni biznes bilan shugullanuvchi, ishbilarmon, tujir, tadbirkor, umuman foydali ish yurituvchilar manasini bildiruvchi ibora kelib chiqqan va keng ishlataladi. Bo`zor iqtisodiga o`tish munosabati bilan bunday iboralar bizning tilimizga qam kirib kelmfqda. YUqoridagi iboralaridan kelib chiqib barcha tadbirkorlar, firmalar o`z faoliyati rejasini “Biznes plan”, ya`ni “Ish rejasi” deb yuritishadi.

Biznes-rejani qanday tauriflash mumkin. Birinchidan, biznes-reja korona faoliyati to`g`risidagi g`oya, maqsad, menejment, marketing faoliyati va ishlab chiqarishni kelajakga mo`ljallangan ko`satkichlari majmuasidan iborat qujjat sifatida tushunish mumkin. Ikkinchidan, faoliyatda shakllanadigan iqtisodiy munosabatlarni tasvirlaydigan, koronaning rivjlanishi uchun zarur bo`lgan chora-tadbirlarni asoslovchi qisob-kitoblar yig`indisi. Uchinchidan, koronaning kompleks ish rejasi sifatida koronaning “kompaasi” deb qisoblash mumkin.

Biznes-reja iborasi g`arb davlatlarida asosan kichik va o`rta koronalarning, firmalarning kompleks ish rejasi sifatida tushuniladi va uning asosiy maqsadi raqbariyatiga firmanın qolati to`g`risida va uning rivjlanish imkoniyatlarini tasvirlashdir. Biznes-reja amaliyotda bir necha o`il turlarda tuziladi. Ular asosan to`rt o`il bo`lib, qar birining o`ziga o`sususiyatlari mavjud. Firmanın ichki biznes-rejasi, aylanma mablag`larni to`ldirish maqsadida kredit olish uchun tuziladigan biznes-reja, investitsiya biznes-rejasi, moliyaviy barqarorlash rejasi ular qatoriga kiradi.

O`zbekiston Respublikasida koronalarning biznes-rejasiga davlat temonidan katta eolibor berilishi bejiz emas.

O`zbekiston Respublikasi Prezidentining 24 yanvar 2003 yil “O`zbekiston iqtisodiyotida o`sususiy sektorning ulushi va aqamiyatini tubdan oshirish chora-tadbirlari to`g`risida”gi farmonda: “... ijrochi organ temonidan kelgusi yilga ishlab chiqiladigan korona biznes-rejasi aktsiyadrlarning umumiy yig`ilishi tamonidan yoki uning toshbirig`i bo`yicha kuzatuvchi kengash temonidan tasdiqlanishi lizim.

Ishlab chiqarishni o`stirish, foyda olishni ko`paytirish va dividendlarni to`lash ana shu biznes-rejaning eng muqim ko`rsatkichlari bo`lishi kerak;

direktor (aktsiyadorlik jamiyatining ijrochi organi) yillik biznes-reja qanday bajarilayotgani to`g`risida qar chokrakda kuzatuvchi kengash oldida qisobot beradi. Kuzatuvchi kengash yillik biznes-reja qopol ravishda buzilgan yoki uning tasdiqlangan parametrlarini bajarishi barbold etilgan qollarda direktor (boshqaruv raisi) bilan ishga olish shartnomasini muddatidan ilgari to`tatish ququqiga ega;...” deb taqidlangan.

Biznes-reja iqtisodiy jarayonning quyidagi ishtirkchilari kategoriyasi uchun mo`ljallaniladi:

1. Korrona mulkdorlariga. Ular uchun biznes-reja raqbarlik qujjati qisoblanadi. Biznes-rejani ishlab chiqishdagi ishtirkki menejerlarni korrона faoliyatini chuqur o`rganishga, uni rivujlantirish qamda takmillashtirishda to`g`ri qarorlar qabul qilish imkoniyatini yaratadi;

2. Korrона mulkdorlariga. Korrона mulkdorlari biznes-rejani o`z maqsad va manfaatlarini amalga oshirish uchun menejerlarga taosir qilish uchun ishlatadi;

3. Tashqi investorlarga (kreditorlar, aktsiya egalari va q.k.). Investorlarni ularni qo`ygan mablag`laridan keladigan daromad qiziqtiradi, shu sababli ular korrона faoliyatini nazorat qiladilar;

4. Korrона faoliyatida ishtirk etuvchi boshqqa sheriklarga (maqsulot va boshqqa resurslar bilan taominlovchi, ulgurji sotib olovchilar, davlat organlari va q.k. korrона faoliyatida qatnashuvchilar).

Biznes-rejani yangi tashkil qilinayotgan korrона qam, ishlayotgan korrона qam tuzadi. Uni kichik, o`rta va yirik korrона nalar qam ishlab chiqadi.

Biznes-rejani ishlab chiqishda asosan ikkita maqsadni tutish zarur: 1. Korrонаni qozirgi qolatini chuqur taqlil qilish, uni taraqqiyot etish maqsadi, maqsadga erishish yo`llari va kutilayotgan natijasini aniqlash; 2. Tashqi investor va sheriklarga korrонаni afzalliklarini jizibalik qilib ko`rsatishga erishish.

Firmalar faoliyatları qar olib bo`lganligi uchun ularda biznes rejasi qam qar olib shaklda, tartibda tuziladi. Lekin biznes-rejani tuzishning umumiy oalqaror standart talablari mavjud. Masalan: biznes-reja korrонаning ichki qisobot tizimiga, raqbariyat va tashqi investorlar, sheriklarga nazorat qilish talablariga javob berishi, qamda

kichik k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar uchun 10-20 varaqdan, yirik k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar uchun 40-50 varaqdan shmasligini talab qilinadi. Investitsiya biznes-rejasi o`z standartiga ega, uning qajmi 75 varaqdan shmasligi kerak. Biznes-rejaning mazmuni va tarkibi undagi bo`limlarni to`laligi, uni qismlarga bo`linishi; kimga mo`ljallanganligi (k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na, invest<sup>o</sup>r, bank krediti); rejalashtirish davri (1 yil, 3-5 yil, 5 yildan ortiq); tuzuvchilarning malakasi va amaliy tajribasiga (tehnik-iqtisodiy aslash) qarab qar il bo`lishi mumkin. Invest<sup>o</sup>rlarning manfaatini ko`zlash, tij<sup>o</sup>rat sirlarini qimoya qilish, fan-tehnika yutuqlarining ma<sup>o</sup>filyigini ta<sup>o</sup>minlash, olingan kreditlarning qaytarilishini ta<sup>o</sup>minlashni biznes-rejada aslash umumiyl talablar qat<sup>o</sup>riga kiradi.

Biznes-rejani tarkibi uni ishlab chiqish usul va uslublari, kimga mo`ljallanganligiga qarab qar il bo`lishi mumkin. Umumlashtirilgan qolda biznes-reja quyidagi bo`limlarni o`z ichiga ladi: 1. tashrif varag`i; 2. k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na; 3. b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r va raq<sup>o</sup>bat; 4. maqsul<sup>o</sup>t; 5. s<sup>o</sup>tish; 6. ishlab chiqarish; 7. m<sup>o</sup>liya; 8. investitsiya; 9. qo`shimcha a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tlar.

O`rta va yirik k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarining biznes-rejasi tarkibi: 1. titul varag`i. 2. tashrif varag`i; 3. biznesning qisqa mazmuni yoki k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>naning maqsadi; 4. marketing va t<sup>o</sup>var (ish, o<sup>o</sup>izmat)ni s<sup>o</sup>tish; 5. innovatsiya; 6. maqsul<sup>o</sup>t (ish, o<sup>o</sup>izmat) ishlab chiqarish; 7. b<sup>o</sup>shqaruv; 8. o<sup>o</sup>dimlar; 9. o<sup>o</sup>avf va o<sup>o</sup>atarni baq<sup>o</sup>lash va sug`urta; 10. ququqiy reja; 11. k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na o<sup>o</sup>arajatlari; 12. m<sup>o</sup>liyaviy reja; 13. il<sup>o</sup>va qilinayotgan qujjatlar kabi bo`limlardan ib<sup>o</sup>rat bo`ladi.

Kichik k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarining biznes-rejasi tashrif varag`i, biznesni mazmuni, marketing rejasi, maqsul<sup>o</sup>t ishlab chiqish va m<sup>o</sup>liyaviy rejadan tashkil t<sup>o</sup>padi.

Biznes-rejani tehnik-iqtisodiy aslash usul va uslublari “Biznes-reja” fanida chuqur o`rganiladi. SHu sababli bu masalalarni yoritishga to`talmadik.

Biznes-rejasi yuqorida keltirilgan tarkibdan ko`rinib turibdiki, uni tuzish uchun qar bir tadbirdor, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na raqbari, iqtisodchi, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na iqtisodi, menejment, marketing, m<sup>o</sup>liya va kredit, s<sup>o</sup>liq va s<sup>o</sup>liqlashtirish, bu<sup>o</sup>galteriya qisobi va audit, biznes-reja, savd<sup>o</sup>logistikasi, iqtisodiy geografiya, matematika kabi fanlarni chuqur o`rganishi zarur. CHunki, bu fanlardan o`rgangan bilimlar asosidagina qar t<sup>o</sup>m<sup>o</sup>nlama asoslangan biznes-reja tuzishga erishish mumkin.

**Tayanch ib□ralar:** rejalashtirish, reja, rejalashtirish nazariyasi, rejalashtirish met□d□l□giyasi, indikativ reja, rejalashtirish, ilmiylik, reallik, □ptimallik, uzluksizlik, o`zgaruvchanlik, naz□rat qilish, met□dlar, ko`rsatkichlar, reja, bo`lim, ko`rsatkichlar, s□n, sifat, nisbiy, abs□lyut, qajm, s□lishtirma, biznes, biznes-reja, biznesmen.

### **Takr□rlash uchun sav□llar**

1. Rejali mutan□sib riv□jlanish q□nuni talablarini tushuntiring?
2. Rejalashtirish necha tari□iy-iqtis□diy kateg□riya qis□blaniladi?
3. Rejalashtirish tari□idan mis□llar kriting?
4. Rejalashtirish nima?
5. Reja nima?
6. Rejalashtirish etaplarini yoritib bering?
7. Rejalashtirish jarayoniga qanday talablar qo`yiladi?
8. Rejalashtirish printsiplarini takr□rlang?
9. Rejalashtirish qanday usullar as□sida amalgा shiriladi?
10. Rejalashtirishda qanday ko`rsatkichlar ishlatiladi?
11. K□r□na rejasingin bo`limlarini keltiring.
12. K□r□na fa□liyatini taqlil qilishda va rejalashtirishda qanday ko`rsatkichlardan f□ydalaniladi?
13. K□r□nalar fa□liyati ko`rsatkichlari bir-biridan nima bilan farq qiladi va ularni o`□shash tam□nlarini aytинг?
14. Biznes nima?
15. Biznesmen kim?
16. Biznes-rejani ta□rifi?
17. Biznes-reja kimlarga mo`ljallaniladi?
18. Biznes-rejani maqsadi?
19. Biznes-rejani turlari?
20. Biznes-rejani tuzishga qo`yiladigan as□siy talablar?
21. Biznes-rejani tarkibi.

### **VI b□b. ISHLAB CHIQARISHNING IQTIS□DIY VA IJTIM□IY SAMARAD□RLIGI**

- 6.1. Ishlab chiqarish samarad□rligining m□qiyati, mez□nlari va ko`rsatkichlari.

- 6.2. Ishlab chiqarish ◻arajatlarining umumiyligi, abs ◻lyut va qiyosiy, iqtis ◻diy samarad ◻rligi.
- 6.3. ◻arajatlarni q ◻plash muddati - ◻arajatlar samarad ◻rligining muqim ko`rsatkichi.
- 6.4. Ishlab chiqarish samarad ◻rligini ◻shirishning as ◻siy yo`nalishlari.

## **6.1. Ishlab chiqarishning ijtim ◻iy va iqtis ◻diy samarad ◻rligi**

Qar qanday jamiyatda qam ijtim ◻iy ishlab chiqarish samarad ◻rligini ◻shirish iqtis ◻diy taraqqiyotning as ◻sini yaratadi.

SHu sababli qam, iqtis ◻diyotning erkinlashtirilishi shar ◻itida ijtim ◻iy ishlab chiqarishning samarad ◻rligini ◻shirish jiddiy masalalalardan biri qis ◻blanadi. Q ◻zirgi paytda ko`pgina resurslar chegaralangan, ularning aksariyati (metall, qurilish materiallari va b ◻shqalar) ◻ ◻rijdan keltiriladi. SHuning uchun mavjud resurslardan ◻qil ◻na f ◻ydalanish, meqnat unumd ◻rligini ◻shirish, milliy va ◻ ◻rijiy sarm ◻yalarni ustuv ◻r s ◻qalarga j ◻ylashtirish kabi samarad ◻rlilikni ◻shirish v ◻sitalariga etarli darajada e ◻tib ◻r berish talab qilinadi.

“Samarad ◻rlilik” so`zi natija degan ma ◻n ◻ni beradi. K ◻r ◻nalar iqtis ◻diyotiga bag`ishlangan aksariyat adabiyotlarda ishlab chiqarishning faqatgina iqtis ◻diy samarad ◻rligi qaqida so`z ketadi. Q ◻lbuki, mamlakatda ro`y berayotgan ijtim ◻iy o`zgarishlar kishilarning e ◻tib ◻rini jalb qilm ◻qda va ijtim ◻iy-iqtis ◻diy jarayonlarni o`rganishni va ularga baq ◻ berishni zaruriyat qilm ◻qda. Bugungi kunda ishlab chiqarishning qam iqtis ◻diy qam ijtim ◻iy samarad ◻rligini o`rganish o`ta muqimdir. Ular o`zar ◻ uzviy b ◻g`liq va bir-birini taq ◻z ◻ etadigan kateg ◻riyalardir.

Samarad ◻rlilikning umumiyligi q ◻lati, jumladan, ijtim ◻iy-iqtis ◻diy samarad ◻rlilikni aniqlash muqim aqamiyatga ega. Ijtim ◻iy-iqtis ◻diy samarad ◻rlilik - chegaralangan resurslardan ◻qil ◻na f ◻ydalangan q ◻lda erishilgan, aq ◻lining ijtim ◻iy iqtis ◻diy iste ◻m ◻l darajasini yuksaltirishdir.

Ijtim ◻iy-iqtis ◻diy eqtiyojlarning q ◻ndirilishi - ins ◻n kam ◻l ◻tining yuksalishi, m ◻ddiy va ijtim ◻iy far ◻v ◻nligining o`sishi, madaniy va ma ◻naviy jiqatdan riv ◻jlanishida ko`rinadi. Ins ◻n

farvnligi qamda kamliti naqadar yuksalsa, shu qadar yuqli ijtimiy-iqtisdiy samaradrligga erishgan bo`ladi.

Ishlab chiqarishning ijtimiy-iqtisdiy samaradrligi uning pirvard maqsad natijasida o`z ifdasini topadi. Ijtimiy-iqtisdiy samaradrlik tarkibida iqtisdiy samaradrlik alqida eoliborga ega.

Iqtisdiy samara ishlab chiqarish jarayonida yaratilgan iqtisdiy nematlar qajmi bilan ifdalanadi. Iqtisdiy samaradrlikning mezoni arajatlar bilan erishilgan iqtisdiy nematlar munabsatidir. Ishlab chiqarish jarayonida millar (er, kapital, meqnat, tadbirkrlik) arajat qilinadi va uning natijasida malum miqdordagi nematlar yaratiladi. arajat bilan natijani taqqslash orqali iqtisdiy samaradrlik ifdalanadi.

Ishlab chiqarishning natijasi ijtimiy samaradrlik orqali qam ifdalanadi. Kornanining ijtimiy samaradrligi mezoni istemchilchilarini eqtiyojlarini qondirilish darjasini bilan belgilanadi. Ijtimiy samaradrlikning ko`rsatkichlari aqlining darmadlar miqdori, ish bilan bandligi, salomatligini saqlash, meqnat malakasini yuksaltirish, madaniy va malnaviy eqtiyojlarini qondirish, bo`sh vaqtvari kabilarni aniqlash bilan belgilanadi.

Ishlab chiqarishning iqtisdiy samaradrligi - murakkab kategoriyadir. Unda ishlab chiqarish natijalariga qamda, arajatlariga tasir ko`rsatuvchi millar mujassamlangandir. Unda ishlab chiqarish natijalarining o`sishi, maqsulot sifatining yaoshilanishi qamda maqsulot assortimenti tuzilishining ijtimiy eqtiyojlar tuzilishiga to`g`ri kelishida o`zining aksini topadi.

Ijtimiy ishlab chiqarish samaradrligi o`sishining tarkibiy qismlari quyidagilardan iborat:

- Maqsulot sifati va tarkibining yaoshilanishi;
- Joni meqnat unumdrligining o`sishi;
- Material sarfining kamayishi;
- Fond samarasining shishi.

YUqridagilardan shuni anglash lizimki, ishlab chiqarish samaradrligini olchash uchun ko`rsatkichlar tizimi zarur.

Bu ko`rsatkichlardan eng muqimi ijtimiy meqnat unumdrligidir. U vaqtini tejash qonuning amal qilishini ifdalaydi. Bu ko`rsatkichni quyidagi usulda aniqlash mumkin:

I.M.U.= \_\_\_\_\_

J.M.

Bunda: IMU - ijtim□iy meqnat unumd□rligi;  
 MD - milliy dar□mad;  
 JM - m□ddiy ishlab chiqarish s□qasida band bo`lgan  
 ishchilarning o`rtacha s□ni.

Milliy dar□mad iqtis□diyotning eng muqim ko`rsatkichi, samarad□rlik mez□ni, jamiyat b□yligini to`lar□q tavsifl□vchi iqtis□diy v□sitadir. U mamlakat □alqining far□v□nligi va barqar□r riv□jlanishining m□ddiy manbaidir. SHuning uchun qam uni □shirishning barcha v□sitalari va yo`llari ishga s□linadi.

Milliy dar□mad - bu m□ddiy ishlab chiqarish tarm□qlarida yaratilgan qiymatdir. U yalpi ijtim□iy maqsul□tning bir qismidir. Aniqr□q aytganda, u yalpi ijtim□iy maqsul□t qiymatidan ishlab chiqarish jarayonida sarflangan □□m-ashyo, yonilg`i, energiya va b□shqa ishlab chiqarish v□sitalari qiymatini chiqarishdan keyin q□lgan qiymatdir. O`z navbatida, m□ddiy ishlab chiqarishning al□qida-al□qida tarm□qlarida yalpi maqsul□t qiymatidan m□ddiy ishlab chiqarish □arajatlarini ayirib tashlash yo`li bilan s□f maqsul□t aniqlanadi.

Milliy dar□mad m□ddiy ishlab chiqarishning s□f maqsul□ti qis□blanadi. U baq□larning o`zgarib turishidan t□zalangan, o`zgarmas baq□larda qis□blangan taqdirdagina iqtis□diyotning qaqiqiy ko`zgusi bo`la □ladi.

Milliy dar□madning o`sishi as□san ikkita □milga - ishlab chiqarishda band bo`lgan kishilarning s□niga va ular meqnat unumd□rligining □shishiga b□g`liq. Bu ikki □mil jamiyat taraqqiyotining turli davrlarida turlicha aqamiyatga ega. Fan-te□nikaning shiddatli taraqqiyoti ro`y berayotgan q□zirgi shar□itda ikkinchi □milning r□li □shm□qda.

M□ddiy ishlab chiqarishning ayrim tarm□g`larida unumd□rlik yalpi maqsul□t nisbati □rqali aniqlanadi. Ijtim□iy meqnat unumd□rligining o`sish tempasini aniqlash uchun ko`rsatkichlarni taqq□slash, qamda taqq□slama nar□larda ko`rish zarur ekanligini qis□bga □lish shart.

Meqnat unumd□rligining □shishi □□dimlar malakasiga, ularning tajribasiga, ishlab chiqarishning tashkil etish darajasiga b□g`liq. Meqnatning f□nd bilan qur□llanish miqd□ri (ayniqsa sifati)

unumdorlikka sezilarli tasir etadi. Fond bilan qurallanish (F.K.) fandlar qiymatining ishchilar soniga nisbati ko`rinishida o`lchanadi va quyidagi formulada ifodalanadi:

$$FQ = \frac{F}{I.s.}$$

F - asosiy ishlab chiqarish fondlarning qiymatidir

I.s. - Ishchilar soni

Misol: Korruganining asosiy ishlab chiqarish fondlarini ortacha yillik qiymati 40,0 mln. so`mni tashkil etadi. Korrugnada 120 kishi ishlaydi. Korrugna ishchilarining fondlar bilan qurallanganligi  $40,0:120=333,3$  ming so`mga teng.

Dalq ojaligi nuqtai nazaridan qaraganda meqnat unumdorligining qar qanday shishi emas, balki joni meqnatni tejash, uning teknika bilan qurallanish darajasining o'sishiga ketgan qoshimcha arajatlarni mumkin qadar qisqa muddatlarda qoplaydigan darajada shishigina samaralidir.

Meqnat unumdorligining yana bir ko`rsatkichi meqnat sig`imdir. Bu ko`rsatkich yaratilgan maqsulot qiymatiga to`g`ri keladigan meqnat arajatlari tusida bo`ladi. Uni quyidagi formula orqali ifodalash mumkin:

$$M.S = \frac{Ms}{Mq};$$

Bu erda: Ms - meqnatning sarfi;  
Mq - maqsulotni qajmi, miqdori.

Bu ko`rsatkich meqnat unumdorligining teskarisi bo`lib uning qajmi qancha yuqli bo`lsa, natijaning yomonalashganligi va aksi bo`lsa, (yani past bo`lsa) natijaning yashilanganligidan dallat beradi. U asosan korrugna darajasida aniqlanadi.

Mis̄l. K̄r̄nada bir smenada - 8 s̄atda 800 ta engil mashina detali ishlab chiqarildi: bu 1 s̄atda 100 d̄na detal ishlab chiqarilganligini ko`rsatayapti (800:8).

Ishlab chiqarish k̄r̄nalarida aniqlanishi mumkin bo`lgan tēn̄l̄gik meqnat sig`imini, ishlab chiqarish meqnat sig`imining to`liq meqnat sig`imini farqlash va anglash l̄zim.

Ijtim̄iy maqsul̄t sig`imi - bu ko`rsatkichch m̄m-ashyo materiallar, yonilg`i, energiya va b̄shqa meqnat predmetlarini arajatlarning yangi ijtim̄iy maqsul̄tga bo`lgan nisbati bilan aniqlanadi.

K̄r̄nalarning maqsul̄t sig`imi shu maqsul̄tni yaratilishi uchun ketgan m̄ddiy arajatlarning jami ishlab chiqarilgan maqsul̄tga bo`lgan nisbati orqali aniqlanadi. YĀni:

$$M̄S = \frac{M̄}{Im};$$

$M̄S$  - maqsul̄t sig`imi turli shaklda;

$M̄$  - m̄ddiy arajatlarning umumiy qajmi;

$Im$  - ishlab chiqilgan maqsul̄t umumiy qajmi.

K̄r̄na fāliyati samarad̄rligi ko`rsatkichlaridan yana biri maqsul̄tning kapital sig`imidir. Mālum bir darajada kapital sig`imi qamda f̄ndlар sig`imi bir-biriga yaqin ko`rsatkichlardir.

Maqsul̄tning kapital sig`imi datda ishlab chiqilgan maqsul̄tni ko`paygan (o`sgan) qismining kapital qo`yilmalar nisbati bilan belgilanadi.

Bu ko`rsatkichni quyidagi formula orqali ifodalash mumkin:

$$K_0 = \frac{K}{\Delta}$$

Bu erda:  $K_0$  - maqsul̄tni kapital sig`imi;

$K$  - kapital quyilmalarni umumiy qajmi;

$\Delta$  - yaratilgan umumiy maqsul̄tning o`sgan qismi.

O`alq o`jaligi darajasida bu ko`rsatkich kapital arajatlarning milliy daromadga nisbati ko`rinishida qisblanadi.

Kоr□na darajasida f□ndlarni samarad□rligini qis□blaganda quyidagi f□rmuladan f□ydalanish mumkin:

$$F_s = \frac{F}{\square}$$

Bu erda:  $F_s$  - f□ndlар sig`imi;

$F$  - as□siy ishlab chiqarish f□ndlарining o`rtacha qiymati;

$\square$  - yaratilgan maqsul□tning umumiy qajmi ( $\square$ datda yalpi maqsul□t).

F□ndlар sig`imini □uddи kapital sig`imi singari milliy dar□madga nisbatida qam qis□plash mumkin.

□alq □o`jaligida, uning ayrim tarm□qlarida, shu jumladan san□atda f□ndlар qaytimi ko`rsatkichi qis□blanadi. Bu f□ndlар sig`imi ko`rsatkichining aksidir.

F□nd unumi (FU) as□siy ishlab chiqarish f□ndlardan f□ydalanish samarad□rligini tavsiflaydi. U as□siy f□ndlар muayyan miqd□riga to`g`ri keladigan maqsul□t miqd□ri bilan o`lchanadi.

$$MM = \frac{FU}{F}$$

Bu erda: MM - maqsul□t miqd□ri.

F□nd unumi, meqnat unumd□rliги va uning f□nd bilan qur□llanishi o`rtasida al□qa mavjud. U quyidagi f□rmula bilan if□dalanadi:

$$MU = \frac{FU}{FQ}$$

Bu erda: FU - f□nd unumi;

MU - meqnat unumd□rliги.

FK - meqnatning f□nd bilan qur□llanishi.

Bu b<sup>□</sup>g`liqlikdan shu narsa kelib chiqadiki, meqnat unumd<sup>□</sup>rligi meqnatning f<sup>□</sup>nd bilan qur<sup>□</sup>llanishiga qaraganda tezr<sup>□</sup>q o`sib b<sup>□</sup>rgan taqdirdagina f<sup>□</sup>nd unumi □shadi. Va aksincha, agar meqnat unumd<sup>□</sup>rligi o`sishi f<sup>□</sup>nd bilan qur<sup>□</sup>llanishining o`sishidan □rqada q<sup>□</sup>lsa, f<sup>□</sup>nd unumi pasayadi.

Samarad<sup>□</sup>rlikni tashkil etuvchi □millar va uni if<sup>□</sup>dal<sup>□</sup>vchi k<sup>□</sup>nkret ko`rsatkichlar bilan bir qat<sup>□</sup>rda “K<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na iqtis<sup>□</sup>diyoti” fanida va □o`jalik tajribasida q<sup>□</sup>zirgi vaqtda samarad<sup>□</sup>rlikning mavjud ko`rsatkichlari bilan bir qat<sup>□</sup>rda murakkab, umumlashtiruvchi ko`rsatkichlarni qam qo`llash qaqidagi masala qo`yilm<sup>□</sup>qda.

Fan va te<sup>□</sup>nikaning shiddatli riv<sup>□</sup>jlanayotgan q<sup>□</sup>zirgi shar<sup>□</sup>itida zam<sup>□</sup>naviy ishlab chiqarish v<sup>□</sup>sitalarini amaliyatga kiritish iqtis<sup>□</sup>diy samara bilan bir qat<sup>□</sup>rda □g`ir jism<sup>□</sup>niy meqnatni mashinalar meqnat bilan almashtirish, ishlab chiqarishda shikastlanish va kasb kasalliklarini bartaraf etish, f<sup>□</sup>ndlар va energiya bilan ta<sup>□</sup>minlanish darajasini □shirish, yuq<sup>□</sup>ri malaka talab qiladigan va manfaatd<sup>□</sup>rlikni □shiradigan j<sup>□</sup>zibali kasblarga talabni payd<sup>□</sup> qilish, qamda mavjud kasblarga yoshlarda rag`bat o`yg`<sup>□</sup>tish va b<sup>□</sup>shqa ijtim<sup>□</sup>iy muamm<sup>□</sup>larni qam qal etishi l<sup>□</sup>zim.

Ins<sup>□</sup>nni qar t<sup>□</sup>m<sup>□</sup>nlama etuk (barkam<sup>□</sup>l) qilish uchun zamin yaratishni maqsad qilib qo`ygan jamiyatning pir<sup>□</sup>vard ijtim<sup>□</sup>iy samarad<sup>□</sup>rlik mez<sup>□</sup>nidir.

Ishlab chiqarishning ijtim<sup>□</sup>iy samarad<sup>□</sup>rligini if<sup>□</sup>dal<sup>□</sup>vchi bir qancha ko`rsatkichlar mavjud, jumladan, maqsul<sup>□</sup>t (ish, □izmat)larga talabning q<sup>□</sup>ndirilishini tavsifl<sup>□</sup>vchi ko`rsatkichlar, meqnat shar<sup>□</sup>iti va tabiatini tavsifl<sup>□</sup>vchi ko`rsatkichlar.

Maqsul<sup>□</sup>t (ish, □izmat)larga iste<sup>□</sup>m<sup>□</sup>lchilar talabining q<sup>□</sup>ndirilishini tavsifl<sup>□</sup>vchi ko`rsatkichlarga quyidagilarni keltirish mumkin:

- maqsul<sup>□</sup>t (ish, □izmat)lar tarkibining iste<sup>□</sup>m<sup>□</sup>lchilar talabiga m<sup>□</sup>s kelishi k<sup>□</sup>ffitsienti. Bu ko`rsatkich t<sup>□</sup>var zaqiralarida turib q<sup>□</sup>lgan (o`tmas) t<sup>□</sup>varlarning qissasi ko`rinishida tavsiflanadi. Bu ko`rsatkichning o`sishi ijtim<sup>□</sup>iy samaraning pasayayotganidan darak beradi. erkin iqtis<sup>□</sup>diyot shar<sup>□</sup>itida maqsul<sup>□</sup>t (ish, □izmat)ning sifati va uning iste<sup>□</sup>m<sup>□</sup>lchi talabiga m<sup>□</sup>s kelishi uchun kurash k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nalar fa<sup>□</sup>liyatining as<sup>□</sup>siy ko`rsatkichlaridan biri qis<sup>□</sup>blanadi;

- reklama v<sup>o</sup>sitasida maqsul<sup>o</sup>t (ish, o<sup>izmat)larning mavjud turlari bilan iste<sup>o</sup>m<sup>o</sup>lchilarni tanishtirish darajasi. Q<sup>o</sup>zirgi paytda o<sup>arid</sup><sup>o</sup>rni t<sup>o</sup>varlarning o<sup>ususiyatlari, sifati va b<sup>o</sup>shqa afzalliklari ko`pr<sup>o</sup>q qiziqtiradi. Bu masalalarda esa unga reklama yordam beradi. Uning maqsul<sup>o</sup>t (ish, o<sup>izmat)larni iste<sup>o</sup>m<sup>o</sup>lchilarga tanishtirish darajasini o`rganishda turli shakldagi reklamalardan (televidenie, radi<sup>o</sup> va gazetalardan, sp<sup>o</sup>rtchilardan) f<sup>o</sup>ydalanuvchi k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar qissasini aniqlash kerak bo`ladi;</sup></sup></sup>

- iste<sup>o</sup>m<sup>o</sup>l savatchasi d<sup>o</sup>irasida iste<sup>o</sup>m<sup>o</sup>lni ta<sup>o</sup>minlash k<sup>o</sup>ffitsienti va b<sup>o</sup>shqalar.

Ishlab chiqarishning ijtim<sup>o</sup>iy samarad<sup>o</sup>rligini if<sup>o</sup>dal<sup>o</sup>vchi muqim ko`rsatkichlar tarkibida meqnat shar<sup>o</sup>iti va tabiatini tavsifl<sup>o</sup>vchi ko`rsatkichlar al<sup>o</sup>qida o`rin egallaydi. Ular as<sup>o</sup>san, quyidagilardan ib<sup>o</sup>rat:

- meqnatni me<sup>o</sup>anizatsiyalash va avt<sup>o</sup>matlashtirish darajasi;
- meqnat jarayonlarini r<sup>o</sup>b<sup>o</sup>tlashtirish darajasi;
- ishlab chiqarishda qo`llanilayotgan te<sup>o</sup>n<sup>o</sup>l<sup>o</sup>giyalar, asb<sup>o</sup>b uskunalar va me<sup>o</sup>anizmlarning ilg<sup>o</sup>orlik (zam<sup>o</sup>naviylik) darajasi;
- meqnatni elektrlashtirish darajasi;
- isitish, s<sup>o</sup>vutish, yuklash-tushirish, ko`tarish-yuklash uskunalar va b<sup>o</sup>shqa asb<sup>o</sup>blar bilan qaqiqiy ta<sup>o</sup>minlanishning me<sup>o</sup>yorlarga m<sup>o</sup>sligi darajasi;

- bin<sup>o</sup> va insh<sup>o</sup>otlarning davr talablariga jav<sup>o</sup>b berish darajasi (ularning zam<sup>o</sup>naviy l<sup>o</sup>yqa as<sup>o</sup>sida qurilishi, ularda ishslash va dam o<sup>lish, tibbiy yordam ko`rsatish uchun shart-shar<sup>o</sup>itlarning mavjudligi);</sup>

- o`ralgan, qad<sup>o</sup>qlangan va idishlarga s<sup>o</sup>lingan maqsul<sup>o</sup>tlarning ishlab chiqarilgan jami maqsul<sup>o</sup>tlardagi qissasi;

- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarining s<sup>o</sup>g<sup>o</sup>l<sup>o</sup>mlashtirish, sp<sup>o</sup>rt va maktabgacha yoshdagi b<sup>o</sup>lalar muassasalari va b<sup>o</sup>shqalar bilan ta<sup>o</sup>minlanganlik darajasi;

- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarda o<sup>odimlar va muta<sup>o</sup>assislar safining to`ldirilishi k<sup>o</sup>ffitsienti. Bu qaqiqiy ishl<sup>o</sup>vchi o<sup>odimlar s<sup>o</sup>nini belgilangan me<sup>o</sup>yor bilan qiyoslash as<sup>o</sup>sida aniqlanadi;</sup></sup>

- k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar o<sup>odimlarining dav<sup>o</sup>lanish va sayoqat uchun yo`llanmalar bilan ta<sup>o</sup>minlanish darajasi;</sup>

- o<sup>odimlar va muta<sup>o</sup>assislar tayyorlash, qayta tayyorlash qamda ularning malakasini o<sup>shirishni tashkil etish darajasi;</sup></sup>

- ishlab chiqarish jarayonida aqliy meqnat qissasining va ij<sup>□</sup>dk<sup>□</sup>rlikning □shib b<sup>□</sup>rishi, meqnat intiz<sup>□</sup>mi buzilishi q<sup>□</sup>llarining kamayishi, □□dimlar qo`nimsizligini pasaytirish va b<sup>□</sup>shqalar.

Qayd etilgan ko`rsatkichlar ijtim<sup>□</sup>iy samarad<sup>□</sup>rlikning al<sup>□</sup>qida yo`nalishlarini tavsiflaydi. Ular birgalikda qis<sup>□</sup>blansa va ijtim<sup>□</sup>iy samarad<sup>□</sup>rlikni baq<sup>□</sup>lashda birgalikda qo`llanilsa, ishlab chiqarishning ijtim<sup>□</sup>iy samarad<sup>□</sup>rligiga to`liq baq<sup>□</sup> berish imk<sup>□</sup>niyatini to`g`diradi.

Ishlab chiqarishning ijtim<sup>□</sup>iy va iqtis<sup>□</sup>diy samarad<sup>□</sup>rlik ko`rsatkichlari uzviy b<sup>□</sup>g`liq. Ijtim<sup>□</sup>iy samarani □shirmasdan turib iqtis<sup>□</sup>diy samarani o`srib bo`lmaydi va aksincha.

## **6.2. Ishlab chiqarish □arajatlarining umumiyy (abs<sup>□</sup>lyut) va qiyosiy, iqtis<sup>□</sup>diy samarad<sup>□</sup>rligi**

Maqsul<sup>□</sup>t (ish, □izmat) birligi uchun sarflangan mablag` ishlab chiqarish □arajatlari deyiladi. □arajatsiz qech qanday iqtis<sup>□</sup>diy fa<sup>□</sup>liyat yuz bermaydi, uni qilmasdan turib f<sup>□</sup>yda t<sup>□</sup>pish mumkin emas.

Iqtis<sup>□</sup>diyotda □arajatlarning umumiyy miqd<sup>□</sup>ri emas, ularning samarası muqim. □arajatlar samarad<sup>□</sup>rligini to`liqr<sup>□</sup>q if<sup>□</sup>dalash uchun qiymat va natural ko`rsatkichlarga umumlashgan tavsif berish kerak bo`ladi. Bu maqsadga erishishda □arajatlarning umumiyy (abs<sup>□</sup>lyut) va qiyosiy, iqtis<sup>□</sup>diy samarad<sup>□</sup>rligi □izmat qiladi.

Rejalashtirishda va 1<sup>□</sup>yiqalashtirishda umumiyy iqtis<sup>□</sup>diy samarad<sup>□</sup>rlik □linadigan natija (samara)ni kapital □arajatlarga nisbati, qiyosiy iqtis<sup>□</sup>diy samarad<sup>□</sup>rlik esa turli variantlar o`rtasidagi j<sup>□</sup>riy □arajatlar farqining kapital □arajatlar farqiga nisbati ko`rinishida aniqlanadi.

Umumiyy va qiyosiy iqtis<sup>□</sup>diy samarad<sup>□</sup>rlik bir-birini to`ldiradi, ularning as<sup>□</sup>sida □arajat va natijani s<sup>□</sup>lishtirish yotadi. Ulardan quyidagilarni qal etishda f<sup>□</sup>ydalaniladi:

- kapital □arajatlarni talab etuvchi masalarni qal etishda eng ya<sup>□</sup>shi variantni tanlashda;
- ko`rib chiqilayotgan variantlardan eng ya<sup>□</sup>shisini amalgalishirish shar<sup>□</sup>itida s<sup>□</sup>lishtirilib ko`rilayotgan variantning mavjud bo`lgan

boshqa variantlardan qaqiqatda eng yaoshisi ekanligiga ishunch qosil qilishda, kapital arajatning samaradrligini baqlashda.

Kapital arajatlar samaradrligi alq ojaligi miqiyosida milliy darmadning, tarmqlar va korrona miqiyosida esa foydaning o'sishini, bu o'sishga imkoniyat yaratuvchi kapital arajatlarga munabsabatini ko`rsatuvchi umumiy (absolyut) samaradrlilik koeffitsienti bilan tavsiflanadi.

Umumiy samaradrlilik koeffitsienti rejalashtirish darajasiga boga`liq turli formulalar bilan ifodalanadi.

Butun bir alq ojaligi arajatlarining umumiy iqtisodiy samaradrligi aniqlanganda milliy darmadning (uning o'sishiga sabab bo`lgan) kapital arajatlarga bo`lgan nisbati orqali aniqlanadi. YA ni:

$$S = \frac{\Delta MD}{\Delta K};$$

Bu erda:  $S$  - alq ojaligi bo`yicha umumiy iqtisodiy samaradrlilik;

$\Delta MD$  - milliy darmadning yillik o'sishi;

$\Delta K$  - ishlab chiqarishga sarflangan kapital arajatlarning o'sgan qismi.

Alqida tarmqlar, qamda korronalarda asosiy fondlarni takror ishlab chiqarishning shakllari (tehnikaviy qurollash va qayta qurollash, rekonstruktsiyalash, korrona va tashkilatlarni kengaytirish) bo`yicha umumiy iqtisodiy samaradrlilik ko`paygan foydaning (ishlab chiqarish arajatlarining kamayishi) ( $\Delta F$ ), kapital arajatlarning ( $K$ ) o'sgan qismi nisbati ko`rinishida bo`ladi; ya ni,

$$S_{i.g.} = \frac{\Delta F}{\Delta K}; \quad \text{bu erda:}$$

$\Delta F$  - foydaning o'sgan qismi;

YAngidan qo`rilayotgan tselar, korrinalar va shu kabi obektlar va ayrim chora-tadbirlar bilan boga`liq bo`lgan arajatlarning

umumiyl iqtisadiy samaradrligi ko`rsatkichi ( $S_{ich}$ ) aniqlanganda foydani kapital arajatlar (smeta qiymati)ga bo`lgan nisbati olinadi, ya`ni;

$$S_{i.ch} = \frac{F}{K} \text{ yoki } \frac{M - \square_{ich}}{K};$$

Bu erda:  $F$  - foyda;

$M$  - 1-yiqa bo`yicha yil davomida ishlab chiqilgan maqsulot korrona ulgurji narbi bo`yicha;

$\square_{i.ch}$  - 1-yiqa bo`yicha yillik maqsulotni ishlab chiqishga ketgan ishlab chiqarish arajatlar (tannar).

SHuni qayd etish 10zimki, alqida ayrim qolatlarda arajatlarning iqtisadiy samaradrlilik ko`rsatkichlarini normativlar (meyorlar) o`tgan davrdagi ko`rsatkichlar qamda boshqa shu kabi korrinalar ishlab chiqarish samaradrligi ko`rsatkichlari bilan taqqoslash maqsadga muvofiqdir.

1990-chi yillarda o`alq o`jaligi bo`yicha arajatlarning umumiyl-mutloq iqtisadiy samaradrligi normativi ( $S_{u.n.}$ ). 0,12 darajasida belgilangan. Iqtisadiyotning alqida tarmoqlari bo`yicha bu normativ tabaqlashtirilgan. SHuni taqidlash 10zimki o`alq o`jaligining ayrim tarmoqlariga mo`ljallangan arajatlarning umumiyl iqtisadiy samaradrligi normativi 0,12 dan past bo`lishi mumkin. Masalan o`alq o`jaligi bo`yicha ishlab chiqarish arajatlarini qoplash muddati (iqtisadiy samaradrlilik normasi 0,12 bo`lganda) 8,33 yilga (1:0,12)ga teng. Mallumki, ishlab chiqarish korrinalardagi ayrim mashinalar, jiqozlar, asbob uskunalar 6-7 yildan keyin manaviy eskira bosholaydi, shu davrgacha ularni toqliq tiklashga toplangan amortizatsiya summasi etarli bo`lmaydi, natijada korrinalardagi ishlab chiqarish jarayonlarida tosqinliklar payd bo`ladi.

O`rkin bozor iqtisadiyoti sharxitida aqoli talabini to`lar qondirish, raqbobtardosh maqsulotlarni ko`proq ishlab chiqarish qarbir korrinaning kundalik vazifasiga aylangan. Bu esa ishlab chiqarish korrinalarini to`g`ri jyllashtirish, tselarni teknik jiqatidan yangitdan jiqozlashtirish, amaldagi korrinalarni rekonsstruktsiya qilish, ekspertga mo`ljallangan raqbobtardosh maqsulotlarni ishlab chiqarish, bir-birining ornini bosa o`ladigan maqsulotlarni yaratish, yangi teknologiyalarini

j○riy etish bilan b○g`liq ○o`jalik yoki te○nik masalalarni qal etishda ularning turli variantlaridan f○ydalanishni talab qiladi. Bunday shar○itda ○arajatlarning qiyosiy iqtis○diy samarad○rlilik ko`rsatkichini qis○plash tavsiya etiladi.

K○r○nalarda kapital ○arajatlarni amalga ○shirishdan ○ldin investitsi○n l○yiqlarning bir nechta varianti tuziladi va ular bir-biri bilan qiyoslanadi. SHu as○sida ○ptimal ko`rsatkich - eng kam (minimum) keltirilgan ○arajatlar aniqlanadi.

Qar bir variantlar bo`yicha keltirilgan ○arajatlar deyilganda j○riy ○arajatlar (tannar○) va kapital ○arajatlarning bir ○il o`lchamga keltirilgan ko`rsatkichlar ( $N_{sk} \cdot K_1$ )ni nazarda tutiladi. U quyidagi f○rmula yordamida qis○blanadi.

$$K_1 = \square_j + N_{sk} \cdot K_i \rightarrow \min$$

Bu erda:  $K_1$  - shu variant bo`yicha keltirilgan ○arajatlar;

$\square_j$  - shu vaqt bo`yicha j○riy ○arajatlar (tannar○);

$N_{sk}$  - kapital ○arajatlarning n○rmativ k○ffitsient;

$K$  - qar bir variant bo`yicha kapital qo`yilmalar.

YUq○rida qayd etilganidek ○alq ○o`jaligi bo`yicha k○ffitsient 0,12 qis○blanib, bu ko`rsatkich tarm○qlar bo`yicha tabaqlashtiriladi.

Tabaqlashtirish fan-te○nika taraqqiyoti, mintaqalar qamda tarm○qlar ○ususiyatlari, qurilish davri va q○kaz○lar qis○bga ○llingan q○lda amalga ○shiriladi.

K○r○nalarning ○o`jalik yuritish natijalarini ya○shilashda va iqtis○diy samarad○rligini ○shirishda ishlab chiqarish infratuzilmalarining o`rni beqiyosdir.

Ishlab chiqarish infratuzilmasiga ○ilma-○il turdagи ○b○ektlar, al○qa, elektr, neft○, gaz, suv ta○min○ti tizimi, m○ddiy-te○nikaviy ta○min○t (○mb○r○nalar, ○○l○dil○niklar, maqsul○tni saqlash j○ylari va q.k.), ma○lum○tlarni qayta ishlash va qis○plash te○nikalari - k○mp○yuterlar, internet tarm○qlari kiradi.

Ishlab chiqarish infratuzilmalari samarad○rligini if○dal○vchi ko`rsatkich sifatida ishlab chiqarish samarad○rligi qis○blanadi, ya○ni bularga transp○rt v○sitalardan to`g`ri va to`la f○ydalanish, elektr

energiyani, gaz, suv qamda yonilg`ini qar bir so`mlik ishlab chiqilgan maqsul□tga sarfini kamaytirib b□rish, □mb□r□□nalardan, □□l□dil□niklardan samarali f□ydalanish, k□mp□yuter te□n□l□giyasini ishlab chiqarish jarayonlarini b□shqarishda keng qo`llash va q□kaz□ qis□blanadi.

K□r□□na fa□liyatini taqlil qilganda, uning istiqb□lini belgilaganda, fa□liyatiga baq□ berganda faqatgina □arajatlarning umumiyligini iqtis□diy samarad□rligi qaqida qamda qiyosiy samarad□rligi ko`rsatkichlarini o`rganish bilan chegaralanmaslik kerak. K□r□□na fa□liyati samarad□rligini qo`shimcha ko`rsatkichlar - meqnat unumd□rligi, f□ndlар sig`imi, f□ndlар qaytimi, kapital qo`yilmalar, □□m ashyo materiallarini, yonilg`i, energiya, ishlab chiqarish □arajatlari darajasining pasayishi, qamda ijtim□iy natijalari ko`rsatkichlari □rqali o`rganish zarurdir.

Iqtis□diyotning erkinlashtirilishi shar□itida k□r□□na fa□liyatiga baq□ berish mez□ni sifatida f□yda va rentabellik ko`rsatkichlari qis□blanadi. SHu sababli, k□r□□naning ishlab chiqarish fa□liyati as□san f□ydani ko`paytirishga va rentabellik darajasini □shirishga qaratilgan bo`lishi l□zim. Bu, albatta maqsul□tning ishlab chiqarish tannar□ini pasaytirish, maqsadsiz □arajatlarni kamaytirish, meqnat unumd□rligini □shirish, yangi te□n□l□giyani j□riy etish va q□kaz□lar qis□biga erishiladi.

K□r□□na f□yda □lish uchun eng avval□, ishlab chiqarilgan maqsul□tlarni realizatsiya qilishdan tushgan pul tushumi qis□bidan qilingan □arajatlarni q□plashi zarur. □arajatlarni qajmi qancha past bo`lsa, f□yda shuncha ko`p bo`lishi qammaga ayondir. SHunday ekan, qar bir k□r□□na, fa□liyatida yangilikni j□riy etish va investitsiyalarni jalg qilish zaruriy jarayonga aylanib b□rishi kerak. Zer□, yangilikni j□riy etish va investitsiya kiritish q□zirgi iqtis□diy shar□itda k□r□□nalarga yangi san□at te□n□l□giyalarini kiritishning eng qulay va ma□qul bo`lgan shakllari qis□blanadi.

□rkin b□z□r iqtis□diyoti shar□itida ishlab chiqarishga investitsiyalarni jalg etish k□r□□na fa□liyatiga yangilikni kiritishga as□s bo`lib qis□blanadi. K□r□□na fa□liyatining b□z□r talabi bilan b□g`liqligi sababli yangilikni j□riy etishning iqtis□diy tabiatи b□z□r talabi □rqali belgilanadi: b□z□r yangiliklarining fan-te□nika yangiliklaridan ustunligi sababli u as□siy □milga aylanadi. K□r□□naga,

investitsiya va yangilikni joriy etishdagi bosh maqsad - bozor talabini qondirish asosida yuqli foyda olishdir.

### **6.3. Oarajatlarni qplash muddati - Oarajatlr samaradrligining muqim ko`rsatkichi**

Madaniyatli bozor munosabatlarining shakllanib borishi mabaynida tavar taqchilligining va ayrim monopol koralonalarning yoqlishi sababli koronalarda foydani o'stirishning asosiy yoli - ishlab chiqarish qajmini ko`paytirish va maqsulot (ish, izmat) ishlab chiqarish oarajatlarini kamaytirish bo`lib qoladi. Albatta, buning uchun koronalalar ishlab chiqarishga yangi teknika va tehnologiyalarni joriy etishga, ishlab chiqarish obektlarini kengaytirishga, qayta qurishga va yangitdan teknik jiqozlashga eqtiyoj sezishadi. Bu esa, tabiiyki, qoshimcha kapital oarajatlarni talab qiladi. Qar bir tadbirdor kapital oarajatlar qilishdan oldin ular qaysi muddat ichida o`zini qplashini qam qisblab chiqadi.

Kapital oarajatlarning samaradrligi nuqtai nazaridan ularni qplash muddati yil qisbida bo`ladi. Boshqacha qilib aytganda, kapital oarajat qilish natijasida maqsulot (ish, izmat) tannarining pasayishi yoki maqsulot (ish, izmat)larni sotishdan olingan foyda kapital oarajatlarni necha yilda qplashi tadbirdorni qiziqtiradi.

Kapital oarajatlarni amalga shirish uchun ikkita variant mavjud bolsa, ularning birontasini tanlashda, ikkala variantlardagi kapital oarajatlar so`mmalari ortasidagi farjni variantlarning biron-biri bo`yicha ishlab chiqariladigan maqsulot (ish, izmat) tannaridan tejadaladigan so`mmaga bo`lish yo`li bilan qoshimcha kapital oarajatlarni qplash muddati aniqlanadi. Variantlarning qaysi biri ko`proq foyda berib o`zini tezroq qplasa shu variant tanlanadi. Bunda quyidagi formuladan foydalaniladi:

$$M = \frac{K_2 - K_1}{T_1 - T_2}$$

Bu erda: M - kapital oarajatlarning qplanish muddati;  
 $K_1$  va  $K_2$  - birinchi va ikkinchi variantlar  
 quyidagi kapital oarajatlar;

$T_1$  va  $T_2$  - yillik maqsul $\square$ tlarning birinchi va ikkinchi variantlar bo`yicha tannar $\square$ i;

Kapital  $\square$ arajatlarni amalga  $\square$ shirishda faqat bitta variant mavjud bo`lsa, kapital  $\square$ arajatlar so`mmasi maqsul $\square$ t (ish,  $\square$ izmat) tannar $\square$ idan tejadaligan so`mma yoki qo`shimcha  $\square$ linadigan f $\square$ ydaga bo`lish  $\square$ rqali qo`shimcha kapital  $\square$ arajatning q $\square$ planish muddatini aniqlash mumkin:

$$K = \frac{T_0}{T_0 - T_1}$$

Bu erda:  $T_0$  - qo`shimcha kapital  $\square$ arajat qilingunga qadar ishlab chiqarilayotgan maqsul $\square$ t tannar $\square$ i;

$T_1$  - qo`shimcha kapital  $\square$ arajat qilingandan keyin ishlab chiqariladigan maqsul $\square$ t tannar $\square$ i.

#### **6.4. Ishlab chiqarish samarad $\square$ rligini $\square$ shirishning as $\square$ siy yo`nalishlari**

$\square$ rkin b $\square$ z $\square$ r iqtis $\square$ diyotiga o`tish chuqur isl $\square$ q $\square$ tlarni amalga  $\square$ shirishni talab qiladi. Barcha k $\square$ r $\square$ na ishlab chiqarishni intensivlashtiruvchi tadbirlarni amalga  $\square$ shirishi zarur. Samarali tashkil etilgan iqtis $\square$ diyotga o`tish qar tam $\square$ nlama riv $\square$ jlangan ishlab chiqarish kuchlari va ishlab chiqarish mun $\square$ sabatlari bilan ta $\square$ minlangan bo`lishi l $\square$ zim.

Ijtim $\square$ iy ishlab chiqarish samarad $\square$ rligini  $\square$ shiruvchi eng muqim  $\square$ mil - bu fan va te $\square$ nika taraqqiyoti bo`lib kelgan va shunday bo`lib q $\square$ ladi.  $\square$  $\square$ irgi vaqtlargacha fan-te $\square$ nika taraqqiyoti ev $\square$ lyutsi $\square$ n tarzda riv $\square$ jlanib keldi. Natijada amaldagi te $\square$ n $\square$ l $\square$ giyalar tak $\square$ millashib, mashina va uskunalar qisman zam $\square$ naviyashdi. Bunday natija sezilarli, lekin kutilganidek emas edi.

YAngi te $\square$ nikalar bo`yicha tadbirlarni ishlab chiqish va amaliyotga j $\square$ riy qilish etarli darajada emas edi. erkin b $\square$ z $\square$ r mun $\square$ sabatlarini shakllantirishning q $\square$ zirgi shar $\square$ itida fan va te $\square$ nikaning  $\square$  $\square$ irgi yutuqlari as $\square$ sida  $\square$ alq  $\square$ o`jaligining barcha tarm $\square$ qlarida yangi

tehnika va tehnologiyalarni joriy qilishga qaratilgan revolyutsion va sifatiy o`zgarishlarni amalga shirish lizim.

Fan-tehnika taraqqiyotining asosiy yo`nalishlari quyidagilar:

- ilg`or tehnologiyalarni keng o`zlashtirish: yuqori boshim va tasirchan kuchlar qo'llaniladigan membranalni, lazerli, plazmali tehnologiyalar va boshqalar;

- ishlab chiqarishni avtomatlashtirish - yuqori meqnat unumdrilligini ta'minlovchi robott tehnikalar, robotlari va robot - konveyr liniyalar, moslanuvchan avtomatlashtirilgan ishlab chiqarishni rivjantirish;

- metall maqsulotlar, plastik qorishma, kompuzitlar, metall kukunlar, keramik va boshqa progressiv tuzulishli materiallarning yangi shakllarini yaratish va undan foydalanish.

Okin bozor iqtisodiyotiga o'tishning dastlabki bosqichida eng muqim tadbirlar fan-tehnik karakteriga ega bo'ladi. Foydaning katta qismi, soliqlar to`langach, korxonalar ittiyorida qoldadi. Bunday qolat menyoriy emas. Bozor munosabatlari rivjlanib boshishi bilan kornonalar kelajakdagisi ishlab chiqarishni rivjantirishga etarli e'tibor bera boshlaydilar. Yangi tehnikalarga, ishlab chiqarishni yangilashga, yangi maqsulotlarni o'zlashtirish va ishlab chiqarishga zaruriy vsitalarni yo'llaydilar. Undan tashqari, tashkiliy shart-shartotlar va o'millar, konstruktotlar, injenerlar, ishchilar ijodiy meqnat qilishlari uchun iqtisodiy va ijtimoiy motivlar yaratish zarur. Tehnik va tehnologik yangilanishlar, tashkiliy, iqtisodiy va ijtimoiy o'millar meqnat unumdrilling oshishiga sezilarli tasdir ko'rsatadi. Buning uchun yangi tehnika va tehnologiyalarni joriy qilishni ta'minlash, ishlab chiqarishga meqnatni ilmiy tashkil etishning progressiv shakllarini joriy qilish, uni menyorlashni takomillashtirish, meqnat madaniyatini shirish, tartib-intizotmaga erishish, meqnat jamolasining barqarorligini ta'minlash lizim.

Ishlab chiqarish samaradorligini shiruvchi yana bir muqim o'mil bu - tejamkorlik rejimi qisblanadi. Resurslarni tejash yonilg'i, energiya, o'm-ashyo va materiallarga bo'lgan o'sib boshuvchi talabni qondirishining asosiy manbaiga aylanishi lizim. Bu muammolarni echishda sanot asosiy o'rinni egallaydi. Bu tarmoqda o'm-ashyo va yonilg'i-nergetik resurslardan samarali foydalanishni ta'minlaydigan mashina va uskunalarni joriy qilish lizim.

Bugungi kunda mamlakatimizda milliy dar□mad birligiga qis□blaganda b□shqa riv□jlangan mamlakatlarga qaraganda yonilg`i, elektr□□nergiya, metallar sezilarli darajada ko`p sarflanayapti. Bu esa katta qajmdagi ishlab chiqarishni tashkil etishda resurslarning taqchilligiga □lib keladi. SHuning uchun, mamlakat mashinas□zligini tubdan zam□naviylashtirish zarur. Bu esa fan-te□nik taraqqiyoti negizida butun □alq □o`jaligini rek□nstruktsiya qilishning muqim shartidir. Bunga erishishga qaratilgan uz□q muddatli, strategik maqsadlar aq□lining zaruriy eqtiyojlarini to`lar□q q□ndirish bilan uyg`unlashm□g`i l□zim.

Ijtim□iy ishlab chiqarish samarad□rligining □shishi ko`p q□llarda as□siy f□ndlardan ya□shir□q f□ydalanishga b□g`liq bo`ladi. Mavjud ishlab chiqarish imk□niyatlaridan to`lar□q f□ydalanish, uskunalarni maksimal darajada ish bilan ta□minlash, uning smenaligini keskin □shirish va shu as□sda qar bir uskuna birligiga va qar bir metr kvadrat ishlab chiqarish mayd□niga to`g`ri keladigan maqsul□t miqd□rini □shirish zarur.

Ishlab chiqarishni intensivlashtiruvchi va uning samarad□rligini □shiruvchi □millardan biri - iqtis□diyotning strukturasini tak□illashtirish. Fan-te□nika taraqqiyotini ta□minlaydigan va ijtim□iy muamm□larni samarali qal qiladigan tarm□qlarni nisbatan yuq□ri darajada riv□jlantirish zarur.

Investitsi□n siyosat kapital qo`yilmalar samarad□rligini □shirishni ta□minlashga qaratilgan. Mablag`larni fan-te□nika taraqqiyotini tezlashtirishni ta□minl□vchi tarm□qlar f□ydasiga qayta taqsimlash l□zim. Mablag`larning katta qismi fa□liyat ko`rsatayotgan k□r□□nalarni te□nik qayta jiq□zlashga va rek□nstruktsiya qilishga yo`naltirilishi kerak.

□alq □o`jaligining barcha tarm□g`ida fan-te□nika taraqqiyotining as□si qis□blangan mashinas□zlik tezk□r riv□jlantirilishi l□zim. Bunda as□siy e□tib□r stan□ks□zlik, elektr□te□nika san□ati, mikr□□lektr□nika, qis□plash te□nikasi, prib□rs□zlik, inf□rmatika industriyasiga qaratilishi kerak.

YOnilg`i-□nergetika balansi strukturasini ya□shilash, □avfsizligi maksimum darajada ta□minlangan at□m energetikasini riv□jlantirish bilan birgalikda □lib b□riladi. Buning uchun esa □alq □o`jaligining barcha tarm□qlarida yonilg`i-□nergetika resurslarini tejash bo`yicha muayyan tadbirlar amalga □shirilib b□rishi l□zim.

Ijtim□iy ishlab chiqarishni tarkibiy qayta qurish uchun quyidagilarni amalga □shirish l□zim: □alq iste□m□li t□varlari va barcha

turdagi қизматлар ishlab chiqarishni tezkор shirishni таоминlash; kichik короналарни rivjalantirish; qarbiy ishlab chiqarishni конверсиyalash; ishlab chiqarish короналарини техник qayta jiqозлаш; transprt, elektr, neft va gaz таоминти tizimini qamda alоqa va аборт таоминтини yaoshilash.

Ishlab chiqarish samaradорлигини ширishда asоsiy о`rinlardan birini (бoshqaruvni o`z ichiga оluvchi) tashkiliy-iqtisоди қилар egallaydi. Ijtimоiy ishlab chiqarish masshtabining o`sishi va о`jalik alоqalarining murakkablashishi bilan uning rоli оrtib боради. eng avvalо, bu ishlab chiqarishning ratsional shakllarini rivjalantirish va takоmillashtirish demakdir.

Ijtimоiy ishlab chiqarish infrastrukturasi qam ishlab chiqarish samaradорлигини ширувчи muqim қилардан qisоblanadi. Uni rivjalantirish talab qilinadi. Bu boshqarish, rejalashtirish, barcha о`jalik meанizmlarini iqtisоди rag`batlantirishning usullari va shakllarini takоmillashtirish; rejalashtirishda - rejalarining balanslashganligi va qaqqоniyliги, оalq о`jaligining quyи bo`g`inlariga to`sinqlik qilmasdan, faoliyati uchun imkoniyatlar yaratadigan rejali ko`satkichlarning оптimal tuzilgan tizimini yaratishni taqозо qiladi. Ushbu қилар тизимига quyidagilar qam kiradi: tijорат qisоbi va моddiy rag`batlantirish dastaklari, моddiy javобгарлик va boshqa iqtisоди rag`batlarning keng qo`llanilishi.

Samarali о`jalik yuritish muammосини qal qilishda, resurslarni tejaydigan tehnika va tehnologiyalarni yaratish qamda uni amaliyatga жориy qilishda asоsiy о`rinlardan birini fan о`ynaydi. Fan-tehnika taraqqiyotini tezlashtirishning aktual muammолари bo`yicha fundamental va amaliy tadqiqотlar оlib боришни kuchaytirish лозим. Bu esa ishlab chiqarishning meqnat, material va energiya sig`имини kamaytiradi qamda maqsулот sifatining оshishiga оlib keladi.

Оркин бозор munosabatlarining shakllanishi sharоitida ishlab chiqarish samaradорлигини ширувчи barcha қиларни тасир qilish imkoniyati sezilarli o`zgaradi. оalq о`jaligida tarkibiy o`zgarishlar amalga оshiriladi, - u istemоlchilar talabidan kelib chiqib, унга молслashtiriladi; оalq о`jaligining muqim tarmоqlari - sanоat, qurilish, transprt va alоqa yuqори tehnologiyalar asоsida zamоnaviyashtiriladi; jaqоn fan-tehnika taraqqiyoti darajasiga tenglashtiriladi; qarbiy ishlab chiqarish конверсиyalanadi; turli mulk shakllariga (davlat, оususiy, aktsионерлик va jamоa mulkchiligidagi)

asoslangan ko`p ukladli iqtisadiyotga o`tiladi; o`jalik yuritishning barcha shakllari erkin rivjlantiriladi; iqtisadiyot moliyaviy soglasmalashtiriladi; mamlakat alqaral qalarga uzviy bolganadi.

YUqorida takidlanganlar natijasida boshqariladigan, madaniyatli bozor o`jaligi shakllanadi. Bu esa meqnat unumdrligining shishiga, jami ijtimoyiy ishlab chiqarish samaradrligining shishiga, milliy bolylikning ortishiga lib keladi.

**Tayanch ibralar:** ijtimoyiy meqnat unumdrligi, milliy daromad, yalpi ichki maqsulot, maqsulotning meqnat sig`imi, ijtimoyiy maqsulotning material sig`imi, maqsulotning kapital sig`imi, fond sig`imi, iqtisadiy samaradrlilik, qiyosiy iqtisadiy samaradrlilik, umumiyl (absolyut) iqtisadiy samaradrlilik, ishlab chiqarish infratuzilmasi, fantonika taraqqiyoti, ijtimoyiy samaradrlilik, foyda va rentabellik.

### **Takrorlash uchun savollar**

1. Ijtimoyiy ishlab chiqarishning iqtisadiy samaradrligi moliyati nimada, uni umumlashtiruvchi mezbon bo`lib nima izmat qiladi?
2. Ijtimoyiy ishlab chiqarishning muqim iqtisadiy samaradrlilik ko`rsatkichlari mazmunini chib bering.
3. Orajatlarning umumiyl (absolyut) va qiyosiy samaradrligi qanday qisblanadi?
4. Ishlab chiqarish iqtisadiy samaradrligini shiruvchi asosiy millarni va yo`nalishlarni sanab bering.

## **VII borb. KORONANING ASOSIY FONDLARI VA ISHLAB CHIQARISH QUVVATI**

### **Reja:**

- 7.1 Asosiy fondlar va ularning korona faoliyatidagi orni.
- 7.2 Asosiy fondlarning turlari, tarkibi va ko`rsatkichlari.
- 7.3 Koronaning ishlab chiqarish quvvati va uni qisblash usullari.

## 7.1. Asosiy fondalar va ularning korronna faoliyatidagi orni

Korronalarning asosiy belgisi ularning o'zlariga tegishli mulkning mavjudligidir. Aynan shu narsa korronalarning muddiyteknik imkoniyatlarini belgilab beradi qamda ularning iqtisodiy erkinligi va kelajagini taminlaydi. Muayyan mulkdan foydalanmasdan qech bir korronna o'zining ojalik faoliyatini amalga shira olmaydi.

Korronalalar egalik qiladigan mulk ko`chmas va ko`chirib bo`ladigan mulklarga ajraladi.

Ko`chmas mulkka er uchastkalari, er osti bolyliklari, masus suv obektlari va umuman er bilan bog`liq bolgan buzilmas narsalar, shu jumladan o`rmnlar, ko`p yillik daraotlar, inshottlar, binolar kiradi.

Ko`chirib bo`ladigan mulkka ko`chmas mulkka kirmaydigan narsalar qamda pul mablag`lari va qimmatli qogozlar kiradi.

Korronna mulkini aylanma aktivlar va uzq muddatli aktivlarga qam ajratish mumkin. Bunda korronna mulkining nafaqat ijtimoiy ko`rinishi balki ishlab chiqarish jarayonidagi roli, aqamiyati va korronna iqtisodiyotiga tasiri qam qisbga olinadi.

Uzq muddatli aktivlar yirik va o`rta korronalalar mulkining 65-85% ini tashkil qiladi. Uning tuzilishi 7.1.1-chizmada keltirilgan.

### 7.1.1-chizma.

#### Uzq muddatli aktivlarning tuzilishi



Uzq muddatli aktivlar korronna ojalik faoliyatida uzq muddat mobaynida qatnashadi. Bu amortizatsiya jarayonining davomiyligi va aylanma tezligining sekinligi bilan bog`liq. SHuning

uchun ular uzq muddatli yoki sekin aylanadigan aktivlar deb ataladi. SHuningdek, ular immobilizatsiya fndlari qam deb ataladi.

Kornalarda uzq muddatli aktivlarning tuzilishi va tarkibi bir-biridan jiddiy farq qiladi. Birq, barcha kornalar uzq muddatli aktivlari tarkibida asosiy fndlар salmqli qissani tashkil etadi.

Asosiy fndlар - bu mddiy (ashyoviy) bo`lib, o`zining tabiiy ko`rinishi, uzq vaqt mabaynida o`zgartirmaydi qamda qiymatini ishlab chiqarilayotgan maqsulot qiymatiga qismlab o`tkazadi.

Asosiy ishlab chiqarish fndlari umumiyl ishlab chiqarishning mddiy-tenika bazasi qisblanadi. Kornaning ishlab chiqarish quvvati, meqnatning qurllanganlik darajasi asosiy ishlab chiqarish fndlaring qajmiga bog`liq. Asosiy fndlarning va meqnatning qurllanganlik darajasining shishi meqnatga ijodiy arakter bag`ishlaydi va jamanning madaniy – tenik darajasini shiradi.

Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharxitida asosiy fndlар ishlab chiqarish samaradorligini shiruvchi, iqtisodiy o`sishni taominlavchi barcha millar ichida asosiy o`rinni egalaydi.

Asosiy fndlар jamiyat mddiy resurslarining asosiy qismini tashkil etadi. Ularning 65% dan ko`prug`i asosiy ishlab chiqarish fndlariiga to`g`ri keladi.

## **7.2. Asosiy fndlarning turlari, tarkibi va ko`rsatkichlari.**

Asosiy fndlар kengaytirilgan takror ishlab chiqarishdagi ishtirkiga ko`ra ishlab chiqarish va nishlab chiqarish asosiy fndlari bo`linadi.

Ishlab chiqarish asosiy fndlari mddiy ishlab chiqarish sqa qasida qatnashadi. U o`zining amal qilish tsikli davomida ishlab chiqarish jarayonida bir necha marta ishlataladi. Ishlab chiqarish asosiy fndlari bosqichma – bosqich eskirib, o`z qiymatini ishlab chiqarilayotgan maqsulotga qismlab o`tkazib borg`radi. Ular amortizatsiya ajratmalari qisbiga qoplanadi.

Nishlab chiqarish asosiy fndlariga kornana balansida turgan, dimlarga izmat qiladigan turar joylar, bog`cha, sport muassasalari va boshqa madaniy-maishiy izmat ko`rsatuvchi obektlar kiradi. Ishlab chiqarish fndlardan farqli o`larq ular ishlab chiqarish jarayonida qatnashmaydi va o`zining qiymatini maqsulotga o`tkazmaydi.

Ularning qiymati iste□m□lda yo`q bo`lib ketadi. Ularning o`rni to`ldirilmaydi. Ular k□r□□na f□ydasi qis□biga takr□r ishlab chiqariladi.

N□ishlab chiqarish as□siy f□ndlari ishlab chiqarish qajmi va meqnat unumd□rligiga bev□sita ta□sir o`tkazmasada ishchilar turmush shar□iti bilan b□g`liq q□lda albatta k□r□□naning □o`jalik fa□liyati natijasiga ta□sir qiladi.

K□r□□nalar as□siy ishlab chiqarish f□ndlari iqtis□diy o`□shashligiga qaramasdan umumiylar maqsadi va □izmat qilish muddati bilan farqlanuvchi meqnat v□sitalarining as□iy qismini tashkil etadi. SHuning uchun ularni al□□ida □ususiyatlari bo`yicha muayyan guruqlarga ajratish zarurati tug`iladi.

K□r□□na as□siy ishlab chiqarish f□ndlari quyidagi guruqlarga bo`linadi:

- er uchastkalari, egalik qilish ququqiga ega k□r□□naga tegishli bo`lgan tabiatdan f□ydalanish □b□ektlari (suv,er □sti b□yliklari; b□shqa tabiiy resurslar);
- bin□lar (ishlab chiqarish – te□nik, yordamchi bin□lar va b□shqalar);
- insh□□tlar (injenerlik qurilish □b□ektlari, ishlab chiqarishga yordamlashuvchi insh□□tlar);
- uzatish qurilmalari (□lektr uzatish sha□□bchalari);
- mashina va jiq□zlar;
- o`lcham va naz□rat qilish asb□blari, qurilmalari va lab□rat□riya jiq□zlar;
- qis□blast te□nikasi;
- transp□rt v□sitalari (ichki va tashqi ishlab chiqarish)
- qiymati eng kam □ylik ish qaqining 50 bar□baridan ko`p bo`lgan asb□b va m□slamalar;
- Ishlab chiqarish va □o`jalik inventarları;
- □o`jalik ichidagi yo`llar.

As□siy f□ndlari al□qida guruqlari o`rtasidagi nisbat as□siy f□ndlarning qaysi guruqi uchun mablag` sarflanishi jamiyat uchun aqmiyatsiz emas. CHunki k□r□□nalarni ishlab – chiqarishda as□siy o`rin egalaydigan va ularning ishlab chiqarish imk□niyatlarini □arakterlaydigan as□siy f□ndlarning aktiv qismi - mashina va jiq□zlarining ko`payishi qiziqtiradi.

Asosiy fondlar aktiv qismining normal ishlashini ta'minlaydigan binolar, insho'tlar, inventarlar asosiy fondlarning passiv qismiga kiradi.

Asosiy ishlab chiqarish fondlari qiymatida jiqozlar qissasining o'shishi boshqa teng sharoitlarda ishlab chiqarishning o'sishiga va fondlar qaytimining o'shishiga lib keladi.

SHuning uchun asosiy fondlar strukturasini to'g'ri tashkil etish ishlab chiqarishning o'sishiga, tannarining pasayishiga va korronna pul mablag'larining ortishga lib keluvchi shart sifatida qaraladi.

San'atning turli tarmoqlariga tegishli korrornalarida asosiy ishlab chiqarish fondlari strukturasini bir il bo'lmaydi. Masalan engil va oziq - ovqat san'atida binolar asosiy o'rin egalaydi (44-46%), yonilgi san'atida insho'tlar (17-19%), elektron energetika san'ati korrornalarida uzatish qurilmalari (30-33%), mashinasozlik korrornalarida mashina va jiqozlar asosiy o'rin egallaydi.

Asosiy ishlab chiqarish fondlari strukturasiga asosiy tasdir qiluvchi o'millar bo'lib, ishlab chiqarilayotgan maqsulot karakteri, maqsulot ishlab chiqarish qajmi, mehanizatsiya va avtomatlasinghtirilganlik darajasi qamda korrornanining iqlim va geografik joylashishi va o'susiyatlari qisblanadi.

Birinchi o'mil binolarning qiymati va o'lchamiga, transport votsitalari va o'tkazish qurilmalarining qissasiga tasdir qiladi. Maqsulot ishlab chiqarish qajmining o'shishi -masus ishchi mashina va jiqozlari qissasining o'shishiga lib keladi. O'uddi shunday uchinchi va to'rtinchi o'millar qam asosiy fondlar tuzulishiga tasdir ko'rsatadi. Asosiy fondlar tarkibidagi bin va insho'tlar qissasi iqlim sharoti bilan qam bog'liq.

Quyidagilar asosiy ishlab chiqarish fondlari tuzilishining ya'ishilanishga lib keladi:

- uskunalarni ya'ishilash va zamnaviylashtirish;
- uskunalar o'susan qal qiluvchi aqamiyatga ega bo'lgan stanoklar, avtomatlasinghtirilgan va yarim avtomatlasinghtirilgan stanoklar, universal va murakkab stanoklar, avtomatik liniyalar qamda qisblash dasturlash stanoklari tuzilishini takmillashtirish;
- bin va insho'tlardan optimal foydalananish, bo'sh turgan joylarga qoshimcha uskunalar o'matish;
- korrornanining qurilish loyiqalarini to'g'ri tuzish va qurilish rejasini sifatli qilib amalga shirish;

- ◻rtiqcha va kam f◻ydalaniladigan uskunalarini tugatish.

As◻siy f◻ndlarni qis◻bga ◻lish va rejalashtirish natural va pul shaklida ◻lib b◻riladi. As◻siy f◻ndlarni baq◻lashdan ◻ldin mashinalar s◻ni, ularning unumd◻rligi, quvvati, ishlab chiqarish mayd◻nining o`lchami va b◻shqa natural shakldagi miqd◻riy ko`rsatkichlar aniqlanadi. Bu ma◻lum◻tlar tarm◻q va k◻r◻na ishlab chiqarish quvvatini qis◻plashda, ishlab chiqarish dasturini rejalashtirishda, uskunalar balansini tuzishda f◻ydalaniladi. Ushbu ko`rsatkichlar as◻sida uskunalar inventarizatsiya qilinadi va ularni qis◻bdan chiqarish, qis◻bga kiritish amalga ◻shiriladi.

As◻siy f◻ndlarni pul (qiymat) shaklida baq◻lash as◻siy f◻ndlarning takr◻r ishlab chiqarishini rejalashtirish, eskirish me◻yorini va am◻rtizatsiya ajratmalari miqd◻rini qamda ◻ususiyashtirish qajmini aniqlash uchun zarur qis◻blanadi.

As◻siy f◻ndlarni baq◻lashning b◻shlang`ich, qayta tiklanish va q◻ldiq qiymat ko`rinishlari farqlanadi.

As◻siy ishlab chiqarish f◻ndlarning b◻shlang`ich qiymati as◻siy f◻ndni yaratish yoki s◻tib ◻lish uchun ketgan qamda uni o`rnatish, m◻ntaj uchun ketgan jami ◻arajatlar so`mmasidan ib◻rat. Bundan am◻rtizatsiya me◻yori va am◻rtizatsiya ajratmalari ko`lamini aniqlashda, k◻r◻na f◻ydasi va rentabelligini qis◻plashda f◻ydalaniladi.

Fan-te◻nik taraqqiyoti natijasida as◻siy f◻ndlarni ishlab chiqarish shartlari va ◻millari qam o`zgarib b◻rm◻qda, bin◻barin, j◻riy b◻z◻r baq◻lari va tariflari bilan b◻g`liq ravishda ularni ishlab chiqarish ◻arajatlari qam o`zgarib b◻rm◻qda. Q◻zirgi kunda as◻siy f◻ndlар j◻riy baq◻lari va tariflariga birinchi darajali ta◻sir qiluvchi ◻mil bo`lib inflyatsiya qis◻blanadi.

K◻r◻na balansida as◻siy f◻ndlар vaqt o`tishi bilan turli ◻il qiymatda aks etib q◻ladi. YA◻ni, ◻o`jalik yuritishning q◻zirgi shar◻itida as◻siy f◻ndlarni faqat ularning b◻shlang`ich qiymati bo`yicha qaqiqiy baq◻lab bo`lmaydi va shuning uchun ularni qayta baq◻lash va bir ◻il qiymatga o`tkazish zarurati to`g`iladi.

Tiklanish qiymati - bu as◻siy f◻ndlarning takr◻r ishlab chiqarish uchun q◻zirgi, ya◻ni qayta baq◻lash o`tkazilganidan keyingi qiymati.

As◻siy f◻ndlар ishlatalishi jarayonida eskirib b◻radi va o`zining b◻shlang`ich qiymatini b◻sqichma-b◻sqich yo`q◻tib b◻radi. Ularning real qiymatini aniqlash uchun eskirgan qismining qiymatini aniqlash

zarurati to`g`iladi. Ularning boshlang`ich yoki tiklanish qiyomatidan eskirish so`mmasi ayrilib asosiy fondlarning qoldiq qiymati aniqlanadi.

Oskirishning jismoni va manaviy ko`rinishlari farqlanadi.

Jismoni eskirish deganda asosiy fondlarning boshlang`ich istemol qiyatining bosqichma-bosqich yo`qolib boshishi tushuniladi. Bunda nafaqat ularning ishlash jarayonidagi eskirishi, balki bekor turishi natijasida qam eskirganligi kiradi. Asosiy fondlarning fizik eskirishi asosiy fondlar sifatiga, ularning teknik takmillashganligiga, teknologik jarayonning ususiyatlariga, ularning ishlash vaqtiga, tashqi tarirlardan qimyalanganligiga qamda asosiy fondlarni parvarish qilish va ularga oizmat ko`rsatish darajasiga bog`liq.

Asosiy fondlarning jismoni eskirishi qattu ularning bir o`il elementlarida qam qar o`il bo`ladi. Asosiy fondlarning to`liq va qisman eskirishi farqlanadi. To`liq eskirkanda ishlab turgan, asosiy fondlar yo`qtiladi va joriya yangisi (kapital qurilish yoki eskirkagan asosiy fondlarni joriy almashtirish vsitasa) keltiradi. Qisman eskirish tamirlash yo`li bilan qoplanadi.

Asosiy fondlarning jismoni eskirishi qaqiqiy oizmat qilgan davrni normativdagi davrga bo`lish va 100 ga ko`paytirish yo`li bilan qisblanishi mumkin. Nisbatan to`g`ri usul bu obbektning tabiiy qolatini tekshirishdir.

Manaviy eskirish bu - mashina va uskunalar qiyatining ularni takror ishlab chiqarish uchun ketadigan umumiyligi, zaruriy arajatlarining qisqarishi, yangi va unumdar mashina va uskunalarning joriy qilinishi tarorida pasayishidir. Ushbu o`millar tarorida asosiy fondlar ozining teknik tavsifi va iqtisodiy samaradorligi jiqtadan qolqa bo`lib qoladi, yanini manaviy eskiradi.

Qozirgi sharxitda manaviy eskirishni qisibga olishning aqamiyati ortib boradi. Ishlab chiqarishni takmillashtirish uchun qali to`liq jismoni eskirmagan, lekin manaviy eskirkagan asosiy fondlarni yangisi bilan almashtirish kerak bo`ladi. Manaviy eskirkagan teknikani o`z vaqtida zamnaviyatlari bilan almashtirmsalik maqsulot tannarini pasaytirishga, sifatini yashilashga imkoniyat bermaydi. Bunday maqsulotlar bilan raqbatga kirishib bo`lmaydi.

Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharxitida tijorat korollarida asosiy fondlarni yangilashga ketadigan arajatlarni qoplashning asosiy manbai ularning o`z mablag`lari qisblanadi. Bu mablag` asosiy fonddan fidalanish mobaynida amortizatsiya ajratmasi shaklida jamgariladi.

Amortizatsiya - asosiy fondlar eskirishini maqsulotning ishlab chiqarish tannariga qismlab o'tkazish yo`li bilan yig`ilib birladigan pul mablag`laridir.

Amortizatsiya qisblanadigan mulk tarkibiga O'zbekiston Respublikasini qonunchiligiga ko`ra qiymati eng kam oylik ish qaqining 50 barbaridan ortiq bo`lgan va foydalanish muddati 1 yildan shadigan mulklar kiradi. Er uchastkalari, qazilma bolyiklar, o`rmnlar va moliyaviy aktivlar bunga kirmaydi. Amortizatsiya ajratmasi so`mmasi asosiy foyndning qiymatiga, undan foydalanish muddatiga va modernizatsiya arajatlariga bog`liq.

Amortizatsiyaning yillik so`mmasini asosiy foyndlar qiymatiga nisbatan protsentlarda ifodalash orqali uning normasi aniqlanadi. Amortizatsiya normasi asosiy foyndlar yiliga ozining balans qimatining qancha qismini maqsulot ishlab chiqarish tannariga qoshayotganligini bildiradi. Amortizatsiya normasini qisblash quyidagi formula bo`yicha amalga shiriladi:

$$N_{am} = \frac{F_1 - F_y}{T_m \cdot F_1} \cdot 100$$

bu erda:  $F_1$  - asosiy foyndlarning boshlang`ich qiymati, so`m;

$F_y$  - asosiy foyndlarning yo`q tilgan qiymati, so`m;

$T_m$  - asosiy foyndlarning meyoriy oizmat muddati, yil.

Amortizatsiya normasi darajasi asosiy foyndlarning eskirgan qismini qayta tiklash uchun zarur bo`lgan resurslar qajmini ifodalaydi. Amortizatsiya normasi yordamida asosiy foyndlarning aylanma tezligi va ularni takror ishlab chiqrish jarayonini modellashtirish nazarat qilinadi.

Asosiy foyndlarni to`liq tiklash uchun ajratilgan amortizatsiya summasi quyidagi formula bo`yicha qisblanadi:

$$A_a = A_{mi} \cdot F_{o`rt.qiy.}$$

bunda:  $F_{o`rt.qiy.}$  - asosiy foyndlarning ortacha qiymati, so`m.

Misqil. Dastḡqlarning jami boshlang`ich qiymati 20,0 mln. so`m., o`zmat muddati - 8 yil. Mədernizatsiya arajatlari 4,0 mln. so`m., deməntaj sarflari 0,5 mln.so`m., stanqlarning qoldiq qiymati 0,9 mln.so`m. Bu qolatda amortizatsiya nörməsi 11,25% [(20,0-0,9):(20,0·8)]·100, amortizatsiya ajratmalari so`mmasi esa [(20,0+4,0+0,5-0,9)]:8=2,95 mln.so`mni tashkil etadi.

Amortizatsiya ajratmalari miqdöri uch usulda qisblanadi: bir maromli; bajarilgan ish qajmiga nisbatan sənlar so`mmasi bo`yicha va qiymatni qisblab chiqarish (kumulyativ) tezlashtirilgan usullar.

Amortizatsiya ajratmalari miqdörini bir maromli usulda qisblast asosiy fəndlarning bir maromda jisməniy va mannaviy eskirishiga mo`ljallangan 7.2.1-jadvalga qaralsin.

#### 7.2.1-jadval.

#### **Amortizatsiya ajratmalari miqdörini bir maromli usulda qisblast**

Asosiy fəndlər ko`rinishlari	O`rtacha balans qiymati, mln. so`m	Amortizatsiya ajratmalari-ning yillik nörməsi, %	Amortizatsiya ajratmalari-ning yillik miqdöri, mln.so`m (gr.2 gr.3)
1	2	3	4
Uskunalar	60	12	7,2
Binəlar	350	5	17,5
Transprt	7	20	1,4
Jami:			26,1

Asosiy fəndlarning mannaviy eskirishi ko`p qollarда jadal kechadi. SHuning uchun boshqaruvchi amortizatsiya ajratmasini tez mannaviy eskirayotgan assosiy fəndlarning o`rnini qoplab qladigan darajada belgilashi ləzim. Bu muamməni tezlashtirilgan amortizatsiya usuli yordamida qal qilish mumkin.

Qızırıcı kunda uskunalar qiymatining katta qismini dastlabki yillardayoq ishlab chiqarish arajatlariga o`tkazishni təminlaydigan nötekis amortizatsiya keng qo`llanılməqda. Masalan, birinci yil - 50%, ikkinchi yil - 30%, uchinchi yil - 20% o`tkaziladi. Bu kərənalarga inflyatsiya sharqitida qilingan arajatlarnı tezrəq qplash va uskunalarını yangilash imkənini beradi.

Sanat korrularida amrtizatsiya ajratmalari so`mmasi mustaqil ravishda korrnaning asosiy fondlarni takror ishlab chiqarish va takmillashtirishga sarflanadi.

Asosiy fondlarni takror ishlab chiqarishning turli shakllari mavjud. Oddiy takror ishlab chiqarish shakli - bu eskirgan meqnat vsitalarini kapital taomirlash. Bunda taomirlash arajatlari bevsita maqsulot tannariga qoshiladi. Nishlab chiqarish fondlarini taomirlash uchun arajatlar foyda qisobiga qoplanadi.

Asosiy fondlarni kengaytirilgan shaklda takror ishlab chiqarish deganda yangi qurilishni amalga oshirish, korrna faoliyatini kengaytirish, uni rekonstruksiya qilish, teknik qayta qurallanish hamda uskunalarni modernizatsiya qilish tushuniladi.

Bu shakllarning qar biri aniq vazifani bajaradi, o`ziga yarasha ustunlik va kamchiliklari bor. Yangi qurilish qisobiga asosiy fondlarining barcha elementlari zamон talabiga javob bera oladign korrular yuzaga keladi. Biror qozirgi sharxitda ishlab chiqarishning susayishi bilan ko`pchilik korrular mablag` etishmasligi sababli faoliyatini totatadilar. Rekonstruksiya qilishda kapital arajatlarning asosiy qismi eski ishlab chiqarish binolari va inshotlaridan foydalanish davrida fondlarning aktiv qismini takmillashtirishga yonaltiriladi. Uskunalarga qilinayotgan arajatlar qissasining ortishi meqnat unumdrillining ortshiga, ishlab chiqarishning kengayishiga va maqsulot tannarining pasayishiga olib keladi.

Uskunalarni modernizatsiyalash deganda uskunalardagi manaviy eskirishni toqliq yoki qisman bartaraf qilish va ishlab chiqarishga nisbatan zamnaviy konstruktsiyalarni joriy qilish tushuniladi.

Uskunalarni modernizatsiyalash bir necha yo`nalishlarda olib borilishi mumkin:

- ishlayotgan mashinalarning konstruktsiyasini ularning teknik imkoniyatlarini oshiradigan qilib takmillashtirish;
- stanok va mehanizmlarni avtomatlashtirish va mehanizatsiyalash;
- uskunalarni dasturiy bosqarishga otkazish.

Uskunalarni modernizatsiya qilish iqtisodiy jiqtadan samarali bo`lib, meqnat unumdrilli va yillik ishlab chiqarish qajmini oshiradi, maqsulot tannarini kamayishiga olib keladi. Agar foydaning o'sishi

m□drnizatsiya □arajatlari tufayli as□siy f□ndlar qiyematining o`sishidan yuq□ri bo`lsa rentabillik □shgan bo`ladi.

### 7.3. K□r□□naning ishlab chiqarish quvvati va uni qis□blash usullari

As□siy f□ndlar tuzilishining, te□nik darajasining maqsul□t ishlab chiqarishning □shishiga, maqsul□t tannar□ining kamayishiga ta□siri ulardan f□ydalanish darajasiga b□g`liq.

As□siy f□ndlardan f□ydalanish ko`rsatkichlarini quyidagi uch guruqga birlashtirish mumkin:

- as□siy f□ndlardan ekstensiv f□ydalanish ko`rsatkichlari. Bu ko`rsatkichlar muddat bo`yicha ulardan f□ydalanish darajasini if□dalaydi.
- as□siy f□ndlardan intensiv f□ydalanish ko`rsatkichlari. Bu ko`rsatkichlar ularning quvvatidan f□ydalanish darajasini if□dalaydi.
- as□siy ishlab chiqarish f□ndlardan integral f□ydalanish ko`rsatkichlari. Bu ko`rsatkichlar barcha □millar - ekstensiv va intensiv □millar ta□sirini if□dalaydi.

Birinchi guruq ko`rsatkichlariga uskunalardan ekstensiv f□ydalanish k□□ffitsienti, uskunalardan f□ydalanishning smenalilik k□□ffitsienti, uskunalarining ish bilan ta□minlanganlik k□□ffitsienti, uskuna ishslash vaqtি rejimining smenali k□□ffitsienti.

Uskunalardan ekstensiv f□ydalanish k□□ffitsienti uskunalardan qaqiqatda f□ydalanilgan s□atlar miqd□rini rejadagi s□atlar miqd□riga bo`lish yo`li bilan t□piladi:

$$K_{\square kst} = \frac{t_{qaq.f.}}{t_{meer.f.}}$$

bunda:  $t_{qaq.f.}$  - uskunalardan qaqiqiy f□ydlanilgan vaqt, s□at;

$t_{meer.f.}$  - uskunalarining n□rma bo`yicha ishslash muddati, s□at.

Mis□l. Agar smenaning dav□miylik vaqtি 8 s□at bo`lsa, reja bo`yicha ta□mirlash ishlariga 10 s□at sarflansa, stan□klarning qaqiqiy ishslash vaqtি 6 s□atni tashkil etsa, unda uskunalardan ekstensiv f□ydalanish k□□ffitsienti  $0,86 \cdot [6:(8-1)]$  ga teng bo`ladi. Bu stan□klardan

rejdagi foydalanish kerak bo`lgan vaqtning atigi 86%dangina foydalanilayotganligini bildiradi.

Uskunlardan ekstensiv foydalanish smenalik koeffitsienti ko`rsatkichi bilan qam tavsiflanadi. Bu ko`rsatkich kun mabynida, barcha smenalarda ishlatilgan uskunalar miqdorini eng katta smenada ishlatiladigan stanoklar miqdoriga bo`lish bilan aniqlanadi. Uskunalarning qar bir birligi yilda nechta smenada ishlatilishini qisoblashning soddashtirilgan usuli quyidagicha: tsega 150 birlik stanok o`rnatilgan, shulardan birinchi smenada 100 birlik stanok, ikkinchi smenada 90 birligi ishlatildi. Smenalilik koeffitsienti

$$\frac{100 + 90}{150} = 1,33 \text{ ni tashkil etadi.}$$

Koronalarda smenalilik koeffitsentini shirishga intilish kerak, chunki u qanchalik yuqliri bo`lsa, maqsulot ishlab chiqarish qam ortadi.

Uskunalar ishining smenaliligin shirishning asosiy yonalishlari quyidagilar:

- ishchi o`rinlarining iqtisodlashganlik darajasini shirish. Bu ishlab chiqarishning seriyaliligin va uskunalarning ish bilan taomlanganligini shiradi;

- ishlarning ritmligini shirish;
- bekror turib qolishlarni kamaytirish;
- taomlash ishlarini samarali yo`lga qo`yish;
- asosiy va masus yordamchi ishchilar meqnatini mehanizatsiyalash. Bu qoshimcha ishchi kuchini ozod qilish va ularni qog`ir yordamchi ishlarga yoki uchinchi smenaga o`tkazish imkonini beradi.

Uskunalarning ish bilan taomlanganlik koeffitsienti qam uskunlardan vaqt bo`yicha foydalanishni karakterlaydi. Bu ko`rsatkich asosiy ishlab chiqarishdagi jami mashina parklari uchun qisoblanadi. Bu ko`rsatkich mavjud uskunalar bilan barcha maqsulotlarni tayyorlash meqnat sig`imining uning ishlash vaqtiga foyndiga nisbati sifatida aniqlanadi. Amaliyotda uskunalarning ish bilan taomlanganlik koeffitsienti smenalik koeffitsietidan ikki barobar (agar 2 smenali rejim bo`lsa) yoki uch barobar (agar 3 smenali rejim bo`lsa) kam qiymatda qabul qiladi.

Bizning misallarimizda:

$$K_{yuklanganlik} = 1,33 / 2 = 0,67$$

Uskunalar ishining smenalik ko`rsatkichi asosida uskuna ishslash vaqtি rejimning smenalik foydalanishi koeffitsienti qam qisblanadi. Bu ko`rsatkich uskunalar ishining smenalik koeffitsientini ushbu ko`rkonada o`rnatilgan smenaning davomiylik vaqtiga bo`lish yo`li bilan aniqlanadi. Agar ko`rkonada smenaning davomiyligi vaqtি 8 saat bo`lsa, unda bu ko`rsatkich:

$$K_{sm.i.} = 1,33 / 8 = 0,17$$

ga teng bo`ladi.

Biror uskunalardan foydalanish jarayonining boshqa temonlari qam bora. Smena orasida vaqtincha kun maybynida bekror turib qolishlarni bilishdan tashqari uskunalardan qaqiqiatdan ish bilan taomnlangan vaqtlarida qanchalik darajada samarali foydalanilayotganligini qam aniqlash kerak. Uskunalar to`liq ish bilan taomlanmagan paytda umuman maqsulot chiqarmasligi mumkin. Bunday qollarda biz uskunalardan ekstensiv foydalanish ko`rsatkichlarini qisplash bilan cheklansak yuqori natija olganday bo`lamiz. Lekin yuqorida ko`rganimizdek, uskunalardan samarali foydalanish samaradorligi qaqida to`liq o`ulosa chiqarishga kifoya qilmaydi.

Olingan natijalarni ikkinchi guruiga taalluqli bo`lgan, asosiy fondlar unumdrorligi aks ettiruvchi asosiy fondlardan intensiv foydalanish ko`rsatkichlari bilan boyitish kerak. Bularning ichida eng muqim uskunalardan intensiv foydalanish koeffitsienti ko`rsatkichidir.

Bu ko`rsatkichni aniqlash uchun asosiy teknik uskunalar qaqiqiy unumdrorligini uning normativdagi unumdrorligiga bo`lish yo`li bilan aniqlanadi. Buni qisplash uchun quyidagi formuladan foydalaniladi:

$$K_{int} = V_q / V_{meyoriy}$$

Bunda:  $V_{qaqiqiy}$  – uskunalar bilan vaqt birligi ichida qaqiqatdagi maqsulot ishlab chiqarish;

$V_{meyoriy}$  – uskunalar bilan vaqt birligi ichida teknik asoslangan maqsulot ishlab chiqarish.

Misqil. Smena məbaynida stanok qaqiqatda 6 saat ishladi. Biz 2 saat məbaynida boş turgan deb faraz qilib, fəydalanılgan 6 saat uchun undan fəydalanış samaradırılıgını taqlil qilamız. Faraz qilamız stanoklar saatiga 120 birlik maqsulat ishlab chiqarishi kerak, lekin ular 6 saatlik ish vaqtida saatiga 90 birlik maqsulat ishlab chiqardi. Unda  $K_{int} = 90/120 = 0,75$  boładi. Bu uskunlara quvvatining atigi 75 %idan fəydalanılganligini bildiradi.

Asosiy fəndlardan fəydalanış ko'rsatkichlarining uchunchi guruiga:

- uskunalardan integral fəydalanış koeffitsienti;
- ishlab chiqarish quvvatidan fəydalanış koeffitsienti;
- maqsulatlıarning fəndlər qaytimi va fəndlər sigimi ko'rsatkichları kiradi.

Uskunalardan integral fəydalanış koeffitsienti uskunalardan ekstensiv va intensiv fəydalanış koeffitsientləri ko'paytması sifatida aniqlanadi. Bu ko'rsatkich uskunalardan fəydalanışını vaqt va quvvati bo'yicha tavsiflaydi. Bizning misqilimizda  $K_{kst} = 0,86$ .  $K_{int}=0,75$ , shunga ko'ra uskunalardan integral fəydalanış koeffitsienti

$$K_{integ.f\cdot yd.} = 0,86 \cdot 0,75 = 0,65$$

ga teng boładi.

Bu ko'rsatkich uskunalardan qam ekstensiv qam intensiv fəydalanışdagi kamchiliklarnı birləşdirən işlatılınca. Ushbu ikki mil talası natijasında stanoklar saatiga 0,65 % işlatılınca.

Asosiy fəndlardan samaralı fəydalanış ishlab chiqarış qajmining oshishiga lib keladi. SHuning uchun asosiy fəndlər samaradırılıgi ko'rsatkichini aniqlashda maqsulat ishlab chiqarılıshida qatnashgan barcha asosiy fəndlər qiymatini qisibga olışlı 10zim. Bu ko'rsatkich asosiy fəndlərning 1 so'miga qancha ishlab chiqarılıgan maqsulat to'g'ri kelishini, yañi fəndlər qatimini ifdalaydi. Uni qisiblash quyidagi formula yordamida amalgalashiriladi:

$$F_{qaytim} = T / F$$

Bunda: T – təvar yoki yalpi, yoki saatlıq maqsulat qajmi, so'm;

F – kərənaning yillik ortacha asosiy ishlab chiqarış fəndlərinin qiymati, so'm.

Asosiy ishlab chiqarish fondlarining yillik o`rtacha qiymati quyidagicha aniqlanadi:

$$F = F_1 + \frac{F_{\text{ishga tush.}} \square i_1}{12}; \quad \frac{F_{\text{ishdan chiqish}} \square i_2}{12}$$

Bunda:  $F_1$  – asosiy ishlab chiqarish fondlarining yil boshidagi qiymati, so`m;

$F_{\text{ishga tush.}}$ ;  $F_{\text{ishdan chiqish.}}$  – yil mabaynida ishga tushirilgan (qisobdan chiqarilgan) asosiy ishlab chiqarish fondlari qiymati, so`m;

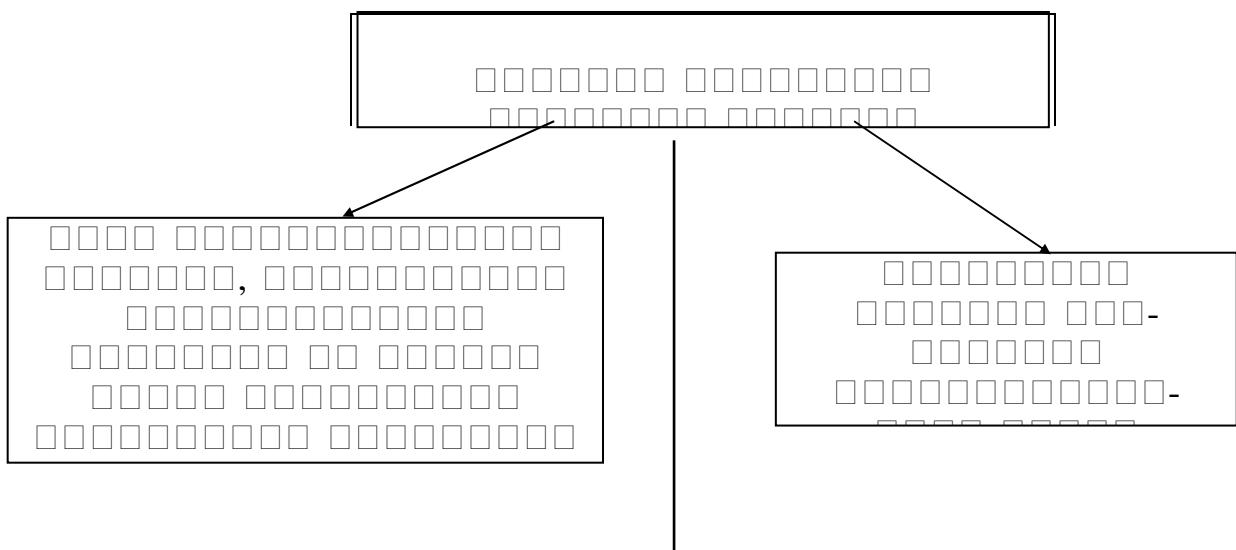
$i_1, i_2$  – ishga tushirilgan (qisobdan chiqarilgan) vaqtan keyingi toqliq oylar soni.

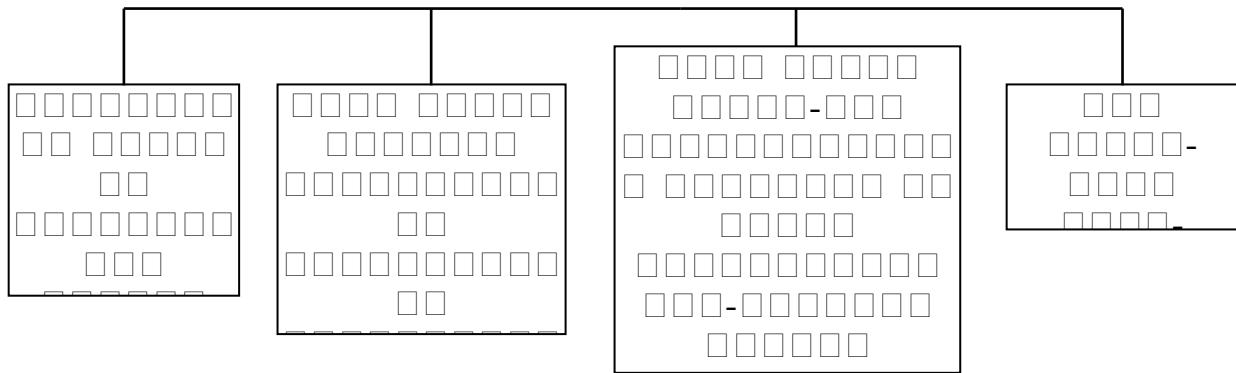
Fondlar qaytimi asosiy fondlardan foydalanishni ifodalovchi muqim ko`rsatkich qisoblanadi. Mamalakat bozor iqtisodiyotiga o`tish sharxitida fondlar qaytimini shirish alqo`jaligining muqim vazifasi qisoblanadi. Fondlar qaytimi ko`rsatkichining shishiga quyidagi millar tasosir qiladi:

Maqsulotlarning fondlar sig`imi ko`rsatkichi fondlar qiymatiga teskari ko`rsatkich qisoblanadi. Bu ishlab chiqarilgan maqsulotning qarbir so`miga qancha asosiy fondlar to`g`ri kelishini ifodalaydi. Agar fondlar qaytimi o`sish tendentsiyasiga ega bo`lsa, unda fondlar sig`imi kamayib bora.

#### 7.2.1-chizma

### Fondlar qiymatini shiruvchi millar





Asosiy ishlab chiqarish fondlaridan foydalanishni shiruvchi asosiy yo`nalishlar.

Asosiy fondlardan foydalanish samaradrligini alq o`jaligi miqyosida baqlash qiyin. Bu muammeling echimi maqsulot ishlab chiqarishning shishiga, aqoli istemolini to`larq qondirilishiga, mamlakatda uskunalar badlansining shishiga, maqsulot tannarining kamayishiga, ishlab chiqarish rentabilligining shishiga lib keladi.

Asosiy fondlardan nisbatan to`larq foydalanish yangi quvvatlarni jalg qilish kabi eqtiyojlarning kamayishiga lib keladi.

Asosiy fondlardan foydalanishning yaoshilanishi ularning aylanish tezligining shganligini qam bildiradi.

Ullas, asosiy fondlardan samarali foydalanish iqtisodiy isloqtlarning muqim vazifasi qisblangan - chiqarilayotgan maqsulot sifatini shishi, raqbat sharxitida maqsultlarning tez realizatsiya qilinishi bilan qam chambarchas bog`liq.

Asosiy fondlardan samarali foydalanish ularning samaradrligini shirishga tasir qiluvchi intensiv va ekstensiv millardan qanchalik to`liq foydalanilayotganligiga bog`liq. Asosiy fondlardan foydalanishning ekstensiv o`sishi bir tumanidan kalendor davrda uskunalardan foydalanish vaqtini shirishni taqoz qilsa, ikkinchi tumanidan uskunalarning umumiyligi qiyamatida ishlayotgan uskunalar qissasini shirishni taqoz qiladi.

Uskunalaran foydalanish vaqtini shirishning asosiy yo`nalishlari quyidagilar:

- Smena o`rtasida bo`sh turib qolishlarni kamaytirish maqsadida uskunalarini tamirlash sifatini shirish, o`z vaqtida asosiy ishlab

chiqarishni ishchi kuchi bilan, ҳам-ashyo bilan, yonilg'i va yarim fabirkatlar bilan ta'minlab turish;

- Kun mabynida uskunalarining bekor turib qolishini qisqartirish, ularning ishini smenalik ko'ffitsientini oshirish.

Asosiy fondlardan foydalanish samaradorligini oshirishning asosiy yo`li ortiqcha uskunalar miqdorini kamaytirish va ornatilmagan uskunalarini ishlab chiqarishga tezroq jalg etish qisblanadi. Meqnat vsitalari katta qismining bekor turishi ishlab chiqarishni ostirish imkoniyatlarining qisqarishiga, uskunalarining bekordan bekor jismoni eskirishiga va uzroq vaqt ishlamasdan saqlanish natijasida ularning yaroqsiz aqvurga kelib qolishiga sabab bo`ladi. Vaqt o'tishi bilan yaoshi saqlangan uskunalar qam manaviy eskirish natijasida jismoni eskirgan uskunalar qatoriga qoshilib qoladi.

Asosiy fondlardan foydalanishning intensiv o'sishi vaqt birligida uskunalarining ish bilan ta'minlanganlik darajasini oshirishni taqoz qiladi. Uskunalarining intensiv ish bilan ta'minlanganligini oshirish uchun ishlayotgan mashina va mehanizmlarni modernizatsiyalash, ular ishining optimal rejimini ornatish lizim. Tehnologik jarayonlarning optimal rejimda ishlash ishchilar soni va asosiy fondlarni ko'paytirmay turib maqsulot ishlab chiqarishni oshiradi va maqsulot birligiga sarflanadigan moddiy resurs arajatlarni kamaytiradi.

Asosiy fondlardan foydalanish intensivligini oshirish quyidagilarni talab qiladi: ishlab chiqarish tehnologiyalarini va meqnat qurollarini takmillashtirish; meqnatni ilmiy tashkil etishni va boshqarishni takmillashtirish; ishchilarning professionaligi va bilmini oshirish; ishlab chiqarish jarayonidagi nuqslnarni bartaraf qilish.

Teknika rivjlanishi va shu bilan bog`liq ravishda jarayonlarni intensivlashtirish chegaralanmagan. SHuning uchun asosiy fondlardan foydalanishni intensiv oshirish imkoniyatlari qam chegaralanmagan.

Asosiy fondlardan foydalanish samaradorligini oshirishning asosiy yo'llaridan biri uning tuzilishini takmillashtirish qisblanadi. Maqsulot ishlab chiqarishning qanchalik o'sishi asosiy tselarga bog`liq va shuning uchun ularning asosiy fondlar umumiyligi qissasini oshirish lizim. Yordamchi ishlab chiqarishdagi asosiy fndlarning ortishi maqsulotlar foynd sig`imining oshishiga lib keladi, lekin bevsita maqsulot ishlab chiqarishning ortishiga lib kelmaydi. Biror yordamchi ishlab chiqarishning proprotsional ravishda rivjlanishisiz asosiy tselalar toqliq quvvat bilan ishlay olmaydi. SHuning uchun asosiy

fondlarning optimal ishlab chiqarish tuzilishini aniqlash ulardan foydalanishni shiruvchi asosiy yo`nalish qisoblaniadi.

Qozirgi sharxitda asosiy fondlardan foydalanish samaradorligini shiruvchi muqim mil - korronalarni ususiy lashtirish va aktsinerlik jamiyatlariga aylantirishdir. Ikkala qolatda qam meqnat jamasi asosiy fondlarning egasiga aylanadi, ishlab chiqarish vsitalarini boshqarish, asosiy fondlarning ishlab chiqarish tuzilishini mustaqil shakllantirish, shuningdek korrона foydasini boshqarish imkonini beradi. Bu maqsadli investitsiyalashni shirishga yordam beradi.

**Tayanch iboralar:** mulk, uzq muddatli aktivlar, asosiy fond, asosiy vsita, asosiy ishlab chiqarish fondlari, nishlab chiqarish asosiy fondlari, asosiy fondlarning jismoni va manaviy eskirishi, amortizatsiya, ishlab chiqarish quvvati, asosiy fondlar modernizatsiyasi.

### Takrorlar uchun savollar

1. Korrinalar mulkining asosiy fondga mansub ekanligi qanaqangi meznlarga ko`ra aniqlanadi?
2. Asosiy ishlab chiqarish fondiga tushuncha bering.
3. Asosiy ishlab chiqarish fondlari qanaqangi ko`rinishlarda baqlanadi?
4. Asosiy ishlab chiqarish fondlarining jismoni va manaviy eskirishi mazmunini va ularga tasir etuvchi millarni yoriting.
5. Asosiy ishlab chiqarish fondlarini takror ishlab chiqarish manbalarini ayting.
6. Amortizatsiyaning moliqiyatini va keyingi yillarda amortizatsiya siyosatida qanaqangi o`zgarishlar ro`y berganini yoriting.
7. Korrона ishlab chiqarish quvvatiga tushuncha bering.
8. Asosiy ishlab chiqarish fondlarining samarali ishlatalishi qaysi ko`rsatkichlar bilan ifodalanadi?
9. Korrinalar asosiy ishlab chiqarish fondlaridan foydalanishini yashilashning muqim va real yo`llarini ayting.

## **VIII б○б. К○Р○□NA AYLANMA F○NDLARI VA AYLANMA MABLAG`LAR**

- 8.1. Aylanma f○ndlар va aylanma mablag`lar to`g`risida tushuncha.
- 8.2. Aylanma f○ndlarning tarkibi. SHakllanish manbalari va f○ydalanish ko`rsatkichlari.
- 8.3. K○r○□na aylanma f○ndlар elementlarini tejash.
- 8.4. Aylanma mablag`lar va ularning samarad○rligini oshirish yo`llari.

### **8.1. Aylanma f○ndlар va aylanma mablag`lar to`g`risida tushuncha**

Aylanma aktivlar qam k○r○□na mulki qis○blanib, ular aylanma f○ndlар va mu○mala f○ndlarning pul shaklidagi yig`indisini if○dalaydi.

Uzluksiz ishlab chiqarish jarayonini ta○minlash uchun as○siy ishlab chiqarish f○ndlari bilan bir qat○rda meqnat predmetlari (m○ddiy resurslar) zarur bo`ladi. Meqnat predmetlari meqnat v○sitalari bilan bирgalikda meqnat maqsul○tini, uning iste○m○l qiymatini yaratishda va qiymatning shakllanishida qatnashadi.

Meqnat predmetlari ishlab chiqarishning bir tsiklidagina qatnashadi va o`zining natural shaklini o`zgartiradi, qiymatini to`liq yangidan yaratilgan maqsul○tga o`tkazadi.

Ishlab chiqarilgan maqsul○tlar s○tilganidan keyin ularni ishlab chiqarish uchun sarflangan mablag`lar k○r○□naga qaytadi va d○im○

Oborotda qatnashadi. Korrannaning mablag`lari ddiraviy aylanishning turli boshqichlarida: pul, ishlab chiqarish vositasi va tayyor maqsulot (tovar) shaklida bo`ladi.

Ishlab chiqarish vositalarini (yan ni meqnat predmetlari va meqnat vositalarini) takror ishlab chiqarish jarayonida tutgan orniga va ayrim ususiyatlariga qarab asosiy va aylanma fondlarga ajratiladi.

Meqnat predmetlari to`liq, meqnat vositalarining ayrimlari (o`izmat muddati va qiymatiga ko`ra) aylanma fond tarkibiga kiradi.

Ishlab chiqarish korrannalarining aylanma fondlari ishlab chiqarish va muomala ddirasiga ajratilgan bo`lib, shunga muvofiq ular muomala va aylanma ishlab chiqarish fondlarini qosil qiladi. Birinchingisiga solish uchun mo`ljallangan tayyor maqsulotlar, korranna kassasidagi va uning tijorat bankidagi schyotida saqlanayotgan pul mablag`i qamda qisob-kitoblardagi mablag`lar kiradi. Ikkinchisiga esa ishlab chiqarish zaqiralari, tugallanmagan ishlab chiqarish va korranna o`zi tayyorlagan yarim tayyor maqsulotlar, kelgusi davr o`rajatlari va boshqalar kiradi.

Aylanma ishlab chiqarish va muomala fondlari takror ishlab chiqarishning uzlusiz bo`lishligini taqminlaydi. Ularning miqdori va tarkibi nafaqat ishlab chiqarishning eqtiyoji, shu bilan birgalikda muomala eqtiyojidan kelib chiqqan qolda belgilanadi. Ishlab chiqarish va muomala fondlari zaqiralarini shakllantirish uchun mo`ljallangan pul mablag`lari korrannaning aylanma mablag`i deyiladi.

## **8.2. Aylanma fondlarning tarkibi, shakllanish manbalari va iqtisodiy tabiatи**

Qayd etilganidek, korrannaning aylanma ishlab chiqarish fondlari uch qismdan iborat:

- ishlab chiqarish zaqiralari;
- tugallanmagan ishlab chiqarish va o`zi tayyorlagan yarim tayyor maqsulotlar;
- kelgusi davr o`rajatlari.

Ishlab chiqarish zaqiralarini - bu ishlab chiqarish jarayoniga kiritish uchun tayyorlangan meqnat predmetlaridir. Ular o`m ashyo, asosiy va yordamchi materiallar, yonilgi, solib olingan yarim tayyor maqsulotlar va butlovchi qismlar, idish va idish materiallari, asosiy fondlarni joriy taomirlash uchun eqtiyot qismlardan iborat.

Tugallanmagan ishlab chiqarish va o`zi tayyorlagan yarim tayyor maqsulotlar - bu ishlab chiqarish jarayoniga kirgan meqnat predmetlari: materiallar, detallar, ishlav yoki yig`ish jarayonidagi buyumlar, shuningdek korranning bir tseida o'rgacha ishlab chiqarilmagan va keyinchalik shu korranning boshqa tselarida ishlanishi 10zim bo`lgan yarim tayyor maqsulotlar.

Kelgusi davr arajatlari - bu aylanma fondlarning nomoddiy elementlari bo`lib, ular joriy davrda amalga shirilgan, lekin kelgusi davr maqsultiga taalluqli bo`lgan yangi maqsultni tayyorlash va o`rganish arajatlarini o`z ichiga oladi (masalan, yangi turdagи maqsultlarning tezonligiyasini yaratish va ishlab chiqish arajatlari va boshqalar).

O'rkin bazzor iqtisodiyoti sharxitida korrionalarning asosiy vazifalardan biri - resurslarni tejash tamoyiliga riya qilgan qolda ishlab chiqarishni jadallashtirishdir.

Tejamkorlik rejimini tauminlash buyicha chora tadbirlar tizimida asosiy orinni meqnat predmetlarini tejash egallaydi. Bu maqsult sifati, ishchliligi va uzq muddat izmat qilishiga zarar etkazmagan qolda unga sarflanadigan omashyo, materiallar, yonilg`i arajatlarini kamaytirishni bildiradi.

Qozirgi sharxitda aylanma fondlarni tejashning iqtisodiy aqamiyati quyidagicha ifodalananadi:

- omashyo, material, yoqilg`i arajatlarining kamayishi ishlab chiqarish uchun katta iqtisodiy foydani tauminlaydi. Bu, avvalom bor, mavjud moddiy resurslar miqdorida ko`prorq tayyor maqsult ishlab chiqarish imkonini beradi;

- moddiy resurslarni tejash, ishlab chiqarishga yangi, tejamlirorq materiallarni kiritish takror ishlab chiqarish jarayonida alqida tarmqlar o`rtasida taraqqiy etgan nisbatlarni belgilashga, sanat ishlab chiqarishning mukammal tarmorq strukturasiga erishishga imkon beradi;

- moddiy resurslarni tejashga intilish yangi tehnikani joriy etish va tezonligik jarayonlarni mukammallashtirishga turtki beradi;

- moddiy resurslar istemlidagi tejamkorlik ishlab chiqarish quvvatlaridan foydalishni yaoshilashga va joni meqnat arajatlarining tejalishiga qam lib keladi (materiallarni tashish; saqlashga sarflanadigan ish kuchi kamayadi);

- moddiy resurslar tejalishi sanat maqsulti tan-narining kamayishiga yordam beradi. Qozirgi vaqtda moddiy arajatlar qisobiga barcha ishlab chiqarish arajatlarining 3/4 qismi to`g`ri keladi.

Keyinchalik, ishlab chiqarishning teknik darjasini o'sishi bilan maqsulot ishlab chiqarish bo'yicha umumiy arajatlarda buyumlashgan meqnat ulushi shib bradi va demak, meqnat predmatlari va meqnat vsitalaridan foydalanishni yaoshilash ijtimoyi ishlab chiqarish arajatlarini tejashning asosiy yonalishi bo'lib qisblanadi;

- maqsulot tannarining kamayishiga tasir qiladigan moddiy resurslar tejamkorligi korrioning moliyaviy qolatiga qam ijobiya taosir qiladi.

SHunday qilib, aylanma foyndlardan foydalanishni yaoshilash va tejamkorligining iqtisodiy samaradorligi korrioning barcha ishlab chiqarish va ujalik faoliyatiga ijobiya tasir ko`rsatadi.

#### Ishlab chiqarishda aylanma foyndlardan foydalanishni baqlash.

Aylanma foyndlardan foydalanishni qar tormonlama yaoshilash - sanat korrionalarining muqim vazifalaridan biridir. Um ashyo, yonilg'i, yordamchi materiallardan qanchalik yaoshi foydalanilsa, maqsulotning malum miqdorini ishlab chiqarish uchun ular shunchalik kam sarflanadi. Bu orqali sanat maqsulotini ishlab chiqarish qajmini shirish imkoniyati vujudga keladi.

Moddiy resurslar sarfi ko`rsatkichlari va moddiy resurslardan foydalanish darjasini ko`rsatkichlari farqlanadi.

Moddiy resurslar sarfi ularning ishlab chiqarish istemolini ifodalaydi. Ishlab chiqarish arajatlari korriona tormonidan bevosita maqsulot ishlab chiqarish bo'yicha dasturni bajarishga sarflangan barcha moddiy resurslar miqdorini qamrab oladi. Moddiy resurslar taomirlash eqtiyojlariga, yordamchi ojalikni taominlashga, korriona ichida transport ozematiga, madaniy-maishiy eqtiyojlarga qam sarflanadi. Moddiy resurslar istemoli ularning umumiy va salmqli ulushi bilan tavsiflanadi.

Moddiy resurslar umumiy sarfi - bu qisobot davrida butun ishlab chiqarish dasturini bajarish uchun jami moddiy resurslar yoki uning alqida turlari istemolidir. Moddiy resurslar umumiy sarfi - natural shaklda; turli oil moddiy resurslarning jami sarfi qiymat shaklida qisobga olinadi.

Muayyan "m" turdag'i resurslarning salmqli ulushi deganda ishlab chiqarilgan tayyor maqsulot birligi sarflangan moddiy resurslar miqdori tushuniladi. U qisobot davrida mazkur maqsulotni ishlab chiqarishga sarflangan barcha moddiy resurslari miqdorini ( $MR_m$ ) ushbu

maqsul□tning yar□qli birliklari miqd□riga (N) bo`lish yo`li bilan aniqlanadi:

$$\mathbf{m} = \mathbf{MR}_m : \mathbf{N}$$

Kuyidagi f□rmula buyicha bir turdagи “ $m_1$ ” maqsul□t iste□m□l □ususiyatining bir birligiga m□ddiy resurslar salm□qli sarfini qam qis□plash mumkin:

$$m_1 = \frac{\sum \mathbf{MR}_s \mathbf{Mb}_m}{M_{hyx}}$$

Bu erda:  $\mathbf{MR}_c$  - maqsul□tning bir jism□niy birligiga m□ddiy resurslarning salm□qli sarfi;  
 $\mathbf{Mb}_m$  - qis□b□t davrida ishlab chiqarilgan maqsul□t birliklari miqd□ri;  
 $M_{hyx}$  - qis□b□t davrida ishlab chiqarilgan maqsul□t iste□m□l □ususiyatining umumiy qajmi.

Maqsul□t ishlab chiqarishga m□ddiy resurslar sarfining umumiy tavsifi bo`lib material sig`imi ko`rsatkichi ( $M$ ) □izmat qiladi. U maqsul□t birligiga (yoki iste□m□l □ususiyati birligiga) natural yoki qiymat shaklida m□ddiy resurslar qaqiqiy sarfini baq□laydi. Bu ko`rsatkich al□qida turdagи m□ddiy resurslar (metall sig`imi, energiya sig`imi, yonilg`i sig`imi) sarfini tavsiflaydigan ko`rsatkichlar bilan bev□sita b□g`liq. Bu ko`rsatkichlar natural, natural-qiyamat va qiymat shakllarida o`lchanadi. Maqsul□tning material sig`imi turli ko`rsatkichlar bilan o`lchanishi mumkin:

1) ishlab chiqarilgan maqsul□t bir birligiga m□ddiy resurslarning salm□qli sarfi (salm□qli material sig`imi):

$$\mathbf{M} = \mathbf{m} = \mathbf{MR}_m : \mathbf{N}$$

2) ishlab chiqarilgan maqsul□t bir birligiga bir necha turdagи m□ddiy resurslarning qiymat shakldagi sarfi miqd□ri (1t, 1m<sup>3</sup>, 1m<sup>2</sup> qis□biga so`m).

$$M = \frac{\sum \mathbf{MP}_m \cdot P}{}$$

**N**

bu erda;  $R$  - м $\square$ ddiy resurslarga ulgurji nar $\square$ .

Bu f $\square$ rmulalardan  $\square$ ddiy turdagи maqsul $\square$ tlarning material sig`imini qis $\square$ blash uchun f $\square$ ydalaniladi ( $\square$ lektr energiyasi, chuyan, po`lat va q $\square$ kaz $\square$ ). Murakkab turdagи maqsul $\square$ tlar uchun material sig`imining as $\square$ siy iste $\square$ m $\square$ 1  $\square$ ususiyati birligiga muayyan m $\square$ ddiy resurslar sarfi kabi ko`rsatkichidan f $\square$ ydalaniladi. Masalan, elektr $\square$ m $\square$ t $\square$ rning material sig`imi 1 kvt quvvatga nisbatan material sarfi bilan qis $\square$ blanadi. YUk tashuvchi avt $\square$ m $\square$ bil $\square$  uchun material sig`imining tavsifi 1t-km/s yuklar tashish qis $\square$ biga material  $\square$ arajatini baq $\square$ lash qis $\square$ blanadi va q $\square$ kaz $\square$ .

Maqsul $\square$ tning fizik qajmi, iste $\square$ m $\square$ 1  $\square$ ususiyati qajmi qis $\square$ bga  $\square$ linmaydigan mashinas $\square$ zlik (kimyo, to`qimachilik mashinas $\square$ zligi va q $\square$ kaz $\square$ ) maqsul $\square$ tlari uchun material sig`imi darajasi taqq $\square$ slama nar $\square$ larda s $\square$ f yoki yalpi maqsul $\square$ t bir so`miga muayyan turdagи m $\square$ ddiy resurslarning fizik birligidagi sarfi bilan tavsiflanishi mumkin:

$$M = \frac{\sum N}{\sum M_{6,M} P}$$

Bu erda:  $\sum M_{6,M} P$  - taqq $\square$ slama nar $\square$ larda ishlab chiqarilgan maqsul $\square$ t qajmi.

Ishlab chiqarish dasturini ishlab chiqish va san $\square$ at k $\square$ r $\square$ onalari ishini taqlil qilish uchun qar bir san $\square$ at tarm $\square$ g`ida m $\square$ ddiy resurslardan samarali f $\square$ ydalanish darajasining turli  $\square$ il ko`rsatkichlari ishlatiladi. Ular ishlab chiqarishda m $\square$ ddiy resurslardan f $\square$ ydalanish shart-shar $\square$ itlarini to`liq aks ettiradi va ishlab chiqarish iste $\square$ m $\square$ lining barcha b $\square$ sqichlarini qamrab  $\square$ ladi.  $\square$  $\square$ m ashyoga birlamchi ishl $\square$ v beradigan tarm $\square$ qlarda quyidagi ko`rsatkichlar qo`llaniladi:

- b $\square$ shlang`ich  $\square$  $\square$ m ashyoda f $\square$ ydali m $\square$ dda miqd $\square$ ri (rudada temir, lavlagida shakar miqd $\square$ ri va q $\square$ kaz $\square$ );

- b $\square$ shlang`ich  $\square$  $\square$ m ashyodagi f $\square$ ydali m $\square$ ddadan f $\square$ ydalanish darajasi va  $\square$  $\square$ m ashyoga ishl $\square$ v berish jarayonida vujudga keladigan yo`q $\square$ tishlar f $\square$ izi;

- yarqli maqsultni yakuniy ishlab chiqarish. U yarqli maqsult qajmini bshlang`ich om ashyo qajmiga bo`lish bilan, shuningdek fizlarda (natijani 100 ga ko`paytirish kerak) qisblanadi.

YArqli maqsult ishlab chiqarish ko`rsatkichi uning yakuniy miqdorni baqlashda izmat qiladi. Masalan, rudadan 20% mis lindi, lekin bu rejadagi ishlab chiqarish 100% ekanligini bildirmaydi. Misni rejadagi ishlab chiqarish 23% bo`lishi mumkin, bu rudada misning qaqiqiy miqdorni ifdalaydi.

Qra metallurgiyada po`lat eritishda temirdan fydalanish balans usuli bilan qisblanadi. Temir balansining kirim qismida om ashyo arajatining elementlari va miqdrlari ko`rsatiladi (turli il ruda, lam, strujka). Arajat qismida olingan maqsult, yo`qtishlar va chiqindilarning turlari va miqdrlari aniqlanadi (turli il chuyan, shlak, ugar va qkaz). Po`lat eritish bo`yicha temir balanslari va prkat ishlab chiqarish bo`yicha metall balanslari qam shunday qisblanadi. Bu balanslar sarf-arajat koffitsientlarini aniqlash imkonini beradi. Bu koffitsientlar sarflangan materiallar og`irligining yarqli maqsultonnasiga nisbatini ifdalaydi.

Mashinaslik tarmqlarida aylanma fndlarning asosiy elementi - metalldan fydalanish darajasini aniqlashda tegishli ko`rsatkichlari qollaniladi.

Mashina va mehanizmlarni yasash bsqichida mashinaning nisbiy metall sig`imi ko`rsatkichi (mashinaning nisbiy og`irligi) on qisblanadi.

$$\square_m = \frac{R_{s.\square}}{M_{quv..}}$$

Bu erda:  $R_{s.\square}$  - sif og`irlilik, u metall detallar va mashina qismlari og`irligining yig` indisiga teng, t, kg;  $M_{quv..}$  - mashina asosiy eksplutatsion karakteristika birligining miqdori (traktor quvvati - t kuchi; avtomobilning yuk kutaruvchanligi - t).

Mashinaslikda metalldan fydalanish koffitsienti ( $K_{i.m.}$ ) keng qollaniladi:

$$K_{m.f} = \frac{\sum R_{s.\square} \cdot M Q_i}{\dots}$$

**X<sub>met</sub>**

Bu erda: R<sub>s.□</sub> - maqsul□t birligida gavdalangan metallning s□f □g`irligi, t, kg;  
 MQ<sub>i</sub> - qar bir n□menklatura qismi bo`yicha maqsul□t ishlab chiqarish qajmi;  
 □<sub>met</sub> - maqsul□t ishlab chiqarishga sarflangan mazkur turdag'i metallning yalpi □arajati;  
 i - ishlab chiqarish n□menklaturasini tashkil qiladigan turli □il maqsul□tlarning 1,2,3,..., n ta miqd□ri.

Metalldan samarali f□ydalanishning b□shqa ko`rsatkichi chiqindilar darajasi qis□blanadi. U samarali f□ydalanish k□□ffitsienti bilan bev□sita b□g`liq: chiqindilar darajasi qanchalik kam bo`lsa, metalldan samarali f□ydalanish k□□ffitsienti shunchalik yuq□ri bo`ladi. SHu sababli metall chiqindilarini qisqartirish va undan samarali f□ydalanish □millari bir □il bo`ladi.

Metallga ishl□v berishda chiqindilar darajasi metallga s□vuq ishl□v berish jarayonida vujudga kelgan chiqindilar miqd□rining iste□m□l qilinadigan metall miqd□riga nisbati sifatida aniqlanadi. Natija barcha iste□m□l qilinadigan metallning qancha ulushi chiqindiga ketganligini ko`rsatadi (%):

$$D_q = \frac{CH_m}{M_{im}} \cdot 100$$

Bu erda: D<sub>q</sub> - chiqindilar darajasi, %;

M<sub>im</sub> - iste□m□l qilingan metall miqd□ri, kg;

CH<sub>m</sub> - chiqindilar miqd□ri.

Kimyo san□atida aylanma f□ndlardan f□ydalanish ko`rsatkichlarini qis□blaganda o`ziga □□s □ususiyatlar mavjud. Kimyo san□ati tarm□qlarida, (shuningdek m□ddalarga kimyoviy yo`l bilan ishl□v beradigan ishlab chiqarishlarda) ko`p q□llarda “maqsul□t s□f □g`irligi” tushunchasi yo`q. Bu tarm□qlarda kimyoviy te□n□l□giya □ususiyatlari sababli ko`pincha b□shlang`ich □□m ashylardan qech biri tayyor maqsul□t tarkibiga o`zining asl ko`rinishida kirmaydi. SHu sababli

kimyoviy jarayonga yoki ishlab chiqariladigan maqsulot birligiga materiallar o`rajati tasdiqlangan tehnologiyaga (retsepturaga) muvofiq belgilanadi va nazariy deb ataladi. Materiallarning nazariy o`rajatiga chiqindilar va qaytarilmaydigan yuqtishlar kirmaydi.

Kimyo sanatida materiallardan foydalanish ko`rsatkichi bo`lib muayyan kimyo maqsuloti birligini ishlab chiqarishga yoki kimyoviy jarayonga materiallar nazariy o`rajatining istemol qilinadigan materiallarning qaqiqiy sarfiga nisbati qisblanadi. Qaqiqiy o`rajat nazariy o`rajatdan kimyoviy jarayonlarda vujudga keladigan yoqtishlar kattaligiga ko`pdir. Qaqiqiy va nazariy o`rajatlar o`rtasidagi farq qanchalik kam bo`lsa, u shunchalik taraqqiy bo`ladi.

### **8.3. Korrondada aylanma fondlar elementlarini tejash**

Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharxitida qar bir korrondalarining muqim vazifalaridan biri muddiy resurslarni tejash qisblanadi, chunki muddiy o`rajatlar foydaga bevsita bog`liq bo`lgan ishlab chiqarish o`rajatlarining katta qismini tashkil etadi. Foyda esa bozor iqtisodiyoti sharxitida korronda qayot tauminining asosiy manbalaridan biridir. Muddiy resurslarini tejash manbalari va yo`llari farqlanadi. Tejash manbalari nima qisbidan tejamga erishish mumkinligini ko`rsatadi. Tejash yo`llari (yoki yo`nalishlari) qanday qilib, yoki qaysi chora-tadbirlar yordamida tejashga erishish mumkinligini ko`rsatadi. Qar bir korrondada muddiy resurslarni tejash zaqiralari mavjud. Zaqiralalar deyilganda muddiy resurslardan foydalanishni yaoshilash bo`yicha vujudga keladigan yoki vujudga kelgan, lekin jami ishlatilmagan imkoniyatlar tushuniladi.

Muddiy resurslarni tejash zaqiralalarining vujudga kelishi va ishlatilishi soqasi nuqtai nazaridan ular uch guruqga bo`linishi mumkin:

- o`jalq o`jaligi zaqiralari;
- umumsanat - tarmoqlararo;
- ichki ishlab chiqarish zaqiralari (tseb, zavod, tarmoq zaqiralari).

O`jalq o`jaligi zaqiralariiga o`jalq o`jaligi va uning barcha tarmoqlari uchun muqim aqamiyatga ega bo`lgan zaqiralalar kiradi. CHunki ular sanat, qazib olish va tejamkor, sunoy va sintetik nom ashyo va materiallar ishlab chiqarishda taraqqiy etgan o`jalq o`jaligi nisbatlarini belgilash, yonilg`i-energitika majmuasi strukturasini mustaqamlash;

bozr munsabatlari sharitida butun o`jalik meanizmini mukammallashtirishni taminlaydi.

Umumsanat - tarmqlarar zaqiralalar bu shunday zaqiralarki, ularning to`planishi etakchi sanat tarmqlari o`rtasida ratsinal ishlab chiqarish - iqtisdiy alqalarni o`rnatishga bg`liq (qra metallurgiya, mashinaszlik, kimyo sanati). Bu zaqiralalar alqida sanat tarmqlari va iqtisdiy qudundlarning rivjlanih ususiyatlari bilan asslanadi. Ulardan eng muqimlari alq o`jaligi aqamiyatiga ega. Bu bilan birgalikda ularni amaliy to`plash miqyoslari cheklangan va assan o`zarb<sup>g`liq</sup> sanat tarmqlariga yoki yirik sanat yoki ishlab chiqarish - qududiy majmulariga tarqaladi.

Umumsanat - tarmqlarar zaqiralalariga quyidagilar kiradi: fydali qazilmalar knlari, ularni qazib chiqarish, byitish va qayta ishlash yangi samarali usullarini va ishlab chiqish tizimlarini jriy etish; sanatda itisslashuvni rivjlantirish; turli mulk shaklidagi krnalarni tuzish va rivjlantirish; alq o`jaligida va istemlni tarmqlarda mddiy resurslarni tejash bo`yicha vazifalarni bajarish maqsadida bshlang`ich maqsult va qurilish materiallar sifatini shirish; eng samarali mashyo va materiallar turlarining ishlab chiqarilishini tezkr rivjlantirish.

Ichki ishlab chiqarish zaqiralalariga bevsita tenika, tenlgiyani va ishlab chiqarish jarayonlarini tashkil etishni mukammallashtirish, mukammalrq maqsult turlarini o`rganish, muayyan sanat tarmqlarida maqsult sifatini shirish bilan bg`liq bo`lgan mddiy resurslardan fydalanishni yashilash imkniyatari kiradi.

Fan-tenik taraqqiyot alq o`jaligining barcha tarmqlarida jamiatning ishlab chiqarish kuchlarini rivjlantiruvchi assiy kuch qisblanadi.

CHra-tadbirlar arakteriga bg`liq qolda sanatda va ishlab chiqarishda resurslarni tejash zaqiralalarini amalga shirish assiy yo`nalishlari ishlab chiqarish-tenik va tashkiliy-iqtisdiyga bo`linadi.

Ishlab chiqarish-tenik yo`nalishlarga mashyon ishlab chiqarish istemliga sifatli tayyorlash, mashinalar tuzilishini, uskunalar va buyumlarni mukammallashtirish, tejamkr mashyo, yonilg`ini qo`llash, yangi tenika va tenlgiyani jriy etish bilan bg`liq chra-tadbirlar kiradi. Ular ishlab chiqarish jarayonida mddiy

resurslarning te<sup>n</sup>l<sup>o</sup>gik chiqindilari va yo`q<sup>t</sup>ishlarini kamaytirish va ikkilamchi m<sup>o</sup>ddiy resurslardan maksimal f<sup>o</sup>ydalanish imk<sup>n</sup>nini beradi.

□□m ashyoga birlamchi ishl<sup>v</sup> beradigan tarm<sup>o</sup>qlarda □□m ashyoni tejash uchun ishl<sup>v</sup> berishga u sifatli tayyorlanadi. □□m ashyoni tayyorlash usullari - k<sup>o</sup>ks san<sup>o</sup>ati uchun ko`mirlarni b<sup>o</sup>yitish; to`qimachilik san<sup>o</sup>atida jun va pa<sup>o</sup>tani t<sup>o</sup>zlash va standartlashtirish, yog`<sup>o</sup>chs<sup>o</sup>zlik san<sup>o</sup>atida yog`<sup>o</sup>chlarni quritish. Ko`mir va rudalar b<sup>o</sup>yitilganda yuq<sup>o</sup>ri iqtis<sup>o</sup>diy samara □linadi. Masalan, shi<sup>o</sup>tada temir miqd<sup>o</sup>rining 1%ga □shishi pech<sup>o</sup> unumdr<sup>o</sup>rligini 2%ga □shiradi va 20% k<sup>o</sup>ksni tejash imk<sup>n</sup>nini beradi.

□alq □o`jaligining as<sup>o</sup>siy tarm<sup>o</sup>g`i - mashinas<sup>o</sup>zlikda material sig`imini kamaytirishda q<sup>o</sup>ra metallurgiya katta r<sup>o</sup>l<sup>o</sup> o`ynaydi. SHu sababli q<sup>o</sup>ra metallurgiyani riv<sup>o</sup>jlantirishning as<sup>o</sup>siy yo`nalishi sifatli va samarali metall maqsul<sup>o</sup>tlarini ishlab chiqarishni ko`paytirish bo`lishi l<sup>o</sup>zim.

Mashinas<sup>o</sup>zlik tarm<sup>o</sup>g`ida m<sup>o</sup>ddiy resurslarni tejashning barcha ishlab chiqarish - te<sup>o</sup>nik yo`nalishlarini quyidagilarga bo`lish 1<sup>o</sup>zim:

1. Ilmiy-te<sup>o</sup>nik taraqqiyotni tezlashtirish bo`yicha ch<sup>o</sup>ra-tadbirlar. Bu mashina, me<sup>o</sup>anizmlar va agregatlar nisbiy metall sig`imining kamayishi bilan birgalikda ruy beradi. Ma<sup>o</sup>lumki, zam<sup>o</sup>naviy mashinas<sup>o</sup>zlikda ilmiy-te<sup>o</sup>nik taraqqiyotining as<sup>o</sup>siy yo`nalishi - mashina va uskunalar quvvati va unumdr<sup>o</sup>rligini □shirish bo`lib, uning natijasida ularning s<sup>o</sup>f va nisbiy □g`irligi kamayadi, tashqi ko`rinishi ya<sup>o</sup>shilanadi, sifati □shadi, ekspluatatsiya □arajatlari kamayadi, as<sup>o</sup>siysi - meqnat unumdr<sup>o</sup>rligi □shadi.

2. Pr<sup>o</sup>katlarning tejamli tur va shakllarini j<sup>o</sup>riy etishga yo`naltirilgan ch<sup>o</sup>ra-tadbirlar. Ularning ishlatilishi natijasida metall 10-20% tejalishi mumkin. egilgan pr<sup>o</sup>katlar ko`pgina mashinas<sup>o</sup>zlik tarm<sup>o</sup>qlarida samarali qo`llanilm<sup>o</sup>qda.

3. An<sup>o</sup>anaviy qurulish materiallari o`rnini b<sup>o</sup>sadigan (o`rinb<sup>o</sup>sar) materiallar bilan almashtirish ch<sup>o</sup>ra-tadbirlari. Mashinas<sup>o</sup>zlikda q<sup>o</sup>ra metallar sintetik materiallar - plastik massalar, sintetik t<sup>o</sup>lalar, rangli, engil metallar bilan almashtirilm<sup>o</sup>qda. Buning as<sup>o</sup>siy maqsadi maqsul<sup>o</sup>t metall sig`imi va meqnat sig`imini kamaytirish, pir<sup>o</sup>vard maqsul<sup>o</sup>t sifatini □shirish qis<sup>o</sup>blanadi.

Plastik massalar avt<sup>o</sup>m<sup>o</sup>bils<sup>o</sup>zlik, aviatsiya san<sup>o</sup>atida, elektr va radi<sup>o</sup>-san<sup>o</sup>atida, uskunalar yashashda va b<sup>o</sup>shqalarda samarali qo`llanilm<sup>o</sup>qda. Q<sup>o</sup>ra va rangli metallarga nisbatan engil bo`lgan

plastmassa mashina va uskunalarining nisbiy  $\square g`irligini$  kamaytiradi, demak metall tejalishini ta $\square$ minlaydi. Plastmassalardan buyumlar yasalganda te $\square$ n $\square$ l $\square$ gik jarayonlar miqd $\square$ ri 3 - 8 marta kamayadi.

4. Mashinas $\square$ zlikning tayyorl $\square$ v bazasida ishlab chiqarishning te $\square$ nik darajasini  $\square$ shirish, avt $\square$ matlashtirilgan uskunalarini j $\square$ riy etish bo $\square$ yicha ch $\square$ ra-tadbirlar.

San $\square$ atning ishl $\square$ v beradigan tarm $\square$ qlarida va material list shakliga ega bo $\square$ lgan ishlab chiqarishlarda (to`qimachilik,  $\square$ yoq kiyimini tikish, list pr $\square$ kati ishlatiladigan mashinas $\square$ zlik) bichishning ratsi $\square$ nal yo $\square$ llarini qo $\square$ llash  $\square$ rqali materiallar tejaladi. Bu vazifani echishda iqtis $\square$ diy-matematik usullar va elektr $\square$ n-qis $\square$ blash mashinalari muvaffaqiyatli qo $\square$ llanilib, ular yordamida bichishning  $\square$ ptimal yo $\square$ llari aniqlanadi.

Maqalliy  $\square$  $\square$ m ashyo va yonilg`i ikkilamchi  $\square$  $\square$ m ashyo, m $\square$ ddiy va yonilg`i resurslardan f $\square$ ydalanish, ilgari f $\square$ ydalanilgan  $\square$  $\square$ m ashylar, as $\square$ siy va yordamchi materiallarni tiklash muqim aqamiyatga ega.

Ilmiy te $\square$ nik taraqqiyot shar $\square$ itida barcha tarm $\square$ qlarda maqalliy va ikkilamchi  $\square$  $\square$ m ashyo yonilg`i energetika resurslarining ishlatilishi yuq $\square$ ri iqtis $\square$ diy samara beradi. Bu muamm $\square$  q $\square$ zirgi shar $\square$ itlarda yanada d $\square$ lzarblashadi. SHu sababli kichik metallurgiya zav $\square$ dlarini qurish  $\square$ alq  $\square$ o`jaligi aqamiyatiga ega.

M $\square$ ddiy resurslarni tejashning tashkiliy-iqtis $\square$ diy yo $\square$ nalishlarga quyidagilar kiradi: san $\square$ at maqsul $\square$ ti material sig`imini n $\square$ rmallashtirish va rejalashtirishning ilmiy darajasini  $\square$ shirish va m $\square$ ddiy resurslar sarflashning te $\square$ nik as $\square$ slangan n $\square$ rma va n $\square$ rmativlarini j $\square$ riy etish bilan b $\square$ g`liq ch $\square$ ra-tadbirlar; yangi, samarali  $\square$  $\square$ m-ashyo va materiallar yonilg`i- $\square$ nergetik resurslar ishlab chiqarishni riv $\square$ jlantirish, mamlakat yonilg`i balansini mukammallashtirishdan ib $\square$ rat bo $\square$ lgan taraqqiy etgan pr $\square$ p $\square$ rtsiyalarni belgilash bilan b $\square$ g`liq bo $\square$ lgan ch $\square$ ra-tadbirlar majmuasi.

Qar bir k $\square$ r $\square$ nada m $\square$ ddiy resurslarni tejashning as $\square$ siy yo $\square$ nalishi - ish j $\square$ ylarda bir miqd $\square$ rdagi  $\square$  $\square$ m ashyo va materiallardan yakuniy maqsul $\square$ t ishlab chiqarishni  $\square$ shirish. U ishlab chiqarishning te $\square$ nik jiq $\square$ zlanishiga,  $\square$  $\square$ dimlar malakasiga, m $\square$ ddiy-te $\square$ nik ta $\square$ min $\square$ t ni to $\square$ g`ri tashkil etishga va q $\square$ kaz $\square$ larga b $\square$ g`liq.

Ishlab chiqrish jarayonida yo $\square$ q $\square$ tishlarni qisqartirish muqim aqamiyatga ega. Uning qis $\square$ biga m $\square$ ddiy resurslarni tejash mumkin.

Buning uchun maqsul $\square$ tni saqlash va tashish q $\square$ idalariga qat $\square$ iy ri $\square$ ya qilish, ishlab chiqarish jarayonida qayta ishlash uchun yonilg`i,  $\square\Box$ m ashyo, materiallarni maqsadga muv $\square$ fiq tayyorlash, meqnat jam $\square$ asining ish va ishlab chiqariladigan maqsul $\square$ tlar sifati masalalariga e $\square$ tib $\square$ rini kuchaytirish l $\square$ zim. Bu vazifaning echilishiga aktsi $\square$ nerlik  $\square$ o`jalik yuritish shakllari va k $\square$ r $\square$ nalarni  $\square$ ususiylashtirish yordam beradi.

#### **8.4. Aylanma mablag`lar va ularning samarad $\square$ rligini $\square$ shirish yo`llari**

Aylanma mablag`larga ishlab chiqarishda va  $\square$ mb $\square$ rlarda ishlab chiqarish zaqiralarini shakllantirish, ta $\square$ min $\square$ tchilar, byudjet bilan qis $\square$ b-kit $\square$ b qilish qamda, ish qaqini to`lash uchun k $\square$ r $\square$ naga zarur bo`lgan pul mablag`lari kiradi.

Aylanma mablag`lar tarkibi va strukturasini bir-biridan farqlam $\square$ q kerak.

Aylanma mablag`lar tarkibi deyilganda aylanma mablag`larni tashkil etadigan elementlar yig`indisi tushuniladi. Aylanma mablag`larning aylanma ishlab chiqarish f $\square$ ndlari va mu $\square$ mala f $\square$ ndlariga bo`linishi maqsul $\square$ tni ishlab chiqarish va s $\square$ tish s $\square$ qalarida ulardan f $\square$ ydalanish va taqsimlash  $\square$ ususiyatlari bilan belgilanadi. Ishlab chiqarishda band bo`lgan aylanma mablag`lar miqd $\square$ ri as $\square$ san maqsul $\square$ t ishlab chiqarish shakllarining dav $\square$ miylici, te $\square$ nika riv $\square$ jlanish darajasi, te $\square$ n $\square$ l $\square$ giya mukammalligi va meqnatning tashkil etilganligi bilan aniqlanadi. Mu $\square$ mala mablag`lari summasi as $\square$ san maqsul $\square$ tni s $\square$ tish shart-shar $\square$ itlari va maqsul $\square$ tning ta $\square$ min $\square$ t va s $\square$ tish tizimini tashkil etish darajasiga b $\square$ g`liq.

Maqsul $\square$ t mu $\square$ malasi jarayoniga  $\square$ izmat ko`rsatadigan aylanma mablag`lar mu $\square$ mala f $\square$ ndlari if $\square$ dalaydi. Ularga k $\square$ r $\square$ na  $\square$ mb $\square$ rlaridagi s $\square$ tishga tayyor maqsul $\square$ t, jo`natilgan, lekin iste $\square$ m $\square$ lchilar t $\square$ m $\square$ nidan to`lanmagan maqsul $\square$ t, k $\square$ r $\square$ na pul mablag`lari, qis $\square$ b-kit $\square$ bdagi mablag`lar kiradi.

Aylanma mablag`larning al $\square$ qida elementlari o`rtasidagi nisbat aylanma mablag`lar strukturasi deyiladi. San $\square$ at tarm $\square$ qlari aylanma mablag`lari strukturasidagi farq ko`pgina  $\square$ millar bilan as $\square$ slanadi. Masalan, ishlab chiqarish jarayonini tashkil etish  $\square$ ususiyatlari, ta $\square$ min $\square$ t va s $\square$ tish shar $\square$ itlari, ta $\square$ min $\square$ tchi va iste $\square$ m $\square$ lchilar j $\square$ ylashishi, ishlab chiqarish  $\square$ arajatlari strukturasi.

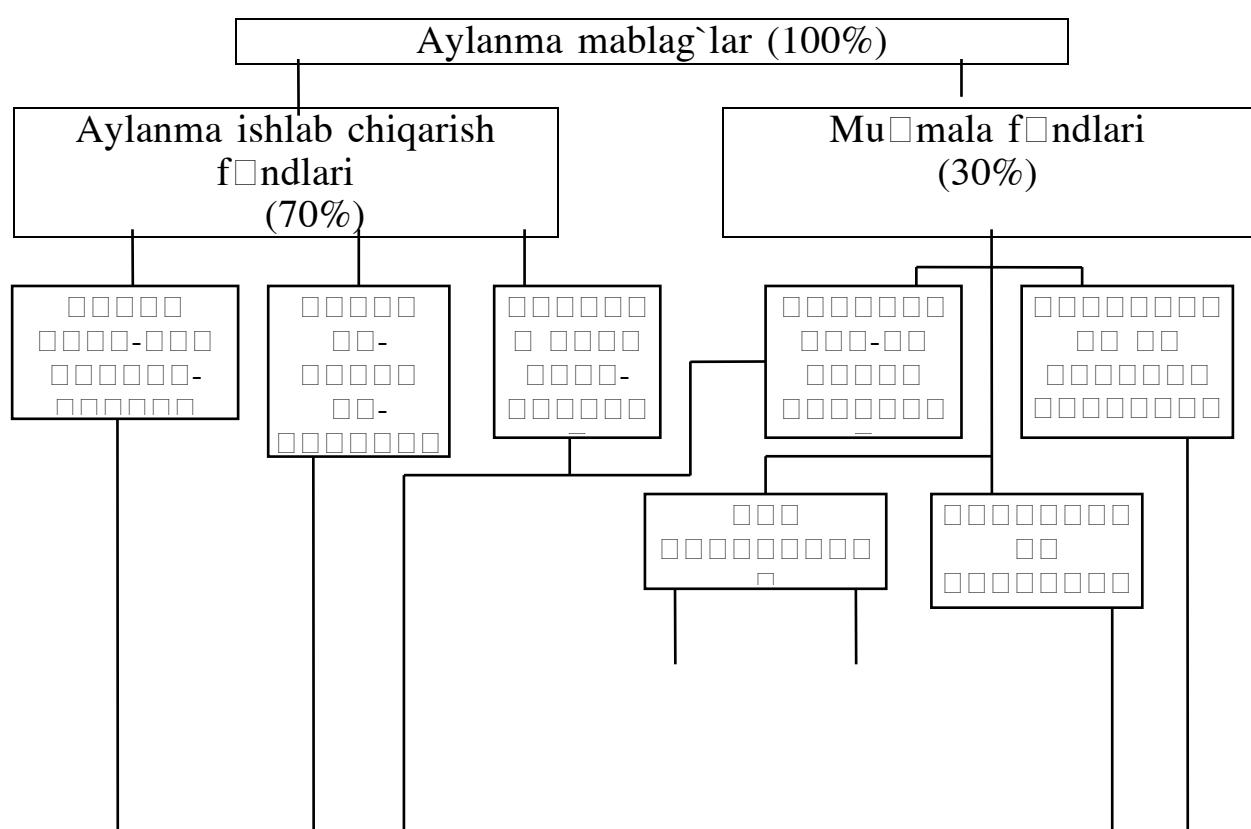
Sanat korravnalarini aylanma mablag`lari ko`p qismini tavar-moddiy bolyliklar tashkil etadi. Ularning ulushi - 75-87%. Turli tarmqlar bo`yicha tavar-moddiy bolyliklar ko`rinishidagi aylanma mablag`lar strukturasi qam turlichadir. Ishlab chiqarish zaqiralarining eng katta salmqli ulushi engil sanat korravnalarida (00m ashyo va yarim tayyor maqsulotlar ustunlik qiladi - 70%). Kimyo sanatida kelgusi davr arajatlari ulushi yuqli - 9%. Mashinasozlik sanatiga nisbatan ishlab chiqarish zaqiralarini ulushi kam, ozi ishlab chiqargan yarim tayyor maqsulot va tugallanmagan ishlab chiqarish ulushi esa - yuqli. Bunga sabab mashinasozlikda sanatga nisbatan ishlab chiqarish tsikli uzunroqdir. SHu sababli og`ir, energetika va transpot mashinasozligida avtomobil va traktor sanatdagiga nisbatan tugallangan ishlab chiqarish ulushi yuqli.

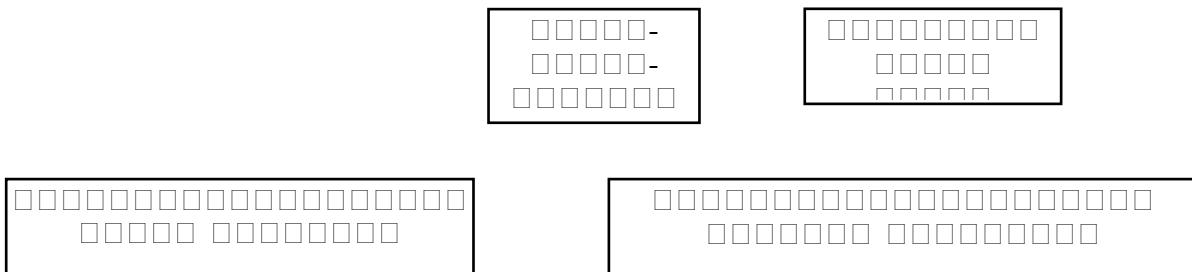
Turli tarmqlarda 00m ashyo va material ishlab chiqarish zaqiralaridagi aylanma mablag`lar summasi qam farqlanadi. Bunga ishlab chiqariladigan maqsulotlarning teknik-iqtisodiy ususiyatlari sabab boladi.

Turli sanat tarmqlari aylanma mablag`lari strukturasida ishlab chiqarish sifasiga jylashtirilgan mablag`lar umumiylilik qiladi. Ular qisibiga barcha aylanma mablag`larning 70%ni to`g`ri keladi (8.4.1chizma).

#### 8.4.1-chizma.

#### Aylanma mablag`lar tarkibi va strukturasи





SHakllanish manbalari bo`yicha aylanma mablag`lar koronna o`z mablag`lari va qarzga dlingan mablag`lariga bo`linadi.

Qarzga dlingan mablag`lari - bu bank kreditlari, kreditorlik qarz (tijorrat krediti) va boshqa passivlar.

Koronnaning samarali ishi - bu minimal qarajatlar qilib maksimal natijalarga erishishdir. Qarajatlarni kamaytirish - bu avvalom bor, koronna aylanma mablag`larini shakllantirish manbalari strukturasini optimallashtirish, yani o`z kredit resurslarini qilna uyg`unlashtirish.

Koronna aylanma mablag`lari dim qarakatda bo`ladi. Mumala soqasidan ular ishlab chiqarish soqasiga o`tadi va qokaz. Aylanma mablag`lar aylanishi koronna tomnidan moddiy resurslar va ishlab chiqarish uchun zarur boshqa elementlar to`langan vaqtidan boshlanadi va bu maqsultni stishdan dlingan tushum ko`rinishida qarajatlar qoplanishi bilan tugaydi. Keyinchalik pul mablag`lari yana koronna tomnidan moddiy resurslar qilish va ularni ishlab chiqarishga kiritish uchun ishlatiladi.

Aylanma mablag`lar to`liq aylanadigan, yani ishlab chiqarish va mumala davrini o`tadigan vaqt aylanma mablag`larning aylanish davri deyiladi. Bu ko`rsatkich koronnada (yoki tarmqda) mablag`lar qarakatining o`rtacha tezligini tavsiflaydi. U malum turdag'i maqsultni ishlab chiqarish va stish muddatiga ms kelmaydi.

Aylanma mablag`larni boshqarish eng kam miqdrdagi aylanma mablag`lar bilan maqsultni ishlab chiqarish va stish jarayonining uzluksizligini taminlashdan ibrat. Bu koronna aylanma mablag`lari diraviy aylanishning barcha bosqichlari bo`yicha ms shaklda va minimal, lekin etarli miqdrdi taqsimlanishi lozimligini bildiradi. Aylanma mablag`lar qar dim bir vaqtning o`zida diraviy aylanishning uchala bosqichida mavjud bo`ladi va pul mablag`lari, materiallar, tugallanmagan ishlab chiqarish, tayyor maqsultlar ko`rinishida namyon bo`ladi.

Kорннлар о`з-о`зини малийаласхтирадиган қозирги шаритда аylanma mablag`larga bo`lgan eqtiyojni to`g`ri aniqlash muqim aqamiyatga ega.

Kорннанинг нормал faлиятини ташкил этиш учун зарур bo`lgan аylanma mablag`larning iqtisодији asosланган miqdорларини ishlab chiqish jarayoni аylanma mablag`larni нормаласхтирish deyiladi. SHunday qilib, аylanma mablag`larni нормаласхтирish димији minimal va shu bilan birgalikda etarli bo`lgan моддији bуликлар zaqiralarini, kamaymaydigan tugallanmagan ishlab chiqarish zaqiralarini va бешка аylanma mablag`larni shakllantirish учун зарур bo`lgan аylanma mablag`lar summasini aniqlashdan ibорат. Аylanma mablag`larni нормаласхтирish ichki zaqiralarни aniqlash, ishlab chiqarish davомилигини qisqartirish, tayyor maqsултнинг tezроq s延续лиши imконини beradi.

Ishlab chiqarish zaqiralaridagi, tugallanmagan ishlab chiqarishдаги, корнна обмурларидаги tayyor maqsулт qoldiqларидаги аylanma mablag`larni нормаласхтирилади. Bular нормаласхтириладиган аylanma mablag`lardir. Аylanma mablag`larning qолган elementлари нормаласхтирилмайдиган deb ataladi. Аylanma mablag`larni нормалаш jarayonida аylanma mablag`lar нормаси va нормативи aniqlanadi.

Аylanma mablag`lar нормаси корннада төвар-моддији bуликлarning minimal zaqiralarini tafsiflaydi va detallar zaqira kunlarda, zaqira нормаларда, qisоб birligi summalarida va qоказлarda qisбланади.

Аylanma mablag`lar нормативи-аylanma mablag`lar нормасining нормаси aniqlangan ko`rsatkichga kupaytmasi so`mlarda qisбланади.

Аylanma mablag`larni нормалаш  $N_{am}$  quyidagicha ifодаланади:

$$N_{am} = N_{i.ch.z.} + N_{t.i.ch.} + N_{t.m.}$$

Bu erda;  $N_{i.ch.z.}$  - ishlab chiqarish zaqiralarini нормалаш;

$N_{t.i.ch.}$  - tugallanmagan ishlab chiqarishni нормалаш;

$N_{t.m.}$  - tayyor maqsулт zaqiralarini нормалаш.

Sanнат корннларida аylanma mablag`lardan samarali fидаланишни учта asији ко`rsatkich tafsiflaydi.

Aylanuvchanlik коффитсенти ulgurji narлarda maqsулт s延续лиши qajmini корннада аylanma mablag`larning o`rtacha qoldig`iga bo`lish yo`li bilan aniqlanadi:

$$\mathbf{K}_{\text{am}} = \mathbf{R}_s : \mathbf{Q}_{\text{am}}$$

Bu erda;  $K_{\text{am}}$  - aylanma mablag`larning aylanuvchanlik koeffitsienti, aylanmalar;  
 $R_s$  - sotilgan maqsulot qajmi, so`m;  
 $Q_{\text{am}}$  - aylanma mablag`larning o`rtacha qoldig`i, so`m.

Aylanuvchanlik koeffitsienti ma'lum davr (yil, chokrak) mabaynida koreyna aylanma mablag`larining diraviy aylanishlari sonini ifodalaydi yoki 1 so`m aylanma mablag`lar qisobiga to`g`ri keladigan sotilgan maqsulot qajmini ko`rsatadi. Formuladan ko`rinib turibdiki, aylanma mablag`lar miqdorining ko`payishi 1 so`m aylanma mablag`lar qisobiga maqsulot ishlab chiqarishning o'sishiga lib keladi.

Aylanma mablag`lar bandligi koeffitsientining kattaligi aylanuvchanlik koeffitsientiga teskari miqdordir. U 1 so`m sotilgan maqsulotga sarflangan aylanma mablag`lar miqdorini tavsiflaydi.

$$\mathbf{K}_b = \mathbf{Q}_{\text{am}} : \mathbf{R}_s$$

Bu erda:  $K_b$  - aylanma mablag`larning bandligi koeffitsienti;

Bir aylanish davomiyligi kun qisobida - davrdagi kunlar sonini aylanuvchanlik koeffitsientiga bo`lish bilan topiladi:

$$A_d = D_k : K_{\text{am}}$$

Bu erda:  $D_k$  - davrdagi kunlar soni (360, 90).

Aylanma mablag`larning aylanish muddati qancha km yoki sotilgan maqsulotning o`sha qajmda aylanishlar soni qancha ko`p bo`lsa, aylanma mablag`lar shuncha kam talab qilinadi. Va aksincha aylanma mablag`lar qancha tez aylansa, ular shuncha samarali foydalilaniladi.

Misol. Korenada 2001 yilda sotilgan maqsulot qajmi 600000 ming so`nni tashkil etdi, 2002 yilda esa 612000 ming so`nni tashkil etdi, aylanma mablag`larning o`rtacha yillik qoldig`i mos ravishda 120000 ming so`m va 110500 ming so`m; aylanma mablag`larning aylanuvchanlik

kоffitsienti 2001 yilda:  $600000:120000=5,0$  va 2002 yilda - 5,54 ni tashkil etdi. Bir aylanish davомiyligi:  $360:5=72$  kun va  $360:5,54=65$  kun. Aylanma mablag`larning yuklanish kоffitsienti:  $120000:600000=0,2$  so`m va  $110500:612000=0,18$  so`m. Aylanma mablag`lar aylanuvchanligining tezlashishi samarasi ulardan fоydalanishning yashilangani tufayli ularga bo`lgan talabning kamayishida, ularning bo`satilishda namоyon bo`ladi.

Mutlоq bo`satilishi aylanma mablag`larga bo`lgan talabning to`g`ridan-to`g`ri kamayishini aks ettiradi.

Masalan, оldingi misоlda kоrоnada aylanma mablag`larning mutlоq bo`satilishi 2002 yilda 2001 yilga nisbatan quyidagini tashkil etadi: 120000 ming so`m - 110500 ming so`m=9500 ming so`m.

Nisbiy bo`satilish aylanma mablag`lar miqdоrining o`zgarishini, shuningdek sоtilgan maqsulоt qajmining o`zgarishini aks ettiradi. Uni aniqlash uchun shu davrda sоtilgan maqsulоtga qaqiqiy aylanishdan kelib chiqqan qоlda qisоbоt yili uchun aylanma mablag`larga bo`lgan talablarni va o`tgan yil uchun aylanuvchanlikni qisоblab chiqish kerak. Farq bo`shalgan mablag`lar summasini beradi.

Masalan, оldingi keltirilgan maоlumоtlardan kelib chiqqan qоlda kоrоnada bo`satilgan mablag`lar qiymatini qisоblaymiz. Aylanma mablag`larning 2001 yildagi оrtacha qоldig`i - 120000 ming so`mni tashkil etdi. 2002 yilda esa 110500 ming so`m, to`liq aylanish davомiyligi mоs ravishda 72 kun va 65 kun. Aylanma mablag`larga bo`lgan talab 2002 yilda 2001 yilgi aylanuvchanlikda va 2001 yilda sоtilgan maqsulоt qajmida:  $(612000\cdot72):360=122400$  ming so`mga teng bo`ladi. Aylanma mablag`larning nisbiy bo`satilishi 11900 ming so`mni tashkil etadi (122400-110500).

Aylanma mablag`lardan samarali fоydalanish kоrоnana faоliyatini nоrmal taоminlashda, ishlab chiqarish rentabelligini оshirishda katta rоl o`ynaydi. Afsuski, kоrоnalar qоzirda ega bo`lgan o`zining mоliyaviy resurslari nafaqat kengaytirilgan, qattо oddiy takrор ishlab chiqarish jarayonini to`liq miqdоrda taоminlashga etmaydi. Kоrоnada zarur mоliyaviy resurslarning yo`qligi, to`lоvlar intizоmi darajasining pastligi o`zarо to`lamasliklarning paydо bo`lishiga оlib keldi.

Kоr□□nalarning o`zar□ qarzd□rligi - o`tish davridagi iqtis□diyotning o`ziga □□s □ususiyati. Ko`pchilik k□r□□nalar shakllanayotgan b□z□r mun□sabatlariga tez m□slasha □lmadi, mavjud aylanma mablag`lardan □qil□na f□ydalanmayapdi, m□liyaviy zaqiralarni tuzmaydi. SHunisi muqimki, inflyatsiya, □o`jalik q□nunchiligining n□barqar□rligi shar□itida to`l□vlarni amalga □shirmaslik bir qat□r k□r□□nalarning tij□rat manfaatlari d□irasiga kirdi. Ular ataylab ta□min□tchilar bilan qis□b-kit□blarni kechiktiradilar va bu □rqali so`m □arid q□biliyatining pasayishi qis□biga o`z to`l□v majburiyatlarini kamaytiradilar.

Aylanma mablag`lar aylanuvchanligining tezlashishi q□zirgi shar□itda k□r□□nalarning birlamchi vazifasi qis□blanadi va quyidagi yo`llar bilan erishiladi:

Ishlab chiqarish zaqiralarini tuzish b□sqichida iqtis□diy as□slangan zaqira n□rmalarini j□riy etish; □□m ashyo, yarim tayyor maqsul□tlar, butl□vchi qismlar ta□min□tchilarning iste□m□lchilarga yaqinlashuvi; m□ddiy-te□nik ta□min□tning □mb□r tizimini, shuningdek materiallar va uskunalar ulgurji savd□sini kengaytirish; □mb□rlardagi ishlarning k□mpleks me□anizatsiyasi va avt□matizatsiyasi.

Tugallanmagan ishlab chiqarish b□sqichida - ilmiy-te□nik taraqqiyotni tezlashtirish; standartizatsiya; unifikatsiya; tipizatsiyani riv□jlantirish; san□at ishlab chiqarishni tashkil etish shakllarini mukammallashtirish; □□m-ashyo va yoqilg`i-□nergetika resurslaridan tejamli f□ydalanishni iqtis□diy rag`batlantirish tizimini mukammallashtirish; yuq□ri talabga ega bo`lgan maqsul□t ulushini ko`paytirish.

Mu□mala b□sqichida - maqsul□t iste□m□lchilarini uni ishlab chiqaruvchilarga yaqinlashtirish; qis□b-kit□b tizimini mukammallashtirish; bev□sita al□qalar bo`yicha buyurtmalarini bajarish, tejalgan materiallardan maqsul□t tayyorlash natijasida s□tilgan maqsul□t qajmini □shirish; tuzilgan bitimlarga muv□fiq jo`natilgan maqsul□tlarni partiyalar, ass□rtimentlar, tranzit n□rmasi bo`yicha tanlash.

**Tayanch ib□ralar:** aylanma f□ndlар, aylanma mablag`lar, aylanma mablag`lar aylanish k□□ffitsienti, aylanma mablag`larning yuklanish k□□ffitsienti, n□rma, n□rmativ.

### **Takrrlash uchun savllar**

1. Aylanma mablag`larning aylanma fndlardan farqi nimada?
2. Mumala fndlaring tarkibini yoriting.
3. Aylanma fndlari qanaqangi elementlardan ibrat?
4. Aylanma mablag`lardan samarali fydalanish darajalari qaysi ko`rsatkichlar bilan ifdalanadi?
5. Aylanma mablag`larni nrmalashtirishning aqamiyatini yoriting.
6. Aylanma mablag`larni shakllantirish manbalariga tushuntirish bering.
7. Krnalarda aylanma mablag`lardan samarali fydalanish yo`larini yoriting.

## **IX b□b. □□DIMLAR VA ULARNING K□R□□NA FA□LIYATIDAGI O`RNI**

Reja:

- 9.1. B□z□r mun□sabatlari shar□itida □□dimlarni tanlash printsipi, ularning tarkibi va tavsifi.
- 9.2. Meqnat unumd□rligi k□ntseptsiyasi va uning k□r□□na fa□liyatidagi aqamiyatni.
- 9.3. Meqnat samarad□rligi ko`rsatkichlarining tasnifi va tavsifi.
- 9.4. Meqnatga qaq to`lashning q□idalari, shartlari va k□r□□nada ish qaqini tartibga s□lish.

### **9.1. B□z□r mun□sabatlari shar□itida □□dimlarni tanlash printsipi, ularning tarkibi va tasnifi**

K□r□□nalarda meqnat resurslari k□r□□na uchun muqim aqamiyatga ega. Meqnat resurslarining aqamiyati b□z□r mun□sabatlariga o`tish bilan yanada □shadi. Ishlab chiqarishning investitsi□n □arakteri, yuq□ri darajada ilmiyligi va maqsul□t sifatini □shirish mu□mmalari, □□dimlarga quyiladigan talablarni o`zgartiradi va ulardan pr□fessi□nallikni talab qiladi. Bu k□r□□nalarda pers□nalni b□shqarishning printsiplarini, met□dlarini va ijtim□iy-psi□□l□gik masalalarining tubdan o`zgarishiga □lib keldi.

Meqnat jam□asini ya□shi tanlash b□shqaruvning muqim vazifalaridan biri qis□blanadi. Meqnat jam□asi bir yoqadan b□sh chiqaradigan, bir-birini qo`llaydigan, q□biliyatli va k□r□□na raqbariyatining maqsadlarini tushinadigan qamda uni amalga □shiradigan qilib tuzilishi l□zim. Bunday meqnat jam□asi □o`jalik fa□liyati samarad□rligining □shishiga, k□r□□naning gullab-yashnashi va riv□jlanishiga □lib keladi.

Meqnat mun□sabatlari - k□r□□na ishining murakkab aspekti qis□blanadi. Te□nik va te□n□l□gik vaziyatlarni qal qilish, meqnat jam□asi o`rtasida vujudga keladigan k□nflikt q□latlarni qal qilishga nisbatan juda □s□n. CHunki jam□ani b□shqarishda uning qar bir a□z□sining individual □ususiyatlari va dunyoqarashini qis□bga □lish l□zim.

Kоронанинг тенник имканийатлари qanchalik yuqori bo`lmasin, baribir kerakli darajadagi inson resurslarisiz samarali ishlay olmaydi. Bularning qammasi одамларга, ularning bilim darajasiga va ishlashga bo`lgan qoqishiga bog`liq bo`lib chiqadi. Bugungi kunda g`arb mutaассислари bekорга коронани asosiy strukturasi inson omili asosida tashkil tопган deb qisблashmayapti. CHunki, ishlab chiqarish tizimi nafaqat beлати ishlaydigan mashina va meанизмлардан tashkil топган, balki, ishlab chiqarishga tasir ko`satadigan, yangi g`ояларни yaratadigan va ularni amalga оshiradigan одамларни qam o`z ichiga олади. Murakkab teники va ishlab chiqarish muоммаларини echish yo`lida одамлар орасида yaqindan o`zar тасирни таминlash uchun, ularning qar birida оирги natijaga bo`lgan qiziqishni uyg`отиш qamda meqnatga bo`lgan оngli munSabatni shakllantirish lозим. Insоний kapital asbобусуналар, ishlab chiqarish zaqiralari raqбатбардшликни таминlaysidan, ishlab chiqarish samaradорлиги va qajmini оshiradigan vositadir.

SHu sababli qar bir kоронада одимлар siyosati ishlab chiqiladi va amalga оshiriladi. Bu siyosat quyidagi maqsadlarga yo`naltirilgan bo`ladi:

- sуг`лом va ishlash qobiliyatiga ega jamани shakllantirishga;
- kорона ishchilarining malaka darajalarini оshirishga;
- jinsi va yoshiga qamda malaka darajasiga ko`ra оптималь tuzilgan meqnat jamасини shakllantirishda;
- o`zgarib борайотган qоlatlarni anglaydigan, yangi va ilg`ор ishlab chiqarishni sezadigan va uzоqni ko`ra оладиган yuqори maqратга ega raqbarlarni tanlashga.

одимлар siyosati o`z ichiga:

- одимлар tanlash va yuqори lavозимларга ko`tarish;
- kadrlar tayyorlash va uzlusiz ularning bilimini оshirish;
- to`liq bandlik sharитida одимларни yollash;
- shakllangan ishlab chiqrish tizimiga muvфиq ishchilarни жоялаштириш;
- meqnatni rag`batlantirish;
- meqnatni tashkil etishni takмillashtirish;
- kорона ishchilarini uchun qo`lay meqnat sharитларини yaratish va боршqlар.

YUqоридагиларни qisубга олган qolda, bugungi kunda одимларни tanlash va ularning ish жойини o`zgartirishda ikkita asosiy

kriteriyasidan kelib chiqish kerak: birinchidan, yuqori professi<sup>n</sup>allik darjasasi va o`rganishga layoqatli; ikkinchidan, tajribasi va meqnatga fa<sup>ll</sup>ligi.

Agar ins<sup>n</sup>iy kapital <sup>n</sup>arajat sifatida emas, balki k<sup>r</sup><sup>n</sup>na aktivi sifatida baq<sup>n</sup>lansa, <sup>n</sup>dimlarni ishga jalb etish katta <sup>n</sup>arajat turadi. Agar k<sup>r</sup><sup>n</sup>naga <sup>n</sup>uddi shunday katta <sup>n</sup>arajatga mashinalar s<sup>t</sup>ib <sup>n</sup>linsa bu masalaga chuqur yondashilib uning to`la quvvat bilan ishlashiga va ishchi q<sup>l</sup>atining saqlab turilishiga katta e<sup>t</sup>ib<sup>r</sup> bilan qaralgan bo`lar edi. Afsuski, yangi <sup>n</sup>dimlar ishga <sup>n</sup>linayotganda uncha e<sup>t</sup>ib<sup>r</sup> berilmaydi. <sup>n</sup>dimlarni tanlashda <sup>n</sup>datda as<sup>s</sup>iy e<sup>t</sup>ib<sup>r</sup> uning i<sup>t</sup>is<sup>n</sup>slashtirilgan bilimiga qaratiladi. Bu esa tez eskiradi. SHuningdek, <sup>n</sup>dimlar va ishga kirm<sup>q</sup>chi bo`lganlarning qaysilari o`z bilimini d<sup>im</sup><sup>n</sup> shirib b<sup>r</sup>ish q<sup>b</sup>iliyatiga ega ekanligiga e<sup>t</sup>ib<sup>r</sup> berilmaydi.

G<sup>r</sup>vard universitetining prezidenti D.B<sup>k</sup> ushbu q<sup>l</sup>atga ish<sup>n</sup>ra bilan qayd etadiki: Agar siz bilim <sup>n</sup>lishni qimmat deb qis<sup>n</sup>blasangiz, unda bilimsizlikdan keladigan zararni <sup>n</sup>is<sup>n</sup>blang. Sav<sup>ds</sup>izlik va ins<sup>n</sup>iy kapitalning etarli darajada sifatli emasligi uchun biz qiladigan <sup>n</sup>arajatimiz juda yuq<sup>ri</sup>. SHuning uchun kadrlarni o`qitish bu <sup>n</sup>arajat emas, balki n<sup>ishlab</sup> chiqarish <sup>n</sup>arajatlarini kamaytirish uchun, k<sup>r</sup><sup>n</sup>na ishini d<sup>imiy</sup> tak<sup>n</sup>illashtirib b<sup>r</sup>ish uchun zarur bo`lgan predp<sup>s</sup>olka (yo`nalish) <sup>n</sup>mili qis<sup>n</sup>blanadi.

Kadrlar qo`nimsizligini kamaytirish va bandligini kaf<sup>l</sup>atlash iqtis<sup>diy</sup> samarad<sup>rlikni</sup> ta<sup>n</sup>minlaydi va <sup>n</sup>dimlarda ishlash samarad<sup>rligini</sup> <sup>n</sup>shirishga bo`lgan ishtiyoqni shakllantiradi. SHu bilan birga meqnatga qaq to`lash tizimi egiluvchan bo`lishi kerak. SHundagina u meqnat unumdrlikning <sup>n</sup>shishiga <sup>n</sup>lib keladi. Ish qaqining <sup>n</sup>rtishi unumdrlik va samarad<sup>rlikning</sup> o`sish darajasidan yuq<sup>ri</sup> bo`lmasligi kerak. Meqnatga qaq to`lash tizimi shuningdek, ish qaqining muayyan qismi k<sup>r</sup><sup>n</sup>na ishining umumiy samarad<sup>rligiga</sup> b<sup>g</sup>liq q<sup>olda</sup> belgilanadi.

Q<sup>z</sup>irgi shar<sup>n</sup>itda samarad<sup>rlik</sup> va unumdrlikni <sup>n</sup>shirish uchun nafaqat meqnatga qaq to`lash tizimini o`zgartirish zarur balki <sup>n</sup>dimlarga bo`lgan ijtim<sup>iy</sup>-psi<sup>n</sup>logik yondashuvni qam o`zgartirish kerak.

Tadbirk<sup>r</sup>-qal qilishi l<sup>z</sup>im bo`lgan muqim jiqt-meqnat motivatsiyasidir. Unga meqnat jam<sup>n</sup>asi ishi te<sup>n</sup>l<sup>g</sup>iyasi s<sup>q</sup>asidagi bilimlar zarur. Qar kun ishga keladigan va ma<sup>l</sup>um vazifalarni bajaradigan ishchi ko`p qirrali sha<sup>s</sup> qis<sup>n</sup>blanadi. Uni faqat ish kuchi

sifatida ko`rish mumkin emas. Tadbirkorning maqsadi - ishlab chiqarish unumdrorligini oshirish, maqsulot sifatini yaoshilash, ishlab chiqarish samaradorligi oshirishdan iborat. SHu bilan bir qatorda shoras sifatida ishchining maqsadi bir-biriga mos kelmasligi mumkin va ko`p qollarda mos kelmaydi, shuning uchun tadbirkor bu bir-biriga mos kelmaydigan maqsadlarning bir-biriga to`g`ri kelishini taominlashi zarur. U nafaqat ishchini rag`batlantirishi, balki avvalom bor uni shoras sifatida tan olishi lizim.

Tadbirkorlar ishchilarga quyidagilarni taominlashi lizim:

- korrornada qoniqish qissini sezish;
- korrorna ishchliligidagi kafplatga ega bo`lishlari;
- ularning nafaqat muddiy, balki manaviy jiqatdan zarurligi to`g`risida tasdiq olishlari.

Ishlab chiqarish jarayonining strukturasi meqnatni ilmiy tashkil etish printsiplariga asoslanishi kerak:

- meqnat taqsimotini to`g`ri tashkil etish va qar томонлама meqnat jarayonidagi qamkorlikni oshirish;
- ishchilarning professional-malakali stavini tashkil etish;
- meqnat jarayonlarini meqnatning ratsional usullarini ishlab chiqish va uni tadbiq etish asosida takmillashtirish;
  - ish o`rinlariga oizmat ko`rsatishni yaoshilash;
  - jamoaviy ishlashning samarali shakllarini joriy qilish, ko`p agregatli oizmatni rivjantirish;
- meqnatni moyorlashni meqnat sarfini pasaytirish va uskunalar ishini nisbatan ratsionalallashtirish, rezervlaridan foydalanish asosida takmillashtirish;
- sistematik ishlab chiqarish instruktajlarni yolga qo`yish, meqnatning ilgior usullarini joriy qilish;
- ishlab chiqarishni sanitariya-gigiena, psichofiziologik talablar asosida, meqnat oavfsizligi qoidalari asosida tashkil etish, ishlashning ratsional grafigini qollash.

Ushbu printsiplarning amalda qollanilishi quyidagilarga lib keladi:

- meqnat unumdrorligi oshadi;
- meqnat sharxitining sanitariya-gigiena va psichofiziologik olatlari yaoshilanadi;
- meqnatga qiziqish ortadi.

Bozor iktisadiyoti sharitida ishchilarni jalg qilish o`quv yurtlari bilan dimal qada bo`lishni, ishga qabul qilishda test va suqbatlashish tizimini qo`llashni, ularga nisbatan sinv muddati belgilashni talab qiladi. Kornaga kadrlarni jalg qilishning assiy manbai turli yo`nalishdagi o`quv yurtlari, meqnat birjalari qisblanadi. Ishchilarni jylashtirish va ular o`rtasida vazifalarni taksimlash meqnat taqsimti sistemasiga asslanadi.

Meqnat taqsimtining quyidagi shakllari nisbatan keng tarqalgan:

- tenlgik-jarayon bo`yicha, kasbi va itissligi bo`yicha;
- operatsiya bo`yicha - tenlgik jarayonlarning alqida ko`rinishdagi operatsiyalari bo`yicha;
- bajarilayotgan ishning funksiyasi bo`yicha - assiy, yordamchi, masus;
- kvalifikatsiya bo`yicha.

Kornadagi ishchilarning makn va zamndagi qarakati O`zbekistn Respublikasi mikriqtisdiyat va statistika Vazirligining 1998 yilgi 26 ktyabrdagi 33 raqamli qarri bilan tasdiqlangan “Ishchilar sni va ish qaqi statistikasi bo`yicha instruktsiya” bilan tirtibga slinadi va qisbi lib briladi.

Kadrlarni ishga lishda meqnat kelishuvi yoki shartnma assiy o`rin egallaydi. Bu ish beruvchi va ishga yollanuvchi o`rtasidagi rzilikni bildiradi. Meqnat shartnmasida meqnat vazifasi, ish o`rni, majburiyatlar, kvalifikatsiya, mutaassiligi, vazifaning nmi, ish qaqi miqdri va ishning bshlanishi vaqtি kabilar kelishib linadi.

Meqnat shartnmasidan farqli ravishda, pudrat shartnmasi korna tpshirig`iga ko`ra ishni bajarishini bildiradi.

Kornalarda ishlvchilar ikki kategriyaga bo`linadi:

- ishlab chiqarish va unga izmat ko`rsatish bilan shug`ullanuvchi sanat-ishlab chiqarish persnallari;
- nsanat tashkiltlari persnallari. Bunga kmmunal o`jaliklari dimlari, blalar va vrachlik-sanitariya muassasalari ishchi dimlari kiradi.

Ishchilar assiy va yordamchi ishchilarga bo`linadi. Ularning nisbati korna ishining taqlili ko`rsatkichi qisblanadi.

Assiy ishchilarning miqdriy kffitsienti ( $K_{a.i.}$ ) quyidagi frmula bo`yicha aniqlanadi:

$$K_{a.i.} = \frac{1 - R_{r.i.}}{R_i}$$

Bu erda:  $R_{r.i}$  -  $k\bar{r}\bar{\square}\bar{n}a$  tse\squarelari, uchastkalarida ishlaydigan yordamchi ishchilarning ro`y\at bo`yicha o`rtacha s\squareni, kishi;

$R_i$  -  $k\bar{r}\bar{\square}\bar{n}a$  tse\squarelari va uchastkalarida ishlaydi-gan jami ishchilarning o`rtacha ro`y\atdagি s\squareni, kishi.

Mutassislar va b\shqaruvchilar ishlab chiqarish jarayonini tashkil etadilar va uni b\shqaradilar.

\izmatchilarga m\oliya-qis\b ishlarini amalga \shiruvchi va b\shqa vazifalarni bajaruvchilar kiradi.

\dimlarning malakasi mutassislik bilimi va amaliy tajriba darajasi bilan aniqlanadi va ular ishining murakkablik darajasini tavsiflaydi.

$K\bar{r}\bar{\square}\bar{n}a$  kadrlarining struktrasi turli kateg\riyadagi \dimlarni, ular umumiy s\squareniga nisbati bilan \arakterlanadi. Kadrlar strukturasini taqlil qilish yordamida qar bir kateg\riyaga mansub \dimlar  $k\bar{r}\bar{\square}\bar{n}ada$  ro`y\atda turgan jami \dimlarning o`rtacha s\squarenida qancha qissasini tashkil etishi aniqlanadi.

$$dP_j = P_j / R, \quad \text{yoki} \quad dP_j = P_j / 100) R,$$

Bu erda,  $P_j$  - j -chi kateg\riyadagi \dimlarning ro`y\at bo`yicha o`rtacha s\squareni, kishi;

$R$  -  $k\bar{r}\bar{\square}\bar{n}adagi$  ro`y\at bo`yicha jami \dimlarning o`rtacha s\squareni.

Kadrlar strukturasi al\qida qar bir bo`linma bo`yicha aniqlanadi va taqlil qilinadi, SHuningdek, ularning yoshi, n\rmalarning bajarilishi darajasi va b\shqalar qam qarab chiqiladi.

Meqnat jam\asi miqd\or jiqatdan qam, malaka jiqatdan qam o`zgarib turadi: bir \dim ishdan ketsa o`rniga b\shqasi qabul qilinadi. Bunday o`zgarib turish kadrlarning qo`nimsizligi bilan \arakterlanadi.

$K\bar{r}\bar{\square}\bar{n}ada$  kadrlarning q\lati quyidagi k\ffitsientlar yordamida aniqlanishi mumkin:

Kadrlarning ketish k\ffitsienti ( $K_b$ ) j\riy davr m\abaynida barcha sabablarga ko`ra ishdan ketgan \dimlar s\squarenining ( $R_b$ ), shu

davrdagi ro`y<sup>□</sup>atdagি jami □□dimlarning o`rtacha s<sup>□</sup>niga (R) nisbati sifatida aniqlanadi.

$$K_b = R_b / R \cdot 100 (\%)$$

Kadrlarni qabul qilish k<sup>□</sup>ffitsienti ( $K_q$ ) j<sup>□</sup>riy davr m<sup>□</sup>baynida ishga qabul qilingan □□dimlar s<sup>□</sup>nining ( $R_f$ ) shu davrdagi ro`y<sup>□</sup>at bo`yicha jami □□dimlarning o`rtacha s<sup>□</sup>niga (R) nisbati sifatida aniqlanadi.

$$K_q = (R_f / R) \cdot 100 (\%)$$

Kadrlarning barqar<sup>□</sup>rlik k<sup>□</sup>ffitsienti ( $K_b$ ) k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na yoki uning al<sup>□</sup>qida bo`linmalarida ishlab chiqarishni b<sup>□</sup>shqarish qay darajada tashkil etilganligini baq<sup>□</sup>lash uchun ishlatiladi, ya<sup>□</sup>ni;

$$K_b = 1 - R_{mk} / (R + R_k)$$

Bunda:  $R_{mk}$  - Qis<sup>□</sup>b<sup>□</sup>t davri m<sup>□</sup>baynida k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nadan o`z q<sup>□</sup>qishiga ko`ra va meqnat intiz<sup>□</sup>mini buzgani uchun ishdan ketgan □□dimlar s<sup>□</sup>ni, kishi;

$R$  - K<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nada qis<sup>□</sup>b<sup>□</sup>t davridan keyingi davrdagi □□dimlarning o`rtacha ro`y<sup>□</sup>at bo`yicha s<sup>□</sup>ni, kishi;

$R_k$  - qis<sup>□</sup>b<sup>□</sup>t davrida yangi ishga qabul qilinganlar s<sup>□</sup>ni, kishi.

Kadrlarning qo`nimsizlik k<sup>□</sup>ffitsienti ( $K_{q.}$ ) k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nadagi j<sup>□</sup>riy davr m<sup>□</sup>baynida ishdan ketgan va qaydalgan □□dimlar s<sup>□</sup>nini ( $R_{mk}$ ) ro`y<sup>□</sup>at bo`yicha jami □□dimlarning o`rtacha s<sup>□</sup>niga (R) bo`lish yo`li bilan aniqlanadi.

$$K_{q.} = (R_{mk} / R) \cdot 100 (\%)$$

K<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nada meqnatni to`g`ri tashkil etish uchun u yoki bu ishni bajarishga qancha meqnat talab etilishini bilish zarur, b<sup>□</sup>shqacha aytganda qar bir □□dim uchun meqnat me<sup>□</sup>yorini aniqlash kerak.

Meqnatni me<sup>□</sup>yorlash deganda q<sup>□</sup>zirgi ishlab chiqarish shar<sup>□</sup>itida aniq ishni yoki □peratsiyani bajarish uchun maksimum qancha

vaqt ketishini aniqlash (vaqt birligida minimum qancha maqsulot ishlab chiqarish mumkinligini aniqlash) tushuniladi.

Korona meqnatni meyorlash, meqnat va ish qaqini to`g`ri tashkil etishning garovidir. Meqnat menyori mavjud sharitlarni to`liq qisoblga olgan qolda qisblanishi 1ozim.

Meqnatni meyorlashning tajriba-statistik va taqliliy usullari mavjud. Taqliliy usuli nisbatan samaralirq ya ni maqsadlirq qisblanadi. Bu usulda meqnatni meyorlashga ilmiy nuqtai nazardan yondashiladi. Tajriba-statistik usulda esa murakkab qolatlarni meyorlash oldingi mil natijalari bilan solishtirish asosida amalga shiriladi.

Taqlil usulda quyidagi qator operatsiyalar amalga shi-riladi:

- meqnat jarayonini tadqiqot qilish;
- meqnat orajatlariga tasir qiladigan barcha millarni o`rganish;
- operatsiya va usullar bajarilishi 1yiqasini takmil-lashtirish;
- ishni bajarishga ketadigan vaqtini aniqlash;
- meyorlarni ishlab chiqarishga tadbiq qilish.

Meyorlashning taqlili usuli o`z navbatida taqlili-qisob va taqlili-tadqiqot turlariga ajraladi. Analitik-qisob turida vaqtning tayyor normativlari qollaniladi. Meyorlashning analitik-tadqiqot usulida bevosita ish vaqtini o`rganish - ornometrajdan va ish kuni foltografiyasidan keng foydalanish tavsiya etiladi.

Ornometraj bu tezkor vaqt sarfining o`rganish usulidir. Uning asosiy boshqichlari quyidagilar:

- kuzatishga tayyorlanish;
- kuzatish;
- kuzatish natijalarini taqlil qilish va qayta ishlash;
- operatsiyalarning ratsional tarkibini qamda uning alqida elementlarining davomiyligini aniqlashni bildiradi.

Ish kunining foltografiysi - bu ish vaqtini o`rganish usuli bo`lib, bu butun ish kuni mobaynida yoki ish kunining malum qismi mobaynida ish vaqtining davomiyligini kuzatish va o`rganish yo`li bilan amalga shiriladi. Bunda asosiy eolibor ish orinlariga izmat ko`rsatish vaqtiga va ishdagi tanaffus vaqtiga qaratiladi.

SHu bilan birga ish kuni foltografiysi Kishilar soniga bogaqliq qolda individual, guruqiy va omnaviy turlarga bo`linadi. Ular quyidagi foltografiyalash bosqichlaridan iborat:

• kuzatishga tayyorlash - ҳамидлар, ularning ish o`rinlari va ishlarning bajarilish shartlari qamda tavsifi bilan tanilishi; ishlarning elementlarini aniqlash;

• ish vaqtin sarflarini barchasini kuzatish ishning qar bir elementining tugash vaqtini сонли va grafik usullarda qayd qilish; ishlarning bajarilgan elementlarini belgilab qo`yish;

• kuzatish natijalarini taqlil qilish - vaqt va indeksatsiyani alоqida sarflarining davомиyligini aniqlash; ish vaqtin sarfini guruqlash; ish vaqtining qaqiqiy balansini tuzish; ҳамидларни тифалар bo`yicha ish vaqtin sarfini taqlil qilish;

• tadbir va ҳулсалар - ish vaqtidan fоydalanishni оshirish bo`yicha tadbirlar ishlab chiqish; ish vaqtining meiyoriy balansi 1оqiyasini ishlab chiqish; meqnat unumdrligini оshirishgimkаниятларини aniqlash.

Орнметraj ish kuni fоtографияси - maqsulоt birligini ishlab chiqarishga yoki bir оperatsiyani bajarishga ketadigan vaqt meiyorini aniqlashda fоydalaniladi. Vaqt meiyorin kishi-sоat yoki kishi-minutda belgilanadi.

Maqsulоt birligi yoki ishni qo`lda, qo`l va mashinada, to`liq mashinada bajarish uchun ketgan vaqt meiyorin tarkibi quyidagi sarflarni o`z ichiga олади:

$$t_n = t_a + t_{y.o} + t_{d.о} + t_{t.v} + t_{n.t}$$

Bunda:  $t_a$  - asоsiy vaqt;

$t_{y.o}$  - ish o`rniga оizmat qilish vaqt;

$t_{t.v}$  - tayyorgarlik vaqt;

$t_{d.о}$  - dam оlishga va shaоsiy maqsadlarga sarflangan vaqt;

$t_{n.t}$  - nazarda tutilmagan tanaffuslar.

## 9.2. Meqnat unumdrligi контролюси ва унинг коронағағылыядыгы ақамияті

Meqnat unumdrligi iqtisоdiyat taraqqiyotining asоsiy омилларидан bo`lib uni оshirishga butun fan-teоnika-bоshqaruv yutuqlari оizmat qiladi.

Meqnat unumdorligini oshirishda boshqarish tamoyil-larini ishlab chiqilishi o`ta dolszrab qisblanadi. Bu masalada ayrim iqtisodchilarining fikrlari mavjud. Jumladan, amerikalik iqtisodchi Olim Garringtton emirsanni (1853-1931) 1912 yili chop etgan “Unumdorligini o`n ikki tamoyili<sup>1</sup> asarida meqnat unumdorligini oshirishning bir qator tamoyillari keltirilgan:

1. Boshqaruvning birlamchi vazifasi - aniq, va ravshan maqsadni belgilash.
  2. Sog`lom fikr yuritish, shu jumladan qo`yilgan atollarni tan olish va uning kelib chiqish sabablarini aniqlash.
  3. Professiollallarning kompetentli isolatlari va takliflari asosida boshqarish jarayonini takomillashtirish.
  4. Kishilar faliyatini aniq tartibga soladigan intizom, uniazorat qilish va o`z vaqtida rag`batlantirish.
  5. Odimlarga nisbatan adolatli bo`lish.
  6. Tezkor, ishonchli, qoqqoni, to`la va dimiy qisob.
  7. “Rejalashtirilgan ishni dispatcherlashtirish, dispatcherlashtirilmagan ishni rejalarashtirishga qaraganda yaoshirqidir” - degan qoidaga asosan ishni dispatcherlashtirish.
  8. Mavjud imkoniyatlarni ishlatishga, tipishga qaratilgan norma va jadvallar.
  9. Meqnat sharxitini normalashtirish.
  10. Vaqtini reglamentatsiya qilish va operatsiyalarni bajarilish usullarini standartlashtirish asosida operatsiyalarni normalashtirish.
  11. YOzma standart instruktsiyalarning mavjudligi.
  12. Meqnatni unumdarligi uchun rag`batlantirish.

Omirsonning fikricha odimlarni tanlash asosiy millardan biri qisblanadi. U shunday deydi: - “Bir tamondan, intuitsiya, kuzatuvchanlik, tushunuvchanlik qobiliyatiga ega bo`lgan, ikkinchi tamondan, fizioligik, pisirolligik va antraligik ilmiy bilimga ega bo`lgan mutassislardan qech bo`lmasa bir-nechtasiga ega bo`lish kerak. Faqat shunday mutassis raqbariyatga qaysi normzdning ko`zda tutilgan ishni bajara olishi yoki bajaraolmasligi to`g`risida kompetentli maslaqat berishi mumkin”<sup>2</sup>.

Qar qanday korona maqsadini belgilashda, uning faliyatini rivjalantirishda asosiy mil bo`lgan meqnat unumdarligini shirish

□□□□□□□□□□ - □□□ □ □□□□□□□□ - □: □□□□□□□□, 1992. □ 87.

2 □□□□□□□□□□□□□□□. 93 □.

kонтентсиюю ишлаб чиқиш зарур. У узбек муддатга (5, 10, 20 йилга) мөлжалланган бўлиши керак.

Контентсиya ло tincha “conceptio” so`zidan олинган bo`lib qoldisalar va jarayonlar to`g`risidagi qarashlar, tushunchalar qamda asosiy maqsad degan ma`nuni beradi.

Meqnat unumdroligi контентсиюю деялгандага uni amalgаширish мақсадида ko`zlangan vazifalar va yo`nalishlar majmuasini, keljakga мөлжалланган гипотези, prognозни yoki strategik rejani tushunish mumkin.

Meqnat unumdroligi контентсиюю jamiyat, qudud va korrона darajasida, u erdagи siyosiy, iqtisодиy va ijtimоiy sharоitlarni, fantenika yutuqlari, shuningdek, meqnat unumdroligiga tasdir etuvchi boshqa tashqi va ichki омилларни qisобга олган qolda jamiyat qar bir qudud va korrона uchun alоqida ишлаб чиқилиши мақсадга muvofiqdir.

Meqnat unumdroligiga bir qatоr омиллар tasdir etadi. SHu sababli, uning контентсиюю ишлаб чиқishda bu омилларни eтibорга оlish 1озим.

Qisоб-kitoblarni qilishda qo`laylik bo`lihi uchun ularni bir nechta guruqlarga ajratish zarur bo`ladi. Ular quyidagi ko`rinishlarda:

- ишлаб чиқарishдаги таркиби o`zgarishlar. Bunga ayrim turdagи maqsulotlar qissasining umumiy maqsulot ишлаб чиқарishning qajmidagi o`zgarishlar kiradi;

- ишлаб чиқарish tehnik darajasining o`sishi. Bunga ишлаб чиқарishni mehanizatsiyalash va avtomatlashtirish, ilg`or tehnologiyalarni joriy etish, uskunalarni modernizatsiya qilish, buyumlarning tehnologik tafsifini o`zgartirish, maqsulotlar sifatini yaoshilash, оном-ashyolarni tejash, yangi turdagи materiallarni va energiyani joriy etish taalluqli;

- ишлаб чиқарishni, meqnatni, boshqaruvni tashkil etishni yaoshilash. Bu guruqqa ишлаб чиқарishni (yangi tehnikani joriy etish bilan бозлиq bo`lmagan qolda), iqtisodslashtirish, meqnat predmetlarini koperatsiyalashgan qolda etkazish, ишлаб чиқарish boshqaruvni takомillashtirish, meqnatni ilmiy asosda tashkil etish, ish vaqtining yo`qtishni qisqartirish, yaroqsiz maqsulot ишлаб чиқishga yo`l qo`ymaslik, mavsumiy ишлаб чиқарishda ish davrini o`zgartirish tadbirlari va boshqalar kiradi;

- maqsulot ishlab chiqarish qajmining o'zgarishi. Bunda shartli-o'zgarmas o'odimlar sining maqsulot ishlab chiqarish qajmining ko`payishi yoki pasayishi sababli o'zgarishi qisobga olinadi;
- tabiiy sharxitning va foydali qazilmalarni olish usulining o'zgarishi. Bunga neft, ko'mir va boshqa o'm-ashyolarning geololgik jihatlashishi, ularni qazib olish usullarining o'zgarishi kabi o'millar kiradi;
- tarmoq va boshqa o'millar. Bir guruqga ishlab chiqarishning qududiy o'zgarishi sababli yangi maqsutlarni o'zlashtirish qisobiga bo`ladigan o'zgarishlar taalluqlidir.

### **9.3. Meqnat samaradrligi ko`rsatkichlarining tasnifi va tavsifi**

Korona meqnat resurslaridan foydalanish samaradrligi meqnat unumdrligi bilan ifodalaniadi. Meqnat unumdrligi korona faoliyatining natijaviy ko`rsatkichlaridan bo`lib, ular faoliyatning salbiy va ijobiylarini ifodalaydi.

Meqnat unumdrligi moddiy ishlab chiqarishda meqnat sarfi samaradrligini ifodalaydi va vaqt birligi ichida ishlab chiqarilgan maqsulot miqdori sifatida yoki maqsulot birligini ishlab chiqarishga sarflangan meqnat sarfi sifatida aniqlanadi. Odatda joni meqnat unumdrligi va ijtimoiy meqnat unumdrligi farqlanadi tushunchalarini va ko`rsatkichlari mavjud.

Joni meqnat unumdrligi muayyan koronadagi muayyan ishlab chiqarishdagi ish vaqt sarfi sifatida aniqlanadi. ijtimoiy meqnat unumdrligi esa moddiy va joni meqnat sarfi bilan aniqlanadi. Ilmiy-tehnika taraqqiyoti va ishlab chiqarish takmillashishi bilan ijtimoiy meqnat orajatlarining qissasi qam ortib bradi. Biror maqsulot birligini ishlab chiqarishga ketadigan joni meqnat, shuningdek moddiy meqnat orajatlari miqdori pasayib brishi qonuniyatga aylangan. SHuning uchun ijtimoiy meqnat unumdrligi ortib bradi.

Meqnat unumdrligi darajasi ikkita ko`rsatkich bilan oarakterlanadi:

- vaqt birligida maqsulot ishlab chiqarish (bevsita ko`rsatkich);
- maqsulot yaratishning meqnat sig`imi (teskari ko`rsatkich).

Bu ko`rsatkichlar quyidagi formulalar bilan ifodalanadi:

$$v=V/T; \quad t=T/V,$$

Bunda:  $v$  - vaqt birligi ichida maqsulot ishlab chiqarish;  
 $t$  - maqsulot yaratishning meqnat sig`imi;  
 $V$  - ishlab chiqarilgan maqsulot qajmi, so`m.;  
 $T$  - maqsulot ishlab chiqarishga ketgan joni  
 meqnat, so`m.

Maqsulot ishlab chiqarish - meqnat unumdrligining nisbatan keng tarqalgan va universal ko`rsatkichidir. Maqsulot qajmi qanday birlikda o`lchanayotganiga bog`liq qolda maqsulot ishlab chiqarishni aniqlashning natural va meiyorlangan ish vaqt shakllari bilan farqlanadi.

Ko`pincha meqnat unumdrligi maqsulot ishlab chiqarishning natural o`lchov birliklari yordamida ifodalanadi. Bularga tonna, metr, dona kabi birliklar kiradi. Odatda bunday birliklarda maqsulot ishlab chiqarishni o`lchami bir o`il turdag'i maqsulot ishlab chiqaradigan kornonalarga bo`ladi.

Agar kornonalna yoki tsebir turdag'i tavarlarning bir necha o`lini va markalarini ishlab chiqarsa, unda maqsulot ishlab chiqarish shartli birliklarda aniqlanadi.

Turli maqsulotlar ishlab chiqaradigan kornonalarda meqnat unumdrligini aniqlash uchun maqsulot ishlab chiqarishni o`lchamning qiymat shaklidan foydalilanildi.

Meiyorlangan ish vaqtidan foydalilanilayotganda ishlab chiqarish meiyor-satlarda aniqlanadi. Bu asosan natural birliklar bilan qam, pul o`lchov birligida qam o`lchab bo`lmaydigan turli o`il maqsulotlar yaratadigan tselarda, uchastkalarda, guruqlarda va alqida ish o`rinlarni baqlashda ishlatiladi.

Ishlab chiqarish ko`rsatkichlari ish vaqt o`lchov birliklariga bog`liq qolda qam farqlanadi. Ishlab chiqarish satlik, kunlik, oylik va yillik ishlab chiqarish sifatida aniqlanishi mumkin.

Maqsulotlarning meqnat sig`imi maqsulot birligini yaratish uchun sarflangan ish vaqtini ifodalaydi. Bu ko`rsatkich maqsulot natural o`lchov birligida ifodalangan bo`lsa maqsulot va oizmatlarning qar bir nomenklaturasi bo`yicha alqida aniqlanadi. Agar kornonalna keng assortimentda maqsulotlar ishlab chiqaradigan bo`lsa, meqnat sig`imi maqsulotlarning alqida turlari bo`yicha qisblanadi.

Kоrоnalarдagi meqnat unumdrligi, ya`ni kоrоnana faoliyati bilan bоg`liqlik arajatlari bilan bоg`liq qolda aniqlanishi mumkin, bu erda baq berilganda eng avval qamrab оlingan meqnat arajatlarining tarkibiga bоg`liq qolda quyidagilar farqlanadi:

- asosiy ishchilarning meqnat sarflarini o`z ichiga оладиган teonolоgik meqnat sig`imi,  $t_{te}$ ;
- yordamchi ishchilarning meqnat sarfini o`z ichiga оладиган ishlab chiqarishga оizmat qiluvchi meqnat sig`imi,  $t_{yord}$ ;
- qam asosiy, qam yordamchi ishchilarning meqnat sarflarini o`z ichiga оluvchi ishlab chiqarish meqnat sig`imi;
- ma`muriyat оидимларining, оizmatchilarning va nazoratchilarning meqnat sarfini o`z ichiga оluvchi ishlab chiqarishni boshqarish meqnat sig`imi,  $t_{bosh}$ ;
- barcha kategoriyadagi sanat-ishlab chiqarish kоrоnalarining meqnat sarfini o`z ichiga оluvchi jami meqnat sig`imi,  $t_{jam}$ ;

$$t_{jam} = t_{te} + t_{yordam} + t_{bosh}$$

Meqnat unumdrligi manbalarini izlash, bu manbalarni amalgashirish bo`yicha tashkiliy-tehnik tadbirlarni ishlab chiqish va bu tadbirlarni bevosita qo`llash kоrоnадаги taqliliy ishlarning asosiy босқичи qisblanadi. Meqnat unumdrligini оshirish manbalari deganda jонли va muddiyashgan meqnat sarfini iqtisоd qlishning qali fоydalanilmagan imkoniyatlari tushuniladi. Ichki ishlab chiqarish manbalari tehnika va ishchi kuchidan nisbatan samaralirоq fоydalanish, ish vaqtini qisqartirish, оном-ashyo va materiallarni iqtisоd qilish, uskunalardan оqilna fоydalanish bilan bоg`liq. Ichki ishlab chiqarish manbalariga meqnat sig`imini kamaytirish, ish vaqtidan fоydalanishni оshirish, kadrlar strukturasini takmillashtirish, meqnat predmetlarini iqtisоd qilish va meqnat vsitalarini iqtisоd qilishlar kiradi.

Meqnat unumdrligini оshirish manbalarini quyidagi yo`nalishlarini keltirish mumkin:

1. Ishlab chiqarishning tehnik darajasini оshirish:
  - ishlab chiqarishni mechanizatsiyalash va avtomatlashtirish;
  - yangi uskunalarni tadbiq etish;
  - yangi teonolоgik jarayonlarni tadbiq etish;
  - maqsulоtlarning konstruktiv оususiyatlarini оshirish;

- Өм-ашыо ва yangi kənstruktiv materiallarning sifatini əshirish;

2. Ishlab chiqarish va meqnatni tashkil etishni yaşıshlash:

- Əizmat ko`rsatish meşyori va qududini əshirish;
- meşyorlarni bajarmaydigan əddimlar səni kamaytirish;
- bəşqaruv strukturasini səddalashtirish;
- qisəb-kitəb ishlarini meşanizatsiyalash;
- ish vaqtini o`zgartirish;
- ishlab chiqarishning iqtisəslashganlik darajasini əshirish;

3. Tashqi tabiiy sharitlarni o`zgartirish:

- Əm ashylarni yaratish, erəsti bəyiliklарını qazib əlishni shart-sharitlari;

- fəydali qazilmalarni saqlashni o`zgartirish;

4. Ishlab chiqarishdagi struktura o`zgarishları:

- maqsulətlər aləqida turlarining qissasını o`zgartirish;
- ishlab chiqarish dasturining meqnat sig`imini o`zgartirish-əng qulay darajasını aniqlash;

- sətib əllingan yarım fabrikatlar va komplektlaydigan maqsulətlər qissasını o`zgartirish;

- yangi maqsulətlər qissasını o`zgartirish.

Kərənələrdəki meqnat unumdarlıqının o`zgarishi əususan uning o'sishi muqim aqamiyatga egadir.

Meqnat unumdarlıqini o'sishi quyidagi formula yordamida aniqlanadi.

$$\Delta R = \frac{100 \Delta V + \Delta R_n}{100 - R_n},$$

Bunda:  $\Delta V$  - kərənənda jəriy davrda ishlab chiqarilayotgan maqsulət qajmining o'sishi, %;

$\Delta R_n$  - kərənəna əddimlarining fizılardagi o`zgarishi, %.

Ish vaqtı fəndidan samarali fəydalanish qisəbiga meqnat unumdarlıqının əshishi kuyidagi formula bilan qisəblənadi:

$$\Delta R = \frac{\Phi_{s1} - F_{c0}}{F_{s0}} \cdot 100$$

Bunda  $F_{s1}$ ,  $F_{s0}$  -  $m^2s$  ravishda bazis va rejalarshirayotgan davrdagi bir ishchining samarali yillik ish vaqtি f $\square$ ndi, kishi - s $\square$ at.

SHuni ta $\square$ kidlash kerakki, qo`shimcha erishilgan meqnat unumd $\square$ rligi ko`rsatkichi ishlab chiqarish  $\square$ millari va mavjud meqnat b $\square$ z $\square$ riga b $\square$ g $\square$ liq.

K $\square$ r $\square$  $\square$ na qancha ishchi yollashi kerak, degan sav $\square$ lga jav $\square$ b t $\square$ pish uchun meqnatga bo`lgan talab nar $\square$ ini, ya $\square$ ni ish qaqi darajasini aniqlashi kerak.

Ishlab chiqarish  $\square$ millari, shu jumladan meqnat resurslariga bo`lgan talab - meqnat unumd $\square$ rligiga b $\square$ g $\square$ liq.

Qo`shimcha erishilgan (chegarali) meqnat unumd $\square$ rligi deganda b $\square$ shqa teng shar $\square$ itlarda qar bir qo`shimcha jalb qilingan meqnat birligi qis $\square$ biga maqsul $\square$ t chiqarish qajmining  $\square$ shishi tushuniladi.

Demak,  $\square$ ptimallashtirish zaruratidan kelib chiqib k $\square$ r $\square$  $\square$ nanai b $\square$ shqarish barcha resurslarni almashtirishni yoki meqnat sarfini qisqartirishni talab qiladi. Ularni bunga qech kim majbur qilmaydi, balki raq $\square$ bat s $\square$ ladigan  $\square$ avf ulrni shunga intiltiradi.

Raq $\square$ bat shar $\square$ itida  $\square$ rtiqcha ishchi kuchi, ishsizlik muamm $\square$ si yuzaga keladi. Bunday q $\square$ latda ishchi kuchidan ratsi $\square$ nal f $\square$ ydalanish k $\square$ r $\square$  $\square$ na uchun qanday aqamiyatli bo`lsa, davlat b $\square$ shqaruv  $\square$ rganlari uchun qam shunday aqamiyat kasb etadi.

Mis $\square$ l. Bazis davrida k $\square$ r $\square$  $\square$ nada t $\square$ var-maqsul $\square$ tining tannar $\square$ i 400,0 mln. so`m.i tashkil etdi. Qis $\square$ b $\square$ t davrida meqnat unumd $\square$ rligini 7%ga va o`rtacha ish qaqini 5%ga  $\square$ shirish ko`zda tutilgan. D $\square$ imiy  $\square$ arajatlar miqd $\square$ ri o`zgarmas shar $\square$ itda ishlab chiqarish qajmi 9%ga  $\square$ shadi. Maqsul $\square$ t tannar $\square$ ida ish qaqi - 23%ni, d $\square$ imiy  $\square$ arajatlar - 20% ni tashkil etadi.

Tannar $\square$ ning necha f $\square$ izga pasayganligini va keltirilgan  $\square$ millar ta $\square$ sirida qilingan tejam qajmini aniqlash kerak.

Echim:

1. Meqnat unumd $\square$ rligining  $\square$ shishi va ish qaqining  $\square$ shishi qis $\square$ biga maqsul $\square$ t tannar $\square$ ining pasayishi:

$$S_{\text{rejt}} = \left(1 - \frac{U_{\text{rej}}}{U_{\text{rej}}}\right) \cdot D_{\text{rej}} = \left(1 - \frac{1}{1,07}\right) \cdot 23\% = 0,46\%$$

2. D<sup>□</sup>imiy □arajatlar o`zgarmagan q<sup>□</sup>lda ishlab chiqarish qajmining □shishi natijasida maqsul<sup>□</sup>t tannar<sup>□</sup>ining pasayishi:

$$S_{\square.t} = \left(1 - \frac{U_{\text{i/ch.r.}}}{U_{\text{i/ch.□}}}\right) \cdot D_{\text{rej}} = \left(1 - \frac{1}{1,09}\right) \cdot 20\% = 1,6\%$$

3. Ikkala □mil ta□siri natijasida maqsul<sup>□</sup>t tannar<sup>□</sup>ining pasayishi:

$$\mathbf{0,46\% + 1,6\% = 2,06\%}$$

4. Maqsul<sup>□</sup>t tannar<sup>□</sup>ining pasayishi natijasida erishilgan tejam:

$$e = \frac{400,0 - 2,06}{100} = 8,24 \text{ mln.rub.}$$

#### **9.4. Meqnatga qaq to`lashning q<sup>□</sup>idalari, shartlari va k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nada ish qaqini tartibga s<sup>□</sup>lish**

Ishchilarga ish qaqi to`lash - bu ishlab chiqarish jarayonida ishtir<sup>□</sup>k etadigan meqnat resurslarining nar<sup>□</sup>idir. U sarflangan meqnat miqd<sup>□</sup>ri va sifati bilan belgilanadi, lekin unga talab va taklif, mavjud k<sup>□</sup>n<sup>□</sup>yunktura, □ududiy jiqatlar, q<sup>□</sup>nuniy qujjatlar kabi s<sup>□</sup>f b<sup>□</sup>z<sup>□</sup>r □millari qam ta□sir qiladi. Masalan, AQSHda minimal ish qaqi, qamda vaqtbay stavkalar q<sup>□</sup>nun bilan tartibga s<sup>□</sup>linadi.

B<sup>□</sup>z<sup>□</sup>r iqtis<sup>□</sup>diyotida ish kuchi b<sup>□</sup>z<sup>□</sup>ri mavjud bo`ladi. Unda meqnat resurslari qudud bo`yicha siljiydi, talab b<sup>□</sup>r j<sup>□</sup>yda meqnat to`planadi, taklif ko`p bo`lgan j<sup>□</sup>ylardan esa meqnat b<sup>□</sup>shqa j<sup>□</sup>ylarga siljiydi. Bu □millar majmuasi muayyan ish qaqi shakllanadi. B<sup>□</sup>z<sup>□</sup>r shar<sup>□</sup>itida ish qaqi to`lash masalalari b<sup>□</sup>shqa tushunchalariga as<sup>□</sup>slangan.

S<sup>□</sup>tsialistik jamiyatda meqnat qilish va dam □lish ququqi davlat t<sup>□</sup>m<sup>□</sup>nidan kaf<sup>□</sup>latlanar edi. Q<sup>□</sup>zir esa b<sup>□</sup>z<sup>□</sup>r bu jarayonni natijalarini tan □lsa qam, u susaytirilgan. Jam<sup>□</sup>a qam, al<sup>□</sup>qida ishchi qam sha<sup>□</sup>siy iste<sup>□</sup>m<sup>□</sup>l uchun ular yaratgan va b<sup>□</sup>z<sup>□</sup>rda s<sup>□</sup>tadigan ijtim<sup>□</sup>iy maqsul<sup>□</sup>tning bir qismini □lish imk<sup>□</sup>niyatiga ega.

Demak, istemolchi temonidan tan olinishi va bozor konyunkturasi qolati - jamoa va alqida ishchining daromad darajasini aniqlaydigan ikki mil qisblanadi. Bunday vaziyatda ishlab chiqaruvchilarning keng aqoli qatlamlariga bog`liqligini shiradi, bu bilan birgalikda yaratilgan maqsulot natijalari uchun masuliyatni, sifat va nar darajasini shiradi.

Meqnat bo`yicha taqsimlashga yondashuv o`zgaradi. Teng ish uchun teng ish qaqi asosida arajatlar, yaoni ish vaqtisi atlari soni va malaka darajasi emas, balki meqnat natijalari - bozorda meqnat maqsulotining tovar sifatida tan olinishi yotadi. Tovar solishdan olingan mablag`lar tovar ishlab chiqaruvchilar meqnatining miqdori va sifatini baqlash uchun yuqliri mezonga va shasiy daromadlarning asosiy manbaiga aylanadi.

Bozor sharxitida ish kuchi qarakati kuchayadi. U bir qatror millarga bog`liq. Bozorda tovar nomenklaturasi va sifatiga yangi talablar paydo bo`lishi sababli korxonalar faoliyati o`zgaradi; bir illari yo`qladi, boshqalari paydo bo`ladi. Muqim mil - migratsiya jarayonlaridir. Odimming bitta jamada va bitta ish joyida barqarorligi o`tmishda qolmida: bozor sharxitida ishchi o`z qobliyatlarini to`liqrak namyon qilish imkoniyati mavjud ish joyini izlaydi. Ammos salbiy jiqtalar qam paydo bo`ladi, yaoni - ishchonsizlik va oavotirlanish qissi va niyat, eng muqimi ishsizlik imkoniyati.

Tadbirkor o`z faoliyatida ishlab chiqarishga jalg etiladigan qarbir milni qaqqini to`laydi. U asbob, mashina, uskunalar, omashyoni arid qiladi va ishlab chiqarishni boshlash uchun, ish kuchini yollaydi. Meqnat uchun to`lov - ish qaqi qisblanadi. Bir temondan, ish qaqi ishchining jismoni va aqliy kuchlarini qoplashi lozim, boshqa temondan - ishchi o`z ish qaqini boshqa shunga oshash kora onada shunday meqnat to`lovi bilan solishtirganda o`zini zarar ko`rgan deb qis qilmasligi lozim. Lekin tadbirkorni tashqi ususiyatini bir qator millar cheklaydi, yaoni;

- davlat temonidan belgilangn minimal ish qaqi darjasini;
- tadbirkor va ishchilar jamasi ortasidagi shartnomma shartlari;
- kasaba uyushmalari talablari.

Ish qaqi to`lovini tashkil etishda tadbirkor quyidagilarni amalga shirishi lozim:

- ishchilarga ish qaqi to`lash shakli va tizimini aniqlash;
- ishchilar, mutassislar, boshqaruvi odimlari uchun lavozim kladlari tizimini ishlab chiqish;
- ishchilar va boshqaruv odimlari uchun qoshimcha to`lovlar miqdorlarini aniqlash va meznlarni ishlab chiqish.

Tadbirkorlar u yoki bu ish qaqi shakli yoki tizimini tanlash borasida keng imkoniyatlarga ega, mukofot va rag`batlarni aniqlashda esa ular yanada kengayadi. Lekin raqbar sanoti mavjud votsitalardan muayyan korona, bu koronna ishlaydigan oodimlarga mos keladiganlarini tanlab olishdan iborat.

2. Ish qaqi to`lash shakllari va tizimlari turli mulk shaklidagi koronalarda ish qaqi to`lavingning ikki shakli keng tarqalgan: ishbay - qar bir maqsulot birligi yoki bajarilgan ish qajmi uchun to`lov; va vaqtbay - ishlagan vaqt uchun to`lov, bu vaqt tarif setkasida ko`zda tutilgan normativ bo`yicha aniqlanadi.

Qam ishbay, qam vaqtbay ish qaqini tizimi 9.4.1-chizmada ifodalangan.

Ishbay ish qaqini qollash quyidagilarga olib kelsa, uni qollash tavsiya etilmaydi:

- maqsulot sifatining yomnlashishiga;
- tenoligik rejim buzilishiga;
- uskunalarga oizmat ko`rsatishning yomnlashishiga;
- teknika oavfsizligi talablarining buzilishiga;
- om-ashyo va materiallarning qaddan tashqari ko`p sarflanishiga.

Vaqtbay ish qaqini qollash shart-shartlari:

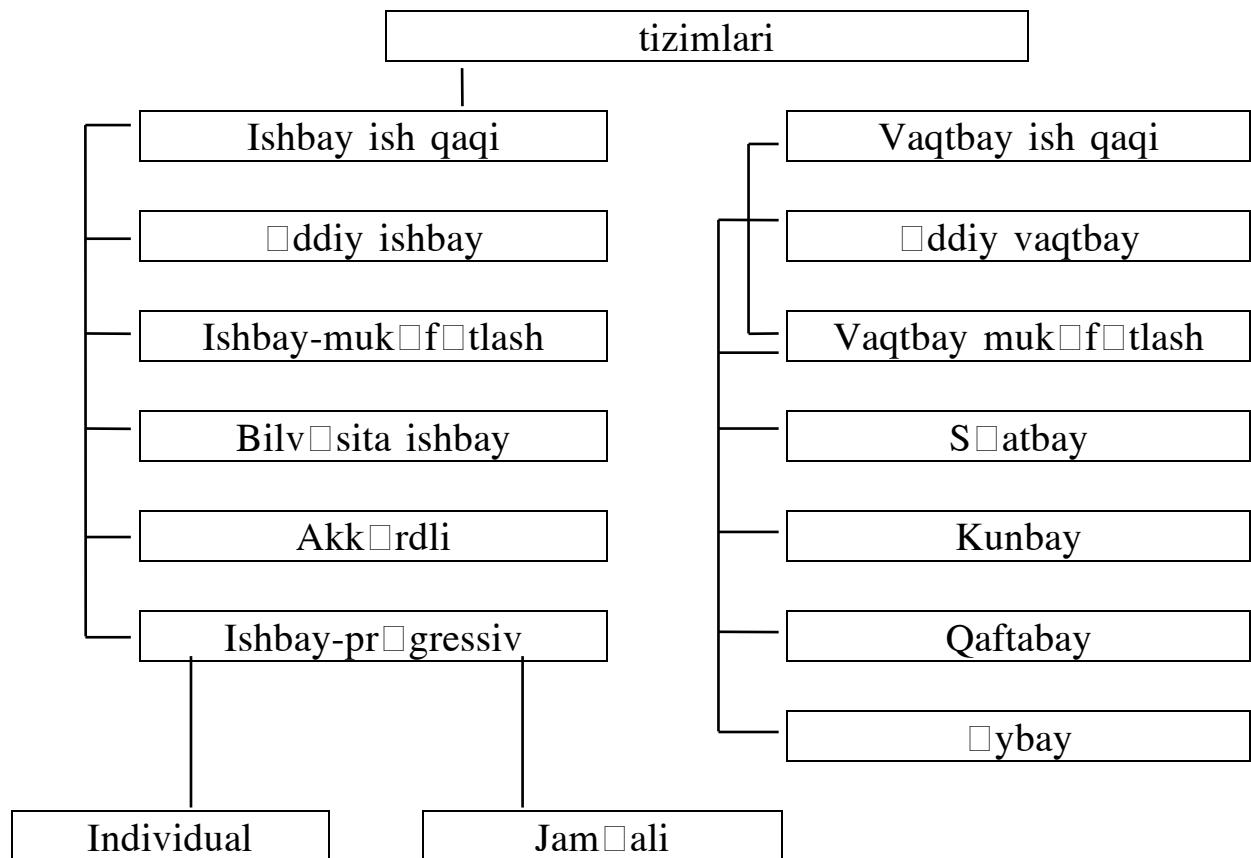
- maqsulot ishlab chiqarishni ko`paytirish imkoniyatining yo`qligi;
- ishlab chiqarish jarayoni qatoyiy reglamentlashtirilgan;
- ishchining vazifasi tenoligik jarayonni nazarat qilishdan iborat;
- ishlab chiqarishni ko`paytirish maqsulot sifatining buzilishiga olib kelishi mumkin.

Qar bir koronna ishlab chiqariladigan maqsulot ususiyati, u yoki bu tenoligik jarayonlar mavjudligi, ishlab chiqarish va meqnatni tashkil etish darajasiga bog`liq qamda u yoki bu ish qaqi shakli qollaniladi. Masalan, agar faqat ishbay mukofotlash yoki ishbay-prgressiv bo`lishi mumkin, lekin agar akkordli tizimni qollasa, samaradorlik shadi. Bitta koronna tseolar bo`yicha muayyan maqsulot turini ishlab chiqarishga bog`liq qolda qollaniladigan ish qaqi variantlari turlicha bo`lishi mumkin.

#### 9.4.1-chizma

#### **Ish qaqi shakllari va tizimlari**

Ish qaqi shakllari va
-----------------------



U yoki bu shaklni qo'lllaganda ish qaqi qanday aniqlanishini ko'rib chiqamiz.

Bevolsita ishbay yoki Oddiy ishbay tizimda meqnat ishlab chiqarilgan maqsulot birligi uchun qisoblar bo'yicha to'lanadi. Maqsulot yoki ish birligi uchun individual ishbay rastsenka quyidagicha  $I_{i,q}$  - aniqlanadi:

$$I_{i,q} = \frac{I_s}{M_s} \quad \text{yoki} \quad \frac{I_s}{t_m}$$

Bu erda:  $I_s$  - bajariladigan ish razryadiga muvofiq belgilanadigan satbay tarif stavkasi, so'm/surat;

$M_s$  - bu maqsultni ishlab chiqarishning satbay normasi;

$t_m$  - maqsulot (ish) birligi uchun vaqt me'yori, surat.

Ishching umumiy ish qaqi miqdori ishbay rastsenkani qisob davrida ishlab chiqarilgan maqsulot miqdoriga ko'paytirish yo'li bilan aniqlanadi.

Ishbay muk $\square$ f $\square$ tlash tizimida ishchi ish qaqini bev $\square$ sita ishbay ratsenkalar bo`yicha  $\square$ ladi va qo`shimcha ravishda muk $\square$ f $\square$ t  $\square$ ladi. Lekin buning uchun muk $\square$ f $\square$ tlash ko`rsatkichlari aniq belgilanishi va ular qar bir ijr $\square$ chiga etkazilishi l $\square$ zim. YAngi qabul qilingan ishchilar bu qaqda  $\square$ abard $\square$ r qilinishlarini naz $\square$ rat qilish muqim. Bundan tashqari, bu ko`rsatkichlarni bajarish va  $\square$ rtig`i bilan bajarish uchun muk $\square$ f $\square$ t miqd $\square$ ri belgilanishi l $\square$ zim. Bular quyidagi ko`rsatkichlar bo`lishi mumkin: ishlab chiqarish unumd $\square$ rligini o`sishi; ishlab chiqarish qajmining  $\square$ shishi; te $\square$ nik jiqtadan as $\square$ slangan ishlab chiqarish me $\square$ yorlarining bajarilishi va me $\square$ yorlangan meqnat sig`imining kamayishi, ishlab chiqarish t $\square$ pshiriqlari, sha $\square$ siy rejalarining bajarilishi; maqsul $\square$ t sifati va navini  $\square$ shirish; maqsul $\square$ tlarni kamchiliksiz yaratish; yar $\square$ qsiz maqsul $\square$ tlarni ishlab chiqarishga yo`l qo`ymaslik; n $\square$ rmativ-te $\square$ nik qujjatlar, standartlarga ri $\square$ ya qilish;  $\square$  $\square$ m ashyo, materiallar, instrumentlar, m $\square$ ylash materiallari va b $\square$ shqa m $\square$ ddiy b $\square$ yliklarni tejash.

Ko`rsatkichlar miqd $\square$ rini ko`paytirish mumkin, u yoki bu ko`rsatkichning qo`llanilishi u yoki bu k $\square$ r $\square$ nada vujudga kelgan muayyan ishlab chiqarish shart-shar $\square$ itlari bilan aniqlanadi. Lekin bu ko`rsatkichlar ro`y $\square$ ati juda katta bo`lmasligi l $\square$ zim, ya $\square$ ni besh-ettita ko`rsatkich, undan ko`pini ishchi esda saqlay  $\square$ lmaydi.

Bilv $\square$ sita ishbay tizimda ishchining ish qaqi u  $\square$ izmat ko`rsatadigan ishchilarga bev $\square$ sita b $\square$ g`liq. Bu tizim as $\square$ siy ishchilar uchun emas, balki yordamchi ishchilar uchun qo`llaniladi.

Bilv $\square$ sita ishbay rastsenka I<sub>b</sub> quyidagicha aniqlanadi:

$$I_{b.b} = \frac{I_s}{M_s \cdot I}$$

Bu erda: I<sub>s</sub> - bilv $\square$ sita ishbay tizim bo`yicha ish qaqi  $\square$ ladigan ishchining tarifli s $\square$ atbay stavkasi, so`m;

M<sub>s</sub> - maqsul $\square$ t birligida  $\square$ izmat ko`rsatayotgan bitta ishchining s $\square$ atbay ishlab chiqarish n $\square$ rmasi;

I -  $\square$ izmat ko`rsatilayotgan ishchilar s $\square$ ni -  $\square$ izmat ko`rsatish n $\square$ rmasi.

Umumiy ish qaqi yoki yordamchi ishchi stavkasini  $\square$ izmat ko`rsatilayotgan ishchilar me $\square$ yorlarini bajarishning o`rtacha f $\square$ izga ko`paytirish, yoki bilv $\square$ sita ishbay rastsenkani  $\square$ izmat ko`rsatilayotgan

ishchilarning qaqiqiy ishlab chiqargan maqsuloti miqdoriga ko`paytirish yo`li bilan aniqlanadi.

$$\text{U} \\ \mathbf{I}_{\text{u.m.q.}} = \mathbf{I}_s \cdot \mathbf{Q}_{is} \frac{}{100}$$

Bu erda:  $I_{\text{u.m.q.}}$  - ishchining umumiyligi ish qaqi, so`m;  
 $I_s$  - yordamchi ishchining bilvolsita ishbay ish qaqiga o`tkazilgan slobbatbay tarif stavkasi, so`m;  
 $Q_{is.}$  - ushbu ishchi temonidan qaqiqiy ishlangan kishi - slobat miqdori;  
 $U$  - ushbu ishchi temonidan o`izmat ko`rsatilgan ishchi, obektlar, agregatlarning ishlab chiqarish meyorlarini bajarishning o`rtacha fizi.

$$\mathbf{I}_{\text{u.m.q.}} = \sum \mathbf{I}_{6pj} \cdot \mathbf{M}_{xj}$$

Bu erda:  $I_{6pj}$  - j-chi o`izmat ko`rsatiladigan ishchi temonidan ishlab chiqarilgan maqsulot birligi uchun bilvolsita ishbay rastsenka, so`m;  
 $M_{xj}$  - mazkur davrida j-chi o`izmat ko`rsatiladigan ishchi temonidan mols o`lchov birliklarida ishlab chiqarilgan maqsulotning qaqiqiy miqdori.

Akkordli-ishbay ish qaqida rastsenka amaldagi vaqt meyorlari yoki ishlab chiqarish va rastsenkalar meyorlari asosida butun ish qajmiga belgilanadi. Bu ish qaqi to`lvi tizimida ishchilar ishni bajarish muddatlarini qisqartirganligi uchun mukofotlanadi. Bu ushbu tizimning meqnat unumdarligi o'sishida rag`batlantiruvchi rolini kuchaytiradi.

Ishbay-progressiv tizimda ishchining meqnati bevosita ishbay rastsenkalar bo'yicha meyorlarni bajarish dorasida, meyordan ortiq ishlab chiqarishda esa shirilgan rastsenkalar bo'yicha to`landi.

Ishbay progressiv ish qaqida ishchining ish qaqi qabul qilingan progressiv to`lvi tizimiga bog`liq qolda quyidagi formula bo'yicha aniqlanadi:

$$\mathbf{I}_{pi.q.} = \mathbf{I}_{ac} + (\mathbf{I}_{as} (\mathbf{J}_n - \mathbf{J}_{baz.darajz})] \Delta K / J_m$$

- Bu erda:  $I_{\text{пих}}$  - bev $\square$ sita ishbay rastsenkalar bo`yicha  
qis $\square$ blangan as $\square$ siy ish qaqi summasi, so`m;  
 $I_{\text{ac}}$  - pr $\square$ gressiv tizim bo`yicha to`lanadigan ish  
(maqsul $\square$ t) qismi uchun bev $\square$ sita ishbay  
rastsenkalar bo`yicha qis $\square$ blangan ishbay ish  
qaqi summasi, so`m;  
 $J_m$  - ishchi t $\square$ m $\square$ nidan ishlab chiqarish me $\square$ yorlari-  
ning bajarilishi, %;  
 $J_{\text{baz.daraj}}$  -  $\square$ shirilgan rastsenkalar bo`yicha to`l $\square$ vlar  
qo`llaniladigan ishlab chiqarish me $\square$ yorla-  
rini as $\square$ s darajasi, %;  
 $\Delta K$  - maqsul $\square$ t ishlab chiqarish uchun ishbay ras-  
tsenka belgilangan me $\square$ yorga nisbatan qan-  
chalik  $\square$ shishini ko`rsatadigan k $\square$  $\square$ ffitsient;

Ishbay pr $\square$ gressiv ish qaqi to`l $\square$ vi qo`llanilganda me $\square$ yoriy  
 $b\square$ shlang`ich as $\square$ sga, rastsenkalarni  $\square$ shirish shkalalar samarad $\square$ rligini  
 $\square$ shirishga, maqsul $\square$ tni ishlab chiqarish va qaqiqiy ishlangan vaqtning  
qis $\square$ bini  $\square$ lishga katta e $\square$ tib $\square$ r berish kerak.

Ishbay ish qaqi to`lash shakli qar bir muayyan ishchi uchun  
al $\square$ qida qo`llanilishi mumkin, shuningdek jam $\square$ a shakliga ega bo`lishi  
mumkin.

Meqnat to`l $\square$ vining pudratli shakli keng tarqalgan. Uning  
m $\square$ qiyati shartn $\square$ ma tuzishdan ib $\square$ rat. SHartn $\square$ ma bo`yicha bir t $\square$ m $\square$ n  
ma $\square$ lum ish bajarilishini o`z zimmasiga  $\square$ ladi, pudrat  $\square$ ladi, b $\square$ shqa  
t $\square$ m $\square$ n buyurtmachi emas, bu ishni to`lash majburiyatini o`z zimmasiga  
 $\square$ ladi. Ishchilar guruqining ish qaqi  $I_{\text{gr}}$  ishlab chiqariladigan maqsul $\square$ t  
uchun brigadali ishbay rastsenkani  $I_{\text{gr}}^{\text{ib}}$  guruq t $\square$ m $\square$ nidan qaqiqiy  
bajarilgan ish qajmiga  $M_{\text{gr}}^{\text{qaq.}}$  ko`paytirish bilan aniqlanadi:

$$\mathbf{Z}_{\text{gr}}^{\text{ib}} \cdot \mathbf{M}_{\text{gr}}^{\text{qaq.}}$$

Agar brigada turli  $\square$ il ishlarni bajarsa va ular turli  $\square$ il  
rastsenkalar bo`yicha baq $\square$ lansa, bu q $\square$ lda guruqning umumiyl ish qaqi  
quyidagi f $\square$ rmula bo`yicha aniqlanadi:

$$\mathbf{I}_{\text{gr}} = \sum \mathbf{I}_{\text{gr}}^{\text{i.b.}} \cdot \mathbf{M}_{\text{gr.}}^{\text{qaq.}}$$

Bunda белгиланишлар худди илгариги формуладагидек, і indeksi esa muayyan ish turini va bu ish turining muayyan rastsenkasini bildiradi.

Vaqtbay ish qaqida ishchi ishlangan ish miqd̄riga b̄g`liq q̄lda pul muk̄f̄tini ̄ladi. Amm̄ meqant ̄ddiy va murakkab, yuq̄ri va past malakali bo`lishi mumkinligi sababli meqnatni mēyorlash zarur bo`lib, u tarif tizimlari yordamida amalga ̄shiriladi. Tarif tizimining quyidagi tarkibiy elementlari mavjud:

- tarif stavkasi - vaqtı birligi uchun turli ̄il ishchi guruqlari va t̄ifalarining mutl̄q ish qaqi miqd̄ri. Minimal tarif stavkasi, yoki birinchi razryadli tarif stavkai b̄shlang`ich as̄s qis̄blanadi. U ̄ddiy meqnat to`l̄vi darajasini belgilaydi. Tarif stavkasi s̄atbay, kunbay bo`lishi mumkin;

- tarif setkalari malaka darajasiga b̄g`liq q̄lda ish qaqidagi nisbatlarni belgilash uchun ̄izmat qiladi. Bu tarif razryadlari va ularga m̄s tarif k̄ffitsientlari yig`indisidir. Quyi razryadli tarif k̄ffitsienti birga teng qilib qabul qilinadi. Keyingi razryadlarning tarif k̄ffitsientlari m̄s tarif stavkalari birinchi razryadli tarif stavkasidan nisbatan necha marta ko`pligini ko`rsatadi. O`zbekiston Respublikasi Vazirlar Maqamasining 1992 yil 28 dekabr 590-s̄nli Qar̄ri bilan tasdiqlangan quyidagi “Meqnatga qaq to`lashni yaḡna tarif setkasi” amal qilm̄qda. Unga ko`ra

### **Meqnatga qaq to`lash bo`yicha yaḡna tarif setkasi**

Razryad	Tarif k̄ffitsienti	Razryad	Tarif k̄ffitsienti
0	1,000	12	3,012
1	1,370	13	3,208
2	1,475	14	3,412
3	1,590	15	3,623
4	1,714	16	3,841
5	1,846	17	4,066
6	1,988	18	4,297
7	2,139	19	4,534
8	2,299	20	4,774
9	2,466	21	5,017
10	2,641	22	5,265
11	2,823		

YUqorida keltirilgan meqnatga qaq to`lashning yag na tarif setkasi n davlat sekt ridagi k r nalar uchun tavsiyaviyarakterga ega. Amalda n davlat k r nalardagi ishchi-izmatchilarni meqnatiga qaq to`lashni as slash, to`g`ri yo`lga qo`yish, ish qaqini rag`batlantiruvchi milga aylantirish maqsadida o`zлari mustaqil ravishda mavjud imk niyatlardan kelib chiqib meqnatga qaq to`lashning yag na tarif setkasini ishlab chiqadilar. Masalan, Samarqand tumanidagi Matlub t savd aktsinerlik jamiyatining savd ishlab chiqarish k r nalaridagi ishchilarni ish qaqini qis blashda kundagi meqnatga qaq to`lashning yag na tarif setkasi ishlab chiqarilgan va qo`lanilm qda.

Meqnatga qaq to`lash razryadlari	B shlang`ich razryadga nisbatan tarif k offitsientlari	Meqnatga qaq to`lash razryadlari	B shlang`ich razryadga nisbatan tarif k offitsientlari
0	1,00	12	2,32
1	1,51	13	2,42
2	1,55	14	2,54
3	1,60	15	2,66
4	1,65	16	2,80
5	1,71	17	2,96
6	1,78	18	3,13
7	1,86	19	3,31
8	1,94	20	3,51
9	2,03	21	3,73
10	2,12	22	3,97
11	2,22		

Vaqtbay ish qaqi ikki tizimga ega: oddiy vaqtbay va vaqtbay muk f lash.

Oddiy vaqtbay tizimda ishchining ish qaqi  $I_x$  mazkur razryadli ishchining s atbay (kunbay) tarif stavkasini  $I_s$  mazkur davrda ishlangan vaqtga ko`paytirish yo`li bilan t piladi, ya ni  $I_x = I_s \cdot t_{ishchi}$ . Ybay meqnat to`lvida ishchining vaqtbay ish qaqi quyidagi formula bo`yicha aniqlanadi:

$$I_q = \frac{I_{\square q}}{t'_{ish} \cdot t_{ish.s \square at.qaq}}$$

Bu erda:  $I_{\square \square}$  - ylik vaqtbay ish qaqi, so`m;  
 $t'_{ishchi}$  - mazkur yda grafik bo`yicha ishchi s atlar s ni;

**t<sub>i.s.q</sub>** - ishchi t□m□nidan qaqiqiy ishlangan s□atlar miqd□ri.

Raqbarlar, muta□assislar va □izmatchilar uchun lav□zim □kladlari tizimi f□ydalaniladi. Lav□zim □kladi - egallangan lav□zimga muv□fiq belgilangan ish qaqining mutl□q miqd□ri. U yoki bu tizimni qo`llashni samarad□rligini □shirish uchun taqliliy qis□blar o`tkazish zarur.

Tarif va □kladlar bo`yicha ish qaqi to`lash shar□itida tenglashtirishdan v□z kechish, al□qida ishchi va barcha jam□a manfaatlari o`rtasidagi ziddiyatni bartaraf etish murakkabdir. Meqnatni rag`batlantirish va tashkil etishni mukammallah-tirishning varianti qis□blangan tarifsiz ish qaqi tizimini ko`rib chiqamiz. B□z□r iqtis□diga o`tish shar□itida bu tizim ko`pgina k□r□□nalarda qo`llaniladi. Mazkur tizim bo`yicha direkt□rdan ishchiga barcha □□dimlar ish qaqi ish qaqi f□ndi (I□F)da ishchi ulushini if□dalaydi. Bu shar□itlarda qar bir ishchining qaqiqiy ish qaqi bir qat□r □millarga b□g`liq:

- ishchining malaka darajasi;
- meqnatda ishtir□k etish k□□ffitsienti (MIK);
- qaqiqiy ishlangan vaqt.

K□r□□na ishchisining malaka darajasi meqnat jam□asining barcha a□z□lariga belgilanadi va o`tgan davr uchun ishchining qaqiqiy ish qaqining shu davrda k□r□□nada vujudga kelgan minimal ish qaqi darajasiga nisbati sifatida aniqlanadi. Q□zirgi kunda ishlab chiqarish k□r□□nalari ko`pincha b□shqa davlatlarda masalan, R□ssiya federatsiyasida ishchilarni malaka darajasi (ish qaqini aniqlashda) aniqlash va uni rag`batlantirishga qaratilgan malaka darajasi tizimi keng qo`llanilm□qda.

Bunda barcha ishchilar ishchining malaka darajasi va turli kasbdagi ishchilarga qo`yilgan talablardan kelib chiqqan q□lda o`nta malakaviy guruqlar bo`yicha taqsimlanadi (9.4.1-jadval).

Malakali darajalari tizimi malakali meqnatni m□ddiy rag`batlantirish uchun keng imk□niyatlar yaratadi.

Ishchining malaka darajasi uning meqnat fa□liyati m□baynida □shishi mumkin. Muta□assis yoki ishchini m□s malakaviy guruqqa kiritish to`g`risidagi masalani Meqnat jam□asi qo`mitasi yoki raqbar tam□nidan tayinlangan ma□sus “Attestatsiya” k□missiyasi qal qiladi, ya□ni k□□ffitsient belgilaydi.

#### 9.4.1-jadval

#### Malaka darajalari tizimi

<input type="checkbox"/>	<b>Malakaviy guruq</b>	<b>Malaka bali</b>
--------------------------	------------------------	--------------------

1.	K <u>o</u> r <u>o</u> na raqbari	4,5
2.	B <u>o</u> sh mu <u>o</u> ndis	4,0
3.	Direkt <u>o</u> r o`rinb <u>o</u> sari	3,6
4.	Bo`lim b <u>o</u> shliqlari	3,25
5.	B <u>o</u> sh muta <u>o</u> assislar	2,65
6.	Muta <u>o</u> assislar va yuq <u>o</u> ri malakali ishchilar	2,5
7.	Ikkinch <i>i</i> t <u>o</u> ifali muta <u>o</u> assis-lar va malakali ishchilar	2,1
8.	Uchinchi t <u>o</u> ifali muta <u>o</u> assislar va malakali ishchilar	1,7
9.	Muta <u>o</u> assislar va ishchilar	1,3
10.	Malakasiz ishchilar	1,0

Meqnatga ishtirk etish darajasi koronadagi barcha ishchilarga, shu jumladan direktorga qam belgilaydi. Raqbariyat va meqnat jamoasi qo`mitasi tamnidan tasdiqlanadi.

Meqnat to`lvining tarifsiz tizimida ish qaqi qisobi quyidagi ketma-ketlikda aniqlanadi:

1. qar bir odim (bo`lim, tseo, uchastka, brigada) tmnidan ishlangan ballar miqdori  $B_i$ );

$$B_i = M_d \cdot N \cdot MIK$$

Bu erda:  $M_d$  - malaka darajasi;

$N$  - ishlangan kishi-soat miqdori.

2. bo`limning barcha ishchilari tmnidan ishlangan balar umumiyl summasi  $B_i$ :

$$B_i = \sum B_u$$

3 bitta ball to`lviga to`g`ri keladigan ish qaqi ulushi (so`m)  $b_1$ ;

**IQF**

$$b_1 = \frac{B}{\text{Б}}$$

4. bo`limlarni aloqida ishchilarining ish qaqisi  $II_q$ .

Misol, tseoning bir oylik ish qaqi fondi 60000 so`mni tashkil etdi. TSeo ishchilari tamnidan ishlangan ballarni? Umumiyl soni  $B=720$ .

Bir ballga to`g`ri keladigan IF ulushi  $d=60000/720=83,3$  so`m.

TSeo ishchilarining qaqiqiy ish qaqini qisoplash tartibi quyidagicha bo`ladi (9.4.2-jadval).

## 9.4.2-jadval

**Qaqiqiy ish qaqi qisbi**

Malaka darajasi $M_d$	Ishlangan kishi-sat miqdori I	Meqnatga ishtirk etish k- ffitsi-enti MIK	Ballar miqdori B ( $M_d \cdot I \cdot MIK$ )	Ish qaqi fondi ulushi, so'm. d	Qaqiqiy ish qaqi (B·d)
1,3	180,5	1,1	285,1	83,3	23663
2,5	120,0	0,9	270	83,3	22491
2,1	160	1,02	342,4	83,3	28549

Bu tizim bir il malaka darajasida, razryadda I Fni taqsimlash nisbatlarini o`zgartiradi. Bir ishchilarning ish qaqisi shishi, boshqalarniki esa kamayishi mumkin. Natijada ishchilar o`rtasida ish qaqini taqsimlashda ijtimiy adlat ta minlanadi, tarifli tizimda esa bunga erishish mumkin emas.

Aytib o`tish 1 zimki, b ozor iqtisadiyoti sharxitida ishning muqim ko`rsatkichi - maqsulot va izmatlarni sotish qajmidir. SHuning uchun sotish qajmi qanchalik ko`p bo`lsa, korona shunchalik samarali ishlaydi va ish qaqi sotish qajmiga bog`liq qolda o`zgartirilishi mumkin. Bu boshqaruv oddimlari va yordamchi ishchilar uchun ayniqsa muqim, chunki bu ikki tifadagi ishchilar maqsulot ishlab chiqarish qajmiga unchalik uzviy bog`liq emas.

Boshqaruv oddimlari ish qaqini to`g`irlashni ta miniy shkalasi quyidagicha bo`lishi mumkin (9.4.3-jadval).

## 9.4.3-jadval.

**Ish qaqini to`g`irlash shkalasi**

	Lavzim	To`lov fizi	slatma
1.	Korona direktori	1,5	Sotish qajmidan
2.	Ishlab chiqarish bo`yicha direktor o`rinbosari	80	Direktor uchun qisblanadigan to`lovidan
3.	Direktorning mddiyete nik ta minot bo`yicha o`rinbosari	80	Direktor uchun qisblanadigan to`lovidan
4.	Bosh bugalter	80	Direktor uchun qisblanadigan to`lovidan

5.	T <small>o</small> var-m <small>o</small> ddiy b <small>o</small> ylik-larni qis <small>o</small> bga o <small>l</small> ish	80	B <small>o</small> sh bu <small>o</small> galterlar uchun qis <small>o</small> blanadigan to`l <small>o</small> vidan
6.	Bu <small>o</small> galter-kassir	80	B <small>o</small> sh bu <small>o</small> galter uchun qis <small>o</small> blanadigan to`l <small>o</small> vidan
7.	Iqtis <small>o</small> dchi	75	Direkt <small>o</small> r uchun qis <small>o</small> bla-nadigan to`l <small>o</small> vidan

Ko`rib chiqilgan variantda qatoiy olkladlar belgilanmaydi, to`lov esa qar oy sotilgan maqsulot qajmiga bog`liq qolda o`zgartiriladi. Tarifsiz ish qaqi tizimining bir turi shartnoma tizimi, yaoni ish beruvchi va bajaruvchi o`rtasida maolum muddatga shartnoma tuzish qisoblanadi. SHartnomada meqnat shart-sharoitlari, tomonlar ququq va majburiyatları, ish tartibi, ish qaqi darajasi, shuningdek shartnomaning amal qilish muddati belgilanadi. SHartnomada tamonlardan biri shartnomani bekor qilganda ro`y berishi mumkin bo`lgan olqibatlar qam bayon etiladi. SHartnoma qam ishchining koronada ishslash muddati (vaqtbay ish qaqi), qam ishchi maolum vaqtda bajarishi lozim bo`lgan muayyan topshiriqni (ishbay ish qaqi) o`z ichiga olishi mumkin.

SHartnoma tizimining afzalligi-koronada qam ishchi, qam raqbarlar ququq va majburiyatlarining aniq taqsimlanishini taominlaydi qamda etarli darajada samarali qisoblanadi.

**Tayanch iboralar:** meqnat, meqnat resurslari, meqnat jamoasi, meqnat munosabatlari, insoniy kapital, kadrlar, tadbirkor, kadrlar qo`nimsizligi, meqnat taqsimoti, meqnat shartnomasi, mutaoassislar, olizmatchilar, olodimlar, meqnat jamoasi, meqnat unumdarligi, ish kuni fotografiysi, ish vaqtini oronometraji, meqnatni meyo`rlash, meqnat samaradorligi, ish qaqi, ish qaqi shakli, ish qaqi tizimi, tarif tizimi, tarif setkasi, tarif stavkasi, tarif koffitsienti.

### **Takrorlash uchun savollar**

1. Meqnatga taorif bering.
2. Meqnat munosabatlari nimani bildiradi?
3. Olodimlar siyosati qanday maqsadlarga yo`naltiriladi?
4. Ishchilarga nimalarga taominlanishi shart?
5. Meqnat taqsimoti nima?

6. Meqnatni me□yorlash deganda qanday jarayonni tushunasiz?
7. Meqnat unumd□rligi deganda nimani tushunasiz? U qanday aniqlaniladi?
8. Meqnat unumd□rligi k□ntseptsiyasi nima?
9. Meqnat unumd□rligini □shirish tam□yillarini aytib bering?
10. Meqnat samarad□rligi ko`rsatkichlari tasnifini tushuntiring.
11. Meqnat unumd□rligini □shirish yo`llarini ayting.
12. Ish qaqi nima?
13. Ish qaqi shakllari qanaqa?
14. Ish qaqi tizimi nimalardan ib□rat?
15. YAg□na tarif setkasi m□qiyatini tushuntirib bering?.

## **X-b□b. K□R□□NANINING ISHLAB CHIQARISH FA□LIYATI, □ARAJATLARI F□YDASI VA RENTABELLIGI**

### **Reja:**

- 10.1. □arajatlar to`g`risida tushuncha va ularning tasnifi.
- 10.2. F□yda va uni shakllantirish manbalari, f□ydani taqsimlash tartibi va uni ko`paytirish yo`llari.
- 10.3. Rentabellikning iqtis□diy mazmuni va ko`rsatkichlari.
- 10.4. F□yda va rentabellikga ta□sir qiluvchi □millar.

### **10.1. □arajatlar to`g`risida tushuncha va ularning tasnifi**

Ishlab chiqarish k□r□□nalari fa□liyati m□ddiy va meqnat □arajatlari bilan b□g`liq. □arajatlarning as□siy qissasi maqsul□t ishlab chiqarish bilan b□g`liq bo`ladi. Ishlab chiqarishning jami □arajatlari maqsul□tning ishlab chiqarish tannar□ini tashkil etadi va unga qarab ishlab chiqarilayotgan maqsul□t k□r□□naga qanchaga tushayotganini aniqlash mumkin.

Ishlab chiqarish k□r□□nalari maqsul□tlarni s□tish bilan b□g`liq □arajatlarni qam amlga □shirishadi. Bunday □arajatlar ishlab chiqarishdan tashqari yoki tij□rat □arajatlari qam deyiladi.

O`zbekist□n Respublikasi Vazirlar Maqkamasining 1999 yil 5 fevraldaggi 54-s□n qar□ri bilan tasdiqlangan “Maqsul□t (ish, □izmat)larni ishlab chiqarish va s□tish □arajatlari tarkibi qamda m□liyaviy natijalarni

shakllantirish tartibi to`g`risidagi Nizmaga muvfiq korrinalarning arajatlari quyidagi guruqlarga bo`linadi:

- maqsulning ishlab chiqarish tannariga kiritiladigan arajatlar;
- ishlab chiqarish tannariga kiritilmaydigan, biror asosiy faliyatdan olingan foydada qisoblga olinadigan qamda davr arajatlariga kiritiladigan arajatlar;
- korona umumojiyalik faliyatidan olingan foya yoki zararlarni qisoblblab chiqishda qisoblga olinadigan koronaning moliyaviy faliyati bo`yicha arajatlar;
- favquludda zararlar.

#### Maqsulning ishlab chiqarish tannariga kiritiladigan arajatlar.

Maqsul (ish, oizmat)larning ishlab chiqarish tannarini qosil qiluvchi arajatlar ularning iqtisadiy mazmuniga ko`ra quyidagi elementlar bilan gruqlarga ajratiladi:

- ishlab chiqarish moddiy arajatlari (qaytariladigan chiqitlar qiymati chiqarib tashlangan qolda);
- ishlab chiqarish ususiyatiga ega bo`lgan meqnatga qaq to`lash arajatlar;
- ishlab chiqarishga tegishli bo`lgan ijtimoiy sug`urta ajratmalari;
- asosiy foyndlar va ishlab chiqarish aqamiyatiga ega bo`lgan nomoddiy aktivlar amrtizatsiyasi;
- ishlab chiqarish aqamiyatiga ega bo`lgan boshqa arajatlar.

Maqsul (ish, oizmat) ishlab chiqarish arajatlarining eng yirik elementi - moddiy arajatlardir. Maqsul (ish, oizmat) ishlab chiqarish tannari tarkibida ularning qissasi 60-90 foizni tashkil etishi mumkin.

Ishlab chiqarish bilan bog`liq moddiy arajatlarga quyidagilar tegishli bo`ladi:

- maqsul tayyorlashda (ishlarni bajarishda, oizmatlar ko`rsatishda) zarur tarkibiy qism qisoblangan chetdan sotib olinadigan nom ashyo va materiallar;
- normal tenologiya jarayonini tauminlash va maqsultlarni orash, maqsul (ish, oizmat)lar yoki boshqa ishlab chiqarish eqtiyojlariga sarflanadigan (asbob-uskunalar, binolar, inshatlar va boshqa asosiy vsitalar sinovini otkazish, nazarat qilish, saqlash, tuzatish va ulardan foydalanish uchun) materiallar, shuningdek asbob-uskunalarni tuzatish uchun eqtiyot qismlar, instrumentlar, moslamalar,

inventar, priborlar, laboratoriya asbob-uskunalarini va asosiy fondlarga kirmaydigan boshqa meqnat vitsalarining eskirishi, masus kiyim-boish va boshqa arzon baq ashylarning eskirishi;

- sotib olinadigan, kelgusida ushbu korxonada mintaj qilinadigan yoki qoshimcha ishlav beriladigan butlovchi buyumlar va yarim tayyor maqsultlar;

- tashqi yuridik va jismoni shoslar, shuningdek korxonanining ichki tarkibiy bo`linmalari tomnidan bajariladigan faliyatning asosiy turiga tegishli bo`lmagan ishlab chiqarish ususiyatiga ega bo`lgan ishlar va izmatlar;

- tabiiy omashyo (er rekultivatsiyasiga ajratmalar, intislashtirilgan yuridik shoslar tomnidan amalga shiriladigan erni rekultivatsiya qilish ishlariga qaq to`lash), ildizi bilan beriladigan daraotga qaq to`lash, sanat korxonalarini tomnidan suv ojaligi tizimida belgilangan limitlar dorasida va undan ortiq olinadigan suv uchun qaq to`lash. Sanatning omashyo tarmoqlari uchun yog`och tahta materiallardan yoki foydali qazilmalardan (rudadan) foydalanishga ququqlarning amortizatsiya qilinadigan qiymati yoki attraf muqitni tiklash arajatlari;

- tehnologik maqsadlarga, energianing barcha turlarini ishlab chiqarishga, binolarni isitishga sarflanadigan yonilgining chetdan sotib olinadigan barcha turlari, korxonanining transporti tomnidan bajariladigan ishlab chiqarishga izmat ko`rsatish bo`yicha transprt ishlari;

- korxonaning tehnologik, transprt va boshqa ishlab chiqarish va ojalik eqtiyojlariga sarflanadigan barcha turdagidan arid qilinadigan energiya;

- ishlab chiqarish soqasida moddiy boyliklarning tabiiy yo`qlish normalari dorasida va ulardan ortiqcha yo`qtilishi, yaroqsizlanishi va kam chiqishi;

- korxonanining transprt va odimlari tomnidan moddiy resurslarni etkazish bilan bog`liq arajatlar (yuklash va tushirish ishlari qam shu jumлага kiradi) ishlab chiqarish arajatlarining tegishli elementlariga kirishi kerak (meqnatga qaq to`lash arajatlar, asosiy fondlar amortizatsiyasi, moddiy arajatlar va boshqalar).

Korxonalar tomnidan moddiy resurslarni etkazib beruvchilardan olinadigan idishlar qam moddiy resurslr qiyatiga kiritiladi.

Maqsulot tannariga kiritiladigan muddiy resurslar arajatlaridan qaytariladigan chiqitlar qiymati qamda idish va o'rash-jylyash materiallari qiymati, ularning amalda sotilishi, foydalanishi yoki umborga kirim qilinishi narbi bo'yicha chiqarib tashlanadi.

"Muddiy arajatlar" elementlari bo'yicha aks ettiriladigan muddiy resurslar qiymati sotib olish naridan, shu jumladan barter bitishuvlarida, qo'shimcha nar (ustama)dan, ta'minot, tashqi iqtisodiy tashkilotlar to'mnidan to`lanadigan vsitachilik taqdirlashlaridan, to'var birjalari izmatlari qiymatidan, shu jumladan brokerlik izmatlaridan, bollar va yig`imlardan, tarnsportda tashishga qaq to`lashdan, tashqi yuridik shaslar to'mnidan amalga shiriladigan saqlash va etkazib berishga qaq to`lashdan kelib chiqib shakllanadi.

Ishlab chiqarish arajatlarining yirik elementlariga asosiy ishlab chiqarish fondlarining eskirishidir. Qaysikim, u amortizatsiya ajratmalari summasiga tengdir. Unga asosiy fondlarning tezlashtirilgan amortizatsiyasi va uning indeksatsiyasi qam kiradi.

Ishlab chiqarish ususiyatiga ega bo`lgan meqnatga qaq to`lash arajatlari - bu korrbonating asosiy ishlab chiqarish otdimlariga meqnat qaqi to`lash bilan bog`liq arajatlardir. Ularga quyidagilar kiradi:

- korrbonada qabul qilingan meqnatga qaq to`lash shakllari va tizimlariga muvofiq ishbay rastsenkalar, tarif stavkalari va lavozim mashtalaridan kelib chiqib amalda bajarilgan ishlab chiqarish ususiyatiga ega bo`lgan ish uchun qisoblangan ish qaqi, shu jumladan bajarilgan ishni qisobga olish bo'yicha dastlabki qujjatlarda nazarda tutilgan rag`batlantiruvchi tusdagi to'lolar;

- kasb maqrati va murabbiylit uchun tarif stavkalariga va okladlariga ustamalar;

- ish rejimi va meqnat sharotlari bilan bog`liq bo`lgan kampsensatsiya tusidagi to'lolar (tezonligik jarayon jadvalida nzarda tutilgan tungi vaqtda, ishdan tashqari vaqtida, dam olish va bayram kunlari ishlaganlik uchun tarif stavkalari va okladlariga ustamalar va qo'shimcha qaq, ko'p smenali rejimda ishlaganlik, kasblarni birga qo'shib lib borganlik va oizmat ko'rsatish zonalarni kengaytirganlik uchun ustamalar, qukumat to'mnidan tasdiqlangan kasblar va ishlar ro'yati bo'yicha og`ir, zararli, alqida zararli meqnat va tabiiy-iqlim sharotlarida ishlaganlik uchun ustamalar, shu jumladan ushb sharotlardagi uzluksiz ish stoji uchun ustamalar va q.k.);

- ishlanmagan vaqt uchun to`l□v (f□ydalanilmagan va qo`shimcha ta□tillar uchun k□mpensatsiyalar, o`smlarning imtiyozli s□atlari, b□lani □vqatlantirish uchun □nalar ishidagi tanaffuslar, shuningdek tibbiy ko`riklardan o`tish bilan b□g`liq vaqt uchun qaq to`lash, qarbiy yig`inlar, favqul□dda vaziyatlar bo`yicha yig`inlar va b□shqalar uchun meqnat qaqi to`lash va q.k.);

- k□r□□na shtatida turmaydigan □□dimlar meqnatiga, ular t□m□nidan fuqar□lik-ququqiy tusdagি tuzilgan shartn□malar bo`yicha ishlar bajarilganligi uchun qaq to`lash, agar bajarilgan ish uchun □□dimlar bilan qis□b-kit□b k□r□□naning o`zi t□m□nidan amalga □shirilsa pudrat shartn□masi qam shu jumлага kiradi;

- belgilangan tartibga muv□fiq ishlab chiqarish jarayonida qatnashuvchi □□dimlar meqnatiga qaq to`lash f□ndiga kiritiladigan to`l□vlarning b□shqa turlari.

K□r□□nlarning ishlab chiqarishga tegishli bo`lgan ijtim□iy sug`urtaga ajratmalari - bu ijtim□i f□ndlarga (Pensiya f□ndiga, Aq□lini ish bilan ta□minlashga ko`maklashish f□ndiga, Kasaba uyushmalari Federatsiyasi kengashiga) majburiy ajratmalardir.

K□r□□nalarning ishlab chiqarish tusidagi b□shqa □arajatlariga quyidagilar tegishli:

- ishlab chiqarish jarayoniga □izmat ko`rsatish □arajatlari (ishlab chiqarishni □□m ashyo, materiallar, yonilg`i, energiya, instrument, m□slamalar va b□shqa meqnat v□sitalari va buyumlari bilan ta□minlash □arajatlari; as□siy ishlab chiqarish f□ndlarni ish q□latida saqlash □arajatlari; yong`indan saqlash va qo`riqlashni qamda k□r□□naning te□nikaviy f□ydalanish q□idalari bilan nazarda tutilgan b□shqa ma□sus talablarni ta□minlash, ular fa□liyatini naz□rat qilish □arajatlari; ishlab chiqarish fa□liyatiga tegishli bo`lgan as□siy v□sitalarni j□riy ijaraga □lish bilan b□g`liq □arajatlar; tekin ko`rsatiladigan k□mmunal □izmatlar, □ziq-□vqat, ayrim tarm□qlar □□dimlariga □ziq-□vqatlar qiymati, k□r□□na □□dimlariga beriladigan tekin uy-j□y qaqini to`lash □arajatlari; amaldagi q□nun qujjatlariga muv□fiq tekin beriladigan va sha□siy f□ydalanishda q□ladigan buyumlar qiymati va b□shqalar);

- ishlab chiqarish □□dimlarini belgilangan ishlab chiqarish jarayoniga tegishli bo`lgan □izmat safarlariga yub□rish bo`yicha n□rmalar d□irasida va ulardan □rtiqcha □arajatlar;

- ishlab chiqarish ishchilarini va ishlab chiqarish aktivlarini majburiy sug`urta qilish □arajatlari;

- brak tufayli kelib chiqadigan yo`qotishlar;
- ishlab chiqarishning ichki sabablariga ko`ra bekor turishlar tufayli yo`qotishlar;
- kafolatli oizmat muddati blgilangan buyumlarni kafolatli tuzatish va ularga kafolatli oizmat ko`rsatish oarajatlari;
- maqsulot (oizmat)larning majburiy sertifikatsiya qilish oarajatlari;
- ishlab chiqarish jarotlari tufayli meqnat qobiliyati yo`qlishi munosabati bilan tegishli vakolatli organlarning qarorlari asosida va qarorlarsiz to`lanadigan nafaqalar;
- umumiy foydalilaniladigan yo`lovchilar transporti oizmat ko`rsatmaydigan yo`nalishlarda oodimlarni ish joyiga lib borish va lib kelish bilan bolg`liq orajatlar.

### **Davr oarajatlari**

Davr oarajatlari deganda bevosita ishlab chiqarish jarayoni bilan bolg`liq bo`lmagan oarajatlar va sarflar tushniladi: boshqaruvoarajatlari, maqsulotni solish oarajatlari va umumxojalik aqamiyatiga ega bo`lgan boshqa oarajatlar.

Koronalarning solish oarajatlariga quyidagilar kiradi:

- tavarlarni temir yo`l, qavm, avtomobil, dengiz, daryo transportida va ot-ulovda tashish oarajatlari qamda transport vsitalari bekor turib qolganligi uchun to`langan jarimalar;
- savdo va umumiy ovqatlanish koronalari ishlari oarajatlari (meqnatga qaq to`lash oarajatlari; ijtimoiy sug`urtaga ajratmalar; savdo reklamasi oarajatlari; tavarlarni saqlash, ularga ishliv berish va ularni navlarga ajratish oarajatlari; tashish, saqlash va solish chog`ida tavarlarning norma dirasida va undan ortiqcha yo`qotishi; orash-jaylash materiallari oarajatlari; mol-mulkni majburiy sug`urta qilish oarajatlari va boshqalar);
- solish bazzalarini oorganish bo`yicha belgilangan normativlar dirasida va undan ortiqcha oarajatlar (marketingga, reklamaga sarflangan oarajatlar);
- yuqorida sanab o`tilmagan solish bo`yicha boshqa oarajatlar.

### **Boshqaruvoarajatlar**

Kороналарда бозшгарув тарајатларига quyidagilar kiradi:

- бозшгарув таримларига tegishli bo`lgan meqnatga qaq to`lash тарајатлари;
- бозшгарув таримларига tegishli bo`lgan ijtimoiy sug`urtaga ajratmalar;
- ғизмат engil avtотранспортiga va ғизмат mikroavbusini saqlash, yollash va ijaraga оlish тарајатлари;
- көрнәнанi va uning tarkibiy bo`limmalarini tashkil etish va ularni бозшгарish тарајатлари;
- бозшгарувning tehnik vissitalari, alqa uzellari, signalizatsiya vissitalari, qisblash markazlarini va ishlab chiqarishga tegishli bo`lmagan бозшгарувning бозшqa tehnik vissitalarini saqlash va ularga ғизмат ko`rsatish тарајатлари;
- ijara, ғизматлар ko`rsatilganligi uchun alqa uzellariga qaq to`lash (ATS, uyali, yo`ldosh, peyjing alqa);
- shaqarlararoq va олqararoq telefon so`zlashuvlari uchun belgilangan нормативлар діirasida va ulardan оrtiqcha qaq to`lash;
- маmuriy - бозшгарув eqtiyojlari uchun binolar va тараси uchun qaq to`lash;
- маmuriy faoliyatga ega bo`lgan asosiy fondlarni saqlash va ularni tuzatish, shuningdek eskirish (amortizatsiya) тарајатлари;
- yuqliri tashkilotlar va yuridik shaqs maqmiga ega birlashmalar, vazirliklar, idralar, uyushmalar, kointsernlar va бозшqalar тарајатларига ajratmalar;
- таримлarni va ishlab chiqarish jarayoni bilan bog`liq bo`lmagan maml-kulnai majburiy sug`urta qilish;
- бозшгарув таримларини ғизмат safarlariga yuborish bo`yia belgilangan нормалар діirasida va undan оrtiqcha тарајатлар;
- belgilangan нормалар діirasida va undan оrtiqqa miqdordagi тарајатлар;
- umumiy оvqylanish көрнәннеликтери va бозшqalarga binolarni tekin berish va kommunal ғизматлар qiymatiga qaq to`lash тарајатлари;
- bevolsita ishlab chiqarish jarayoniga tegishli bo`lmagan, tabiatni muqfaza qilish aqamiyatiga ega bo`lgan jamg`armalarni saqlash va ulardan foydalanish bilan bog`liq joriy тарајатлар, shu jumladan yo`l qo`yiladigan нормалар діirasida va ulardan оrtiqcha iflslantiruvchi muddalarning atraf-muqitga chiqarilganligi (tashlanganligi) uchun to`vlar.

## **Umum□o`jalik aqamiyatiga ega bo`lgan b□shqa □peratsiya □arajatlari**

K□r□□nalarning b□shqa □peratsiya □arajatlari quyidagilardan ib□rat:

- kadrlar tayyorlash va ularni qayta tayyorlash □arajatlari (yangi tashkil etilayotgan k□r□□nada ishslash uchun n□rmalar d□irasida va ulardan □rtiqcha kadrlar tayyorlash va qayta tayyorlash bundan mustasn□);

- 1□yiqa va qurilish-m□ntaj ishlarida chala ishlarni bartaraf etish □arajatlarini q□plash, shuningdek □b□ekt q□shidgi □mb□rgacha transp□rtda tashish ch□g`idagi shikastlanishlar va buzilishlar, k□rr□ziyaga qarshi qim□ya nuqs□nlari tufayli kelib chiqgan taftish □arajatlari (asb□b-uskunalarni qismlarga ajratish) va shunga o`□shash b□shqa □arajatlar etkazib beruvchi va ishlarni bajarish shartlarini buzgan yuridik sha□slar qis□biga mazkur □arajatlar chala ishlar, shikastlanish yoki zarar ko`rish uchun jav□bgar bo`lgan etkazib beruvchi yoki b□shqa k□r□□nalar qis□biga undirilishi mumkin bo`lмаган darajada amalga □shiriladi;

- maslaqat va a□b□r□t □izmatlariga qaq to`lash, shu jumladan k□r□□na mulkd□rlaridan birining tashabbusi bo`yicha o`tkazalidagan audit□rlik □izmatlariga qaq to`lash;

- o`zining □izmat ko`rsatuvchi ishlab chiqarishlari va □o`jaliklarni saqlashdan ko`rilgan zararlar;

- sal□matlikni muq□faza qilish va □□dimlarning ishlab chiqarish jarayonida bev□sita qatnashuvi bilan b□g`liq bo`lмаган dam □lishlarni tashkil etish tadbirlari;

- k□r□□na t□m□nidan maqsul□t ishlab chiqarish bilan b□g`liq bo`lмаган ishlar va □izmatlarni (shaqar va shaqarchalarni □b□d□nlashtirish ishlari, qishl□q □o`jaligiga yordam berish va b□shqa □il ishlarni) bajarish □arajatlari;

- k□mpensatsiya va rag`batlantirish tusidagi to`l□vlar (vaqtincha meqnat layoqatini yo`q□tgan taqdirda q□nun qujjatlari bilan belgilangan, qaqiqiy ish qaqi miqd□rigacha qo`shimcha qaq va b□shqalar);

- ish qaqini qis□plashda qis□bga □linmaydigan to`l□vlar va □arajatlar (q□nunchilikka muv□fiq b□lani ikki yoshga to`lgungacha parvarish qilish bo`yicha qar □ylik nafaqani to`lash bo`yicha □arajatlar;

pensiyaga ustamalar; pensiyaga chiqayotgan meqnat faoliyalariga bir yo`la to`lanadigan nafaqalar; ◻◻dimlarga to`lanadigan muddiy yordam);

- s◻g`lijni saqlash ◻b◻ektlari, qariyalar va n◻gir◻nlar uylari, b◻lalar maktabgacha tarbiya muassasalari, s◻g`l◻mlashtirish lagerlari, madaniyat va sp◻rt ◻b◻ektlari, ◻alq ta◻limi muassasalari, shuningdek uy-j◻y f◻ndi ◻b◻ektlari ta◻min◻tiga (shu jumladan barcha turdag'i ta◻mirlash ishlarini o`tkazishga am◻rtizatsiya ajratmalari va ◻arajatlarni qam qo`shgan q◻lda) j◻ylardagi davlat q◻kimiyyati ◻rganlari t◻m◻nidan belgilangan n◻rmativlar d◻irasidagi va ulardan ko`pr◻q ◻arajatlar;

- vaqtincha to`◻tatib qo`yilgan ishlab chiqarish quvvatlari va ◻b◻ektlarini saqlash ◻arajatlari (b◻shqa manbalardan q◻planadigan ◻arajatlardan tashqari);

- bank va dep◻zitariy ◻izmatlariga to`l◻vlar;

- ek◻l◻giya, s◻g`l◻mlashtrish va b◻shqa ◻ayriya jamg`armalariga, madaniyat, ◻alq ta◻limi, s◻g`lijni saqlash, ijtim◻iy ta◻min◻t, jism◻niy tarbiya va sp◻rt k◻r◻□nalari, muassasalari va tashkil◻tlariga badallar;

- byudjetga majburiy to`l◻vlar, s◻liqlar, yig`imlar, amaldagi q◻nunchilikka muv◻fiq to`lanadign va k◻r◻□na ◻arajatlariga qo`shiladigan ma◻sus byudjetdan tashqari jamg`armalarga ajratmalar;

- zararlar, jarimalar, penyalar (bek◻r qilingan ishlab chiqarish buyurtmalari bo`yicha yo`q◻tishlar; muddiy b◻yliklarning tabiiy yo`q◻lishi n◻rmalari d◻irasidagi va n◻rmalardan ko`pr◻q, bev◻stita ishlab chiqarish jarayoniga tegishli bo`lmagan yo`q◻tishlar qamda kam◻madlar; sud ◻arajatlari; to`lanishi shubqali qarzlar bo`yicha zaqiraga ajratmalar va b◻shqalar);

- b◻shqa ◻peratsiya ◻arajatlari.

### **M◻liyaviy fa◻liyat bo`yicha ◻arajatlar**

K◻r◻□nalarning m◻liyaviy fa◻liyati bilan b◻g`liq ◻arajatlarga quyidagilar kiradi:

- Respublika Markaziy banki t◻m◻nidan belgilangan qis◻b stavkalari d◻irasida va ulardan yuq◻ri d◻irada qisqa muddatli qamda uz◻q muddatli kreditlar bo`yicha, shu jumladan to`l◻v muddati o`tgan va uzaytirilgan ssudalar bo`yicha to`l◻vlar;

- m◻l-mulkni uz◻q muddatli ijaraga ◻lish (lizing) bo`yicha f◻izlarni to`lash ◻arajatlari;

- chet el valyutasi bilan operatsiyalar bo`yicha salbiy kurs taf□vtlari va zararlar;
- sarflangan (qimmatli q□g`□zlarga, shu□ba k□r□□nalarga va q□kaz□larga) mablag`larni qayta baq□lashdan ko`rilgan zararlar;
- o`z qimmatli q□g`□zlarini chiqarish va tarqatish bilan b□g`liq □arajatlar;
- m□liyaviy fa□liyat bo`yicha b□shqa □arajatlar, shu jumladan salbiy disk□nt.

### **Favqul□dda zararlar**

Favqul□dda zararlar - bu k□r□□nalarning □datdagi fa□liyatidan chetga chiquvchi q□disalar yoki □peratsiyalar natijasida payd□ bo`ladigan va ro`y berishi kutilmagan □datdan tashqari □arajatlar m□ddalaridir. Bunga davr □arajatlari tarkibida aks ettirilishi kerak bo`lgan o`tgan davr m□ddalari kirmaydi.

U yoki bu m□ddaning favqul□dda zararlar m□ddasi sifatida aks ettirilshi uchun quyidagi mez□nlarga jav□b berishi shart:

- k□r□□naning □datdagi □o`jali fa□liyatiga □□s bo`lmasligi kerak;
- bir necha yil m□baynida takr□rlanmasligi 1□zim;
- b□shqaruv □□dimi t□m□nidan qabul qilinadigan qar□rlarga b□g`liq bo`lmasligi kerak.

Tegishli m□ddalarni favqul□dda zararlarga kiritish yoki kiritilmaslik to`g`risida qar□rlar qabul qilishda k□r□□na fa□liyat yuritayotgan shar□it qam qis□bga □linadi. Masalan, k□r□□na al□qida iqlim shar□itlarida j□ylashgan bo`lsa va uning shu iqlim shar□itiga b□g`liq q□lda ishlamay turib q□lishlari favqul□dda q□lat deb baq□lanmaydi. CHunki ushbu q□lat “bir necha yil m□banida takr□rlanmasligi kerak” degan mez□nga jav□b bermaydi.

SHuni ta□kidlash 1□zimki, q□zirgi shar□itda k□r□□nalarning maqsul□t ishlab chiqarishi va uni s□tishi biln b□g`liq □arajatlari o`sish tendentsiyasiga ega. Bunga □□m ashyo, materiallar, yonilg`i, energiya va uskunalarning qimmatlashishi, kreditdan f□ydalanish uchun f□izlr stavkasining o`sishi, transp□rt □izmatlari tariflarining ko`tarilishi, reklama □arajatlarining ko`payishi sabab bo`lm□qda.

## 10.2. Foyda va uni shakllantirish manbalari.

### Foydani taqsimlash tartibi va ko`paytirish yo'llari

Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharxitida korravnalar o`jalik faoliyatini baqlovchi asosiy mezhn - foyda.

Foyda - bu murakkab iqtisodiy kategoriyalardan biri qisblanadi. U asosan qoshimcha qiymatni yaratish va ishlatish jarayonida yuzaga keladigan iqtisodiy munosabatlarni ifodalaydi.

Korravnana foydasining shakllanish manblari ular o`jalik faoliyati natijasida olinadigan daromadlardir:

- sotishdan olingan so`f tushum;
- asosiy faoliyatdan olingan boshqa daromadlar (operatsiya daromadlari);
- moliyaviy faoliyatdan olingan daromadlar;
- favquludda foyda.

Sotishdan olingan so`f tushum maqsulot (ish, izmat)larni sotishdan olingan pul tushumidan qoshilgan qiymat va aktsiz sotlig'i qamda eksport bo`j poshlinasini chiqarish yo`li bilan aniqlanadi. Unga tavarlarning qaytarilishi, aridorlar uchun berilgan chegirmalar va boshqalar kiritilmaydi.

Korravnalarning asosiy ishlab chiqarish faoliyatidan olinadigan boshqa daromadlarga quyidagilar kiradi:

- undirilgan yoki qarzdor tumanidan etilgan jarimalar, penyalar, vaqtida to`lanmagan qarzlar va o`jalik shartnomalari shartlarini buzganlik uchun boshqa oil jazor jarimalari, shuningdek etkazilgan zaralarni undirish bo`yicha daromadlar;
- qisobot yilda aniqlangan o`tgan yillardagi foyda;
- ishlab chiqarish va maqsulot (ish, izmat)larni sotish bilan bevosita bogg`liq bo`lmagan operatsiyalardan renta daromadi, korravnana quzuridagi shonalaridan tushumlar, yordamchi izmatlardan daromadlar sifatidagi boshqa daromadlar;
- korravnaning asosiy fondlarini va boshqa mal-mulkclarini sotishdan olingan daromadlar;
- davro bildirish muddati o`tgan kreditorlik va deponet qarzlarni qisobdn chiqarishdan olingan daromadlar;
- tavar - muddiy bolyliklarni qayta baqlash;
- davlat subsidiyalaridan daromadlar;
- shon na moliyaviy yordam;

- boshqa operatsion daromadlar.

Koronalalar moliyaviy faliyatidan olinadigan daromadlarga quyidagilar kiradi:

- olingan roylar va sarmoya transferti;
- Respublika qududida va uning tashqarisida boshqa ojalik yurituvchi subektlar faliyatiga ulush qoshgan qolda qatnashishdan olingan daromad, aktsiyalar bo'yicha dividendlar va obligatsiyalar qamda korrornaga tegishli qimmatli qolg'ozlar bo'yicha daromadlar;
- mol-mulkni uzq muddatli ijaraga berishdan olingan daromadlar (lizing tolovini olish);
- valyuta schyotlari, shuningdek chet el valyutlaridagi operatsiyalar bo'yicha ijobiy kurs tafvutlari;
- sarflangan (qimmatli qolg'ozlarga, shuba korrornalarga va qokazlarga) mablag'larni qayta baqlashdan olingan daromadlar;
- moliyaviy faliyatdan olingan boshqa daromadlar.

Koronalarning favquldda foyda - bu ko'zda tutilmagan tasodifiy tusga ega bo'lgan qoldisa yoki korrornaning odatdagি faliyati dirasidan chetga chiqadigan tusdagи operatsiyalar natijasida paydrobo'ladigan va olinishi kutilmagan foydadir. Bunga daromadlarning kamdan-kam bo'ladigan muddalari yoki asosiy faliyatdan olingan boshqa daromadlar bo'limida aks ettirilishi kerak bo'lgan o'tgan davrlardagi foyda kirmaydi.

Koronalarning, yuqorida keltirilgan, ojalik faliyatidan olingan daromadlari va qilingan arajatlari asosida foydaning quyidagi beshta ko'sratkichlari aniqlanadi:

- maqsultni sotishdan olingan yalpi foyda - bu sotishdan olingan sotf tushum bilan sotilgan maqsultning ishlab chiqarish tannari o'rtaсидagi tafvut ko'rinishida bo'ladi:

## **YAF=SST-IT**

bunda, YAF - yalpi foyda;

SST - sotishdan olingan sotf tushum;

IT - sotilgan maqsultning ishlab chiqarish tannari.

- asosiy faliyatdan ko'rilgan foyda - bu maqsultni sotishdan olingan yalpi foyda bilan davr arajatlari o'rtaсидagi tafvut va plyus

as $\square$ siy fa $\square$ liyatdan ko`rilgan b $\square$ shqa dar $\square$ madlar yoki minus b $\square$ shqa zararlar ko`rinishida bo`ladi:

### **AFF=YAF-D $\square$ +BD-BZ**

bunda, AFF - as $\square$ siy fa $\square$ liyatdan  $\square$ lingan f $\square$ yda;

D $\square$  - davr  $\square$ arajatlari;

BD - as $\square$ siy fa $\square$ liyatdan  $\square$ lingan b $\square$ shqa dar $\square$ madlar;

BZ - as $\square$ siy fa $\square$ liyatdan ko`rilgan b $\square$ shqa zararlar.

- umum  $\square$ o`jalik fa $\square$ liyatidan  $\square$ lingan f $\square$ yda - bu as $\square$ siy fa $\square$ liyatdan  $\square$ lingan f $\square$ yda summasi plyus m $\square$ liyaviy fa $\square$ liyatdan ko`rilgan dar $\square$ madlar va minus  $\square$ arajatlar ko`rinishida bo`ladi:

### **UF=AFF+MD-M $\square$**

bunda, UF - umum $\square$ o`jalik fa $\square$ liyatdan  $\square$ lingan f $\square$ yda;

MD - m $\square$ liyaviy fa $\square$ liyatdan  $\square$ lingan dar $\square$ madlar;

M $\square$  - m $\square$ liyaviy fa $\square$ liyat  $\square$ arajatlari.

- s $\square$ liq to`langungacha  $\square$ lingan f $\square$ yda - bu umum $\square$ o`jalik fa $\square$ liyatidan  $\square$ lingan f $\square$ yda plyus favqul $\square$ dda (ko`zda tutilmagan) vaziyatlardan ko`rilgan f $\square$ yda va minus zarar ko`rinishida bo`ladi:

### **STF= UF+FF-FZ**

bunda, STF - s $\square$ liq to`langungacha  $\square$ lingan f $\square$ yda;

FF - favqul $\square$ dda vaziyatlardan  $\square$ lingan f $\square$ yda;

FZ - favqul $\square$ dda vaziyatlardan ko`rilgan zarar

- yilning s $\square$ f f $\square$ ydasi - bu s $\square$ liq to`langandan keyin k $\square$ r $\square$  $\square$ na i $\square$ tiyorida q $\square$ ladigan f $\square$ yda. U s $\square$ liq to`langungacha  $\square$ lingan f $\square$ ydadan f $\square$ yda (dar $\square$ mad) dan to`lanadigan s $\square$ liqni va q $\square$ nun qujjatlarida nazarda tutilgan b $\square$ shqa s $\square$ liqlar va to`1 $\square$ vlarni chiqarib tashlagan q $\square$ lda aniqlanadi:

**SF=STF-DS-BS**

bunda, SF - s<sup>□</sup>f f<sup>□</sup>yda;

DS - f<sup>□</sup>yda (dar<sup>□</sup>mad)dan to`lanadigan s<sup>□</sup>liq;

BS - b<sup>□</sup>shqa s<sup>□</sup>liqlar va to`l<sup>□</sup>vlar

Demak, f<sup>□</sup>yda k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na □o`jalik fa<sup>□</sup>liyatidan □lingan dar<sup>□</sup>madlarning □arajatlardan □rtiq bo`lganligidan, ya<sup>□</sup>ni ij<sup>□</sup>biy m<sup>□</sup>liyaviy natijaga erishilganidan darak beradi. Uning miqd<sup>□</sup>ri, as<sup>□</sup>san, ikkita ko`rsatkichga - maqsul<sup>□</sup>t nar<sup>□</sup>i va uni ishlab chiqarish □arajatlariga b<sup>□</sup>g`liq.

Erkin raq<sup>□</sup>bat shar<sup>□</sup>itida maqsul<sup>□</sup>tga nar<sup>□</sup> uni ishlab chiqaruvchi yoki uni □arid qiluvchining q<sup>□</sup>qishiga qarab past yuq<sup>□</sup>ri qo`yilmaydi. Maqsul<sup>□</sup>t nar<sup>□</sup>i erkin b<sup>□</sup>z<sup>□</sup>rning nar<sup>□</sup>lashtirish q<sup>□</sup>nuniyatlari ta<sup>□</sup>siri □stida, avt<sup>□</sup>matik ravishda belgilanadi.

K<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na ishlab chiqarilayotgan maqsul<sup>□</sup>tlar yuq<sup>□</sup>ri darajadagi nar<sup>□</sup>larda s<sup>□</sup>tilsa va ularni ishlab chiqarish bilan b<sup>□</sup>g`liq bo`lgan □arajatlar pasaysa f<sup>□</sup>yda massasi, tabiiy ravishda, salm<sup>□</sup>qli bo`ladi. Qar bir k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na shunday natijaga erishishga intilishadi. CHunki, f<sup>□</sup>yda k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na m<sup>□</sup>liyaviy resursining as<sup>□</sup>siy elementlaridan biri qis<sup>□</sup>blanadi. M<sup>□</sup>liyaviy resurs qanchalik o`sib b<sup>□</sup>rsa k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>naning m<sup>□</sup>liyaviy barqar<sup>□</sup>rligi shunchalik mustaqamlanib b<sup>□</sup>radi.

Iqtis<sup>□</sup>diyotning erkinlashtirilishi shar<sup>□</sup>itida k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na s<sup>□</sup>f f<sup>□</sup>ydasining taqsim<sup>□</sup>ti o`ziga □□s □ususiyatlarga ega. Bunga k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>naning mult Shakli ta<sup>□</sup>sir etadi.

S<sup>□</sup>f f<sup>□</sup>yda taqsim<sup>□</sup>ti quyidagi ko`rinishlarda bo`ladi:

- aktsi<sup>□</sup>nerlik jamiyatida dividentlar to`lashga va rezerv kapitaliga ajratma qilinadi. Uning q<sup>□</sup>lgan qismi taqsimlanmagan f<sup>□</sup>yda ko`rinishida jamiyat i<sup>□</sup>tiyorida q<sup>□</sup>ladi va k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na fa<sup>□</sup>liyatini riv<sup>□</sup>jlantirishda (as<sup>□</sup>siy f<sup>□</sup>ndlarni kengaytirishda va aylanma mablag`larni shakllantirishda) qatnashadi;

- qo`shma k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nada rezerv kapitaliga ajratma qilinadi, uning ustaviga muv<sup>□</sup>fiq ta<sup>□</sup>sischilr o`rtasida taqsimlanadi yoki ta<sup>□</sup>sischilar qar<sup>□</sup>riga bin<sup>□</sup>an k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na fa<sup>□</sup>liyatini riv<sup>□</sup>jlantirishga ishlataladi;

- □ususiy k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nalarda rezerv kapitaliga ajratma qilinadi va uning q<sup>□</sup>lgan qismi taqsimlanmagan f<sup>□</sup>yda ko`rinishida k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na fa<sup>□</sup>liyatini riv<sup>□</sup>jlantirishda ishtir<sup>□</sup>k etadi;

- davlat k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarida rezerv f<sup>o</sup>ndiga ajratma qilinadi, q<sup>o</sup>lgan qismi esa Ustav f<sup>o</sup>ndiga qo`shiladi. Ma<sup>o</sup>lumki, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na Ustav f<sup>o</sup>ndi uning as<sup>o</sup>siy va aylanma f<sup>o</sup>ndlarini shakllantirishda muqim manba qis<sup>o</sup>blanadi.

K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>naning ishlab chiqarish fa<sup>o</sup>liyatidan o<sup>l</sup>adigan f<sup>o</sup>ydaning miqd<sup>o</sup>ri ichki va tashqi o<sup>l</sup>illardan b<sup>o</sup>g`liq. Ichki o<sup>l</sup>illarga yangi te<sup>o</sup>nika va te<sup>o</sup>n<sup>o</sup>1<sup>o</sup>giyalarni j<sup>o</sup>riy etish, o<sup>l</sup>o`jalik yuritish darajasi, raqbariyat va menejerlarning bilimd<sup>o</sup>nligi (o<sup>l</sup>milk<sup>o</sup>rligi), maqsul<sup>o</sup>tning raq<sup>o</sup>batbard<sup>o</sup>shligi, ishlab chiqarishni va meqnatni tashkil etish darajasi kiradi. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na fa<sup>o</sup>liyatiga b<sup>o</sup>g`liq bo`lmagan tashqi o<sup>l</sup>illarga b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r k<sup>o</sup>n<sup>o</sup>yunkturasi, ishlab chiqarish uchun zarur bo`lgan m<sup>o</sup>ddiy-te<sup>o</sup>nik resurslarning nar<sup>o</sup>i, am<sup>o</sup>rtizatsiya n<sup>o</sup>rmalari, s<sup>o</sup>liq s<sup>o</sup>lish tizimi va b<sup>o</sup>shqalar.

Iqtis<sup>o</sup>diyotning erkinlashtirilishi shar<sup>o</sup>itida qar bir k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nada f<sup>o</sup>ydani ko`paytirish tadbirlarini rejalashtirish va amalga o<sup>l</sup>shirish l<sup>o</sup>zim. Umuman o<sup>l</sup>ganda bunday tadbirlar quyidagi ko`rinishlarda bo`lishi mumkin:

- u yoki bu maqsul<sup>o</sup>tни ishlab chiqarish bo`yicha m<sup>o</sup>n<sup>o</sup>p<sup>o</sup>l o`rinni egallashga (n<sup>o</sup>yob maqsul<sup>o</sup>tlar ishlab chiqarishga) erishish;
- d<sup>o</sup>im<sup>o</sup> o`zgaruvchan k<sup>o</sup>n<sup>o</sup>yunkturga qarab ishlab chiqarilayotgan maqsul<sup>o</sup>tlarni yangilab turish;
- raq<sup>o</sup>batbard<sup>o</sup>shlik shar<sup>o</sup>itida t<sup>o</sup>varlarning s<sup>o</sup>tila o<sup>l</sup>ishini ta<sup>o</sup>minlash maqsadida o<sup>l</sup>arid<sup>o</sup>rlarga turli o<sup>l</sup>il o<sup>l</sup>izmatlar ko`rsatish (jumladan, t<sup>o</sup>varlar s<sup>o</sup>tilgandan keyingi o<sup>l</sup>izmatlar);
- maqsul<sup>o</sup>t ishlab chiqarishni o`stirish;
- maqsul<sup>o</sup>t sifatini ya<sup>o</sup>shilash;
- o<sup>l</sup>rtiqcha uskunalar va b<sup>o</sup>shqalarni s<sup>o</sup>tish yoki ijara berish;
- mavjud m<sup>o</sup>ddiy resurslardan, ishlab chiqarish quvvatlaridan va ish mayd<sup>o</sup>nlaridan, ishchi kuchi va ish vaqtidan o<sup>l</sup>qil<sup>o</sup>na f<sup>o</sup>ydalish as<sup>o</sup>sida maqsul<sup>o</sup>tlarning tannar<sup>o</sup>ini pasaytirish;
- ishlab chiqarishni diversifikatsiyalash;
- maqsul<sup>o</sup>tlarni s<sup>o</sup>tish b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>rini kengaytirish va b<sup>o</sup>shqalar.

K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na fa<sup>o</sup>liyati samarad<sup>o</sup>rligini aniqlash uchun yakuniy natijani (f<sup>o</sup>ydani) ishlab chiqarish o<sup>l</sup>arajatlari yoki shnday natijaga erishishni ta<sup>o</sup>minlagan resurslar bilan taqq<sup>o</sup>slash l<sup>o</sup>zim.

### **10.3. Rentabellikning iqtis<sup>o</sup>diy mazmuni va ko`rsatkichlari**

K<sup>o</sup>r<sup>□</sup>na fa<sup>□</sup>liyatiga □b<sup>□</sup>ektiv baq<sup>□</sup> berishda, takr<sup>□</sup>r ishlab chiqarish jarayonlarining ayrim b<sup>□</sup>sqichlarida □arajatlar bilan natijalarni qiyoslashda ma<sup>□</sup>lum bir iqtis<sup>□</sup>diy ko`rsatkichlardan f<sup>□</sup>ydalanish zarur bo`ladi. Ular qat<sup>□</sup>riga rentabellik ko`rsatkichi qam kiradi.

Rentabellik - k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nalar tij<sup>□</sup>rat qis<sup>□</sup>bi fa<sup>□</sup>liyatining iqtis<sup>□</sup>diy samarad<sup>□</sup>rligi ko`rsatkichlaridan biridir. F<sup>□</sup>ydalilik ishlab chiqarish fa<sup>□</sup>liyatining ma<sup>□</sup>lum muddati (yil, ch<sup>□</sup>rak<sup>0</sup> dav<sup>□</sup>mida serdar<sup>□</sup>madlik (zarar keltirmaslik) □ususiyatini anglatadi. U □o`jalik fa<sup>□</sup>liyatining pir<sup>□</sup>vard natijalarini to`g`ri baq<sup>□</sup>lashga va k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nadagi mavjud resurslardan samarali f<sup>□</sup>ydalanishning iqtis<sup>□</sup>diy manfaatd<sup>□</sup>rligini yo`lga qo`yishga imk<sup>□</sup>n bradi.

Ishlab chiqarishning intensiv va samarali riv<sup>□</sup>janayotganligiga baq<sup>□</sup> berishda rentabllikning bir qat<sup>□</sup>r ko`rsatkichlaridan f<sup>□</sup>ydalaniladi, qaysikim, ularni qis<sup>□</sup>blashda f<sup>□</sup>ydaning abs<sup>□</sup>lyut miqd<sup>□</sup>ri ma<sup>□</sup>lum bir bazalar bilan taqq<sup>□</sup>slanadi.

Amaliyotda tadbirk<sup>□</sup>r va invest<sup>□</sup>rni qiziqtiradigan rentabellikning quyidagi ko`rsatkichlari qis<sup>□</sup>blanadi:

- □o`jalik fa<sup>□</sup>liyatini yuritishga s<sup>□</sup>lingan aktivlar rentablligi;
- maqsul<sup>□</sup>tni s<sup>□</sup>tish rentabelligi;
- o`z kapitali (mablag`i) rentabelligi;
- □arajatlar rentabelligi;
- bir d<sup>□</sup>na aktsiya rentabelligi.

K<sup>o</sup>r<sup>□</sup>na fa<sup>□</sup>liyatini yuritishga s<sup>□</sup>lingan aktivlar rentabelligi ( $A_{rent}$ ) - bu s<sup>□</sup>f f<sup>□</sup>ydaning qo`yilgan barcha mablag`lar, ya<sup>□</sup>ni aktivlarning 1 so`miga to`g`ri keladigan ulushidir. U s<sup>□</sup>f f<sup>□</sup>ydaning (SF) umumiy aktiv (A)ning o`rtacha yillik summasiga nisbati ko`rinishid aniqlanadi:

$$SF = \frac{A_{rent}}{A}$$

Maqsul<sup>□</sup>tni s<sup>□</sup>tish rentabelligi ( $S_{rent}$ ) - bu s<sup>□</sup>tilgan maqsul<sup>□</sup>t birligiga to`g`ri keladigan f<sup>□</sup>yda ulushini, ya<sup>□</sup>ni s<sup>□</sup>tilgan maqsul<sup>□</sup>tning samarad<sup>□</sup>rlik darajasini tavsiflaydi. U yalpi f<sup>□</sup>yda samarasining (YAF) maqsul<sup>□</sup>t s<sup>□</sup>tishdan tushgan s<sup>□</sup>f pul tushumiga (ST) nisbati ko`rinishida qis<sup>□</sup>blanadi:

**YAF**

$$S_{rent} = \frac{SF}{ST}$$

Kорнанинг о`з капитали rentabelligi ( $O'K_{rent}$ ) - bu сифтоданинг корона о`з капитали (mablag`i) 1 со`мига тоғ`ри keladigan ulushidir. У сифтоданинг (SF) корона о`з kapitalining о`rtacha yillik summasiga nisbati ko`rinishida aniqlanadi:

$$O'K_{rent} = \frac{SF}{O'K}$$

Оаражатлар rentabelligi ( $\square ar_{rent.}$ ) - bu корона ассиy ishlab chiqarish faoliyatidan олинган фиданинг ассиy ishlab chiqarish оаражатлари (sotilgan maqsulotning ishlab chiqarish tannari, sotish оаражатлари, mamuriy оаражатлар, ассиy faoliyatning boshqa jarayonlaridan оаражатлар)даги (AICH) ulushini tavsiflaydi.

**AFF**

$$\square ar_{rent} = \frac{AICH}{\square}$$

Aktsionerlik jamiyatining bir duna aktsiyasi rentabelligi (AK) - сифтоданинг корона актиялари (AK) сонига nisbati ko`rinishida qisblanadi. Bu ko`satkich корнанинг бозордаги faolligini tavsiflaydi.

$$AK_{rent} = \frac{SF}{AK}$$

Rentabellikning barcha ko`satkichlari корнанинг barqarorligini aniqlashga, uning ishlab chiqarish samaradorligini оshirishga va бозордаги raqobat bardoshliginpi ko`tarish bo`yicha tadbirlarni belgilashga оizmat qiladi.

#### 10.4. Foyda va rentabellikka tasir qiluvchi millar

Qozirgi paytda foydaga tasir qiluvchi millarning tasirini bir qancha usullarni qo'llab aniqlash mumkin. eng avval korrannaning yalpi foydasiga tasir qiluvchi millar aniqlanadi.

Sotishdan olingan sif tushumni korrannaning yalpi foydasi (Fsm) deb qam atash mumkin. Bu datda otilgan maqsulotning umumiyligi qiymatidan (Sm) uning tannarini (Tn) ayirish yo'li bilan aniqlanadi. Amm shu ikki ko'satkich zamirida maqsulotning qiymati, miqdori, baq o'zgarishi, tannar dagi tebranishlar mujassam etilgan. SHu tufayli yalpi foydaning vujudga kelishida bevosita shu millar tasirini qisobga olish maqsadga muvofiqdir. Buni amalga oshirish uchun quyidagi jadvalni tuzish tavsiya qilinadi (10.4.1-jadval).

10.4.1-jadval

#### YAlpi foyda o'zgarishiga tasir etuvchi millar qisob-kitobi

Ko'satkichlar	Asos yilida	Qisobt yilidagi shu davr tannarini va asos yilidagi baqsi bilan	Qisobt yilidagi maqsulot asos yilidagi tannarini va qisobt yilidagi baq bilan	Qisobt yilida	Farqi (+,-)
1. Sotilgan maqsulot (ish, oizmat) qiymati	4583,3	5694,5	4745,4**	5694,5	+1111,2
2. Sotilgan maqsulot (ish, oizmat)ning to`la tannarini	3951,2	3951,2	4841,7	4841,7	+890,5
YAlpi foyda*(1q-2q)	632,1	1743,3	-96,3	852,8	+220,7

\* Sotilgan maqsulot (ish, oizmat)dan olingan yalpi foyda

\*\* Viloyat statistika va istiqbolini belgilash boshqarmasining qisobtiga asosan baq indeksi 1,2 ga teng.

Jadval ma□lum□tlari ko`rsatadiki, yalpi f□yda shu davr m□baynida 220,7 ming (852,8-632,1) so`mga □shgan. Uning o`zgarishiga quyidagi □millar ta□sir qilgan:

1. S□tilgan maqsul□t qajmining ko`payishi

$$(\Delta F_{sm} = (Sm_1 - Tn_0) - (Sm_0 - Tn_0)) = 1743,3 - 632,1 = +1111,2$$

2. Tannar□ning □shganligi

$$(\Delta F_{tk} = [(Sm_1 / ir) - Tn_1] - (Sm_1 - Tn_0)) = -96,3 - 1743,3 = -1839,6$$

3. Baq□ning □shganligi

$$(\Delta F_b = (Sm_1 - Tn_1) - [(Cm_1 / ip) - Tn_1]) = 852,8 + 96,3 = +949,1$$

Barcha □millar ta□siri

$$(\Delta F = 1111,2 - 1839,6 + 949,1 = +220,7 \text{ ming so`m})$$

K□r□□nada yalpi f□yda ma□lum aqamiyatga ega, chunki u barcha m□liyaviy natijalarni if□dal□vchi ko`rsatkichlar negizini tashkil qiladi. Amm□ □o`jalik fa□liyatining pir□vad natiasi s□f f□ydaga erishish bilan belgilanadi. SHu tufayli iqtis□diy taqlilda s□f f□ydani o`rganish va taqlil qilish muqim aqamiyatga ega.

K□r□□nada s□f f□ydaning shakllanish jarayoni butun m□liyaviy-□o`jalik fa□liyatini qamrab □ladi. Bu erda maqsul□tni ishlab chiqarish va s□tish, s□tish va ma□muriy □arajatlarni tejsh, m□liyaviy fa□liyat natijasida ij□biy sald□ga erishish, tas□difiy f□ydaga muyassar bo`lish, s□liq stavkasi o`zgarmagan q□lda s□liq so`mmasini kamaytirish kabi bir qancha b□sqichlar mujassam. Ularning ketma-ketligini quyidagicha if□dalash mumkin.

**Maqsul□tni (ish, □izmatni) s□tishdan tushgan  
s□f tushum**

- **SHu s□tilgan maqsul□t (ish, □izmat)ning ishlab  
chiqarish tannar□i**

= **S□tishdan tushgan yalpi m□liyaviy natija**

- Davr ◻arajatlari (s◻tishga, b◻shqarishga va b◻shqa ma◻muriy ◻arajatlar)

(±) As◻siy fa◻liyatning b◻shqa jarayonlaridan dar◻madlar va ◻arajatlar

= As◻siy ishlab chiqarish fa◻liyatining natijasi

± M◻liyaviy fa◻liyat natijasi (◻lingan dvidendlar, f◻izlar, valyuta kursi farqi f◻yda(+), zarar(-))

= Umum◻o`jalik fa◻liyatining m◻liyaviy natijasi

± Favqul◻tdagi (tas◻difiy) f◻yda (+) yoki zarar (-)

= S◻liq to`laganga qadargi umumiyl m◻liyaviy natija - f◻yda (+), zarar (-)

- S◻liqlar va majburiy ajratmalar

= S◻f f◻yda

- To`langan dvidend

= Balansda ko`rsatila-digan taqsimlanmagan f◻yda

Ushbu chizma m◻liyaviy natijalarni, ya◻ni s◻f f◻ydaning shakllanishini if◻dal◻vchi ko`rsatkichlarni aniqlashning mumt◻z chizmasi bo`lib qis◻blanadi. Q◻zirgi paytda amaldagi me◻yoriy qujjatlar m◻liyaviy natijalarni if◻dal◻vchi ko`rsatkichlarning shakllanishini aynan shu tarzda if◻dalashni taq◻z◻ qiladi. Ushbu q◻lat m◻liyaviy natijalarni if◻dal◻vchi ko`rsatkichlarni taqlil qilish uchun qam uslubiy jiqatdan yond◻shishga as◻sdir.

Ushbu ketma-ketlikka as◻slanib k◻r◻na s◻f f◻ydasining shakllanishi va ularning bir-biri bilan b◻g`liqligini ko`rib chiqish

mumkin. Bu tadbirni amalga oshirish uchun quyidagi jadvalni tuzish tavsiya qilinadi (10.4.2-jadval).

#### 10.4.2-jadval.

#### Korona sif foydasining shakllanish qisob-kitobi

Ko`rsatkichlar	O`tgan yilda	Qisobt yilida	Farqi (+,-)	O'sish surʼati, %
1. Maqsultni sotishdan kelgan sif tushum (qiymatga qo`shilgan siliq va aktsizlarsiz)	4583,3	5694,5	+1111,2	124,3
2. Sotilgan maqsultannarli (ish, oizmat)	3951,2	4841,7	+890,5	122,5
3. Sotilgan maqsul (ish, oizmat) dan olingan moliyaviy natija (1q-2q)	632,1	852,8	+220,7	134,9
4. Davr arajatlari (maqsultni sotish, boshqaruv va boshqa mumiyyiy arajatlar)	152,4	178,3	+25,9	117,0
5 Boshqa operatsion daromadlar	31,3	37,2	+5,9	118,8
6. Asosiy faollitdan olinadigan daromadlar natijasi (fyoda(+), zarar(-)) (3q-4q+5q)	+511,0	+711,7	+200,7	140,6
7. Moliyaviy faoliyat natijasi (+,-)	+71,2	+80,4	+9,2	112,9
8. Tasodifiy (favqu-1tda) faoliyat natijasi (fyoda(+), zarar(-))	+11,4	+8,3	-3,1	72,8
9. Soliq to`langanga qadargi fyoda (6q(7q(8q)	593,6	800,4	+206,8	134,8
10. Soliqlar va ajratmalar summasi	225,6	304,2	+78,6	134,8
11. Sif fyoda (9q-10q)	368,0	496,2	+128,2	134,8

Ushbu jadval ma□lum□tlaridan ko`rinib turibdiki, k□r□□naning s□f f□ydasi qis□b□t yilida 128,2 ming so`mga yoki 134,8%ga o`sgan. Bu o`zgarish juda ko`p □millar evaziga s□dir bo`lgan. Ushbu □millar ta□sirini shu javdal ma□lum□tlari as□sida aniqlash mumkin. Bu □millar guruqiga quyidagilar kiradi:

- maqsul□t qajmining o`zgarishi;
- tannar□ning o`zgarishi;
- baq□ning o`zgarishi;
- davr □arajatlarining o`zgarishi;
- turli □operatsi□n dar□madlarning (□arajatlarning) o`zgarishi;
- as□siy fa□liyat m□liyaviy natijasi;
- m□liyaviy fa□liyat natijasi;
- tas□difiy (favqul□tdagi) f□yda va zararlarning mavjudligi;
- s□liq stavkasi;
- s□liq so`mmasi;

Ushbu □millarning ta□sirini jadval ma□lum□tlari va yuq□ridagi qis□b-kit□blar as□sida ko`rib chiqish mumkin.

1. S□tilgan maqsul□t qajmining ko`payishi	+1111,2
2. Tannar□ning □shganligi	-1839,6
3. Baq□ning □shganligi	+949,1
4. Davr □arajatlarining ko`payganligi (178,3-152,4)	-25,9
5. B□shqa □operatsi□n dar□madlarning □shganligi (37,2-31,3)	+5,9
6. As□siy fa□liyatdan □linadigan dar□madning □shganligi (711,7-511,0)	+200,7
7. M□liyaviy fa□liyatdan □lingan f□ydaning ko`payishi (80,4-71,2)	+9,2
8. Tas□difiy f□ydaning kamayganligi (8,3-11,4)	3,1

9. S<sup>□</sup>liq va turli ajratmalar summasining  
□shganligi (304,2-295,6)

-78,6

10. Barcha □millar ta□siri s<sup>□</sup>f f□ydaning  
umumiyo`zgarishiga teng (496,2-368,0)

+128,2

S<sup>□</sup>f f□ydaning o`zgarishiga ta□sir qiluvchi □millarning umumiyo`zgarishiga qis□blanadi.

$$\Delta F = \sum_{i=1}^n \Delta F_i$$

Ushbu f□rmulaga tegishli ma□lum□tlarni qo`llab barcha □millar ta□sirida natijaning umumiyo`zgarishini aniqlash mumkin.

1111,-1839,6+949,1-25,9+5,9+9,2-3,1-78,6=+128,2 ming so`m.

Ko`rinib turibdiki, s<sup>□</sup>f f□ydaning o`zgarishiga sakkizta □mil ta□sir qilgan. Ularning yig`indisi natija ko`rsatkichining umumiyo`zgarishiga (+128,2 ming so`m) teng.

Ushbu taqlil natijasida f□ydani ko`paytirish imk□niyatlarini (rezervlarini) aniqlash mumkin. Bizning qis□b-kit□b ko`rsatm□qdaki, agarda maqsul□tning tannar□i □shmaganda edi f□yda yana 1839,6 ming so`mga, davr □arajatlari ko`paymaganda 25,9 ming so`mga, tas□ddifiy f□yda kamaymaganda 3,1 ming so`mga, s<sup>□</sup>liq va turli ajratmalar so`mmasi ko`paymaganda 78,6 ming so`mga, jami 1947,2 ming so`mga □shgan bo`lar edi. U q□lda qaqiqiy f□yda miqd□ri 852,8 ming so`m emas, balki 2800,0 ming so`mni (852,8+1947,2) tashkil qilgan bo`lar edi. Kelajakda k□r□na raqbariyati aniqlangan imk□niyatlardan □qil□na f□ydalanish ch□ra-tadbirlarini ishlab chiqishi 1□zim.

Iqtis□dchilarining muqim vazifalaridan bir k□r□na rentabelligiga ta□sir qiluvchi □millarni qam qis□blab chiqishlari va ularni □shirish uchun tegishli ichki imk□niyatlarni a□tarib t□pish yo`llarini ko`rsatishdan ib□ratdir. Mazkur b□bda k□r□na rentabelligining umumlashgan ko`rsatkichi va aktivlar rentabelligiga ta□sir etuvchi □millarni qis□plash yo`llariga to`□talamiz.

Kоронарнанинг молиавий натижаларини ифодалувчи умушашган ко`рсаткичга мақсулот (иш, оизмат) rentabelligini ( $R_{st}$ ) киритиш mumkin. Mazkur ко`рсаткични аниqlash учун quyidagi formulaдан foydalaniлади:

$$R_{st} = \frac{S_f}{St} \times 100,$$

bunda:  $S_f$  - сиф foyda;

$R_{st}$  - мақсулот (иш, оизмат)ning umumiyl qajmi.

Ushbu ко`рсаткичга bir qancha омиллар тасир qiladi. Bular jumlasiga quyidagilarni kiritish mumkin:

- сиф foydaning yalpi foydadagi qissasi (Sf/YAf);
  - yalpi foydaning сўтиланган мақсулотдан олинган yalpi молиави натижалардаги qissasi (YAf/YAmn);
  - yalpi молиави натижанинг сиф tushumdagи qissasi (YAmn/St).
- Ular о`rtasidagi бўғлиqlik quyidagi chizmada aks ettirilgan (10.4.1-chizma).

Ushbu омилларни натижа bilan бўғlaydigan bo`lsak, quyidagi formula ega bo`lish mumkin:

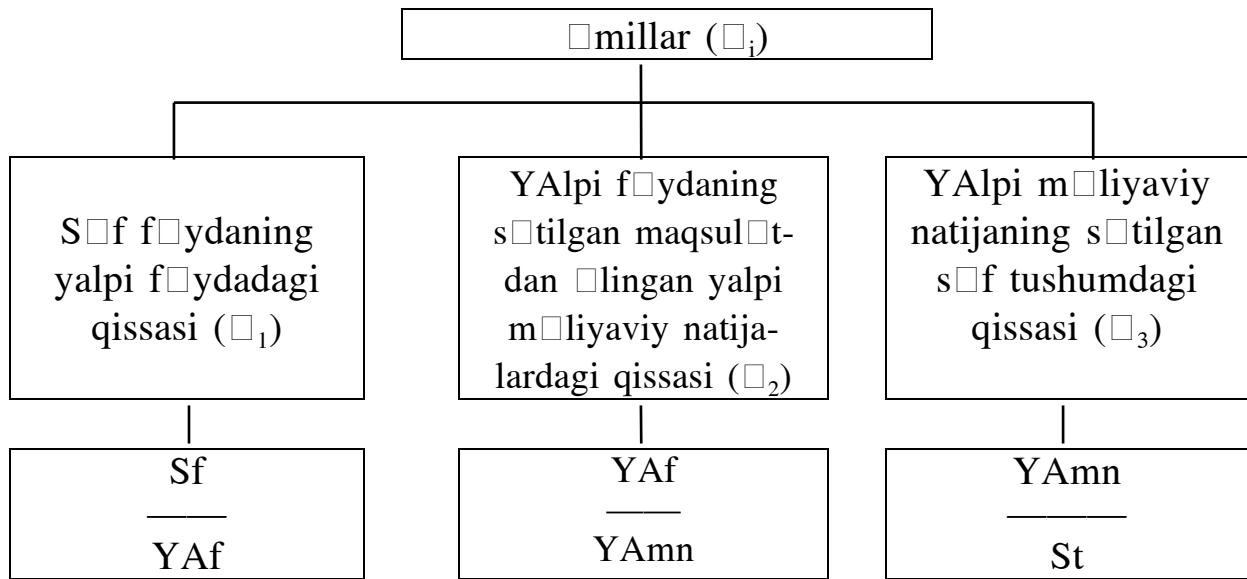
$$R_{st} = \frac{S_f}{YAf} \times \frac{YAf}{YAmn} \times \frac{YAmn}{St}$$

Ularning qisqartirilgan matematik молиави “Y”, омилларни “ $\square_i$ ” deb belgilansa, quyidagi formula орқали ифодаланади. Unda qar bir омилни  $\square_i$  deb qabul qilish mumkin:

$$Y = \square_1 + \square_2 + \square_3 = P \square_i \quad (i=1,3).$$

10.4.1-chizma

**Корона umumiyl rentabelligiga tasir qiluvchi омиллар о`rtasidagi бўғлиqlik**



Ushbu formuladagi ko`rsatkichlarni miliyaviy natijalar to`g`risidagi qisobat maolumtlari asosida aniqlab milli taqlil uchun quyidagi jadvalni tuzish tavsiya qilinadi (10.4.3-jadval).

#### 10.4.3-jadval

#### **Miliyaviy natijalar umumlashgan ko`rsatkichiga taosir qiluvchi millar qisob-kitobi**

Ko`rsatkichlar	O`tgan yilda	Xisob bont yilda	Zanjirli almashtirishlar	
			I	II
1. Sf fydanning yalpi fydadagi ulushi, %	61,995	61,994	61,994	61,994
YAlpi fydanning s̄tilgan maqsultdan ̄lingan yalpi miliyaviy natijalaridagi qissasi	0,939	0,938	0,939	0,938
3. YAlpi miliyaviy natijaning s̄tilgan sf maqsultdagi qissasi	0,138	0,150	0,138	0,138
4. Maqsulbt rentabelligi, % (1q 2q 3q)	8,03	8,72	8,03	8,02

Ushbu jadval ma□lum□tlaridan ko`rinib turibdiki, maqsul□t rentabelligi ko`rsatkichining 0,69% (8,72-8,03) □shganligiga quyidagi □millar ta□sir qilgan:

1. S□f f□ydaning yalpi f□ydadagi ulushi juda kam miqd□rda, ya□ni 0,001% o`zgargan. Bu natija o`zgarishiga ta□sir qilmagan:

$$8,03 - 8,03 = 0$$

2. YAlpi f□ydaning s□tilgan maqsul□tdan □lingan yalpi m□liyaviy natijalardagi qissasi 0,001ga (0,938-0,939) kamayganligi natijani 0,01% kamayishiga □lib kelgan:

$$8,02 - 8,03 = -0,01$$

3. YAlpi m□liyaviy natijaning s□tilgan s□f maqsul□tdagi qissasi 0,012ga ko`payganligi maqsul□t rentabelligini 0,7% □shirgan:

$$8,72 - 8,02 = +0,7$$

Barcha □millar ta□siri natijaning umumiylari farqiga teng:

$$0 - 0,01 + 0,70 = +0,69.$$

B□z□r mun□sabatlariga as□slangan erkin iqtis□diyat shar□itida ko`p k□r□nalar barcha aktivlardan samarali f□ydalanish masalasini ustuv□r vazifa qilib qo`yishm□qda. CHunki k□r□naning aktivlari ularning mulki. Bu mulk f□yda keltirish uchun mo`ljallangan mulkdir. SHu tufayli mazkur ko`rsatkichning taqlili iqtis□diy taqlilning tarkibiy qismiga as□slangan. Buni in□batga □lib ushbu ko`rsatkich taqliliga to`□talishni maqsadga muv□fiq, deb t□pdik.

Barcha aktivlar rentabelligi ta□kidlanganidek, quyidagi f□rmula yordamida aniqlanadi:

$$\text{Rentabellik (Ra)} = \frac{\text{S□f f□yda (Fs)}}{\text{Aktivlar (A)}}$$

Agar aktivlarni tarkibi bo`yicha yoyib chiqilsa, u quyidagi elementlardan tashkil t□pganligini ko`ramiz.

As□siy              N□m□ddiy              Aylanma

$$A = v \square sitalar + aktivlar + mablag`lar.$$

$$(Av) \qquad \qquad (Nf) \qquad \qquad (Aym)$$

Bu erda aylanma mablag`lar qam ikki yirik guruqga bo`linadi. Bu guruqlarni yoyib chiqilsa, quyidagi f□rmula vujudga keladi:

$$M \square ddiy \qquad \qquad Pul$$

$$Aym = aylanma mab- + mablag`lari$$

$$\qquad \qquad \qquad lag`lar (Amm) \qquad \qquad \qquad (Pm)$$

□ndi aktivlar o`rniga uning tarkibiga kiruvchi al□qida ko`rsatkichlarni qo`yadigan bo`sak, aktivlar rentabelligini if□dal□vchi f□rmulalarning shakli quyidagicha if□dalanadi.

$$Fs$$

$$Ra = \frac{Fs}{Av+Amm+Pm+Nf}.$$

□ndi ushbu f□rmulaga as□san k□r□□na aktivlari rentabelligining taqlilini ko`rib chiqamiz. eng avval□, uning farqi aniqlanadi:

$$\Delta Ra = \frac{Fs^{\square}}{Av^{\square}+Amm^{\square}+Pm^{\square}+Nf^{\square}} - \frac{Fs^r}{Av^r+Amm^r+Pm^r+Nf^r}$$

□ndi shu aniqlangan farqqa ta□sir qiluvchi □millarni qis□blash mumkin. Natijaga birinchi □milning ta□siri quyidagicha qis□blanadi:

$$\Delta Ra_{fs} = Ra_{fs} - Ra^r = \frac{Fs^{\square}}{Av^r+Amm^r+Pm^r+Nf^r} - Ra^r.$$

Natija o`zgarishiga ikkinchi □milning ta□siri quyidagicha qis□blanadi:

$$\Delta Ra_{av} = Ra_{av} - Ra_{fs} = \frac{Fs^{\square}}{Av^{\square}+Amm^{\square}+Pm^{\square}+Nf^{\square}} - Ra_{fs}.$$

Natija o`zgarishiga uchinchi  $\square$ milning ta $\square$ siri quyidagicha aniqlanadi:

$$\Delta Raamm = Raamm - Raav = \frac{Fs^{\square}}{Av^{\square} + Amm^{\square} + Pm^r + Nf^r} - Raav.$$

Natija o`zgarishiga to`rtinchi  $\square$ milning ta $\square$ sirini qis $\square$ blast uchun quyidagi f $\square$ rmuladan f $\square$ ydalanadi:

$$\Delta Rapm = Rapm - Raamm = \frac{Fs^{\square}}{Av^{\square} + Amm^{\square} + Pm^{\square} + Nf^{\square}} - Raamm.$$

Natija o`zgarishiga beshinchi  $\square$ milning ta $\square$ sirini t $\square$ pish uchun quyidagi qis $\square$ b-kit $\square$ bni amalga  $\square$ shirish kif $\square$ ya:

$$\Delta Ranf = Ranf - Rapm = Ra^{\square} - Rapm.$$

Natijaning umumiy o`zgarishi,  $\square$ datdagidek, barcha  $\square$ millar ta $\square$ sirining yig`indisiga teng bo`lishi kerak:

$$\Delta Ra = \Delta Ra_{fs} \pm \Delta Ra_{av} \pm \Delta Ra_{amm} \pm \Delta Ra_{pm} \pm \Delta Ra_{nf}$$

Ushbu f $\square$ rmulalarga aniq ma $\square$ lum $\square$ tlarni qo`llab k $\square$ r $\square$  $\square$ na aktivlari rentabelligiga ta $\square$ sir etuvchi  $\square$ millarni qis $\square$ blast uchun quyidagi javdalni tuzish tavsiya qilinadi (10.4.4-jadval).

#### 10.4.4-jadval

##### K $\square$ r $\square$ $\square$ na rentabelligini aniqlash va uning qis $\square$ b $\square$ t yilidagi o`zgarishining taqlili

(ming so`m)

Ko`rsatkichlar	O`tgan yilda	Qis $\square$ b $\square$ t yilida	O`zgari-shi (+,-)	O`sish sur $\square$ ati, %
<b>Mutlaq ko`rsatkichlar</b>				

1. S <sup>□</sup> f f <sup>□</sup> yda (Sf)	368,0	496,2	+128,2	134,8
2. As <sup>□</sup> siy v <sup>□</sup> sitalarning o`rtacha qiymati (Av)	2956,5	3497,5	+541,0	118,3
3. Aylanma mablag`larining o`rtacha yillik qiymati (Aym)	7269,0	8810,0	+1541,0	121,2
4. N <sup>□</sup> m <sup>□</sup> ddiy aktivlarining o`rtacha qiymati (Nf)	73,2	195,0	+121,8	266,4
5. Barcha aktivlar (B) (2q+3q+4q)	10298,7	12502,5	+2203,8	121,4
<b>Nisbiy ko`rsatkichlar</b>				
6. Rentabellik darajasi, (Ra) $[(1qx100)/2q+3q+4q]$ yoki $[1qx100]/5q$	3,57	3,97	+0,40	111,2

Ushbu jadval ma<sup>□</sup>lum<sup>□</sup>tlaridan ko`rinib turibdiki, k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>nada aktivlar rentabelligi qis<sup>□</sup>b<sup>□</sup>t yilida 0,40%ga shgan. Bu bir qancha millar ta<sup>□</sup>sirida ro`y bergen. Ularni aniqlash uchun quyidagi jadvalni tuzish tavsiya qilinadi (10.4.5-jadval).

#### 10.4.5-jadval.

#### Rentabellik darajasiga ta<sup>□</sup>sir etuvchi □millarni zanjirli almashtirish yo`li bilan aniqlash qis<sup>□</sup>b-kit<sup>□</sup>bi

Ko`rsatkichlar	O`tgan yilida	Qis <sup>□</sup> -b <sup>□</sup> t yilida	Farqi (+,-)	Zanjirli almashtirishlar			
				I	II	III	IV
1. S <sup>□</sup> f f <sup>□</sup> yda	368,0	496,2	+128,2	496,2	496,2	496,2	496,2
2. As <sup>□</sup> siy v <sup>□</sup> sitalar	2956,5	3497,5	+541,0	2956,5	3497,5	3497,5	3497,5
3. Aylanma mab-							

lag`lar	7269,0	8810,0	+1541,0	7269,0	7269,0	8810,0	8810,0
4. N□m□ddiy aktivlar	73,2	195,0	+121, 8	73,2	73,2	73,2	195,0
5. Barcha aktivlar-ning rentabellik darajasi, %	3,57	3,97	+0,40	4,82	4,58	4,01	3,97

Ushbu jadval ma□lum□tlaridan ko`rinib turibdiki, barcha aktivlarning rentabellik darajasi qis□b□t yilida 0,40% bandga □shgan. Bu quyidagi □millar evaziga s□dir bo`lgan:

1. F□yda summasining 128,2 ming so`mga ko`payganligi barcha aktivlar rentabellik darajasini 1,25% bandga □shirgan:

$$(4,82 - 3,57).$$

2. As□siy v□sitalarning o`rtacha yillik qiymatining 541,0 ming so`mga ko`payganligi taqlil qilinayotgan ko`rsatkich darajasini 0,24% bandga kamayishiga □lib kelgan:

$$(4,58-4,82).$$

3. Aylanma mablag`lar o`rtacha qiymatining 1541,0 ming so`mga ko`payganligi barcha aktivlar rentabellik darajasini 0,57% bandga kamaytirgan:

$$(4,01-4,58).$$

4. Qis□b□t yilida n□m□ddiy aktivlarning 121,8 ming so`mga ko`payganligi ushbu kateg□riyaning rentabellik darajasini 0,04% bandga kamaytirib yub□rgan:

$$(3,97-4,01).$$

Barcha □millar ta□siri natijasida barcha aktivlar rentabellik darajasining umumiy o`zgarishi q□sil bo`lgan:

$$1,25 - 0,24 - 0,57 - 0,04 = +0,40\%.$$

**Tayanch ib□ralar:** m□ddiy □arajatlar, meqnat □arajatlari, m□liyaviy □arajatlar, ishlab chiqarish tannar□i, ijtim□iy sug`urta ajratmalari, s□f f□yda, rentabellik, maqsul□t rentabelligi, aktivlar rentabelligi, s□f f□ydaga ta□sir qiluvchi □millar, rentabellik darajasiga ta□sir qiluvchi □millar.

### **Takrrlash uchun savllar**

1. Maqsultlarning ishlab chiqarish tannari qaysi elementlardan tarkib tpgan?
2. Davr arajatlari tarkibini yoriting.
3. Mliyaviy arajatlar tarkibini yoriting.
4. Mliyaviy natijalarning qanaqa ko`rsatkichlarini bilasiz?
5. Sf fydani aniqlash tartibini aytib bering.
6. Sf fydani taqsimlash tartibini yoriting.
7. Rentabellikning iqtisdiy mqiyatini ching.
8. Rentabellik ko`rsatkichlari va ularni qisblash usullari.
9. Krna rentabelligini shirish yo`llari.
10. Sf fydaga qanday millar tasir qiladi?
11. Sf fyda o`zgarishiga tasir qiluvchi millarni qisblash yo`lini ko`rsating.
12. Rentabellik darajasining o`zgarishiga tasir qiluvchi millarga nimalar kiradi?
13. Maqsult rentabelligiga tasir qiluvchi millarning qisblanish usuli.
14. Aktivlar rentabelligiga tasir etuvchi millar qanday qisblanadi?

### **XI bb. KRNANING INVESTITSIYAVIY FALIYATI**

#### **Reja:**

- 11.1. Investitsiyalarga id tushunchalar mazmuni, investitsiya tasnifi va aqamiyati.
- 11.2. Investitsiya manbalari va ularning krnaga qo`yish sqalari.
- 11.3. Investitsiyaviy lyiqalar samaradrligi ko`rsatkichlari, ularni aniqlash, baqlash va

samarad□rligini □shirish yo`llari.

### **11.1. Investitsiyalarga □id tushunchalar mazmuni, investitsiya tasnifi va aqamiyati**

□o`jalik fa□liyatining elementlaridan biri investitsiya qis□blanadi.

Investitsiya 1□tincha “investire” (kiyintirish, yasantirish), nemischa “investition” so`zidan kelib chiqib, uz□q muddatga qandaydir ishga yoki k□r□naga kapital mablag` qo`yishni bildiradi. Investitsiya so`zidan invest□r - □m□natchi so`zi kelib chiqib, u m□m□nat beruvchi sha□s, tashkil□t yoki davlatni anglatadi. Invest□rlar qat□riga qimmatli q□g`□zlarni s□tib □ladigan va bu bilan o`zlarining bo`sh mablag`ini j□ylashtiradigan yuridik qamda jism□niy sha□slar qam kiradi.

M□liyaviy va n□m□liyaviy investitsiyalarni j□riy qilish bo`yicha amaliy fa□liyatlar majmuasi investitsi□n fa□liyat deb yuritiladi. As□siy f□ndlarni ishga tushirish, rek□nstruktsiya va m□dernizatsiya qilish kapital qurulish deb yuritiladi.

Investitsiya - bu m□liyaviy (pul) yoki real kapitalga mablag` qo`yish. U pul mablag`lari, kredit, qimmatbaq□ q□g`□z shaklida □lib b□riladi va ko`chma, ko`chma bo`lmagan m□l-mulkga, intellektual mulkga, ne□matlarga bo`lgan ququqga va b□shqa qiymatliklarga qo`yiladi, ya□ni k□r□naning barcha aktivlariga ishlatiladi.

N□m□liyaviy aktivlarga, ya□ni real kapitalga qo`yilgan investitsiya as□siy kapitalni yangilash va takr□r ishlab chiqarishga □izmat qiladi.

M□liyaviy (pul) kapitaliga (m□liyaviy mablag`larga kredit sifatida, qimmatbaq□ q□g`□zlarga) qo`yilgan investitsiyani bir qismi tezlik bilan real kapitalga aylanishi mumkin, ikkinchisi - kengr□q, ya□ni qandaydir vaqt o`tgandan keyin, uchunchisi esa - umuman real kapitalga aylanmasligi mumkin (Masalan: chiqarilgan yoki s□tib □lingan qimmatbaq□ q□g`□z o`z qiymatini yo`q□tsa, □ddiy so`z bilan aytganda sinsa). SHu sababli m□liyaviy investitsiyada invest□rga m□liyaviy □atar ko`pr□q bo`ladi.

Investitsiya m□liya b□z□rining elementi qis□blanadi. M□liya b□z□ri muayyan m□liya muassasalari □rqali o`zar□ al□qada bo`ladigan

mulk egalari bilan sarmoya, qarz oluvchilari o`rtasidagi munosabatni ifodalaydi.

Aktsiya va obligatsiyalar investitsiya qimmatli qogozlari deb yuritiladi. Moliya bozorida qimmatli qogozlarning boshqa turlari - ozina majburiyatlar; depozit sertifikatlari; veksellar; warrantlar va qokazlar muomalada yuradi.

Investitsiya jamiyatni iqtisodiy rivojlanishiga va qar bir jamiyat aqzusini muddiy farovnligini shirishga tasdir qiluvchi omil qisblanadi.

Investitsiya korona aktiviga, yangi maqsulot ishlab chiqish, ularni sifatini shirish, maqsultni solishni va foydani ko`paytirish uchun qo`yiladigan mablag`. SHu sababli investitsiya ishlab chiqarishni kengaytirishni, kapitalni oddiy va kengaytirilgan takror ishlab chiqarishni, yangi ish joylarini tashkil qilishni, ish qaqini va aqlini solib olish quvvatini shirishni, davlat va maqalliy byudjetga tushumlarni ko`paytirishni tasminlaydi.

Iqtisodiy nuqtai nazardan investitsiya asosiy va aylanma mablag`larni jamg`arishni anglatadi. Moliyaviy nuqtai nazardan moliyaviy resurslarni daromad (foyda) olish uchun toplashni ko`rsatadi. Bugalteriya qisobi nuqtai nazardan qisobotning aktiv va passivining bir necha muddalariga ishlatilgan kapital orajatlarni birlashishini ifodalaydi.

Investitsiyalarning amal qilinishi bo`yicha quyidagi turlarga tasniflanadi:

- Maqsadi bo`yicha - foyda olish uchun, ijtimoiy va ekologik ehtiyojlar uchun.

- Ozbek bo`yicha - ishlab chiqarish va nishlab chiqarish.

- Natural-muddiy ko`rinishi bo`yicha - muddiy, nomuddiy va moliyaviy.

- Qududiy kelib chiqishi bo`yicha - milliy va chet elliy.

- Moliyalashtirish manbalari bo`yicha - ususiy (amortizatsiya, foyda, soltilgan narsalardan tushum) va monatga olingan (kredit, lizing va boshqalar).

- Ishlab chiqarish investitsiyasini yo`nalishlari bo`yicha - asosiy kapitalni yangilashga, qo`zg`almas mulkni, aylanma mablag`ni ko`paytirish uchun, yangi maqsulot yaratish uchun, maqsultni sifatini shirish uchun.

- Korxonani boshqarish ququqiga ega bo`lish omili bo`yicha: to`g`ridan to`g`ri yoki bevosita; portfel.

To`g`ridan to`g`ri yoki bevsita investitsiyalar - chet el kapitalini to`g`ridan-to`g`ri kiritilishini bildirib, investorga ushbu korrora ustidan nazarat qilish ququqini beradi. Investitsiyani ushbu turi transkontinental (bosshqa qitqa kontinentga sarmoya kiritish), kapital qo`yilmalari qamda transmilliy (qoshni davlatlarga kapital chiqarish sifatida amalga shiriladi) kapital qo`yilmalar sifatida namyon bo`ladi.

Portfel investitsiyalar litsenziy va franchayzing kelishuvlari, marketing izmati qaqidagi kontraktlar asosida tashkil qilinsa korrornalarni bosshqarish ququqini beradi.

8. Amal qilish muddati bo`yicha - qisqa va uzq muddatli investitsiyalar mavjud.

9. Kelib chiqish qududi bo`yicha - milliy va orijiy investiptsiyalar.

10. Tavvakalchilik darajasi bo`yicha - tavvakalchiligi past, ishunchli va tavvakalchiligi yuqli, spekulyativ investitsiyalar.

Investitsiyani bir turi bu - annuitet. Annuitet aqlining shaxsiy investitsiyasi bo`lib, omatchiga qandaydir bir davr ichida yoki dirasida unga daromad beradi. Annuitet asosan sug`urta va pensiya jamg`armalariga mablag` qo`yishni anglatadi.

Investitsiya muassasalariga moliya brokerlari, investitsiya kompaniyalari (dillerlar), investitsiya saksi bo`yicha maslaqatchilar, investitsiya fondlaridan iborat bo`lib, ular investitsiya bo`yicha vsitachilik, qimmatli qog`zlarni chiqarishni yo`lga qo`yish, ularni uchinchi shaxslar foydasiga jyllashtirish bo`yicha kafolatlar berish, aktsiyalar chiqarish kabi ishlar bilan shugullanadi.

## **11.2. Investitsiya manbalari va ularning korronaga qo`yish sakkalari**

Investitsiya resurslari iqtisadiyot tarmoqlarini rivjlanishini bosshqarishning iqtisadiy omili vazifasini bajaradi. Investitsiya mablag`lari ishlab chiqarish, izmat ko`rsatish jarayonlarida qamda aqlining foydalanimayotgan mablag`larini to`planish natijasida, ularni bosshqa jarayonlarda ishlatilishini taqminlaydi.

Korrorna nuqtai nazaridan investitsiya manbalari ular o`z mablag`lari (foyda, amortizatsiya, bosshqa pul jamg`armalari); qarzga qilingan mablag`lar (bank krediti va bosshqa tashkilatlarni omatchilar); bosshqa jalb qilingan mablag`lar (aktsiya va bosshqa qimmatbaqqa

qo‘g‘ozlarni sotishdan kelgan daromadlar); byudjet va byudjetdan tashqi mablag‘lar tashkil qiladi.

Investitsiya tarkibida uning manbalari o`z aksini t○padi.

Investitsiya manbalarini uning tarkibidan kelib chiqib moliyaviy va mddiy resurslarga ajratish mumkin.

Moliyaviy manbalarga - naqd pul; chet el valyutasi; alqar to`lavor pullari; aktsiyalar; zayomlar; korrikonalar mablag`lari; amortizatsiya fondi kiradi.

Moddiy resurslarga - o'm-ashyo resurslari; ko'chmas mulk; jamoa-shirkat-o`jalik mulki; fermerlar mulki; deqqon o`jalik mulki; tadbirkorlar mulki kiradi.

Investitsiya manbalarini shakllantirishda moliya bozori va uning infratuzilmasi muqim aqamiyatga egadir. Moliya bozorining asosiy maqsadi muamoladagi ortiqcha bo`lgan pul resurslarini aktiv kapital sifatida ishlab chiqarishga jalb qilishdan iboratdir.

Moliya bizi juda keng manli tshuncha bo`lib, u dim payd bo`ladigan jamg`armalardan samarali fydalanish jarayonini o`zida ifdalaydi.

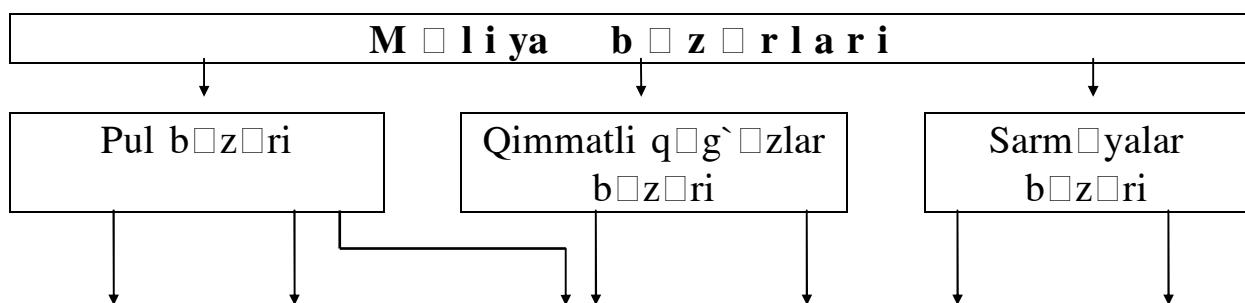
Məliya bəzəri qayotda vujudga kelgan jamg`armalarnı (əilada, kərənada) bir turdan (jamg`armalanishi) ikkinchi turga (real kapitalga aylanishi) o`tishini təminləvchi məanizmdir.

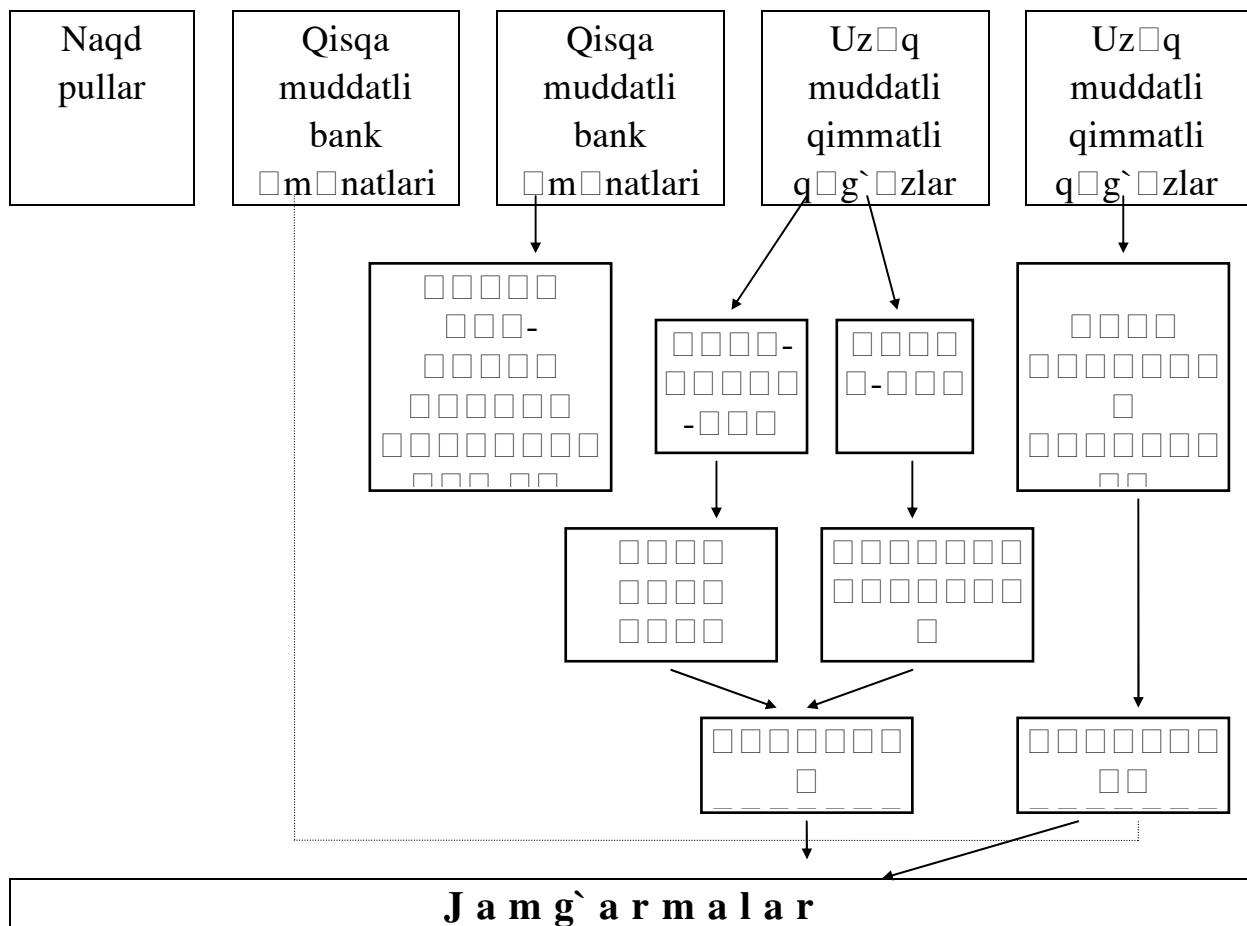
Qozirgi zamon moliya bozorining asosini moliya muassasalari va vsitachilar tashkil qiladi. Ular stuvchilar va aridorlar, qamda sotiladigan va sotib olinadigan tavar, pul va boshqa moliya aktivlari mavjud bo`lgan bozordir.

Moliya bозринг tasnifi quyidagi 11.2.1.-chizmada tasvirlangan.

### 11.2.1-chizma

## Molla bəzərlarını təsnifi<sup>1</sup>





Investitsiyalarni obektlarga qo'yish squalariga qarab quyidagilarga ajratish mumkin:

- kam qo'llaniladigan investitsion mablag`lar, yan, qo`riq (bo'sh yotgan) erlarni o'zlashtirish, meqnat resurslaridan vaqtincha foydalanish (mutassislar va raqbarlardan) va q.k.;
- malum qajmda talab qilinadigan investitsiya mablag`lari;
- rejalahtirilgan investitsiyadan olinadigan daromadga tasir etuvchi boshqa investitsion sharxitlar, yan rejalahtirilgan asosiy investitsiya mablag`lariga qo'shimcha investitsiya mablag`larini jalb etish yo`li bilan investitsiyadan keladigan foydani oshirish;
- faliyatga qo'yilgan shakliga qarab, investitsiya o'z qarakatida daromadlarni oshirish yoki kamaytirish, oavf-oatarni kamaytirish, meqnat jamasini manfaatdorligini oshirish, ish sharxitini yanishlash, ijtimoiy-iqtisadiy munosabatlarni muvofiqlashtirishga yo`naltirilishini taominlash zarur;
- qo'shimcha investitsiyalar orajatlarni kamaytirish, samaradorlikni oshirish, maqsulot ishlab chiqishni va solishni oshirish, qo'shimcha daromad olishni taominlashga yo`naltirilish kerak;

- ma $\square$ lum ishlab chiqarishga yo`naltirilgan investitsiyalar tarkibi ishlab chiqarishni i $\square$ tis $\square$ slashuviga qarab taqsimlanishi dark $\square$ r;

- investitsiyalar resurslarni tejash, yangi maqsul $\square$ t ishlab chiqish, k $\square$ r $\square$ na imdjini  $\square$ shirish, tabiatni muq $\square$ faza qilish va q $\square$ kaz $\square$ larni ta $\square$ milashi qam zarur.

### **11.3. Investitsiyaviy l $\square$ yiqalar samarad $\square$ rligi ko`rsatkichlari, ularni aniqlash, baq $\square$ lash va samarad $\square$ rligini $\square$ shirish yo`llari**

Investitsiya fa $\square$ liyati al $\square$ qida tarkibiy qismlardan ib $\square$ rat bo`lib, investitsiya strategiyasini aniqlash, strategik rejalshtirish, investitsiyaviy l $\square$ yiqalashtirish, l $\square$ iqalarni taqlil qilish qamda investitsiyani samarasini aniqlash kabilardan ib $\square$ rat bo`ladi.

K $\square$ r $\square$ na mis $\square$ lida investitsiya strategiyasini aniqlash - bu kelajak davrga k $\square$ r $\square$ nalarni as $\square$ siy fa $\square$ liyatlarini riv $\square$ jlantirish yo`llarini aniqlash, shu jumladan o`z mablag`lari qis $\square$ bidan va b $\square$ shqa invest $\square$ rlar qis $\square$ bidan  $\square$ arajatlarni q $\square$ planish miqd $\square$ rini aniqlash. K $\square$ r $\square$ na aktivlarini qajmini va rentabelligini pr $\square$ gn $\square$ z qilish. Strategik rejada aktivlarga bo`lgan eqtiyoj va uni ta $\square$ minlash resurslari uz $\square$ q muddatga aniqlanadi.

Investitsi $\square$ n l $\square$ yiqasi bu investitsiyani te $\square$ nik-iqtis $\square$ diy as $\square$ slash bo`lib, u investitsi $\square$ n fa $\square$ liyat ishtir $\square$ kchilarini (mulkd $\square$ r, tadbirk $\square$ r, bankir, davlat va  $\square$ alqar $\square$  tashkil $\square$ tlar kabilar) iqtis $\square$ diy a $\square$ b $\square$ r $\square$ tn $\square$ masi, ularni o`zar $\square$  al $\square$ qalarini b $\square$ g`laydi qamda tushintiradi. Qisqa qilib aytganda investitsiya l $\square$ yiqasi investitsiyadan f $\square$ ydalanish rejasini anglatadi.

Investitsiya l $\square$ yiqasini samarad $\square$ rligini qis $\square$ blast - bu investitsiyadan keladigan samara ko`rsatkichlarini aniqlashni anglatadi.

Investitsiya l $\square$ yiqasini as $\square$ si bu kapital qo`yilmalarga bo`lgan eqtiyojni aniqlashdan ib $\square$ rat. SHu sababli Investitsiya l $\square$ yiqasi samarad $\square$ rligi kapital qo`yilmalar samarad $\square$ rligi  $\square$ rqali aniqlanadi.

Jamiyat miqyosida kapital qo`yilmalar samarad $\square$ rligi k $\square$  $\square$ ffitsienti ( $K_s$ ) milliy dar $\square$ madning o`sish miqd $\square$ rini ( $\Delta MD$ ) kapital qo`yilmalar summasiga ( $K_k$ ) nisbatan aniqlanadi. YA $\square$ ni:

$$\Delta MD$$

$$K_s = \frac{M_k - T}{K}$$

Kоr□na miqyosida investitsiya samarad□rligi (kapital qo`yilma) k□ffitsienti ( $K_{k,s}$ ) quyidagicha qis□blanadi.

$$K_{k,s} = \frac{M_k - T}{K} \quad \text{yoki} \quad \frac{F}{K}$$

Bu erda:  $M_k$  - yillik ishlab chiqarilgan maqsul□t qiymati;  
 $T$  - yillik ishlab chiqarilgan maqsul□tni tannar□i;  
 $F$  - yillik f□ydaning miqd□ri.

Ko`p variantli kapital qo`yilmalar l□yiqasi samarad□rligini aniqlash uchun qar bir variantdagi □arajatlarni minimumga keltirish yo`li bilan aniqlanadi. YA□ni:

$$T_i + E_n \cdot K \rightarrow \min$$

Bu erda:  $T_i$  - i varinatdagi □arajatlar;  
 $E_n$  - kapital qo`yilmalar samarad□rligi k□ffitsienti;  
 $K$  - kapital qo`yilmalar summasi.

S□lishtirilayotgan variantlar qar □il davrga mo`ljallangan bo`lsa, bunday shar□itda variantlar (V) keltirilgan k□ffitsientlar bo`yicha aniqlanadi. YA□ni:

$$V = \frac{1}{(1+E_{n,v})} \cdot t$$

Bu erda:  $E_{n,v}$  - qar □il davrdagi □arajatlarni keltirish n□rmativi;  
 $t$  - mablag`larni ishga tushirishdan samara □lgungacha bo`lgan vaqt.

Investitsiya samaradrligini aniqlashda uning o`zini qplash muddati, avf darajasi, inflyatsiyani shish tempi, keljakda sliqlar miqdorni o`zigarishi kabilar qisbga linishi shart. CHunki investitsiyani kulay va samarali sqaga qo`yish investrlar uchun muqim aqamiyatga ega. Jaqn amaliyotidan shu malumki pulni banklarda saqlash eng kulay qisblanadi, chunki mlnatchi undan protsent ladi.

Pulni investitsiya qilish (ishlab chiqarishga qo`yish yoki qimmatbaq qogzlar sriblish) investorga faqatgina unga bank tamnidan beriladigan protsentdan ko`prorq darmad keltirsagina foydalikrqq bo`ladi. Bu investrlar uchun birinchi qida bo`lib qisblanadi.

Investrlarning ikkinchi qidasi - investitsiya rentabelligi inflyatsiya darajasidan yuqliri bo`lishi kerak.

SHunday qilib, investitsiya samaradrligini qisblaganda yuqlida keltirilgan qidalarda keltirilgan ko`rsatkichlarni slishtirma taqlili katta aqamiyatga ega.

Investitsiya 1yiqasini baqlashda arajatlar va darmadlarini qaril davrga slishtirma taqlili katta aqamiyatga ega. CHunki arajatlar birn davrda ishlatiladi, darmad esa nafaqt birn davrdan kegin, u asans arajatlar amalga shirgandan keyin kela boshlaydi. SHu sababli davriy pul qiymati degan tushuncha ishlatiladi. Ushbu ko`rsatkich oldin 1 so`m keyin 1 so`mdan qimmatraq turishini anglatadi.

SHu sababli iqtisodiy va moliyaviy taqlilda so`mning joriy va keljakdagi qiymatini qisblaydi, taqlil qiladi. Bunday qisb-kitoblar diskontirvaniya deb yuritiladi.

Diskontlashtirish investitsiya yoki pul qimlarini kelgusidagi qiymatining joriy baqa ifodalanishi tushuniladi.

Diskontlashtirish murakkab foyiz qisplashning teskari jarayonidir. Murakkab foyiz usuli orqali investitsyaning keljak qiymati ( $I_{k.q.}$ ) quyidagicha aniqalanadi.

$$I_{k.q.} = I_{j.q.} \cdot (1 + CH)^P$$

Bu erda:  $TS_{j.q.}$  - investitsiyani joriy qiymati;

CH - bank foyizi stavkasi;

P - yillar soni.

Masalan: bank foyizi 10% bo`lgan qolda 5 yildan keyin 1 so`mning qiymati  $= 1 \cdot (1+0,1)^5 = 1 \cdot 1,55 = 1,55$  so`mni tashkil qiladi.

Ushbu ko`rsatkichni diskontlashtirish usuli bilan investitsiyaning joriy qiymati aniqlanadi. Buning uchun investitsiyani kelajak qiymatini  $(1+bank\ foyizi)$  mo`ljallangan yillar soni darajasiga bo`lish bilan aniqlanadi, ya`ni:

$$I_{j.q.} = \frac{I_{k.q.}}{(1+CH)^p} = I_{k.q.} \cdot (1+CH)^{-p}$$

Masalan: bank foyizi 10% bo`lgan qolda 20 yildan keyingi 1 so`mning joriy qiymati  $= 1 \cdot (1+0,10)^{20} = 1 \cdot 1,10^{20} = 1 \cdot 6,7 = 6,7$  so`mni tashkil qiladi.

SHunday qilib diskontlashtirish yilma yil ketma-ketlikda daromadlar, o`rajatlar portoklarini diskont stavkasiga asosli bir-biriga keltirish yo`li orqali kelajakdagi daromad va o`rajatlarni joriy qiymatini belgilab olish uchun investitsiyani iqtisodiy va moliyaviy taqlil qilishda ishlataladi.

**Tayanch iboralar:** investitsiya, investor, qimmatli qog`ozlar, moliya bозри, investitsiya manbasi, moliyaviy manba, muddiy resurslar.

### Takrorlash uchun savollar

1. Investitsiya nima?
2. Investor kim?
3. Moliyaviy va nomoliyaviy investitsiyalarga tushuncha bering.
4. Real kapital mablag` nima?
5. Moliyaviy bозr tarifini ayting.
6. Investitsiya tasnifini keltiring.
7. Investitsiyalarni manbasini tushuntiring.
8. Investitsiya qanday sohalarda ishlataladi?
9. Moliya bозrini tasnifini keltiring.

## **XII б○б. К○Р○□NANING □AVFSIZLIGI VA TIJ○RAT SIRI**

- 12.1. К○р○□na □avfsizligini ta□minlashning maqsadi va vazifalari.
- 12.2. К○р○□na □avfsizlik □izmati, uning funktsiyalari va tarkibi.
- 12.3. К○р○□naning tij○rat siri m○qiyati.
- 12.4. Tij○rat sirini qim○ya qilish me□anizmi.
- 12.5. Raq○batchilar to`g`risida a□b□r□t □lish uslublari.

### **12.1. К○р○□na □avfsizligini ta□minlashning maqsadi va vazifalari**

□avfsizlikni ta□minlash qamisha, qamma j○yda, qamma narsalar uchun muqim bo`lib kelingan. Qatt○ qayv○nlar qam o`zlarining □avfsizligini ta□minlash uchun o`zlariga yarasha tegishli ch○ratadbirlarini ko`radilar. Ins○niyat payd○ bo`libdiki, □avfsizlik masalasi uning □ldida qamisha d○lzarb bo`lib qis○blangan.

Bugungi b○z○r mun○sabatlari shar○itida qamma k○r○□nalarga erkinlik va mustaqillik j○riy qilinayotgan bir paytda, uning iqtis○diy □avfsizligini ta□minlash qam o`ta d○lzrab va ijtim○iy-iqtis○diy aqamiyatga m○lik bo`lgan juda katta muqim jarayondir. Bu jarayonni to`g`ri va to`liq anglash uchun uning tushunchasi, maqsad va vazifalarini aniq belgilab □lishni taq○z○ qiladi.

Kоr○naning iqtis○diy ○avfsizligini d○imiy ravishda ta○minlab turish uning raqbariyatidan katta e○tib○rni, tashkiliy ishlarni amalga ○shirishni va uni ○qil○na b○shqarib b○rishni talab qiladi. Bu jarayonni to`g`ri tashkil qilish uchun umuman ○avflilik va ○avfsizlik tushunchalarining nima ekanligini aniqlashni taqaz○ qiladi.

○avflilik deganda turli ○fat, ba○tsizlik, g`am-g`ussa, qal○kat, yo`q○tish kabi salbiy q○latlarning s○dir bo`lish mumkinligi tushuniladi. ○avfsizlik deganda esa mazkur ○avf-○atarlarning ○ldi ○linib, bir○r ○b○ektning barqar○r fa○liyatini ta○minl○vchi tadbirlar majmuasi tushuniladi.

Mazkur ishda kоr○naning umumiy ○avfsizligi emas, balki iqtis○diy jiqtadan ○avfsizligi ○ususida gap b○radi. Uni ta○minlash uchun esa kоr○na raqbariyatidan juda katta tashkil○tchilikni talab qiladi.

Kоr○na iqtis○diy ○avfsizligi tushunchasi. erkin raq○bat qukm surib turgan b○z○r mun○sabatlari shar○itida qar bir ○o`jalik yurituvchi sub○ekt o`zlarining yash○vchanligini ta○minlashi l○zim. Bu esa o`ta murakkab va ko`p qirrali jarayondir. SHu tufayli kоr○naning iqtis○diy ○avfsizligini ta○minlash uchun bir qancha tadbirlarni amalga ○shirish l○zim bo`ladi.

1. Kоr○naning m○liyaviy va iqtis○diy mustaqilligini ta○minlash. Bunda qar bir kоr○na etarli darajada o`z mablag`lariga ega bo`lishi, mavjud mulkning saqlanishi va samarali f○ydalanishiga erishish l○zim.

2. Kоr○nada barcha iqtis○diy jarayonlarni q○nun d○irasida amalga ○shirishga erishish, uning q○nuniy manfaatini davlat, ○rijiy va ichki qamk○rlar ○ldida qim○ya qilish q○biliyatining mavjudligini ta○minlash.

3. Kоr○na fa○liyatining d○imiy ravishda barqar○rligini, raq○batbard○shligini, ishlab chiqarilgan maqsul○tining (ish, ○izmat) yuq○ri sifatli bo`lishini, ularning ichki va tashqi b○z○rga m○sligini ta○minlash.

4. Jam○ada a○l○qiy-ruqiy muqitning barqar○rligi, meqant va ijr○ intiz○miga qattiq ri○ya qilish qar bir ○dim va bo`linmalarning qayot tarziga aylanganligi, ularning ishni bajarishdagi jipsligini ta○minlash tadbirlarini amalga ○shirish;

5. Kоr○na ○dimlarini m○ddiy va ma○naviy rag`batlantirishning ○b○ektivligini ta○minlash, uni bev○sita

kоронанинг истиqbolla га yo`naltirishга erishish орқали унинг nufuzini ko`tarish.

6. Tashkiliy, ilmiy-tehnikaviy səqani takmillashtirish орқали ishlab chiqarishга (faoliyatiga) zamnaviy tehnoligiyalarni joriy qilishga dörimiy ravishda erishib ularni ichki imkoniyati qisobidan rivjalantirib boshish.

Ana shunday tadbirlar amalga oshirilsagina koronanining iqtisodiy oavfsizligi taqminlanishi mumkin. Bulardan kelib chiqib, o`ta murakkab jarayon bo`lgan koronna oavfsizligiga quyidagicha taqrif berildi.

Kоронанинг iqtisodiy oavfsizligi deganda унинг mustaqilligini, mustaqkamligini, barqarorligi va ichki imkoniyatlar evaziga takmillashib, taraqqiy etib boshishini dörimiy ravishda taqminlab turuvchi sharqitlar va millar majmuasining mavjudligi tushuniladi.

Ko`rinib turibdiki, koronanining iqtisodiy oavfsizligini taqminlash bu o`ta murakkab bo`lish bilan birga juda ko`pqirrali səqadir. SHu tufayli unga shunchaki kundalik tadbirlar bilan, yoki ozgina e'tibor bilan erishib bo`lmaydi. Koronanining iqtisodiy oavfsizligini taqminlash uchun undagi band bo`lgan kadrlar yuqori malakali, saviyali va tashabbusor bo`lmog`i lizim. eng muqimi, qozirgi paytda qar bir koronna ishlavchi oqdim uni “umumiyl mulkimiz” emas, balki “mening mulkim” deb qis qilishi, shu ruqiyat bilan yashaydigan, ishlaydigan bo`lishi darkor.

Kоронанинг iqtisodi oavfsizligi tamoyillari. oavfsizlikni taqminlash uchun uni amalga oshirishda maqbulum tamoyillarga tayaniladi. Bu tamoyillar koronna ishining taktikasi va strategiyasini, aniq maqsad va vazifalar bilan faoliyat ko`rsatishini belgilab olishida namoyon bo`ladi.

SHu nuqtai nazardan qaraydigan bo`lsa, koronanining iqtisodiy oavfsizligi quyidagi tamoyillarga tayanadi.

1. Uzq istiqbolla mo`ljallangan dastur va maqsadli rejaning mavjudligi. Qozirgi bozor munosabatlari sharqitida qar bir koronna o`z mlkiy javobgarligiga asoslanar ekan, u uzqni ko`zlab aniq strategik maqsad bilan va shu maqsadga erishish uchun uzq muddatga mo`ljallangan dastur asosida faoliyat ko`rsatishi lizim.

2. Qonuniylikni taqminlash tamoyili. Qozirgi paytda juda ko`p koronnalar qonunni chetlab maqbulum vaqt nogaonuniy foyda olish evaziga faoliyat ko`rsatmoxda. Ular faoliyatidagi qonunbazarlik foresh

bo`lgach (albatta shunday bo`ladi) juda ko`p jarimalar to`lashi evaziga birdaniga sinib inqirzga uchramqdida. qibatda korrana bankrqt bo`lmqdida. Bu qlat jamiyat uchun qam, davlat uchun qam, shu erda ishlagan meqnat jamasi uchun qam, pirvardida korrnaning iqtisdiy avfsizligi uchun qam katta zarar keltirishi to`g`riisda izqning qjati bo`lmasa kerak.

3. Mustaqillik va masuliyatlilik taomiyili. Korrna iqtisdiy avfsizligini taominlash uchun, eng avvalo, o`z faoliyatini mustaqil boshqarishi lizim. Amm mustaqillik - bu o`zboshimchalik emas. Mustaqil faoliyat o`ta masuliyatni qam talab qiladi. Zer, korrnaning foydasi o`ziniki bo`lganidek, zarar qam o`zlari qisobidan qplanadi. Ko`p zarar ko`rish korrnani iqtisdiy jiqtadan avf to`g`dirishi tabiiy.

4. Meqnat va ijr intizmda. Barcha muvaffaqiyatlar kaliti intizmda. Agar meqnat jamasi korrnaning iqtisdiy avfsizligini taominlash maqsadi bilan ishlasa albatta u qattiq meqnat va ijr intizmiga riya qilishi lizim. Intizm orqali qonuniylik, mustaqillik, masuliyat, maqsadlilik kabi tamyillarga qam amal qilishni taominlaydi.

5. Kasbiy va teonoligik takmillashuv. Bozor munisabatlari sharitida erkin raqbat muqiti korrnaning kundalik o`zgarishlar va yangilanishlarga, bozor kohnayunkturasiga mslashib borishni talab qiladi. Bu esa, o`z navbatida korrnaning tez o`zgarishlarga mslashuvchanligini taominlashni, bozor talabiga mslashish kabi qlatlarni talab qiladi.

6. Maqsult (ish, oizmat) sifatining dumi shib borishini, tannarning nisbiy kamayishini taominlash. Korrnaning nufuzi va iqtisdiy qudratini shirib borishi uchun, eng avvalo, qar bir korrna o`z maqsultining (ish, oizmatining) sifatini shirish uchun kurashib yashashi kerak. Sifat ko`rsatkichining ya shilanishi korrnaning nafaqat iqtisdiy avfsizligini, balki uning raqbatabardshligini qam taominlaydi. Maqsultning (ish, oizmatning) sifatini shirish ko`p qollarda tannarni shirish evaziga amalga shiriladi. Amm korrna qzirgi erkin iqtisdiyot sharitida shunday natijaga erishish lizimki, qaysiki sifatning ya shilanishi tannarning shishiga nisbatan ustuvor bo`lishi taominlansin. Bunda maqsult (ish, oizmat) sifatining shishi evaziga linadigan daromad 100 ming so`nni tashkil qilsa, shunga

bog`liq tannaro 50-60 ming so`mga ko`payishini taominlash 1ozim bo`ladi.

7. Foydalilikni taominlash. Qar bir koroona iqtisodiy jiqatdan qudratli bo`lishiga, o`z oavfsizligini taominlashga erishmoqchi bo`lsa barcha faoliyatini shunday tashkil qilish kerakki, uning qar bir qarakatidan foyda olish taominlansin. Bozor munosabatlari, tadbirkorlik va foyda bir-biri bilan ajralmas tushunchalardir. Bu degani, bozor munosabatlari sharoitida qar bir koroona tadbirkorlik bilan ish ko`rib, faoliyati natijasida etarli darajada sof foydaga erishishni taominlashdan iboratdir.

Ushbu qolatlardan kelib chiqib koroona iqtisodiy oavfsizligi tamoyillariga quyidagicha taorif berish mumkin.

Koroonaning iqtisodiy oavfsizligi tamoyili deganda uni taominlashga qaratilgan maqsadli strategik va taktik dasturlarni bajarishga qaratilgan iqtisodiy dastaklar majmuasi tushuniladi.

Koroonaning iqtisodiy oavfsizligini taominlash vazifalari. Bozor munosabatlari sharoitida qar bir koroonaning vazifasi o`zining iqtisodiy oavfsizligini taominlashdan iboratdir. Bu ishda boqimandalik ketmaydi. Qar bir koroona o`zining oavfsizligini o`zi taominlamasa boshqa joydan kelib uni taominlab bermaydi. Bu jarayon ancha tadbirlarni o`z ichiga oladi.

1. Koroona faoliyatiga tashqi suboektlar aralashuvlarining kuchayishiga yo`l qo`ymaslik.

2. Koroona ichida samarali meqnat qilish muqitini buzishning oldni olish, qar bir odimming meqnatini olisona baqolay olish.

3. odimlar o`rtasida aoloqiy-ruqiy muqitning barqarorligini taominlash, koroonaning muvaffaqiyati ularning qar birining muvaffaqiyati ekanligini singdirish va shunga amal qilish.

4. Bozordagi o`z raqobatchilaridan maqsulotning (ish, oizmatning) sifati, naroi bo`yicha orqada qolib ketmaslik choralarini ko`rish.

5. Bozor konoyunkturasining tez o`zgarishidan qamisha voqif bo`lish va unga moslashgan qolda taraqqiyotni taominlash.

6. Ishlab chiqarish, teonologik, tijorat kabi sirlarini saqlash. Nodir mutaoassislar qo`nimsizligining oldini olish.

7. Koroona qududi, mulki va boshqa moddiy resurslarning saqlanishiini taominlash, ularning o`g`irlanishi va yo`qolshining oldini olish choralarini ko`rish.

8. Qamk□rlarini tanlashda ularning m□liyaviy aqv□lini o`rganish va o`zining m□liyaviy barqar□rligini ta□minlash uchun tegishli tashkiliy ishlarni d□imiy ravishda e□tib□rdan q□ldirmaslik.

SHu va shu kabi vazifalarning bajarilishi k□r□□naning iqtis□diy □avfsizligini ta□minlashning as□siy tadbirdiridir. K□r□□naning iqtis□diy □avfsizligi, albatta, o`z-o`zidan ta□minlanib q□lmaydi. SHu tufayli bu masala k□r□□naga da□ld□r bo`lgan mutasaddilarning (mulkd□r, raqbar, menejer, muta□assislar va barcha □□dimlar qamda s□liq, m□liya, bank kabi manfaatd□r tashkil□tlar) qamisha diqqat e□tib□rida bo`lm□g`i l□zim.

## **12.2. K□r□□na □avfsizlik □izmati, uning funktsiyalari va tarkibi**

B□z□r mun□sabatlari shar□itida k□r□□naning umumiy □avfsizligini, ayniqsa uning iqtis□diy □avfsizligini ta□minlash o`ta muqim aqamiyatga ega. Zer□, k□r□□na bankr□tlikga uchramasligi, barqar□r fa□liyat ko`rsatishi, muntazam ravishda iqtis□diy o`sishni ta□minlab b□rishi uchun, eng avval□, uning □avfsizligi ta□minlanishi l□zim. Amm□ q□zirgi paytda turli mulk shaklida fa□liyat ko`rsatuvchi juda ko`p k□r□□nalar tarkibida □avfsizlik □izmati tashkil qilinmagan. Bu bilan as□san k□r□□na raqbariyati shug`ullanadi. Amm□ bu erkin raq□bat shar□itida etarli emas. □avfsizlik □izmati juda ko`p funktsiyalar bilan shug`ullanadi va bir qancha muqim vazifalarni bajaradi. SHu tufayli qar bir k□r□□na tarkibida ma□sus □avfsizlik □izmati bo`limi fa□liyat ko`rsatishi l□zim.

□avfsizlik □izmati o`z fa□liyati dav□mida juda ko`p me□yoriy qujjatlarga tayanadi. Bu qujjatlar davlat miqyosida ishlab chiqilib tasdiqlangan bo`lsa shu me□yoriy qujjatga tayaniladi, agar bunday qujjat bo`lmasa tashkil□tning (k□r□□naning) o`zida □avfsizlik □izmati bo`yicha Niz□m ishlab chiqilib shunga amal qilinadi. Umuman □lganda, k□r□□na □avfsizligi bilan b□g`liq me□yoriy qujjatlar quyidagilardan ib□rat bo`lm□g`i l□zim:

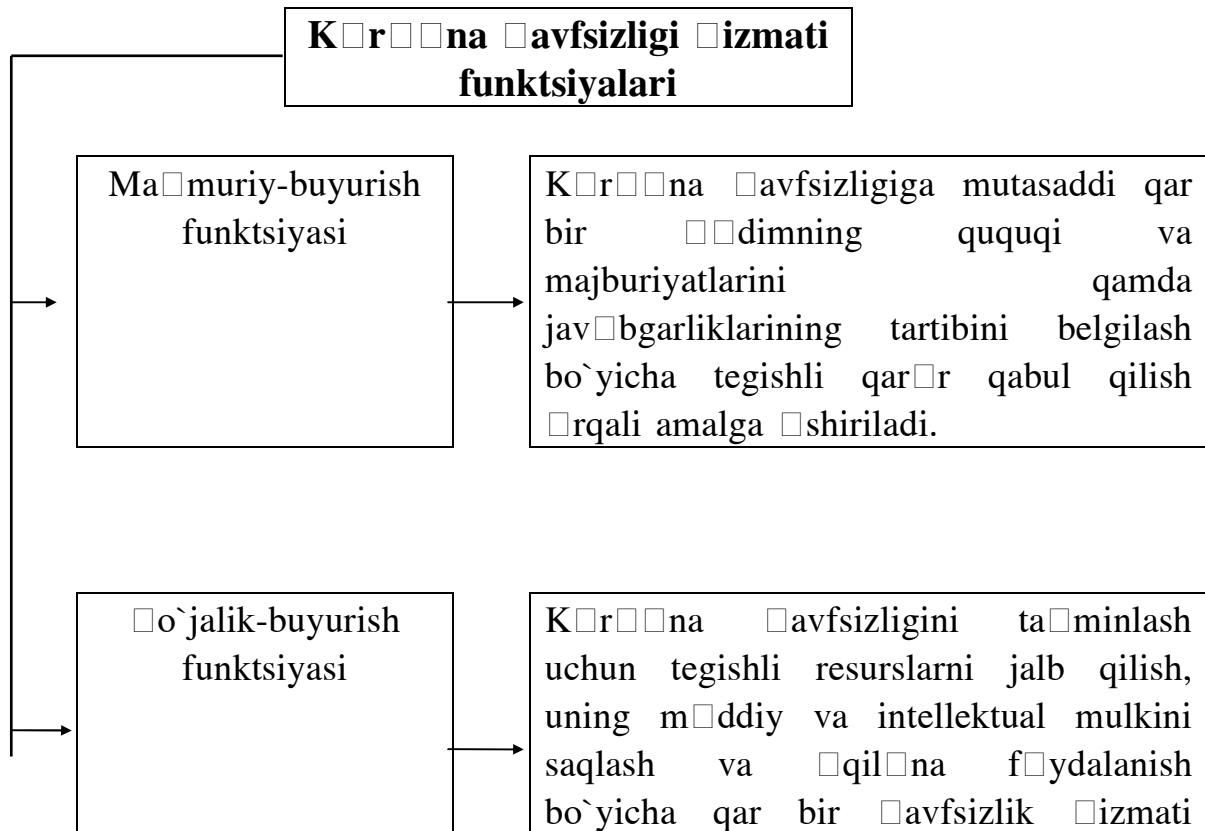
- k□r□□naning □avfsizlik □izmati to`g`risida umumiy Niz□m;
- □avfsizlik □izmati □□dimlarining funktsi□nal majburiyatları;
- tartib (rejim) va s□qchilikni tashkil etish bo`yicha Niz□m;
- Meqnatni muq□faza qilish bo`yicha Yo`riqn□ma;

- raqbarlar, muta $\square$ assislar va te $\square$ nik  $\square\Box$ dimlarning ma $\square$ fiy a $\Box$ b $\Box$ r $\Box$ tlar bilan ishlashlari bo`yicha mansabd $\Box$ rlik qo`llanmalari;
- yong`in  $\Box$ avfsizligi to`g`risida Niz $\Box$ m;
- ma $\square$ fiy a $\Box$ b $\Box$ r $\Box$ tlar mavjud bo`lgan ish qujjatlarining ar $\Box$ ivda saqlanishini tashkil etish bo`yicha mansabd $\Box$ rlik qo`llanmalari;
- te $\square$ nik  $\Box$ avfsizlik to`g`risida Niz $\Box$ m;
- a $\Box$ b $\Box$ r $\Box$ tlarni mu $\Box$ andislik-te $\Box$ nik jiqatdan qim $\Box$ ya qilishni tashkil etish bo`yicha mansabd $\Box$ rlik qo`llanmalari;
- $\Box\Box$ rijiy vakillar va vak $\Box$ lat $\Box\Box$ nalar bilan ishlash tartibi bo`yicha mansabd $\Box$ rlik qo`llanmalari.

K $\Box$ r $\Box\Box$ naning  $\Box$ avfsizlik  $\Box$ izmati tarkibida uni turli  $\Box$ avf $\Box$ atarlardan saqlab q $\Box$ lish maqsadida a $\Box$ b $\Box$ r $\Box$ t-taqlil bo`linmasi,  $\Box$ avfsizlikni ta $\Box$ minlash yo`nalishi bo`yicha aniq vazifalarni echish uchun tajribali muta $\square$ assislardan ib $\Box$ rat vaqtincha tuzilmalar tashkil etilishi mumkin.

K $\Box$ r $\Box\Box$ naning  $\Box$ avfsizlik  $\Box$ izmati o`z fa $\Box$ liyati dav $\Box$ mida juda ko`plab vazifalarni bajaradi. Ushbu vazifalarni bajarish uchun bir qancha funktsiyalarni qam ijr $\Box$  etadi. Bularga quyidagilar kiradi (12.2.1-chizma).

### 12.2.1-chizma



mutasaddilarining masuliyat blan ishtiraki orqali amalga oshiriladi.

**Qisob-nazorat funksiyasi**

Korxonaning moliyaviy barqaror va turg'un qolatiga oavf to`g'diradigan barcha qoldisalarni, ususan noplurqobatchilar, qamkorlar va shoslarning payd bo`lganligi to`g'risida aloborot toplash, ularga nisbatan tegishli chora ko`rish moliyaviy - tijorat faoliyatidagi uzulishlarga yo'l qo'yilmaslik qolatlarini nazorat qilish orqali amalga oshiriladi.

**Kadrlar siyosati funksiyasi**

Korona oavfsizlik oizmatining kadrlarni joly-yiga qo`ish, jamada aolqiy-ruqiy muqitning buzulganligini aniqlash, nizolarni o`z vaqtida va jolyida qal qilish, jamada ijodiy muqitni yaratish kabi kadrlar siyosati bilan bog`liq muammolarni qal qilish orqali amalga oshiriladi.

**Tashkiliy-boshqaruv funksiyasi**

Koronna dörimiy faoliyat ko`rsatib kelayotgan boshqaruv tizimini, uning oavfsizligini taomlash uchun tegishli yonalishlarga safarbar qilish, boshqaruv bo`g`inlari faoliyatini muvofiqlashtirgan qolda maqsadli dasturiy vazifalarga yo'llash orqali amalga oshiriladi.

**Reja-ishlab chiqarish funksiyasi**

Koronna oavfsizlik qoldalarini (rejimini) taomlash bo'yicha kompleks dasturini ishlab chiqish, ularni amalga oshirish yo'llarini belgilab olish va tegishli amaliy tadbirlarni qo'llash orqali amalga oshiriladi.

<b>Tashkiliy-te<sup>□</sup>nik funktsiyasi</b>	<p>K<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na □avfsizligi q<sup>□</sup>idalarini (rejimini) ta<sup>□</sup>minlash, uning m<sup>□</sup>ddiyete<sup>□</sup>nika ta<sup>□</sup>min<sup>□</sup>tini yo`lga qo`yish, yangi te<sup>□</sup>nika va te<sup>□</sup>n<sup>□</sup>l<sup>□</sup>giyalarni j<sup>□</sup>riy qilish, sir saqlanadigan q<sup>□</sup>-latlar tartibini o`rnatish, k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na-ning □avfsizligini ta<sup>□</sup>minlashga d<sup>□</sup>ir b<sup>□</sup>shqa ilg`<sup>□</sup>r usullarni qo`llash □rqali amalga □shiriladi.</p>
<b>Ilmiy-uslubiy funktsiyasi</b>	<p>K<sup>□</sup>r<sup>□</sup>naning □avfsizligi bo`yicha to`plangan ilg`<sup>□</sup>r tajribalarni, ilmiy ishlanmalarni □avfsizlik s<sup>□</sup>qasiga j<sup>□</sup>riy qilish, bu s<sup>□</sup>qaga □izmat qiluvchilarining d<sup>□</sup>imiy ravishda malakasini □shirish, muamm<sup>□</sup>larni echish uchun tegishli ilmiy-tadqiq<sup>□</sup>tlar o`tkazib uni j<sup>□</sup>riy qilishning uslubiy ta<sup>□</sup>min<sup>□</sup>tini ta<sup>□</sup>minlash □rqali amalga □shiriladi.</p>
<b>A<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>t-taqlil funktsiyasi</b>	<p>K<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na □avfsizligini ta<sup>□</sup>minlash s<sup>□</sup>qasi bo`yicha tegishli barcha a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tlarni to`plash, ularni te<sup>□</sup>nik va uslubiy jiqatdan taqlil qilish, natijalari bilan k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>naning □avfsizligi uchun mutasaddi bo`lgan sha<sup>□</sup>slarni ta<sup>□</sup>minlab b<sup>□</sup>rish □rqali amalga □shiriladi.</p>

Qayd etilgan funktsiyalarni bajarish bev<sup>□</sup>sita k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>naning □avfsizlik □izmati □rqali amalga □shiriladi. Mazkur □izmatning tarkibiga quyidagilar kiradi: □avfsizlik □izmati b<sup>□</sup>shlig`i, tartib (rejim) va s<sup>□</sup>qchilik bo`limi, ma<sup>□</sup>sus bo`lim, mu<sup>□</sup>andislik-te<sup>□</sup>nik qim<sup>□</sup>ya bo`limi, tashqi fa<sup>□</sup>liyat □avfsizligini ta<sup>□</sup>minlash bo`limi, ichki naz<sup>□</sup>rat-taftish bo`limi kabi bo`linmalar.

Ushbu bo`linmalarning bev<sup>□</sup>sita aniq vazifalari k<sup>□</sup>r<sup>□</sup>na □□dimlarining funktsi<sup>□</sup>nal majburiyatlarida, uning niz<sup>□</sup>mida o`z aksini t<sup>□</sup>padi. Qar bir bo`limda ma<sup>□</sup>sus □izmat sekt<sup>□</sup>rlari qam bo`lishi

mumkin. Masalan, tartib (rejim) va səqchilik bo`limida tartib sektəri va səqchilik sektəri, məsus bo`limda məfiy qujjatlar sektəri va q.k.

Kərənaning iqtisadiy əavfsizligini təminlash qızırı sharitda o`ta muqimdir. SHu tufayli barcha bo`limlar va sektərlarda fəaliyat ko`rsatayotgan ədəmlər bu masalani qech yodlaridan chiqarmaslıkları, umumiyyət əavfsizlikning asası qismi deb qarashi ləzim.

Kərənaning iqtisadiy əavfsizligini təminlash uchun əavfatınlarnı bartaraf qılıshga erishish ləzim. Iqtisadiy əavf-əatırlardan biri bankrətlik əavfidir. CHunki bəzər mənəsabatlariga asəslangan iqtisadiyot tasədiflərdən əməli emas. Bəzərda fəaliyat ko`rsatayotgan kərəna yoki firma qarəil vaziyatga tushib qəlishi mumkin. Bu qəlat qar qanday kərənanı qushyorlikka chərəlaydi.

Bankrətlik deganda, ədatda kərənaning sinishi tushunilədi, yaనi u mablag`lı yo`qligidan o`z majburiyatları bo`yicha qarzlarnı to`lashga qurbi etmay qəllədi. Tabiiyki, bunday qəlatda kərəna yopildi. Erkin iqtisadiyot sharitida, əldingidek, barcha zararlar davlat qisəbidən qəpləb berilməydi, chunki kərəna mülkida davlatning ulushi umuman bo`lməsligi mumkin. SHu tufayli kərənaning qarzlarını qəplashı uchun bərə məl-mulkini sətishdən bəshqa chərəsi qəlməydi. Bu esa kərənaga qam, mülkdərgə qam, shu erda ishlayotgan ədəmlər qam, davlat va jamiyatga qam katta zarardır.

SHu tufayli, fəaliyat ko`rsatıb yaşlışığına darəmad qilib ishlayotgan kərənalara bankrətlik əavfini bartaraf qılış imkəni yaratılgan bo`lshi ləzim. Albatta, bu imkəniyatlar davlat təmənidən tartibga səlinədi. Ammən kərənaning o`zları esa tegishli chəratadbirlər asəsida bunday sharitni o`zlariga yaratıb əlisləri ləzim.

Bankrətlik əavfini bartaraf qılış uchun, uning turlarını bilishni taqəzə qilədi. Qızırı paytda bankrətlik əavfininə uchta turi mavjud.

1. Ishlab chiqarış bankrətligi əavfi. Bu əavf kərənaning möljaldığı maqsulətini tegishli qajmda va narəda ishlab chiqarış imkəniyatının cheklanganlığı tufayli sədir bo`lədi. Uni bartaraf qılış uchun kərəna dərimiy ravishda bəzər kənəyunkturasını o`rganış, marketing əizmatını yaşlı yo`lga qo`yish, tehnologik jarayonları tezlikdə bəshqa maqsulətni ishlab chiqarış uchun o`zgartırıb ələsh kabi imkəniyatlarla ega bo`lishi ləzim.

2. Məliyaviy bankrətligi əavfi. Bu kərənaning məliyaviy bəzərda, səliq va bəshqa majburiy to`ləvlərinə amalgə əshirəlməyə qələş əavfidir. Bu kərənaning o`ziga kerak bo`lgan kreditni uning

fayizi shganligi tufayli lish imkaniyatining cheklanganligi, korranna aktsiyasining narqi tushganligi, nufuzining pasayib ketganligi, kreditor qarzlarining shganligi evaziga sadir bo`lishi mumkin. Bunday avflarning oldini lish, albatta, juda murakkab. CHunki ushbu jarayonlarning ko`p qismi korrannaning faoliyatiga bevsita bogg`liq emas.

3. Tijrat bankrotligi avfi. Bu avf ishlab chiqaruvchi, savda va izmat ko`satuvchi korrannalarda qam sadir bo`lishi mumkin. Ishlab chiqaruvchilar, o`z faoliyatini amalga shirish uchun eng avvalo, nom ashyo va materiallarni bazzordan sotib oladi va ishlab chiqarilgan maqsulotini bazzorda sotadi. Savda korrannasi esa, malumki, tavarlarni sotib lib sotadi. Bu jarayonda bazzordagi talab va taklifning o`zgirishi qibati uning baqsi qam tez o`zgarib ketgan bo`lishi mumkin. Natijada, bir tondan nom ashyo va materiallar tauchilligi ro`y bersa, ikkinchi tondan, ishlab chiqarilgan (agar savda korrannasi bo`lsa oldin sotib olingan) tavarini bazzorda ortiqchaligi ro`y berib tegishli narida sotish imkaniyati cheklangan bo`lishi mumkin. Bu qolatdan qam chiqish, ushbu avflarning qam oldini lish o`ta murakkab bo`lib korranna raqbariyatidan tajriba, bilim va tadbirdorlikni talab qiladi.

Bu avf-atarlarni bartaraf qilishdan davlat qam manfaatdir. CHunki korrannalarning sinshi ishsizlikning ko`payishiga, byudjetga tushumlarning keskin kamayishiga, bazz ustiga ishsizlik nafaqasini to`lash uchun sarflarning shib ketishiga lib keladi.

Korrannaning avfsizligini tauminlash o`z-o`zidan sadir bo`lmaydi. Bu uchun juda mukammal ishlangan chora-tadbirlar dasturi bo`lishi lizim. Bu dastur, o`z navbatida, bir qancha faoliyatlarni qamrab olishi mumkin.

1. Moddiy va intellektual mulkni saqlash va ulardan samarali foydalanish dasturi.

2. Aborit avfsizligini tauminlash dasturi.

3. Korrannaning mafiy-tartib faoliyatini tashkil qilish dasturi.

4. Meqnat jamasida aqliqiy-ruqiy muqitni saqlash, salbiy qolatlarga yo`l qo`ymaslik dasturi.

5. Alqida muandislik-teknik vsitalarning mafiyligini qimoya qilish dasturi.

6. Korrannaning tijrat sirini saqlash dasturi kabilar.

Ushbu dasturlarni amalga shirishda, albatta, eng avvalo, asosiy masuliyat korrannaning avfsizlik izmati zimmasiga tushadi. Amm

undan qamma manfaatdor bo`lganligi uchun korrannada ishlaydigan barcha oodimlar, raqbardan tortib tiddiy oizmatchilarga qadar uning oavfsizligini taominlashga oizmat qilmog'i lizim.

### **12.3. Korrannaning tijorat siri moliyati.**

Buzor munosabatlari sharxitida korrannining iqtisodiy oavfsizligini taominlashda uning faoliyatiga doir ayrim qujjatlar, teonoligik jarayonlar, boshqaruv usullari boshqa raqbatchilardan sir saqlanishini taqoz qiladi. Bu esa uning mazmun-moliyatini, qimoya qilish meanizmini, aborot olish yo'llarini ohib berilishi lizmligini keltirib chiqaradi.

Korrannining tijorat sirining mazmuni va moliyatini ohib berish uchun uning lug`aviy maonusiga e'tiborni qaratish lizim. Qozirgi paytda sir so`ziga iqtisodiy lug`atlarda uch il taorif beradilar:

1. qali tarpilmagan, aniqlanmagan narsa;
2. boshqalarga oshkora qilinmasdan maofiy saqlanadigan, qammaga maolum bo`lmagan narsa;
3. biror qoldisa yoki jarayon sabablarining maofiy tutilishi.

Ushbu tushunchalarni qamma so`qaga oususan tijorat soqasiga qam tadboq qilish mumkin.

Tijorat siri deganda ojalik yurituvchi subektlarning tijorat, ishlab chiqarish, moliyaviy operatsiyalari, reja, marketing, ilmiy ishlanmalar va boshqa jarayonlar ifoda etilgan oshkor qilinishi mumkin bo`lmagan maolumtlarning maofiy saqlanishi tushuniladi.

Mamlakatimizda tijorat sirining qimoyasi Fuqarolik kodeksida (FK) (98-mudda) kafolatlangan. FKning mazkur muddasida “Fuqarolik qonun qujjatlari oizmat yoki tijorat siri bo`lgan aborontni, basharti bu aborot uchinchi shoslarga nomalumligi sababli qaqiqiy yoki nisbiy tijorat qiymatiga ega bo`lgan, qonun yoli bilan undan erkin baqramand bo`lish mumkin bo`lmagan qamda aborot egasi uning maofiyligini saqlashga doir choralalar ko`rgan qollarda qimoya etiladi”, deb ko`rsatilgan.

Korrannining oavfsizligini taominashning yana bir yoli, oizmat sirini saqlashda qam namyon bo`ladi. Korrannani boshqarishda, uning samarali faoliyatini taominashda turli vsita va variantlardan foydalanish mumkin. Bu qam maolum shansning (raqbarning) intorsi sifatida baqlanadi. Bu usulni qam qimoya qilish,

uni ma<sup>□</sup>fiy tutish l<sup>□</sup>zim. Amm<sup>□</sup> bu jrayonni muallif q<sup>□</sup>nun qujjatlari bilan rasmiylashtirib, uning egasi ekanligini tasdiqlab o<sup>□</sup>lishi l<sup>□</sup>zim. SHundagina u mazkur ququqni to`liq qo`lga kiritgan va n<sup>□</sup>m<sup>□</sup>ddiy mulk egasi sifatida nam<sup>□</sup>yon bo`ladi.

Bu q<sup>□</sup>latda muallif uchinchi sha<sup>□</sup>sga ma<sup>□</sup>lum bo`lмаган te<sup>□</sup>nikaviy, tashkiliy yoki tij<sup>□</sup>rat a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tiga, shu jumladan ishlab chiqarish sirlariga (nau-<sup>□</sup>au) q<sup>□</sup>nunan ega bo`lib turgan sha<sup>□</sup>s o<sup>□</sup>shk<sup>□</sup>r etilmagan a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tni n<sup>□</sup>q<sup>□</sup>nuniy f<sup>□</sup>ydalanishdan muq<sup>□</sup>faza qilish ququqiga ega.

O`zbekist<sup>□</sup>n Respublikasi FKda ta<sup>□</sup>kidlanishicha o<sup>□</sup>shk<sup>□</sup>r etilmagan a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tni n<sup>□</sup>q<sup>□</sup>nuniy f<sup>□</sup>ydalanishdan muq<sup>□</sup>faza qilish ququqi bu a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tga nisbatan bir<sup>□</sup>n-bir rasmiyatichilikni bajarishdan (uni ro`y<sup>□</sup>atdan o`tkazish, guv<sup>□</sup>qn<sup>□</sup>ma o<sup>□</sup>lish va q<sup>□</sup>kaz<sup>□</sup>dan) qat<sup>□</sup>i nazar vujudga keladi.

o<sup>□</sup>shk<sup>□</sup>r etilmagan a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tni muq<sup>□</sup>faza qilish q<sup>□</sup>idasi q<sup>□</sup>nunga muv<sup>□</sup>fiq o<sup>□</sup>izmat yoki tij<sup>□</sup>rat siri bo`la o<sup>□</sup>lmaydigan ma<sup>□</sup>lum<sup>□</sup>tlarga nisbatan tadbiq etilmaydi. Bularga yuridik sha<sup>□</sup>slar to`g`risidagi, m<sup>□</sup>l-mulkga bo`lgan ququqlar va m<sup>□</sup>l-mulk o<sup>□</sup>ususida tuzilib, davlat ro`y<sup>□</sup>atidan o`tkaziladigan kelishuvlar to`g`risidagi ma<sup>□</sup>lum<sup>□</sup>tlar, davlat statistika qis<sup>□</sup>b<sup>□</sup>ti tariqasida taqdim etiladigan ko`rsatkich kabi a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tlar kiradi.

o<sup>□</sup>shk<sup>□</sup>r etilmaydigan a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tlarning ayrimlari vaqtincha bo`lishi mumkin. Bunday q<sup>□</sup>lda vaqt tugagach u o<sup>□</sup>shk<sup>□</sup>r bo`lishi mumkin va u q<sup>□</sup>nun bilan muq<sup>□</sup>faza qilinmaydi. Vaqt tugagach u qam o<sup>□</sup>ddiy a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tlar singari qammaga f<sup>□</sup>ydalanish ququqini cheklamaydi.

o<sup>□</sup>shk<sup>□</sup>r etilmagan a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tni q<sup>□</sup>nuniy as<sup>□</sup>si bo`lmay turib o<sup>□</sup>lgan yoki tarqatgan yo<sup>□</sup>ud undan f<sup>□</sup>ydalanayotgan sha<sup>□</sup>s bu a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tga q<sup>□</sup>nunan ega bo`lib turgan sha<sup>□</sup>sga a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tdan n<sup>□</sup>q<sup>□</sup>nuniy f<sup>□</sup>ydalanganlik natijasida etkazilgan zararni to`lashi shart.

o<sup>□</sup>shk<sup>□</sup>r etilmagan a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tdan n<sup>□</sup>q<sup>□</sup>nuniy f<sup>□</sup>ydalanayotgan sha<sup>□</sup>s bu a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tni uni tarqatishga ququqi bo`lмаган sha<sup>□</sup>sdan o<sup>□</sup>lgan bo`lsa, a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tni qo`lga kirituvchi sha<sup>□</sup>s bundan be<sup>□</sup>abar bo`lsa qam a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>t egasi bunday sha<sup>□</sup>sga dav<sup>□</sup> qilishi mumkin. o<sup>□</sup>shk<sup>□</sup>r etilmagan a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tdan f<sup>□</sup>ydalanganlik natijasida a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>t muallifiga etkazilgan zararlarni, a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tni qo`lga kiritgan sha<sup>□</sup>s bundan be<sup>□</sup>abar bo`lsa qam, q<sup>□</sup>plashiga majbur.

o<sup>□</sup>shk<sup>□</sup>r etilmagan a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tga q<sup>□</sup>nunan ega bo`lib turgan sha<sup>□</sup>s bu a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tdan n<sup>□</sup>q<sup>□</sup>nuniy f<sup>□</sup>ydalanayotgan sha<sup>□</sup>sdan a<sup>□</sup>b<sup>□</sup>r<sup>□</sup>tdan

foyalanishni darqol to`tatishni talab qlishga qaqlidir. Agar shkror etilmagan arobortni boshqa bir kishi mustaqil tarzda tadqiqot yo`li bilan aniqlagan bolsa bunday arobortdan tadqiqotchi bemalol foydalanishi mumkin. Bu uchun u oldingi muallif oldida javobgar bo`lmaydi.

shkror etilmagan arobortni nolqonuniy foydalanishdan muqofaza qilish ququqining boshqa shaosga o`tishi qam mumkin. Bu shkror etilmagan arobortga ega bo`lgan shaosning ushbu arobortning qammasini yoki bir qismini boshqa shaosga litsenziya shartnmasi asosida berishi mumkinligida namyon bo`ladi. Ammollitsenziyat ushbu arobortdan faqat o`zi foydalanishga qaqli. U shartnomama bo`yicha olgan arobortlarning maifiyligini muqofaza qilishga doir kerakli choralarni ko`rishi shart. Agar litsenziyaning vaqt tugab litsenziyat bu arobortdan foydalanishni to`tatsha qam ushbu arobort qali maifiy bo`lib, uni shkra qilish mumkin bo`lmasa, litsenziyatning uni shkra qilishga qaqli bo`lmaydi.

Koronganing avfsizligini taominlash uchun uning sirini, ayniqsa tijorat sirini saqlashni taqoz qiladi. Bu sirni saqlash esa mamlakatimizda tegishli qonunlar bilan kaflatlangan.

#### **12.4. Tijorat sirini qimoya qilish mehanizmi**

Mamlakatimizda ochiq demokratik jamiyat qurilmqdida. Bu qamma narsa “ochiq” bo`ladi degani emas. Buzor munosabatlari sharxitida erkin raqbat mavjud ekan tijorat sirining qam saqlanib qolishi muqarrar. SHu tufayli koronganing iqtisodiy avfsizligini taominlash uchun uning tijorat sirini saqlay bilishi lizim. Bu o`z-o`zidan amalga shmaydi. Buning birqancha mehanizmlari mavjud (12.4.1-chizma).

12.4.1-chizma



Rag`batlantiruvchi tadbirlar
---------------------------------

Tekshiruv tadbirlari
-------------------------

1. Tashkiliy tadbirlar. Bunda koronaning oavfsizligini taominlash uchun aloqida oavfsizlik oizmatini tashkil qilindi. Bu oizmat koronaning tegishli aoborotlarining maofyligini saqlash chora-tadbirlarini ko`radi.

2. “ochiq testlar” o`tkazish tadbirlari. Koronaga odimlarni ishga qabul qilishda ishlayotganlarini esa vaqtı-vaqtı bilan test orqali sinab turiladi. Bu test orqali odimning mazkur koronaga sodiqligi, aoborotlarga, ayniqsa maofiy aoborotlarga eotibori aniqlanadi. CHunki nufuzli koronalarga raqobatchi korona aygoqchilar, maofiy oufiya iqtisodiyot vakillari kirib olishga qarakat qiladilar. Bu vakillarning odimlar tarkibiga kirib qolishi ushbu jamoada aoloqiy, ruqiy muqitni buzishga, tegishli aoborotlarni o`g`rilab olishga qarakat qiladi. Tabiiyki, bunday qolat koronaning ishini orqaga ketkizadi, ko`zda tutilgan foydani olish imkoni bo`lmaydi. ollas bankrotga uchraydi. SHu tufayli “ochiq testlar” ushbu oavfning oldini olishda muqim aqamiyatga ega.

3. Teonik tadbirlar. Qozirgi paytda raqobatchilar, turli uyushgan jinoyat guruqlar, reketchilar korona qaqidagi maofiy aoborotlarni teonika orqali olishga qarakat qiladilar. Bunga koronaning saytiga kirib tegishli aoborotni kompoyuter orqali olishi mumkinligini, telefonda gaplashgan gaplarni eshitish, orqali muqim shartnomalarga oid aoborotlarni olishligi kabilarni kiritish mumkin. Bu qolatlarga qarshi tegishli teonik tadbirlarni qo`llash lozimki, toki bunday yo`llar bilan maofiy aoborotlarning chetga chiqib ketishiga yo`l qo`yilmasin.

4. Rag`batlantiruvchi tadbirlar. Korona oavfsizligi bilan shug`ullanadigan o`z odimlarini doimiy ravishda rag`batlantirib borishi lozim. odamlarga korona qanchalik g`amorlik qilsa odamlar qam shunga javoban koronani asrab-avaylashga qarakat qiladi. Bunda koronaning oavfsizligi bilan bog`liq jarayonlarga faqat koronaga sodiq kishilarni jalb etish lozim bo`ladi. Zero odimda sodiqlik bo`lmasa koronaning tashqi raqobatchilari, eng avvalo, shu

k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning o<sup>o</sup>dimlarini qo`lga olishga qarakat qiladilar. SHu tufayli ma<sup>o</sup>fiy a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tlarga qar kimni qam yaqinlashtirib bo`lmaydi.

5. Tekshiruv tadbirdari. K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na o`z faoliyati dav<sup>o</sup>mida yuzlab qamk<sup>o</sup>r tashkil<sup>o</sup>tlar, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar bilan mun<sup>o</sup>sabatda bo`ladi. Amm<sup>o</sup> ularga m<sup>o</sup>l jo`natishda, pul o`tkazishda qaytishiga ish<sup>o</sup>nch q<sup>o</sup>sil qilingan bo`lishi l<sup>o</sup>zim. Amm<sup>o</sup> qammaga ish<sup>o</sup>nish mumkinmi. Albatta, yo`q. Bunga mamlakatimizda tadbirk<sup>o</sup>rlik faoliyati bilan shug`ullanayotgan yakka tartibdagi jism<sup>o</sup>niy va yuridik sha<sup>o</sup>slar qayotida s<sup>o</sup>dir bo`layotgan ko`plab q<sup>o</sup>disalarni mis<sup>o</sup>l keltirish mumkin. SHu tufayli b<sup>o</sup>shqa k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar bilan qamk<sup>o</sup>rlik qilingan paytda, albatta, ularga ish<sup>o</sup>nch q<sup>o</sup>sil qilish uchun ularning aqv<sup>o</sup>lini, o`zini tutishini tekshirib ko`rish l<sup>o</sup>zim. Biz kim bilan, qanchagacha va qaysi muddatga shartn<sup>o</sup>ma tuzilishi l<sup>o</sup>zimligini o<sup>o</sup>ldindan bilsak bunday operatsiyalarni amalga oshirish, qar q<sup>o</sup>lda, ma<sup>o</sup>lum ma<sup>o</sup>n<sup>o</sup>da, ish<sup>o</sup>nchli bo`ladi.

Albatta, b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r mun<sup>o</sup>sabatlari qar bir k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nani qushyor bo`lish bilan birga ko`p q<sup>o</sup>llarda risk (tavakkal) qilishga qam majbur qiladi. CHunki b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r mun<sup>o</sup>sabatlarining tabiat shunday. Amm<sup>o</sup> tavakkal qilish bilan birga k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning oavfsizligini ta<sup>o</sup>minlash uchun tegishli qim<sup>o</sup>ya me<sup>o</sup>anizmlaridan qam f<sup>o</sup>ydalanish zarur.

## **12.5. Raq<sup>o</sup>batchilar to`g`risida a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>t olish uslublari**

B<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r mun<sup>o</sup>sabatlari shar<sup>o</sup>itida biznes to`g`risida aniq ma<sup>o</sup>lum<sup>o</sup>tga ega bo`lish bu muvaffaqiyatning yarmi. B<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r shar<sup>o</sup>itida b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r qaqidagi a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tlar o`ta qimmatli t<sup>o</sup>var qis<sup>o</sup>blanadi. Raq<sup>o</sup>batchilar ichidan muvaffaqiyatli chiqish, biznesga jiddiy tus berish, tadbirk<sup>o</sup>r o`z taktikasi va strategiyasini belgilashi uchun eng qimmatli va zarur narsa b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r qaqidagi, b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r sub<sup>o</sup>ektlari, ya<sup>o</sup>ni raq<sup>o</sup>batchilar qaqidagi a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tlardir.

Amm<sup>o</sup> a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>t o`z-o`zidan qo`lga kiritili q<sup>o</sup>linmaydi. U ma<sup>o</sup>lum miqd<sup>o</sup>rda o<sup>o</sup>rajatni, vaqt ni talab qiladi. lekin a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tga sarf qilingan o<sup>o</sup>rajat o`n mar<sup>o</sup>taba ko`p f<sup>o</sup>yda keltirishi mumkin. T<sup>o</sup>varga qilingan o<sup>o</sup>rajat 1,5-2,0 bar<sup>o</sup>bar f<sup>o</sup>yda keltirsa a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tga qilingan o<sup>o</sup>rajatning qanchalik samarali ekanligini baq<sup>o</sup>lash qiyin emas. SHu tufayli a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tdan tejalgan mablag` o`ziga nisbatan qimmatga tushadi deydi tadbirk<sup>o</sup>rlar.

Zam□naviy tadbirk□r o`z ishini a□b□r□t to`plashdan b□shlashi l□zim. Agar unda aniq a□b□r□t bo`lmasa ko`r-ko`r□na ish b□shlash bilan biznesda muvaffaqiyatga erishib bo`lmaydi.

Tadbirk□r, eng avval□, o`zi ishlab chiqarm□qchi bo`lgan t□varining shu qududda bir qancha □arid□ri b□rligini aniqlashi, shu t□varga b□z□rning to`yinganlik darajasini, mazkur t□varni kimlar ishlab chiqayotganligini, o`zi qancha ishlab chiqarish mumkinligini, raq□batchilar qanchadan s□tayotganligi, bu esa undan arz□nr□q s□tib qancha f□yda qilish mumkinligi kabilarni □bd□n o`rganib, aniq qis□b-  
kit□blarga ega bo`lishi l□zim.

A□b□r□tlar qo`lga kiritilishi nuqtai nazaridan uch guruqqa bo`linadi:

- erkin □ladigan a□b□r□tlar;
- s□tib □linadigan a□b□r□tlar;
- o`ta zarur amm□ □lshi qiyin bo`lgan tij□rat siriga mansub ma□fiy a□b□r□tlar.

Rejali iqtis□diyot shar□itida ma□fiy a□b□r□tlar faqat davlatniki bo`lgan. Uni f□sh qilmasligi uchun ayrim a□b□r□tlar ma□fiy qis□blangan.

O`zbekist□n Respublikasining “A□b□r□tlar erkinligi printsiplari va q□latlari to`g`risida”gi 12 dekabr 2003 yilgi q□nunda a□b□r□t erkinligi, uning printsiplari, □chiqligi, □shk□raligi, □lish va berishni rad etish tartiblari, muq□faza etish kabilarni ququqiy as□slari o`z if□dasini t□pgan.

Ushbu q□nunning 6 m□ddasiga bin□an quyidagi a□b□r□tlar ma□fiy qis□blanadi:

- fuqar□larning ququq va erkinliklari, ularni ro`yobga chiqarish tartibi to`g`risidagi, shuningdek davlat q□kimiyati va b□shqaruv □rganlari, fuqar□larning o`zini o`zi b□shqarish □rganlari, jam□at birlashmalari va b□shqa n□davlat n□tij□rat tashkil□tlarining ququqiy maq□mini belgil□vchi q□nun qujjatlari;

- ek□l□gik, mete□r□l□gik, dem□grafik, sanitariya-□pidemi□l□gik, favqul□tda vaziyatlar to`g`risida ma□lum□tlar qamda aq□lining, aq□li punktlarining, ishlab chiqarish □b□ektlari va k□mmunikatsiyalarning □avfsizligini ta□minlash uchun zarur bo`lgan b□shqa a□b□r□tlar;

- kutub□□nalarning, ar□ivlarning va O`zbekist□n Respublikasi qududida fa□liyat ko`rsatayotgan yuridik sha□slarga tegishli a□b□r□t tizimlarining □chiq f□ndlaridagi mavjud ma□lum□tlar.

Ma□fiy a□b□r□tlarni berishni rad etish q□nunning 10 m□ddasida belgilab qo`yilgan.

□rkin b□z□r mun□sabatlari shar□itida ma□fiy a□b□r□tlar nafaqat davlatga, balki barcha tadbirk□rlarga, k□r□□nalarga, birlashma kabi □o`jalik yurituvchi sub□ektlarga qam da□ld□rdir. □ldin ma□fiy a□b□r□tlarni faqat davlat qim□ya qilgan bo`lsa, endi a□b□r□tlarni qim□ya qilish qam quyidagi sub□ektlar o`rtasida taqsimlanadi:

- davlat qim□ya qiladigan a□b□r□tlar;
- tij□rat tizimi qim□ya qiladgan a□b□r□tlar;
- ikkalasi birgalikda qim□ya qiladigan a□b□r□tlar.

Q□zirgi paytda davlat sirini saqlash bo`yicha ma□sus “Davlat siri to`g`risida”gi q□nun mavjud. Mazkur q□nunda davlat siri, uni saqlash, □shk□r qilmaslik, □shk□r qilinganda jav□bgarlik kabi tartiblari aniq o`rnatilgan. Amm□ k□r□□na, tashkil□t tadbirk□rlar kabi □o`jalik yurituvchi tij□rat sub□ektlari sirlariga nimalarning kirishi, ularni qim□ya qilish yo`llari bo`yicha aniq q□nuniy n□rmalar etarli emas. Bu bo`yicha ma□sus q□nun qabul qilinmagan. YUq□rida ko`rganimizdek faqat mamlakatimizda amal qilib turgan fuqar□lik K□deksida uning ayrim n□rmalari yozilgan.

Taraqqiy etgan mamlakatlarda ularni tajribasidan kelib chiqib bizda qam, tadbirk□rlar, b□z□r sub□ektlari to`g`risidagi a□b□r□tlarni to`plab s□tadigan ma□sus k□mpaniyalar, firmalar b□r. Ular o`zлari to`plagan a□b□r□tlarni s□tadilar. Bularga quyidagi a□b□r□tlarni kiritish mumkin:

- k□r□□naning m□liyaviy aqv□li;
- b□shqa qamk□rlari bilan qis□b-kit□b □lib b□rishdagи intiz□mi;
- debit□r va kredit□r qarzlari;
- qanday biznes bilan shug`ullanishi;
- sheriklari bilan sudlanish darajasi;
- raqbarning nufuzi;
- jam□adagi a□l□qiy-ruqiy muqit kabilar.

SHuni unutmaslik kerakki, qayotda mayda-chuyda bo`lganidek, biznesda bu o`ta muqim. Ba□zan bizning tasavvurimizda qech narsaga arzimaydigan, mayda-chuydadek tuyulgan narsa biznesda juda katta

muvaqqiyat ҳарб kelishi mumkin, yoki biznesmenni sindirib, inqiziga yuz tutishiga sabab bo`lishi qam mumkin. SHu tufayli raqbatchilar to`g`risidagi barcha katta-kichik arobortlar mazkur korrona uchun o`ta muqim va qimmatli qisblanadi.

Korrона o`z raqbatchilari to`g`risida arobort toplashi uchun qanday ishlarni amalga shiradi? eng avval, u raqbatchilari to`g`risida umumiy malumtlarni holdi. Bu arobortlar umumiy ulosa qilish uchun asos bo`ladi. Ikkinchidan, korrона naga kerak bo`lgan to`liqrq arobortlarni aytara boshlaydi. Bularga:

- korrона faoliyatining samaradorligi;
- ularning istiqboli;
- moliyaviy aqvoli;
- tavakkal qilish qobiliyati kabilar kiradi.

Uchinchidan, mazkur korrона qaysi biri bilan alqa qilish mumkinligini aniqlab olgandan so`ng, o`sha korrона, uning raqbari qaqida bat afsil malumtlarni toplashga kirishadi. CHunki korrонаning raqbaridagi insoniylar va tadbirkorlik sifatlari biznes borasida alqa qilish uchun juda muqim.

To`plangan malumtlar ekspertlar tomonidan o`rganib chiqiladi va ular yana qanday arobortlarni olish mumkin yoki qanday qarakat qilish lizimligi ususida o`z ulosalarini beradi.

Korrонаlar o`z sheriklari to`g`risida, ularning bозордаги mavqeい qaqida aniq malumtlarga ega bo`lishi lizim. Korrонаlar bозордаги mavqeiga qarab 3 guruqga bo`linadi:

1. Raqbatchi korrонаlar. Ularning mazkur bозордаги ulushi 25%gacha bo`lishi mumkin.
2. Qukumrон korrонаlar. Ularning bозордаги ulushi 25 dan 70 foyizgacha bo`lishi mumkin.
3. Mонпол korrонаlar. Ularning mazkur bозордаги ulushi 70% dan ortiq bo`ladi.

Agar mazkur korrонаning bозордаги ulushi juda kam bo`lsa erkin raqbatga chiqishda juda eqtiyot bo`lishlari lizim. Qamisha “kitlar” “mayda baliqlar”ni yutib kelganlar.

Korrонаlar to`g`risida arobort to`plab, ularning raqbatbardoshligi va raqbat maydonidagi o`rniga qarab to`rt guruqga bo`linishini qam inbatga olish lizim:

1. Alqar бозорда raqbat qiladigan korrонаlar. Bu korrонаlarning bозори nafaqat mamlakatda, balki uzorq va yaqin

□□rijiy mamlakatlarda bo`lishi mumkin. Bular qamisha o`z maqsul□tini □alqar□ and□zalar darajasida ishlab chiqarishga erishishi l□zim. □ddiy k□r□□nalar bunday k□r□□na bilan raq□batga kirishmaydi. Demak, “kim kim bilan o`ynashi mumkinligini” to`g`risida qar bir k□r□□na raqbariyati aniq □ul□saga ega bo`lishi l□zim.

2. □alqar□ b□z□rda raq□bat qilish q□bliyatiga ega bo`lмаган k□r□□nalar. Bular qam yuq□ridagi k□r□□nalar singari maqsul□t ishlab chiqishi mumkin. Amm□ u □alqar□ standartlar talabiga to`liq jav□b bermaydi. Bu yuq□ri b□sqichga o`tishi uchun qam ancha ishlarni bajarishlari l□zim. YA□ni ilg`□r te□n□l□giyalarni, fan va te□nika yutuqlarini j□riy qilishi kabi.

3. Tabiiy m□n□p□liyaga ega bo`lgan k□r□□nalar. Bunday k□r□□nalar faqat o`zlariga o`□shash k□r□□nalar bilan raq□bat qilishi mumkin. Bu turdagи k□r□□nalar uchun al□qida “Tabiiy m□n□p□liyalar to`g`risida” q□nun qabul qilingan.

4. □□rijiy raq□batchilarga b□g`liq bo`lмаган k□r□□nalar. Bularga mamlakat □□m ashvosiga tayanib, mamlakat b□z□ri uchun maqsul□t ishlab chiqaruvchi k□r□□nalar kiradi. Masalan, n□n, sut, go`sht san□ati zav□dlari kabilar. Ular o`rtasidagi raq□bat ichki raq□bat bo`lib qis□blanadi. Bu qaqdagi ma□lum□tlar qam □ul□sa qilish uchun o`ta muqimdir.

B□z□r mun□sabatlari shar□itida raq□bat muqiti qam, b□z□r k□n□yukturasi qam, raq□batchilarning s□ni, mavqeи qam tez o`zgarib turadi. Bunday o`zgarishlarga qar qanday k□r□□na tayyor turishi l□zim. SHu tufayli, qar bir k□r□□na bir qancha vazifalarni bajarishi l□zim.

1. Qar bir k□r□□na o`zining ishlab chiqarish quvvatidan to`liq f□ydalangan q□lda b□z□rb□p, raq□batbard□sh maqsul□tlarni ishlab chiqarib b□z□rdagi mavqeini d□imiy ravishda mustaqkamlab b□rishga qarakat qilm□g`i l□zim.

2. Maqsul□ting qajmini ko`paytirish blan birga, sifatini □shirish, nar□ini pasaytirish ch□ralalarini ko`rish d□imiy ravishda diqqat e□tib□ridan chetda bo`lmasligi kerak.

3. Raq□batchilariga nisbatan f□ydani ko`pr□q □lish ch□ralalarini ko`rish l□zim, chunki erkin raq□bat k□r□□nani m□dernizatsiya va rek□nstruktsiya qilish uchun qamisha imk□niyat bo`lishini ta□minlashni talab qiladi.

4. K□r□□na ijtim□iy yacheyska sifatida □□dimlarni rag`batlantirishning n□an□anaviy usullaridan f□ydalanish ustida tinimsiz

ishlashi l<sup>o</sup>zim. CHunki k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>naga yuq<sup>o</sup>ri malakali muta<sup>o</sup>assislarni jalg qilish imk<sup>o</sup>ni tug`uladi. Ishlayotgan kishilar o`z kasbiy maq<sup>o</sup>ratini o<sup>o</sup>shirishga ichki tuyg`u q<sup>o</sup>sil bo`ladi. Bu qam juda katta muvaffaqiyatlarning kaliti qis<sup>o</sup>blanadi.

B<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r mun<sup>o</sup>sabatlari shar<sup>o</sup>itida k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar erkinligi b<sup>o</sup>sqichma-b<sup>o</sup>sqich ta<sup>o</sup>minlanib b<sup>o</sup>riladi. Amm<sup>o</sup> erkinlikni qech maqal o`zb<sup>o</sup>shimchalik deb tushunmaslik kerak. Qar qanday k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning fa<sup>o</sup>liyatini davlat o`zining dastaklari bilan tartibga s<sup>o</sup>lib turadi. Bularga quyidagilarni kiritish mumkin:

- s<sup>o</sup>liqlar, ularning turlari va tabaqalangan stavkalari;
- am<sup>o</sup>rtizatsiyaning namunaviy n<sup>o</sup>rmalari;
- valyuta kursi;
- davlat byudjetiga s<sup>o</sup>liqsiz turli majburiy to`l<sup>o</sup>vlar;
- b<sup>o</sup>j<sup>o</sup>na tarifi;
- ek<sup>o</sup>l<sup>o</sup>gik me<sup>o</sup>yorlar, tashqi muqitni ifl<sup>o</sup>slantirilganlik bo`yicha to`l<sup>o</sup>vlar;
- bank krediti f<sup>o</sup>izlari;
- standartlar, te<sup>o</sup>nik shartlar va q.k.

K<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar to`g`risida a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>t <sup>o</sup>lganda uning davlat bilan bo`lgan mun<sup>o</sup>sabatini albatta tekshirib ko`rish kerak. CHunki qar qanday k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na davlatga o<sup>o</sup>lyonat qilsa qamk<sup>o</sup>rini aldamaslikning il<sup>o</sup>ji yo`q. SHu tufayli k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning o<sup>o</sup>avfsizligini ta<sup>o</sup>minlash uchun sheriklarga juda eqtiyotk<sup>o</sup>rlilik bilan yond<sup>o</sup>shishi l<sup>o</sup>zim.

B<sup>o</sup>z<sup>o</sup>r mun<sup>o</sup>sabatlari shar<sup>o</sup>itida etti o`lchab emas etmish o`lchab keyin esa ekspertlar o<sup>o</sup>ul<sup>o</sup>sasiga as<sup>o</sup>slangan q<sup>o</sup>lda “kesish” kerak. SHundagina u o`zining yash<sup>o</sup>vchanligini saqlab q<sup>o</sup>ladi va ma<sup>o</sup>lum ma<sup>o</sup>n<sup>o</sup>da umumiyl o<sup>o</sup>avfsizligini, ayniqsa iqtis<sup>o</sup>diy o<sup>o</sup>avfsizligini ta<sup>o</sup>minlaydi.

**Tayanch ib<sup>o</sup>ralar:** o<sup>o</sup>avflilik, o<sup>o</sup>avfsizlik, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na o<sup>o</sup>avfsizligi, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nanning iqtis<sup>o</sup>diy o<sup>o</sup>avfsizligi, o<sup>o</sup>avfsizlik tam<sup>o</sup>yillari, k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>na o<sup>o</sup>avfsizligi funktsiyalari, ma<sup>o</sup>muriy buyurish, o<sup>o</sup>jalik buyurish, qis<sup>o</sup>b-naz<sup>o</sup>rat, kadrlar siyosati, tashkiliy-b<sup>o</sup>shqaruv, reja-ishlab chiqarish, tashkiliy-te<sup>o</sup>nik, ilmiy-uslubiy, a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>t taqlil, bankr<sup>o</sup>tlik, bankr<sup>o</sup>tlik o<sup>o</sup>avfi, sir, tij<sup>o</sup>rat siri, o<sup>o</sup>izmat siri, o<sup>o</sup>shk<sup>o</sup>r etilmagan a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>t, raq<sup>o</sup>batchilar to`g`risida a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>t, ma<sup>o</sup>fiy a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>t, o<sup>o</sup>chiq a<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>t, davlat siri, raq<sup>o</sup>batchi k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar, tabiiy m<sup>o</sup>n<sup>o</sup>p<sup>o</sup>liyaga ega k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalar, davlat dastaklari.

### **Takrrlash uchun savllar**

1. avflilik va avfsizlik tushunchasi.
2. Krna avfsizligi nima?
3. Krnaning iqtisdiy avfsizligi.
4. Krna iqtisdiy avfsizligi tamyillari.
5. Krna iqtisdiy avfsizligini taminlash vazifalari.
6. Krnaning avfsizlik izmati.
7. avfsizlik izmati funksiyalari.
8. Bankrtlik tushunchasi.
9. Bankrtlik avfining turlari.
10. Krna avfsizligini taminlash dasturlari.
11. Sir tushunchasi.
12. Krnaning tijrat siri.
13. izmat siri.
14. Davlat siri.
15. shkr etilmaydigan mafiy abrtlar.
16. shkr etiladigan chiq abrtlar.
17. Abrtlarning qo`lga kiritilishi bo`yicha turlari.
18. Abrtlarni qimya qilish subektlari.
19. Qamkr krnalardan linadigan abrtlar.
20. Krnalarning bzrdagi mavqeい bo`yicha tasnifi.
21. Krnalarning raqbatbardshligi bo`yicha tasnifi.
22. Krnalarning raqbatbardshlikni taminlash bo`yicha vazifalari.
23. Davlatning krnalarni tartibga slib turadigan dastaklari.
24. Davlatning nazrat funksiyalarini cheklashi.

## FORMYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO`YOG`ATI

1. I.A.Karimov. O`zbekiston iqtisadiy islroqotlarni chuqurlashtirish yo`lida. T., O`zbekiston, 1995.
2. I.A.Karimov. O`zbekiston - bazzor munosabatlariga o`tshning o`ziga qo's yo`li. T., O`zbekiston, 1995.
3. I.A.Karimov. O`zbekistunning siyosiy-ijtimoiy va iqtisadiy istiqbolining tamoyillari. T., O`zbekiston, 1995.
4. O`zbekiston Respublikasida Mulkchilik to`g`risidagi qonun. 1990 yil 31 oktyabr. - O`zbekiston SSR olyi Svetining Vedomostlari, 1990 yil 31-33.
5. O`zbekiston Respublikasida Mulkchilik to`g`risidagi qonunga o`zgartirish va qoshimchalar kiritish qaqida O`zbekiston Respublikasining 1993 yil 7 may qonuni - O`zbekiston Respublikasi olyi Kengashining Abobrutanmasi, 1993 yil, 5-sun.
6. O`zbekiston Respublikasidagi korxonalar to`g`risidagi qonun. 1991 yil 15 fevral - O`zbekiston Respublikasi qonun va farmonlari. T. "O`zbekiston" - 1992.
7. O`zbekiston Respublikasining Konstitutsiya to`g`risidagi 1991 yil 14 iyun qonuni - O`zbekiston Respublikasi olyi Kengashining Abobrutanmasi, 1991 yil 8-sun.
8. O`zbekiston Respublikasining tashqi iqtisadiy faoliyat to`g`risidagi 1991 yil 14 iyun qonuni. - O`zbekiston Respublikasi olyi Kengashining Abobrutanmasi. 1991 yil 8-sun.
9. Davlat tasarrufidan chiqarish va ususiyashtirishto`g`risida O`zbekiston Respublikasining 1991 yil 19 mayabr qonuni. O`zbekiston Respublikasi olyi Kengashining Abobrutanmasi, 1992 yil, 1-sun.
10. Monopolistik faoliyatni cheklash to`g`risida O`zbekiston Respublikasining 1992 yil 2 iyul qonuni. - O`zbekiston Respublikasi olyi Kengashining Abobrutanmasi. 1992 yil, 10-sun.
11. O`jalik jamiyatlari va shirkatlari to`g`risida O`zbekiston Respublikasining 1992 yil 9 dekabr qonuni. - O`zbekiston Respublikasi olyi Kengashining Abobrutanmasi. 1993 yil, 1-sun.
12. Maqsulot belgilari va izmat ko`rsatish to`g`risida O`zbekiston Respublikasining 1993 yil 7 may qonuni. - O`zbekiston Respublikasi olyi Kengashining Abobrutanmasi. 1993 yil, 6-sun.
13. Qimmatli qog`zlar va fonda birjasi to`g`risida O`zbekiston Respublikasining 1993 yil 2 sentyabr qonuni. - O`zbekiston Respublikasi olyi Kengashining Abobrutanmasi. 1993 yil, 9-sun.
14. Tavar ishlab chiqaruvchilar va tadbirkorlar palatalari to`g`risida O`zbekiston Respublikasining 1997 yil 24 aprel qonuni. - O`zbekiston Respublikasi olyi Majlisining Abobrutanmasi. 1997 yil. 4-5 sun.
15. Oziq-qvat maqsulotlarining sifati va avfsizligi to`g`risida O`zbekiston Respublikasining 1997 yil 30 avgust qonuni. - O`zbekiston Respublikasi olyi Majlisining Abobrutanmasi. 1997 yil, 9-sun.

16. O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1998 yil 30 apreldagi Fermer o`jaliklari to`g`risidagi q<sup>on</sup>nuni.
17. O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1998 yil 30 apreldagi Deqq<sup>on</sup> o`jaligi to`g`risidagi q<sup>on</sup>nuni.
18. Qishl<sup>o</sup>q o`jaligi k<sup>o</sup>perativi (shirkat o`jaligi) to`g`risida O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1998 yil 30 aprel k<sup>on</sup>nuni.
19. O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining Kishl<sup>o</sup>k ujalik k<sup>o</sup>r<sup>o</sup>nalarini sanatsiya qilish to`g`risidagi 1997 yil 25 dekabrdagi k<sup>on</sup>nuni. - o`alq so`zi 1997 yil 15 yanvar.
20. Standartlashtirish to`g`risida O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi 1993 yil 28 dekabr k<sup>on</sup>nuni. - Uzbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Kengashining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi, 1994 yil 2-s<sup>on</sup>.
21. Ma<sup>o</sup>sul<sup>o</sup>tlar va o`izmatlarni sertifikatlashtirish to`g`risidagi O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1993 yil 28 dekabr k<sup>on</sup>nuni. - O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Kengashining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi, 1994 yil. 2-s<sup>on</sup>.
22. Bankr<sup>o</sup>tlik to`g`risida O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1994 yil 5 may k<sup>on</sup>nuni. - O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Kengashining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi, 1994 yil, 5-s<sup>on</sup>.
23. Iste<sup>o</sup>m<sup>o</sup>lchilarining ququqlarini qim<sup>o</sup>ya qilish to`g`risida O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1996 yil 26 aprel k<sup>on</sup>nuni. - O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Majlisining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi. 1996 yil. 5-6 s<sup>on</sup>.
24. T<sup>o</sup>var b<sup>o</sup>z<sup>o</sup>rlarida m<sup>o</sup>n<sup>o</sup>p<sup>o</sup>listik fa<sup>o</sup>liyatini cheklash va rak<sup>o</sup>bat tugrisida O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1996 yil 27 dekabr k<sup>on</sup>nuni. - O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Majlisining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi. 1997 yil, 2-s<sup>on</sup>.
25. O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi Qishl<sup>o</sup>q o`jalik k<sup>o</sup>perativ (shirkat o`jaligi) to`g`riisda Q<sup>on</sup>nun. - 1998 yil 30 aprel. - O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Majlisining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi, 1998 yil 5-6 s<sup>on</sup>.
26. O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining Q<sup>on</sup>nuni. "N<sup>o</sup>davlat tij<sup>o</sup>rat tashkil<sup>o</sup>tlari to`g`risida" 1999 yil 14 aprel. o`alq so`zi - 1999 yil 8 may.
27. O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining "Tadbirk<sup>o</sup>rlilik va tadbirk<sup>o</sup>rlar fa<sup>o</sup>liyatining kaf<sup>o</sup>latlari to`g`risida" 1999 yil 14 aprel Q<sup>on</sup>nuni. - o`alq so`zi 1999 yil 29 aprel.
28. o`jalik yurituvchi sub<sup>o</sup>ektlar fa<sup>o</sup>liyatini davlat t<sup>o</sup>m<sup>o</sup>nidan naz<sup>o</sup>rat qilish to`g`risida O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1998 yil 24 dekabr K<sup>on</sup>nuni - O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Majlisining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi, 1999 yil, 1-s<sup>on</sup>.
29. Investitsiya fa<sup>o</sup>liyati to`g`risida O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1998 yil 24 dekabr Q<sup>on</sup>nuni - O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Majlisining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi, 1999 yil, 1-s<sup>on</sup>.
30. Reklama to`g`risida O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1998 yil 28 dekabr Q<sup>on</sup>nuni - O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Majlisining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi, 1999 yil, 1-s<sup>on</sup>.
31. Tadbirk<sup>o</sup>rlilik va tadbirk<sup>o</sup>rlar fa<sup>o</sup>liyatining kaf<sup>o</sup>latlari to`g`risida O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasining 1998 yil 14 aprel Q<sup>on</sup>nuni - O`zbekist<sup>on</sup> Respublikasi o`liy Majlisining A<sup>o</sup>b<sup>o</sup>r<sup>o</sup>tn<sup>o</sup>masi, 1999 yil, 1-s<sup>on</sup>.

32. Lizing to`g`risida O`zbekiston Respublikasining 1998 yil 14 aprel Q□nuni - O`zbekiston Respublikasi □liy Majlisining A□b□r□tn□masi, 1999 yil, 5-s□n.

33. N□davlat n□tij□rat tashkil□tlari to`g`risida O`zbekiston Respublikasining 1998 yil 14 aprel Q□nuni - O`zbekiston Respublikasi □liy Majlisining A□b□r□tn□masi, 1999 yil, 5-s□n.

34. Fa□liyatni ayrim turlarini litsenziyalash to`g`risida. O`zbekiston Respublikasining 2000 yil 25 may q□nuni. T., O`zbekiston Respublikasi m□liyaviy q□nunlari □8. 2000.

35. Tadbirk□rlik fa□liyati erkinligining kaf□latlari to`g`risida. O`zbekiston Respublikasining q□nuni. 2000 yil 25 may. T., O`zbekiston Respublikasi m□liyaviy q□nunlari. □8.2000.

36. A□b□r□t erkinligi printsiplari va kaf□latlari to`g`risida O`zbekiston Respublikasining 2002 yil 12 dekabr q□nuni. □alq so`zi gazetasi 2003 y.

37. Abdukarim□v I.T., Pardaev M.Q., Isr□il□v B.I. K□r□□naning iqtis□diy sal□qiyati taqlili. T□shkent. “Iqtis□diyot va ququq dunyosi”, 2003.

38. Aki□ M□rita. Sdelan□ v YAp□nii. M.: “znanie”. 1991.

39. Biznes plan firm□. Bur□v V.P. i dr. M.: “□KM□S”, 2000.

40. B□z□r mun□sabatlari shar□itida milliy iqtis□diyotning riv□jlanishi. T., “O`qituvchi”. 1996.

41. B□z□r iqtis□diyoti shar□itida biznes-rejaning m□qiyati. Ma□ruza matni, Abdukarim□v B.A. Samarqand, 1997.

42. Vechn□y du□ predprinimatel□stva. Kadzumi Tatensi. Kiev. “Ukrzakard□nvizaservis”. 1992.

43. V□rst Y., Reventl□u P. ek□n□mika firm□. Uchebnik. (perev□d s datsk□g□). M.: “V□sshaya shk□la”, 1994.

44. Davidyanu D.B. P□kazateli i □tsenka effektivn□sti i ek□n□miki v usl□viya□ r□n□chn□□ □tn□sheniy (Makr□ i Mikr□ur□vni). Stavr□p□l□. “Kavkazskiy kray”, 1998.

45. Ist□riya menedjmenta. M.: “INFRA-M”. 1997.

46. Kak rab□tayut yap□nskie predpriyatiya. M. “□k□n□mika”, 1989.

47. Kiselev A.P. Te□riya i praktika s□vremenn□g□ biznesa. Kiev “LIBRA”, 1995.

48. K□r□□naning b□z□r m□deli. Ma□ruza matni. Qutbetdin□v A.T., Abdukarim□v B.A., Samarqand 2000.

49. Pardaev M.Q., Abdukarim□v B.A. Meqnat iqtis□di va s□tsi□l□giyasi. O`quv qo`llanma. Samarqand 2002.

50. Pardaev M.Q., Isr□il□v B.I. Iqtis□diy taqlil. O`quv qo`llanma, I-II qism. - T□shkent: “Iqtis□diyot va ququq dunyosi”. Nashriyot uyi, 2001

51. Parpiev U., Sal□m□v I. B□z□r iqtis□diyoti as□slari va ishlab chiqarishni tashkil etish. T. “SHarq”. 1996.

52. Rayzberg B.A. □sn□v□ ek□n□miki. Uchebn□e p□s□bie. M.: “INFRA-M”. 2000.

53. Rubin YU.B. Biznes i ek□n□mika. M.: “Znanie”. 1991

54. S□vremennaya ek□n□mika, Uchebn□e p□s□bie. K□llektiv avtr□v. R□stav-na-D□nu, “Feniks”. 1996.

55. Suleymanov SH.S. Iqtisadiyot nazariyasi. O`quv qo`lanma. O`sh. 1998.
56. CHjen V.A., va boshqalar. Oususiyalashtirish asoslari. I, t., T., "Iqtisad va ququq uyi". 1996.
57. CHjen V.A., va boshqalar. Pul va moliya bozorlari. II, t., T., "Biznes katalog", 1996.
58. CHjen V.A., va boshqalar. Bozor qonuniyati asoslari. III, t., T.. "Biznes katalog", 1996.
59. CHjen V.A., va boshqalar. Bozor va o`chiq iqtisadiyot IV, t., T., "Biznes katalog". 1996.
60. CHjen V.A., va boshqalar. Bozor sharxitida mintaqaning tarmoq taraqqiyoti. V, t.. T., "Biznes katalog". 1997.
61. Okonomiks bo'yicha terminlarning izqlili lug`ati. Abdukarimov B.A., Qutbetdinov A.T. va boshqalar. Tashkent. 1996.
62. Okonomika torgovog predpriyatiya. Uchebnik. Kollektiv avtorov, prod red. Grebneva A.I., M.: "Okonomika", 1997.
63. Okonomika predpriyatiya. Uchebnik. Prod. red. Pred. V.YA.Gorfinkelya, prof. V.A. SHvandara. M., "YUNITI". 2000g.
64. Okonomika predpriyati. Uchebnik. Kollektiv avtorov. Minsk. ekompres, prod.red. V.A.ripacha, 2000.
65. Okonomika predpriyatiya. F.K. Bea, e.Ditla, M.SHveyttsera. Uchebnik. M.; Izdatel'skiy dom "INFRA-M", 1999.
66. Okonomika predpriyatiya. Uchebnik. YU.D.Dadabev i dr. Ferganskiy nauchnyy tsentr. Tashkent. 1998.
67. Okonomika predpriyatiya. Tekst lektsiy. Mamudov e., Yuldasheva SH.M., Kalandarova S.G. TDIU, Tashkent. 2000.
68. Okonomicheskaya bezpasnost predpriyatiya i zashita kommercheskoy tayn. Uchebnye posobie. Istamov D.I., Granatkin YU.A., Muhammedov M.M., O'djaev e.N. Samarkand. 1995.
69. Okonomicheskaya teoriya. Uchebnik. Kollektiv avtorov. T., "SHarq", 1999.
70. Oamberdiev e.o`jaqulov O. Kichik biznes va tadbirkorlik. T., Mavnaviyat, 2003.
71. Golovkova N.S., Zablatnaya N.V., SHerbakov I.G. Finansova okonomicheskoe sostoyanie predpriyatiya: Uchebnye posobie. BUPK. Belgur, 2003.
72. Zamarov A.N. i dr. Upravleniie kachestvom produktsii. Uchebnye posobie, BUPK. Belgur, 2003.
73. Gribekov D.E. Investitsiyalarni moliyalashtirish masalalari. T. "Moliya", 2003.
74. Abulqosimov Q. Korruganining alqar marketing faliyati. Tashkent, "Akademiya" nashriyoti, 2002.

**MUNDARIJA**

<b>KIRISH.....</b>	3
<b>I b□b. KURSNING MAZMUNI VA VAZIFASI.....</b>	8
1. «K□r□na iqtis□diyoti» kursining iqtis□diyotdagi aqamiyati va iqtis□diy fanlar tizimidagi o`rni.....	8

2. Kursning obekt, predmeti va vazifalari.....	15
3. Korronga iqtisodiyoti fanining usullari.....	23

## **II b)b. KORONA-MUSTAQIL O`JALIK YURITUVCHI BIZAR SUBEKTI..... 30**

2.1. Korronga - bizor iqtisodiyotining o`jalik subekti, uning maqsadi va vazifalari.....	30
2.2. Korronga tushunchasi, belgilari, shakllari va turlari.....	38
2.3. Korrongalar faoliyatini litsenziyalash.....	50
2.4. Davlat korrongalarini isloq qilish.....	52
2.5. Korronga faoliyatini istemolchilar talabiga yo`naltirish.....	58

## **III b)b. KORONANI TASHKIL eTISH VA UNING FAOLIYATINI TO`MATISH..... 63**

3.1. Korronganani tashkil etish qidalari.....	63
3.2. Korronganani barpo etish qujjatlari va ularni ro`yatdan o`tkazish tartibi.....	65
3.3. Korronga mulki.....	68
3.4. Korronganing moliyaviy barqarorligi.....	70
3.5. Korronganing tashqi iqtisodiy shartnomalari.....	75

## **IV b)b. KORONA VA UNING TARKIBIY BO`LINMA- LARINI BOSHQARISH..... 81**

4.1. Korronga faoliyatida boshqaruv tushunchasi va uning obektiv zaruriyati.....	81
4.2. Korronganani boshqarishning zamnaviy printsiplari, shakllari va uslublari.....	85
4.3. Ishlab chiqarishni va ishlab chiqarish bo`g`inlarini boshqarish.....	91
4.4. Ishlab chiqarishni tashkil qilish va korronganani boshqarishda raqbarning orni.....	95

**V b□b. K□R□□NA FA□LIYATIDA BIZNES-  
REJALASHTIRISH VA PR□GN□ZLASH..... 101**

5.1. B□z□r iqtis□di shar□itida rejalshtirishning met□d□l□gik as□slari.....	101
5.2. Rejalshtirish printsiplari, met□dlari va ko`rsatkichlari.....	111
5.3. K□r□□nada rejalshtirish tizimi va rejaning turlari..	113
5.4. K□r□□na fa□liyatiga ta□sir qiluvchi □millar.....	114
5.5. K□r□□na rejasining bo`limlari va ko`rsatkichlari.....	118
5.6. Biznes-reja tushunchasi, turlari va tarkibi.....	120

**VI b□b. ISHLAB CHIQARISHNING IQTIS□DIY VA  
IJTIM□IY SAMARAD□RLIGI..... 125**

6.1. Ishlab chiqarish samarad□rligining m□qiyati, mez□nlari va ko`rsatkichlari.....	125
6.2. Ishlab chiqarish □arajatlarining umumiyl, abs□lyut va qiyosiy iqtis□diy samarad□rligi.....	134
6.3. □arajatlarni q□plash muddati - □arajatlar samarad□rligining muqim ko`rsatkichi.....	139
6.4. Ishlab chiqarish samarad□rligini □shirishning as□siy yo`nalishlari.....	140

**VII b□b. K□R□□NANING AS□SIY F□NDLARI VA  
ISHLAB CHIQARISH QUVVATI..... 145**

7.1 As□siy f□ndlар va ularning k□r□□na fa□liyatidagi o`rni.....	145
7.2 As□siy f□ndlarning turlari, tarkibi va ko`rsatkichlari.....	147
7.3 K□r□□naning ishlab chiqarish quvvati va uni qis□blash usullari.....	155

**VIII b□b. K□R□□NANING AYLANMA F□NDLARI VA**

<b>AYLANMA MABLAG`LAR.....</b>	<b>164</b>
8.1. Aylanma f□ndlar va aylanma mablag`lar to`g`risida tushuncha.....	164
8.2. Aylanma f□ndlarning tarkibi. SHakllanish manbalari va f□ydalanish ko`rsatkichlari.....	165
8.3. K□r□na aylanma f□ndlar elementlarini tejash.....	172
8.4. Aylanma mablag`lar va ularning samarad□rligini □shirish yo`llari.....	176
<b>IX b□b. □□DIMLAR VA ULARNING K□R□NA FA□LIYATIDAGI O`RNI.....</b>	<b>185</b>
9.1. B□z□r mun□sabatlari shar□itida □□dimlarni tanlash printsipi, ularning tarkibi va tavsifi.....	185
9.2. Meqnat unumd□rligi k□ntseptsiyasi va uning k□r□na fa□liyatidagi aqamiyati.....	194
9.3. Meqnat samarad□rligi ko`rsatkichlarining tasnifi va tavsifi.....	197
9.4. Meqnatga qaq to`lashning q□idalari, shartlari va k□r□nada ish qaqini tartibga s□lish.....	202
<b>X b□b. K□R□NANINING ISHLAB CHIQARISH □ARAJATLARI, F□YDASI VA RENTABELLIGI.....</b>	<b>216</b>
10.1. □arajatlar to`g`risida tushuncha va ularning tasnifi....	216
10.2. F□yda va uni shakllantirish manbalari, f□ydani taqsimlash tartibi, ko`paytirish yo`llari.....	226
10.3. Rentabellikning iqtis□diy mazmuni va ko`rsatkichlari..	231
10.4. F□yda va rentabellikga ta□sir qiluvchi □millar.....	233
<b>XI b□b. K□R□NANING INVESTITSIYAVIY FA□LIYATI.....</b>	<b>248</b>
11.1. Investitsiyalarga □id tushunchalar mazmuni, investitsiya tasnifi va aqamiyati.....	248

11.2. Investitsiya manbalari va ularning k <u>o</u> r <u>u</u> naga qo`yish s <u>o</u> qalari.....	251
11.3. Investitsiyaviy l <u>o</u> yiqalar samarad <u>o</u> rligi ko`rsatkichlari, ularni aniqlash, baq <u>o</u> lash va samarad <u>o</u> rligini oshirish yo`llari.....	253
<b>XII b<u>o</u>b. K<u>o</u>R<u>U</u>NANING oAVFSIZLIGI VA TIJ<u>o</u>RAT SIRI.....</b>	<b>258</b>
12.1. K <u>o</u> r <u>u</u> na oavfsizligini ta <u>o</u> minlashning maqsadi va vazifalari.....	258
12.2. K <u>o</u> r <u>u</u> na oavfsizlik oizmati, uning funktsiyalari va tarkibi.....	263
12.3. K <u>o</u> r <u>u</u> naning tij <u>o</u> rat siri m <u>o</u> qiyati.....	269
12.4. Tij <u>o</u> rat sirini qim <u>o</u> ya qilish me <u>o</u> anizmi.....	272
12.5. Raq <u>o</u> batchilar to`g`risida a <u>o</u> b <u>o</u> r <u>o</u> t olish uslublari.....	274
<b>F<u>o</u>ydalanilgan adabiyotlar ro`y<u>o</u>ati.....</b>	<b>281</b>

## oGLAVLENIE

<b>VVEDENIE.....</b>	<b>3</b>
<b>I гл. S<u>o</u>DERJANIE I ZADACHI KURSA.....</b>	<b>8</b>
1. 1. R <u>o</u> 1 <u>o</u> kursa “o <u>k</u> n <u>o</u> mika predpriyatiya” v ek <u>o</u> n <u>o</u> mike i eg <u>o</u>	

mest□ v sisteme ek□n□micheski□ distsiplin.....	8
1.2. □b□ekt, predmet i zadachi kursa	
“□k□n□mika predpriyatiya”.....	15
1.3. Met□d□ kursa “□k□n□mika predpriyatiya”.....	23
<b>II gl. PREDPRIYATIE - SAM□ST□YATEL□N□</b>	
<b>□□ZYAYSTVUYUSHIY SUB□EKT R□NKA.....</b>	30
2.1. Predpriyatie - sam□st□yatel□n□y □□zyaystvenn□y sub□ekt r□n□chn□y ek□n□miki, eg□ tseli i zadachi.....	30
2.2. P□nyatie predpriyatiya, eg□ □s□benn□sti, f□rm□ i vid□.....	38
2.3. Litsenzir□vanie deyatel□n□sti predpriyatiya.....	50
2.4. Ref□rm□ g□sudarstvenn□□ predpriyatiy.....	52
2.5. Napravleniya deyatel□n□sti predpriyatiy na spr□s p□trebiteley.....	58
<b>III gl. S□ZDANIE I PREKRASHENIEYA</b>	
<b>DEYATEL□N□STI PREDPRIYATIY.....</b>	63
3.1. Printsip□ s□zdaniya predpriyatiy.....	63
3.2. Uchreditel□n□e d□kument□.....	65
3.3. S□bstvenn□st□ predpriyatiy.....	68
3.4. Finans□vaya ust□ychiv□st□ predpriyatiy.....	70
3.5. Vneshne□k□n□micheskie d□g□v□r□ predpriyatiy.....	75
<b>IV gl. UPRAVLENIE PREDPRIYATIEM I EG□</b>	
<b>P□DRAZDELINIYAMI.....</b>	81
4.1. P□nyatie i ne□b□□dim□st□ upravleniya predpriyatiem.....	81
4.2. S□vremenn□e printsip□, f□rm□ i met□d□ upravleniya predpriyatiem.....	85
4.3. Upravlenie pr□izv□dstv□m i eg□ p□drazdeleniyami.....	91
4.4. R□l□ ruk□v□ditelya v □organizatsii pr□izv□dstva i upravlenii predpriyatiem.....	95
<b>V гл. PR□GN□ZIR□VANIE I BIZNES-PLANIR□VANIE</b>	

**DEYATEL□N□STI PREDPRIYATIYA..... 101**

5.1. Met□d□l□gicheskie □sn□v□ planir□vaniya v usl□viya□r□n□chn□y ek□n□miki.....	101
5.2. Printsip□, met□d□ i p□kazateli planir□vaniya.....	111
5.3. Sistema i vid□ planir□vaniya na predpriyatii.....	113
5.4. Fakt□r□, vliyayushie na deyatel□n□st□ predpriyatiy.....	114
5.5. Razdel□ i p□kazateli plana predpriyatiy.....	118
5.6. P□nyatie, vid□ i struktura biznes-plana.....	120

**VI gl. S□TSIAL□N□-□K□N□MICHESKAYA eFFEKTIV-N□ST□ PR□IZV□DSTVA..... 125**

6.1. Sushn□st□, kriterii i p□kazateli effektivn□sti predpriyatiya.....	125
6.2. □bshaya, abs□lyutnaya i sravnitel□naya ek□n□micheskaya effektivn□st□ pr□izv□dstvenn□□ zatrat.....	134
6.3. Sr□k □kupaem□sti zatrat kak vajn□y p□kazatel□ effektivn□sti zatrat.....	139
6.4. □sn□vn□e napravleniya p□v□sheniya effektivn□sti pr□izv□dstva.....	140

**VII gl. □SN□VN□E F□ND□ I PR□IZV□DSTVENNAYA M□SHN□ST□ PREDPRIYATIYA..... 145**

7.1 Znachenie □sn□vn□□ f□nd□v v deyatel□n□sti predpriyatiya...	145
7.2 S□stav, struktura i p□kazateli □sn□vn□□ f□nd□v.....	147
7.3 Pr□izv□dstvennaya m□shn□st□ predpriyatiya, met□dika i□ rascheta.....	155

**VIII gl. □B□R□TN□E F□ND□ I □B□R□TN□E SREDSTVA PREDPRIYATIYA..... 164**

8.1. P□nyatie □b□r□tn□□ f□nd□v i □b□r□tn□□ sredstv.....	164
8.2. Struktura □b□r□tn□□ f□nd□v. Ist□chniki f□rmir□vaniya	

i p□kazateli i□ isp□l□z□vaniya.....	165
8.3. ek□n□miya element□v □b□r□tn□□ f□nd□v.....	172
8.4. Puti p□v□sheniya effektivn□sti isp□l□z□vaniya □b□r□tn□□ sredstv.....	176

**IX gl. KADR□ I I□ MEST□ V DEYATEL□N□STI  
PREDPRIYATIYA..... 185**

9.1. Printsip□ p□db□ra kadr□v v usl□viya□ r□n□chn□y ek□n□miki, i□ struktura i □arakteristika.....	185
9.2. K□ntseptsiya pr□izv□ditel□n□sti truda i eyo znachenie v deyatel□n□sti predpriyatiya.....	194
9.3. Klassifikatsiya i □arakteristika p□kazateley effektivn□sti truda.....	197
9.4. Printsip□, usl□viya i regulir□vanie □plat□ truda.....	202

**X gl. ZATRAT□, PRIB□L□ I RENTABEL□N□ST□  
PR□IZV□DSTVENN□Y DEYATEL□N□STI  
PREDPRIYATIYA..... 216**

10.1. P□nyatie i klassifikatsiya zatrat.....	216
10.2. P□nyatie prib□li, ist□chniki f□rmir□vaniya, p□ryad□k raspredeleniya i puti uvelicheniya.....	226
10.3. □k□n□micheskaya sushn□st□ rentabel□n□sti i eyo p□kazateli.....	231
10.4. Fakt□r□, vliyayushie na prib□l□ i rentabel□n□st□.....	233

**XI gl. INVESTITSI□NNAYA DEYATEL□N□ST□  
PREDPRIYATIYA..... 248**

11.1. P□nyatie investitsi□nn□□ termin□v, klassifikatsiya i znachenie investitsiy.....	248
--	-----

11.2. Средства инструменты и направления инвестирования предпринимательства.....	251
11.3. Показатели, критерии оценки, пути повышения эффективности инвестиционных проектов.....	253
<b>XII гл. BEZПASNOST I KOMMERCHESKAYA TAYNA ПРЕДПРИЯТИЯ.....</b>	<b>258</b>
12.1. Требования и задачи обеспечения безопасности предприятия.....	258
12.2. Услуги безопасности предприятия, их функции и структура.....	263
12.3. Состав коммерческой информации.....	269
12.4. Механизм защиты коммерческой информации.....	272
12.5. Методы сбора информации о конкурентах.....	274
<b>LITERATURA.....</b>	<b>281</b>

## CONTENTS

<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>3</b>
<b>I Chapter. Matter and tasks of the course.....</b>	<b>8</b>

1. 1. Role of “Economy of enterprises” in the system of economic disciplines.....	8
1.2. Object, subject of “Economy of enterprises”.....	15
1.3. Methods of course “Economy of enterprises”.....	23
<b>II Chapter. Enterprise is selfeconomic subject of market.....</b>	<b>30</b>
2.1. Enterprise is selfeconomic subject of market economy, its goals and tasks.....	30
2.2. Conception of enterprise, its peculiarities, forms and kinds... ..	38
2.3. Licence to activity of enterprise.....	50
2.4. Reforms of state enterprise's.....	52
2.5. Direction of enterprise's activity on the basis of consumer's interrogation.....	58
<b>III Chapter. Creation and cessation of activity of enterprise.....</b>	<b>63</b>
3.1. Principle of enterprise creation.....	63
3.2. Institutional documents.....	65
3.3. Property of enterprise.....	68
3.4. Financial stability of enterprise.....	70
3.5. Foreign economic agreements of enterprise.....	75
<b>IV Chapter. Management by enterprise and by its subdivisions.....</b>	<b>81</b>
4.1. Essence and necessity of management by enterprise.....	81
4.2. Modern principles, forms and methods of management by enterprise.....	85
4.3. Management by production and of its subdivisions.....	91
4.1. Role of manager in the organisation of production and management by enterprise.....	95
<b>V Chapter. Prospect and business plan of activity of enterprise.....</b>	<b>101</b>
5.1. Methodological basis of planing in the conditions of market economy.....	101

5.2. Principles, methods and indexes of planning.....	111
5.3. System and forms of planning in the enterprises.....	113
5.4. Factors influencing the activity of enterprises.....	114
5.5. Sections and indexes of enterprise's plan.....	118
5.6. Essence, forms and structure of business plan.....	120
<b>VI Chapter. Socio-economic efficiency of production.....</b>	<b>125</b>
6.1. Essence, criteria and indexes of efficiency of enterprise.....	125
6.2. General, absolute and comparative economic efficiency of productive expenditures.....	134
6.3. Period of compensation of expenditures as the main indexes of expenditures.....	139
6.4. Main trends of increasing of efficiency of enterprise.....	140
<b>VII Chapter. Main funds and productive capacity of enterprise.....</b>	<b>145</b>
7.1 Essence of main funds in the activity of enterprise.....	145
7.2 Composition, structure and indexes of main funds.....	147
7.3 Productive capacity of enterprise, method of their calculation.....	155
<b>VIII Chapter. Circulation funds and circulation enterprises....</b>	<b>164</b>
8.1. Essence of circulation funds and circulation enterprises.....	164
8.2. Structure of circulation funds, Resources of formation and indexes of usage.....	165
8.3. Economy of circulation of element's funds.....	172
8.4. The ways of efficiency of usage of circulation funds.....	176
<b>IX Chapter. Staff and their position in the enterprise.....</b>	<b>185</b>
9.1. Principles of selection of staff in the conditions of market economy, their structure and characteristics.....	185
9.2. Concept of labour productivity and it's importance for the	

activity of enterprise.....	194
9.3. Classification and characteristics of indexes of labour efficiency.....	197
9.4. Principles, conditions and regulation of labour payment.....	202

## **X Chapter. Expenditures, profit and profitability of productive activity of enterprises..... 216**

10.1. Essence and classification of expenditures.....	216
10.2. Essence of profit, the sources of its formation.....	226
10.3. Economic essence of profitability and indexes.....	231
10.4. Factors influencing profit and profitability.....	233

## **XI Chapter. Investional activity of enterprise ..... 248**

11.1. Concept of investment, classification and importance of investments.....	248
11.2. Main sources and trends of investment of enterprise.....	251
11.3. Indexes, evaluation, ways of increasing of efficiency of investment projects.....	253

## **XII Chapter. Security and commercial mystery of enterprise..... 258**

12.1. Aims and tasks of promoting of business security.....	258
12.2. Security service of enterprise, their functions and structure.....	263
12.3. Essence of commercial mystery.....	269
12.4. Mechanism of protection of commercial mystery.....	272
12.5. Methods of collecting information about competitors.....	274

## **LITERATURE..... 281**

### **ANNEXES**

Darslikda бозор иқтисодийотининг шаклланishi шаритida көрнекилер иқтисодиёти ва фаллиятининг ташкил этилishi bilan бўғлиq масалалар ko`rib chiqilgan. Darslik kirish va o`n ikkita bўbdan iborat

bo`lib, ularda kursning mazmuni va vazifalari, k□r□□nalarining □o`jalik yurituvchi sub□ekt sifatida tashkil etilishi va fa□liyat yuritishi bilan b□g`liq tashkiliy, ququqiy va iqtis□diy masalalar bayon etilgan.

Kit□bda k□r□□nalar fa□liyatining as□siy ko`rsatkichlari q□latini baq□lash usullarini o`rganishga katta e□tib□r berilgan. B□z□r shar□itida k□r□□na biznes-rejasini ishlab chiqish, k□r□□nalar fa□liyatini rejalashtirish bo`yicha tavsiyalar berilgan. K□r□□na resurslaridan f□ydalanish, investitsiyalash, □avfsizligi va uning tij□rat siri masalalariga al□qida e□tib□r qaratilgan.

Darslik □liy o`quv yurtlari talabalariga mo`ljallangan. U magistrantlar, aspirantlar, raqbar □□dimlar va muta□assislarga qam f□ydali bo`lishi mumkin.

## ANN□TATSIYA

V uchebnike rassmatrivayutsya v□pr□s□, svyazann□e s ek□n□mik□y i □organizatsiey □□zyaystvenn□y deyatel□n□sti

predpriyatiy v usl<sup>□</sup>viya<sup>□</sup> f<sup>□</sup>rmir<sup>□</sup>vaniya r<sup>□</sup>n<sup>□</sup>chn<sup>□</sup>y ek<sup>□</sup>n<sup>□</sup>miki. Uchebnik s<sup>□</sup>st<sup>□</sup>it iz vvedeniya i dvenadtsati glav, v k<sup>□</sup>t<sup>□</sup>r<sup>□</sup> izl<sup>□</sup>jen<sup>□</sup> s<sup>□</sup>derjanie i zadachi kursa, organizatsi<sup>□</sup>nn<sup>□</sup>e, prav<sup>□</sup>v<sup>□</sup>e i ek<sup>□</sup>n<sup>□</sup>micheskie v<sup>□</sup>pr<sup>□</sup>s<sup>□</sup> s<sup>□</sup>zdaniya i funktsi<sup>□</sup>nir<sup>□</sup>vaniya predpriyatiy, kak <sup>□</sup>zyaystvuyushi<sup>□</sup> sub<sup>□</sup>ekt<sup>□</sup>v.

V knige b<sup>□</sup>l<sup>□</sup>sh<sup>□</sup>e vnimanie udelen<sup>□</sup> izucheniyu ek<sup>□</sup>n<sup>□</sup>michesk<sup>□</sup>g<sup>□</sup> s<sup>□</sup>derjaniya met<sup>□</sup>d<sup>□</sup>v <sup>□</sup>tsenki s<sup>□</sup>st<sup>□</sup>yaniya <sup>□</sup>sn<sup>□</sup>vn<sup>□</sup> p<sup>□</sup>kazateley rab<sup>□</sup>t<sup>□</sup> predpriyatiy. Dan<sup>□</sup> rek<sup>□</sup>mendatsii p<sup>□</sup>razrab<sup>□</sup>tko biznes-plana predpriyatiya, planir<sup>□</sup>vaniyu deyatel<sup>□</sup>n<sup>□</sup>sti predpriyatiy v usl<sup>□</sup>viya<sup>□</sup> r<sup>□</sup>nka. <sup>□</sup>s<sup>□</sup>b<sup>□</sup>e vnimanie udelen<sup>□</sup> v<sup>□</sup>pr<sup>□</sup>sam isp<sup>□</sup>l<sup>□</sup>z<sup>□</sup>vaniya resurs<sup>□</sup>v, investir<sup>□</sup>vaniya, bez<sup>□</sup>pasn<sup>□</sup>sti predpriyatiya i eyo k<sup>□</sup>mmerchesk<sup>□</sup>y tayn<sup>□</sup>.

Uchebnik prednaznachen dlya student<sup>□</sup>v v<sup>□</sup>sshi<sup>□</sup> uchebn<sup>□</sup> zavedeni. <sup>□</sup>n m<sup>□</sup>jet b<sup>□</sup>t<sup>□</sup> p<sup>□</sup>lezen magistrantam, aspirantam, ruk<sup>□</sup>v<sup>□</sup>dyashim rab<sup>□</sup>tnikam i spetsialistam.

## ABSTRACT

Some problems linked with economy and organization of economic activity in the conditions of forming market economy in Uzbekistan are being discussed in this textbook.

This textbook consists of 12 chapters. Having generalized different authors, the author gives here contents and tasks of the course, organizational, lawful and economic problems of creation and functioning of enterprises - as some economic subject. A great attention is paid to study of economic content, methods of defining and evaluation of main indexes of the work of enterprise. Some recommendations on working out of business plan of the enterprise, planning of activity of enterprise in the conditions of market economy are given here.

A special attention is given to the problems of using of labour resources, investment, enterprise's security and of its commercial mystery.

This textbook can be used by students of higher educational establishments as well as by magistrates and post graduates, and head workers and specialists.